

# NEWSLETTER



## WHAT YOU CAN EXPECT IN THIS ISSUE

We are pleased to share this special edition newsletter focused on the 2025 Annual Conference from May 29<sup>th</sup> to 31<sup>st</sup> in Fredericton.

More than 225 NBNPHA members, Housing NB staff, speakers, and interested people attended the event. Conference presentations and photos are at [nbnpha-alsblnb.org/2025-conference](https://nbnpha-alsblnb.org/2025-conference).

## CE QUE VOUS POUVEZ ATTENDRE DE CETTE ÉDITION

Nous sommes heureux de vous présenter cette édition spéciale du bulletin d'information qui porte sur la conférence annuelle 2025 qui a eu lieu du 29 au 31 mai à Fredericton.

Plus de 225 membres de l'ALSBLNB, du personnel de Habitation NB, des conférenciers et des personnes intéressées ont participé à l'événement. Les présentations et les photos de la conférence se trouvent sur le site [nbnpha-alsblnb.org/2025-conference](https://nbnpha-alsblnb.org/2025-conference).

## MESSAGE FROM THE ED

Amanda, Teri, Patrick, and I are pleased to share this 2025 NBNPHA Conference summary newsletter with NBNPHA members, colleagues, and friends.

Solving the housing crisis is a challenging task that needs the help of thousands of New Brunswickers, including board members, Housing NB staff, property managers, financial organizations, and development consultants. We also would like to thank conference sponsors for their support: Housing NB, CMHC, City of Fredericton, Kaleidoscope Social Impact, NB Power, Fairview Consulting, and Glass Sky.

The NBNPHA team is now working this summer to develop training material, workshops, and other events starting around the province in September, as well as increasing our advocacy to help our members.

I hope you are enjoying a relaxing summer. We look forward to seeing you this fall.



## MESSAGE DU DG

Amanda, Teri, Patrick et moi-même sommes heureux de partager avec les membres, les collègues et les amis de l'ALSBLNB le résumé de la conférence 2025 l'ALSBLNB.

Résoudre la crise du logement est une tâche difficile qui nécessite l'aide de milliers de Néo-Brunswickois, y compris les membres du conseil d'administration, le personnel d'Habitation NB, les gestionnaires immobiliers, les organismes financiers et les consultants en développement. Nous tenons également à remercier les commanditaires de la conférence pour leur soutien : Habitation NB, la SCHL, la Ville de Fredericton, Kaleidoscope Social Impact, Énergie NB, Fairview Consulting et Glass Sky.

L'équipe de l'ALSBLNB travaille maintenant cet été à l'élaboration de matériel de formation, d'ateliers et d'autres événements qui débiteront dans la province en septembre, ainsi qu'à l'intensification de nos activités de promotion pour aider nos membres.

J'espère que vous profitez d'un été reposant. Nous avons hâte de vous revoir cet automne.

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

I am humbled and pleased to be elected president of the New Brunswick Non-Profit Housing Association at the Annual General Meeting on May 30, 2025, in Fredericton.

My wife and I moved to McAdam from the Ottawa region seven years ago after retiring from my career as an electrical and general contractor. We thoroughly enjoying living in McAdam and getting involved with several community groups and events, including my role as Treasurer of the McAdam Seniors Housing Complex.

I look forward to working with the association team and meeting as many members as possible at regional and province-wide events over the coming years as we work together to solve the housing crisis. Feel free to contact me anytime.

Guy Gravelle  
guy@nbnpha-alsblnb.ca



## MESSAGE DU PRÉSIDENT

C'est avec humilité et plaisir que j'ai été élu président de l'Association du logement sans but lucratif du Nouveau-Brunswick lors de l'assemblée générale annuelle qui s'est tenue le 30 mai 2025 à Fredericton.

