

Des solutions  
Café du monde

Working together to accelerate affordable housing!

**ACCELER**  **TION**

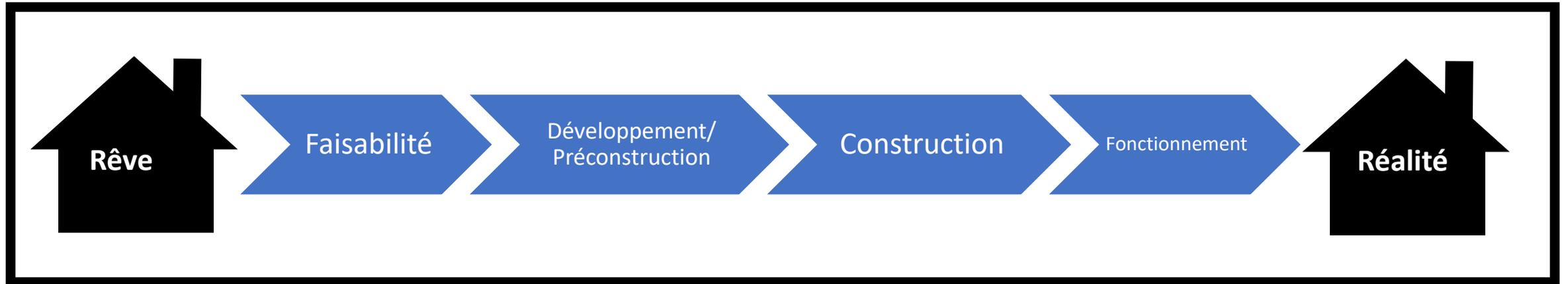
Travaillons ensemble pour l'accélération du logement abordable! **2023**

# Ordre du jour

Temps	Titre	Animateur
3:00 – 3:10	Introduction	George Cormier
3:10 – 3:30	Comment pouvons-nous accélérer le développement?	Mylene Vincent
3:30 – 3:50	Comment pouvons-nous renouveler les conseils d'administration?	Leo Leblanc
3:40 – 4:10	Comment pouvons-nous augmenter la capacité?	Renee Hebert
4:10 – 4:30	Comment pouvons-nous améliorer le rendement énergétique?	Peter Corbyn
4:30 – 4:50	Comment pouvons-nous améliorer la performance des coûts du secteur?	George Cormier
4:50 – 5:00	Récapitulation	George Cormier