Mon épouse et moi avons déménagé de la région d'Ottawa à McAdam il y a sept ans, après avoir pris ma retraite de ma carrière d'entrepreneur général en électricité. Nous aimons beaucoup vivre à McAdam et participer à plusieurs groupes et événements communautaires, y compris mon rôle de trésorier du McAdam Seniors Housing Complex.

J'ai hâte de travailler avec l'équipe de l'association et de rencontrer le plus grand nombre possible de membres lors d'événements régionaux et provinciaux au cours des prochaines années, alors que nous travaillons ensemble pour résoudre la crise du logement. N'hésitez pas à me contacter à tout moment.

Guy Gravelle

guy@nbnpha-alsblnb.ca

Association de logement sans but  
lucratif du Nouveau-Brunswick

## TOURNOI DE GOLF ANNUEL

Joignez-vous à l'ALSBLNB pour une journée de golf remplie de plaisir - ouverte aux pros, aux débutants et à tous ceux qui se situent entre les deux ! Attendez-vous à une compétition amicale, à de la bonne compagnie et à une grande cause.



**21 AOÛT 2025**  
**13H SHOTGUN**

**SUSSEX GOLF & CURLING CLUB**

- ✓ Équipe de 4 500.00\$
- ✓ Individuel 150.00\$

**S'INSCRIRE** <https://nbnpha-alsblnb.org/golf>

New Brunswick Non-Profit Housing  
Association

## ANNUAL GOLF TOURNAMENT

Join the NBNPHA for a fun-filled golf day — open to pros, rookies, and everyone in between! Expect friendly competition, good company, and a great cause.



**21 AUGUST 2025**  
**1PM SHOTGUN START**

**SUSSEX GOLF & CURLING CLUB**

- ✓ Team of 4 \$500.00
- ✓ Individual \$150.00

**REGISTER NOW** <https://nbnpha-alsblnb.org/golf>

## MESSAGE FROM STAFF/MESSAGE DU PERSONNEL

I hope everyone is enjoying the start of summer and taking some well-deserved time to recharge. It was such a pleasure to connect with so many of you at our recent conference in Fredericton—there's nothing quite like being surrounded by people who are passionate about the work they do! I really enjoyed hearing about the incredible projects and initiatives happening across the sector.

As a little personal update—I'll be heading off on maternity leave soon! While I'll be stepping away for a little while, I already can't wait to return and jump back in. Wishing you all a fantastic few months ahead and thank you for continuing to inspire and motivate.

J'espère que tout le monde profite du début de l'été et prend du temps bien mérité pour se ressourcer. J'ai été ravie de rencontrer un si grand nombre d'entre vous lors de notre récente conférence à Fredericton - il n'y a rien de tel que d'être entouré de personnes passionnées par le travail qu'elles accomplissent ! J'ai vraiment apprécié d'entendre parler des projets et des initiatives incroyables qui se déroulent dans le secteur.

Une petite mise à jour personnelle : je partirai bientôt en congé de maternité ! Même si je m'éloigne un peu, j'ai déjà hâte de revenir et de me remettre à l'ouvrage. Je vous souhaite à tous de fantastiques mois à venir et vous remercie de continuer à nous inspirer et à nous motiver.



**AMANDA GREENE**  
MEMBER SERVICES  
MANAGER - SOUTH  
GESTIONNAIRE DES  
SERVICES AUX  
MEMBRES - SUD



**PATRICK  
MACNAUGHTON**  
MEMBER SERVICES  
MANAGER - NORTH  
GESTIONNAIRE DES  
SERVICES AUX MEMBRES -  
NORD

Hey everyone! I hope summer is off to a fantastic start! Thank you so much for coming out to the 2025 NBNPHA Annual Conference! It was great to see many new and familiar faces. I hope everyone enjoyed themselves and found value in the events throughout the week. I look forward to an even greater turn out at the 2026 NBNPHA Annual Conference in Saint John!

Although calling myself an amateur golfer is a stretch, I will be participating in the NBNPHA Annual Golf Tournament in Sussex on August 21<sup>st</sup> and I hope to see many of you out on the greens! For those who are unable to attend, I will see you at the next round of regional meetings in the fall! Have a fantastic summer!

Bonjour à toutes et à tous ! J'espère que l'été commence bien ! Merci beaucoup d'être venus à la conférence annuelle 2025 de l'ALSBLNB ! J'ai été ravie de voir de nombreux nouveaux visages et des visages familiers. J'espère que tout le monde s'est amusé et a trouvé son compte dans les événements organisés tout au long de la semaine. J'espère que la conférence annuelle de l'ALSBLNB de 2026 à Saint-Jean sera encore plus intéressante !

Bien qu'il soit exagéré de me qualifier de golfeur amateur, je participerai au tournoi de golf annuel de l'ALSBLNB à Sussex le 21 août et j'espère vous voir en grand nombre sur les verts ! Pour ceux qui ne pourront pas y participer, je vous donne rendez-vous à la prochaine série de réunions régionales à l'automne ! Je vous souhaite un été fantastique !

## INSIGHTS FROM YOUTH

This year, with the generous support of our GlassSky and Fairview Consulting, we were able to bring two youth to the annual conference for the very first time. These young leaders are passionate about housing, community development, and equity—and their presence reminded us all of the importance of including diverse voices in shaping the future of our sector. We're proud to share some reflections from their experience below.

### MAKING SPACE FOR EMERGING LEADERS IN NON-PROFIT HOUSING

As emerging scholars who study community and non-profit housing, the 2025 NBNPHA conference was a highlight for us to attend. At events such as these, it is important to take the opportunity to reflect on the non-profit and community housing landscape as it stands, and where we hope to go. Something we were particularly struck by is the face of nonprofit and community housing providers in NB. The incredibly hardworking volunteers who sit on boards, work directly with residents, and oversee daily maintenance of this key piece of the housing continuum are largely retirees, or folks nearing retirement. While all contributions are important when it comes to non-governmental, nonprofit housing, it is clear that more young people need to get involved. Diverse voices and perspectives are key to understanding issues and how to best address them, especially those of the next generation of leaders.



### CALLING FOR SUSTAINABLE SOLUTIONS AND REAL INVESTMENT

It is also clear that the government needs to step up and provide more funding to community housing providers. Non-profit housing is clearly underappreciated as a strategy for creating affordable housing. A main takeaway from the NB Non-Profit Housing Association conference was the current struggle for funding and support for building mixed-income, accessible, multi-unit builds that are deeply affordable. Temporary housing and emergency shelters clearly do not adequately address the permanent state of crisis that housing faces. The province is in dire need of long-term, sustainable changes that will uplift and support low-and-moderate-income households, people in precarious housing, and unhoused people. It is nearly impossible to keep up with the rising costs of living and operating costs with the minimal funding from all levels of government.

**SARAH DURELLE AND ALISON PARRELL**  
HOME-RL

# REGARDS DE LA JEUNESSE

Cette année, grâce au soutien généreux de GlassSky et de Fairview Consulting, nous avons pu faire venir deux jeunes à la conférence annuelle pour la toute première fois. Ces jeunes leaders sont passionnés par le logement, le développement communautaire et l'équité, et leur présence nous a rappelé à tous l'importance d'inclure des voix diverses pour façonner l'avenir de notre secteur. Nous sommes fiers de partager ci-dessous quelques réflexions tirées de leur expérience.