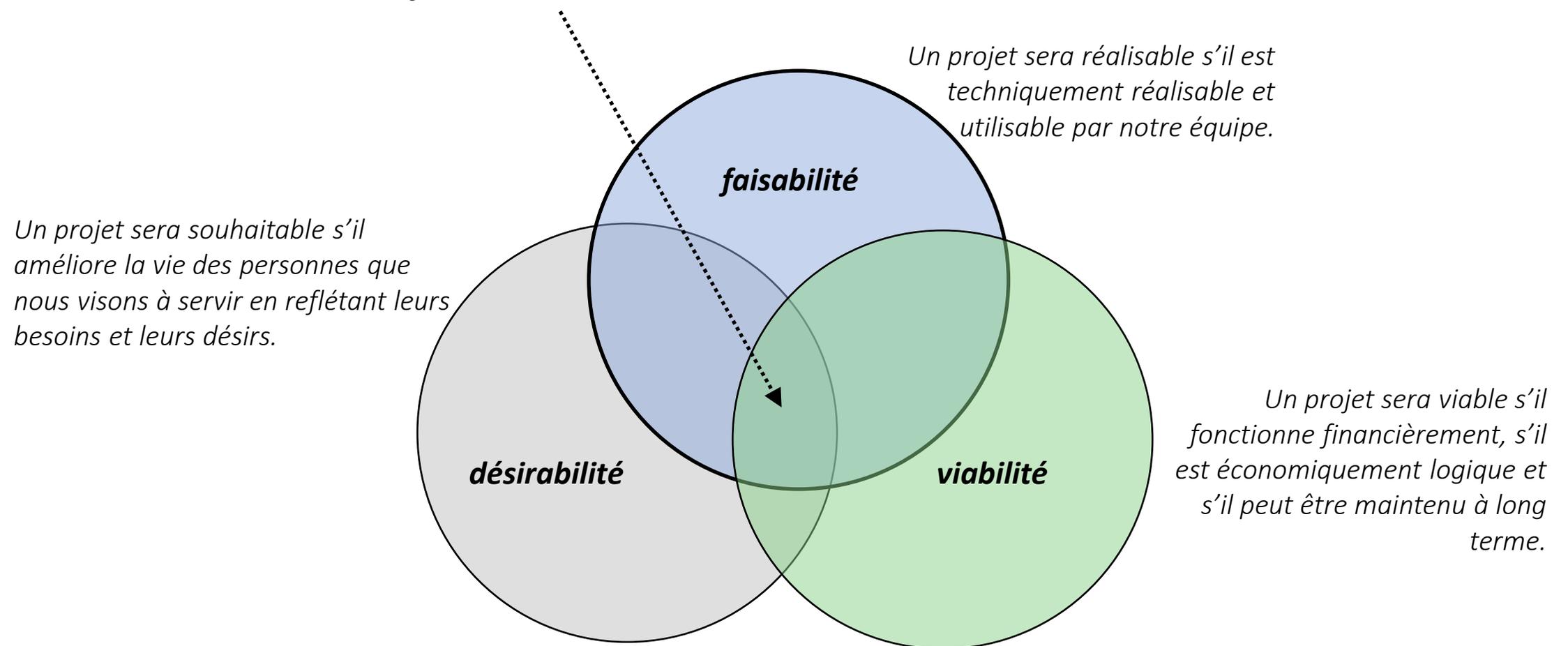
Comment pouvons-nous accélérer le développement?

# Les phases de développement



# Nous voulons le faire, mais à quel prix?

***Un modèle réussi doit se situer à l'intersection de la désirabilité, de la faisabilité et de la viabilité***



# Comment pouvons-nous aider?

*Saupoudrer dans un peu de créativité*

**[info@hhnb-rlnb.ca](mailto:info@hhnb-rlnb.ca)**

**[www.hhnb-rlnb.ca](http://www.hhnb-rlnb.ca)**



Comment pouvons-nous renouveler les conseils d'administration?

*L'effort de renouvellement visant à mettre à jour et à améliorer le leadership des organismes de logement sans but lucratif (NPH) est la responsabilité des administrateurs et des présidents.*

*Ils ont la responsabilité de diriger leur NPH vers l'avenir et d'inspirer les gens de leur communauté au potentiel de leur organisation.*

# Étapes du renouvellement du conseil d'administration :

- **Step 1 – Work on your visibility and image**
  - Dressez la liste de toutes les réalisations de l'organisation au cours des 3 dernières années.
  - Dressez la liste de toutes les contributions des administrateurs et des employés à la collectivité.
  - Quantifiez l'impact de votre HNP (loyers payés par les membres, salaires versés au personnel, heures de bénévolat, nombre d'emplois, surplus générés, dons à la communauté).
  - Demandez au président et au directeur général de prendre la parole lors d'événements dans les groupes communautaires et d'explorer des projets conjoints de renforcement communautaire.
  - Publiez des communiqués de presse ou des bulletins d'information à l'intention de la communauté au sujet de votre HSN.
  - Résolez tous les problèmes qui suscitent des inquiétudes chez les locataires membres et la communauté.