## FAIRE DE LA PLACE AUX LEADERS ÉMERGENTS DANS LE SECTEUR DU LOGEMENT SANS BUT LUCRATIF

En tant que nouveaux chercheurs qui étudient le logement communautaire et sans but lucratif, la conférence 2025 d'ALSBLNB a été un moment fort pour nous. Lors d'événements comme celui-ci, il est important de profiter de l'occasion pour réfléchir au paysage du logement communautaire et sans but lucratif tel qu'il est et à la direction que nous espérons prendre. Nous avons été particulièrement frappés par le visage des fournisseurs de logements communautaires et sans but lucratif au Nouveau-Brunswick. Les bénévoles incroyablement travailleurs qui siègent aux conseils d'administration, travaillent directement avec les résidents et supervisent l'entretien quotidien de cet élément clé du continuum du logement sont en grande partie des retraités ou des personnes qui approchent la retraite. Bien que toutes les contributions soient importantes lorsqu'il s'agit de logements non gouvernementaux et sans but lucratif, il est clair que davantage de jeunes doivent s'impliquer. La diversité des voix et des points de vue est essentielle pour comprendre les problèmes et trouver la meilleure façon de les résoudre, en particulier ceux de la prochaine génération de leaders.



**SARAH DURELLE AND  
ALISON PARRELL**  
HOME-RL

## APPEL À DES SOLUTIONS DURABLES ET À DES INVESTISSEMENTS RÉELS

Il est également clair que le gouvernement doit intervenir et fournir davantage de fonds aux fournisseurs de logements communautaires. Le logement sans but lucratif est clairement sous-estimé en tant que stratégie de création de logements abordables. L'un des principaux enseignements tirés de la conférence de l'Association du logement sans but lucratif du Nouveau-Brunswick a été la lutte actuelle pour le financement et le soutien à la construction de bâtiments à revenus mixtes, accessibles, à logements multiples et très abordables. Les logements temporaires et les abris d'urgence ne permettent manifestement pas de remédier à l'état de crise permanent auquel le logement est confronté. La province a un besoin urgent de changements durables et à long terme qui amélioreront et soutiendront les ménages à revenus faibles et moyens, les personnes en situation de logement précaire et les personnes non logées. Il est pratiquement impossible de faire face à l'augmentation du coût de la vie et des frais de fonctionnement avec le financement minimal de tous les niveaux de gouvernement.

## AWARDS

# ALEX ARSENEAU VOLUNTEER OF THE YEAR Manley Black and Manley Price



Demonstrated support, sensitivity, and encouragement for non-profit housing in their community, additional accomplishments in the non-profit housing sector, leadership and initiative within the sector, contribution in raising awareness about housing issues, amount of time and commitment involved in the volunteer work. Nominees must be volunteers with at least five years experience on a non-profit housing board.

Manley Black and Manley Price are founding and current board members, having spent the last 35 years volunteering for the Boiestown Seniors Housing Inc.

Founded in 1990, the inclusion of this property in Upper Miramichi was groundbreaking for community members. The vision of subsidized housing allowed community members to remain in their communities in safe, affordable housing.

Manley Black has spent his life supporting older adults. He spent his career as the administrator of the Central New Brunswick Nursing Home, retiring after 40 years in 2024. Manley's role as the administrator as well as Board Member has meant lifelong advocacy for better housing for older adults, as well as strongly maintaining that those who want to remain in their community should be able to do so. Thus, creating the Boiestown Seniors Complex. He has also been a lifelong volunteer in his community, providing support and especially entertainment for community members at the CNBNH and at benefits in the community.

Manley Price has dedicated his life to advocating for sustainable forestry and natural resources. He is the former Chairman of the Miramichi Salmon Association, a member of the municipal housing committee, a founding director of the Central New Brunswick Woodsmen's Museum and a volunteer with Upper Miramichi Community Meals. Mr. Price started his career with Canadian International Paper, retiring after 50 years with the company. Along with his dedication to the natural world he has been a steadfast presence in his community, supporting programming for community members and supporting the development, sustainability, and longevity of housing for older adults and persons with disabilities.

The dedication of Manley Black and Manley Price to the Boiestown SeniorsComplex exemplifies the profound impact that advocacy and community volunteerism can have on affordable living facilities in small rural communities. Their tireless efforts have ensured that older adults in Upper Miramichi can live with dignity and security in their own community.

## PRIX

# ALEX ARSENEAU BÉNÉVOLE DE L'ANNÉE Manley Black et Manley Price



Soutien, sensibilité et encouragement démontrés pour le logement sans but lucratif dans leur communauté, réalisations supplémentaires dans le secteur du logement sans but lucratif, leadership et initiative au sein du secteur, contribution à la sensibilisation aux questions de logement, temps et engagement impliqués dans le travail bénévole. Les candidats doivent être des bénévoles ayant au moins cinq ans d'expérience au sein d'un conseil d'habitation à but non lucratif.

Manley Black et Manley Price sont membres fondateurs et membres actuels du conseil d'administration, ayant passé les 35 dernières années à faire du bénévolat pour Boiestown Seniors Housing Inc.

Fondée en 1990, cette propriété située dans Upper Miramichi a été révolutionnaire pour les membres de la communauté. La vision du logement subventionné a permis aux gens de rester dans leur collectivité dans des logements sûrs et abordables.

Manley Black a passé sa vie à soutenir les personnes âgées. Il a passé sa carrière en tant qu'administrateur du foyer Central New Brunswick Nursing Home, prenant sa retraite après 40 ans en 2024. Le rôle de Manley en tant qu'administrateur et membre du conseil d'administration s'est traduit par un plaidoyer à vie pour un meilleur logement pour les personnes âgées, tout en soutenant fermement que ceux qui veulent rester dans leur communauté devraient pouvoir le faire. C'est ainsi que le Complexe des aînés de Boiestown a été créé. Manley a également été bénévole toute sa vie dans sa communauté, offrant du soutien et surtout du divertissement aux membres de la communauté au foyer Central New Brunswick Nursing Home et lors d'activités bénéfiques dans la communauté.

Manley Price a consacré sa vie à défendre la foresterie et les ressources naturelles durables. Il est l'ancien président de la Miramichi Salmon Association, membre du comité municipal du logement, directeur fondateur du musée Central New Brunswick Woodsman's Museum et bénévole avec Upper Miramichi Community Meals. M. Price a commencé sa carrière avec la Compagnie internationale de papier du Canada et il a pris sa retraite après 50 ans au sein de l'entreprise. En plus de son dévouement envers le monde naturel, il a été une présence inébranlable dans sa communauté, soutenant les programmes pour les membres de la communauté et le développement, la durabilité et la longévité des logements pour les personnes âgées et les personnes handicapées.

Le dévouement de Manley Black et Manley Price envers le Complexe pour aînés de Boiestown illustre l'impact profond que la défense des intérêts et le bénévolat communautaire peuvent avoir sur les installations de logement abordable dans les petites collectivités rurales. Leurs efforts inlassables ont permis aux personnes âgées de Upper Miramichi de vivre en toute dignité et en toute sécurité dans leur propre communauté.

## AWARDS

### INNOVATION AWARD

## Seth Asimakos

Awarded to an individual who has demonstrated creativity and innovation in the delivery of their volunteer contributions, or creative solutions to affordable housing issues.



If you're looking to understand what innovation looks like at Kaleidoscope Social Impact (KSI), Seth Asimakos is a great place to start. As the original architect behind what began as the Saint John Community Loan Fund, Seth envisioned a model of community investment that didn't yet exist in Atlantic Canada. Twenty-five years ago, he launched the region's first community loan fund—and since then, he has continually reimagined its role, transforming it into a multi-dimensional engine for social impact.

Under his leadership, the organization evolved from offering loans into a hub for social finance, training, and real estate development. This kind of innovation—seeing how financial tools, education, and physical space can intersect to strengthen communities—defines Seth's approach. Whether leading a rebrand to reflect a broader regional mission or developing properties that serve both practical and community-building purposes, he is constantly pushing boundaries.