# Étapes du renouvellement du conseil d'administration :

- **Step 2 – Start your recruitment**
  - Mettre sur pied un comité de mise en candidature.
  - Mettez à jour vos dossiers d'adhésion et de liste d'attente.
  - Étudiez le profil et les capacités actuels du directeur.
  - Établir les critères, les compétences et les exigences en matière de diversité du directeur.
  - Recherchez votre prochaine génération d'administrateurs.
  - Identifiez les administrateurs à fort potentiel qui vivent dans la communauté.
  - Déterminer les besoins en matière de développement communautaire et rechercher des personnes qui ont une vision de la meilleure façon dont l'ENSP peut jouer son rôle de développement.
  - Chercher à augmenter et à équilibrer la représentation des administrateurs de l'HSN.

# Étapes du renouvellement du conseil d'administration :

- **Step 3 – Information meetings for perspective directors**
  - Invitez les futurs administrateurs potentiels qui répondent aux critères de l'étape 2 à assister à des réunions d'information.
  - Le président présente l'objectif initial de l'ENSP, souligne les jalons et son statut actuel.
  - Décrit la vue d'ensemble du logement dans la région et la collectivité et les possibilités de développement pour l'HSN.
  - Expliquer le rôle et les responsabilités du conseil d'administration et des administrateurs, décrire le soutien et la formation fournis et ce qui se passe lors des réunions.
  - Lance un appel aux dirigeants pour qu'ils se joignent au conseil d'administration de la NPH pour aider à l'effort de développement futur.
  - Expliquez le processus électoral.

# Étapes du renouvellement du conseil d'administration :

- Étape 4 – Préparer l'AGA
- Élaborer un ordre du jour intéressant pour l'AGA avec des conférenciers sur des sujets importants et des invités du secteur
- Présentez deux fois plus de candidats qu'il y a d'ouvertures et présentez-les aux membres.
- Demandez au comité de mise en candidature de diriger les élections.
- Inviter les candidats qui ne sont pas élus à siéger à des comités.
- Étape 5 – Repositionner le rôle du conseil d'administration et exploiter les ressources pour le changement
- Effectuer la planification stratégique et la vision.
- Effectuer une évaluation annuelle du conseil d'administration.
- Déterminer l'état de préparation au changement des dirigeants de l'ENSP.
- Invitez les membres de la communauté à des réunions exploratoires.
- Identifier les projets et les partenariats.
- Obtenir le soutien de l'association de logement pour aider au processus de développement.

# Étapes du renouvellement du conseil d'administration :

- Étape 1 – Travaillez sur votre visibilité et votre image
- Étape 2 – Commencez votre recrutement
- Étape 3 – Réunions d'information pour les directeurs de perspective
- Étape 4 – Préparer l'AGA
- Étape 5 – Repositionner le rôle du conseil d'administration et exploiter les ressources pour le changement



Comment pouvons-nous augmenter la capacité?



>>>> The Community Housing  
Transformation Centre  
(the Centre)

- Notre mission
- Renforcement des capacités
- Inventaire des ressources  
<https://centre.support/resources/>



## Inventaire des ressources

[À propos](#)

[Soumettre une ressource](#)

Recherche par mots-clés



### Filterer les ressources par

**TYPE** ▾

**ACCÈS** ▾

**PRIORITÉ** ▾

**SUJET** ▾

**LOCALISATION** ▾

**LANGUE** ▾





Comment pouvons-nous améliorer la performance énergétique du secteur?

A woman with long brown hair, wearing a blue denim shirt, is smiling and holding a baby in a kitchen. The baby is wearing a white shirt and camouflage pants. The background shows white kitchen cabinets and a countertop with a pink bowl.

Plus de confort. Plus d'économies.

Q Comment pouvons-nous vous aider ?

RECHERCHE

# Résultats des économies d'énergie commerciales

Energy Efficiency Measure	Cost	Saving GJ	Cost Saving	GHG Saved T CO2e	Payback (NBP inc.)	Possible incentive	
Ductless heat pumps units	\$4,110	5.0	\$202	0.4	20.4	\$714	
Heat pumps common area	\$386	0.2	\$14	0.0	28.3	\$96	
LED interior	\$371	0.5	\$18	0.0	20.7	\$66	
LED exterior	\$94	0.4	\$13	0.0	7.0	\$25	
Exterior doors	\$662	1.0	\$38	0.1	17.2	\$62	
Hallway occupancy sensors	\$78	0.2	\$7	0.0	10.6	\$19	
Attic insulation	\$591	1.4	\$53	0.1	11.2	\$41	
Photovoltaic	\$1,013	1.6	\$57	0.1	17.7	\$97	
Lighting control	\$135	0.3	\$10	0.0	13.3	\$17	
ERV	\$604	0.9	\$10	0.0	62.9	\$151	
Total	\$8,045	11.4	\$422	0.8	19.1	\$1,289	

# Résumé de l'énergie



Coût annuel estimatif total de l'énergie

**11 000 000 \$**



Estimation totale des économies annuelles  
potentielles

**2 900 000 \$**



Estimation totale de la réduction  
potentielle des GES

**4 900 MT d'éq CO2 > 1 000 voitures**



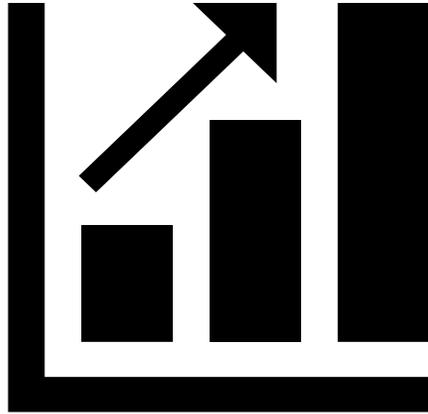
Superficie totale du secteur

**~ 6,000,000 Pieds carrés**



Comment pouvons-nous améliorer la performance des coûts du secteur?

# Améliorer le rendement des coûts



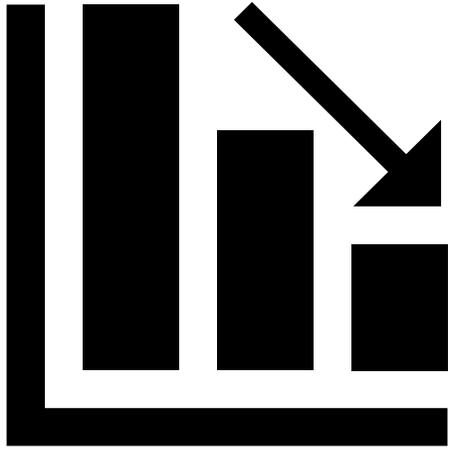
Quelqu'un dans cette salle peut-il répondre aux questions suivantes :

Quel est le coût moyen par unité par mois (MTP) ou le coût unitaire par année (SCFP) des plus de 6 500 unités exploitées par le secteur?

Le SCTP ou le SCFP change-t-il en fonction de la géographie, des types de bâtiments, des types de clients, de l'échelle opérationnelle, etc.?

Combien de projets sont durables, combien de projets ne le sont pas et que peut-on faire à ce sujet?

# Améliorer le rendement des coûts



- Le Système d'information sur les membres de la BSNPHA a été conçu pour saisir les données financières annuelles afin de pouvoir analyser les coûts au fil du temps et répondre à certaines des questions suivantes :

Qu'advient-il des coûts au fil du temps – analyse continue des tendances  
Cela est-il influencé par l'emplacement, l'échelle, le type d'unité, le type de client?

Dans quelle mesure le secteur dispose-t-il de capitaux propres?

Combien de projets sont viables et combien ne le sont pas?

Y a-t-il des programmes qui pourraient influencer sur les coûts et la viabilité?

- Répondre à ces questions nécessite des données et nous avons le système pour agréger ces données qui fourniraient des réponses et faciliteraient la planification de programme avec nos membres et partenaires pour améliorer le rendement des coûts.