Seth also plays a key role in building networks at the national, regional, and provincial levels to advance social finance and community economic development. His work produces tangible results: broader access to capital, innovative solutions to affordable housing, and greater support for social enterprise.

Within KSI, Seth's vision goes far beyond individual projects or bricks and mortar. It's about shifting how communities think about and utilize resources. His forward-thinking leadership continues to shape Kaleidoscope's unique role in the social impact landscape.

## PRIX

### PRIX DE L'INNOVATION

## Seth Asimakos

Décerné à une personne qui a fait preuve de créativité et d'innovation dans la prestation de ses contributions bénévoles ou de solutions créatives aux problèmes de logement abordable.



Si vous cherchez à comprendre à quoi ressemble l'innovation chez Kaléidoscope Social Impact (KSI), Seth Asimakos est un excellent point de départ. En tant qu'architecte original de ce qui a débuté sous le nom de Saint John Community Loan Fund, Seth a imaginé un modèle d'investissement communautaire qui n'existait pas encore au Canada atlantique. Il y a vingt-cinq ans, il a lancé le premier fonds de prêts communautaires de la région et, depuis, il n'a cessé de réinventer son rôle, le transformant en un moteur multidimensionnel d'impact social.

Sous sa direction, l'organisation est passée de la simple offre de prêts à une véritable plaque tournante pour la finance sociale, la formation et le développement immobilier. Ce type d'innovation – voir comment les outils financiers, l'éducation et l'espace physique peuvent se croiser pour renforcer les communautés – définit l'approche de Seth. Qu'il s'agisse de diriger un changement de marque pour refléter une mission régionale élargie ou de développer des propriétés qui servent à la fois des objectifs pratiques et de renforcement de la communauté, il repousse constamment les limites.



Seth joue également un rôle clé dans la création de réseaux à l'échelle nationale, régionale et provinciale pour faire progresser la finance sociale et le développement économique communautaire. Ses travaux donnent des résultats tangibles : un plus grand accès aux capitaux, des solutions innovatrices pour le logement abordable et un meilleur soutien à l'entreprise sociale.

Au sein de KSI, la vision de Seth va bien au-delà des projets individuels ou des briques et du mortier. Il s'agit de changer la façon dont les communautés perçoivent et utilisent les ressources. Son leadership avant-gardiste continue de façonner le rôle unique de Kaléidoscope dans le paysage de l'impact social.

## AWARDS

### GARY GLAUSER LEADERSHIP AWARD

#### Randall Leavitt

Awarded to an individual, either staff, volunteer, or board member, who has had a significant impact in their role in the non-profit housing sector.



Randall Leavitt demonstrates exemplary leadership daily through his role as Property Manager for Fredericton Non-Profit Housing, through his experiences and relationships with tenants, co-workers, suppliers, board members, peers in the non-profit sector, and the community.

Randall is always taking on new challenges and projects, and mentoring others, sharing his property management skills, creativity, and passion for affordable housing. Beyond the daily responsibilities of a property manager, Randall can often be found hosting meetings, attending conferences and networking events, and helping others with their projects. Randall is the backbone behind Fredericton Non-Profit Housing. His positive attitude and quick sense of humour give even more hope and optimism to everyone he meets in the face of a challenging affordable housing climate.

Randall deserves recognition for the countless hours of care and pride he puts into improving our community, and for his tireless contributions to non-profit housing. Randall, we all appreciate everything you do!



## PRIX

### PRIX DE LEADERSHIP GARY GLAUSER

Randall Leavitt

Décerné à une personne, qu'il s'agisse d'un employé, d'un bénévole ou d'un membre d'un conseil d'administration, qui a eu un impact important sur son rôle dans le secteur du logement sans but lucratif.



Randall Leavitt fait preuve d'un leadership exemplaire au quotidien dans son rôle de gestionnaire immobilier pour Fredericton Non-Profit Housing, grâce à son expérience et à ses relations avec les locataires, les collègues, les fournisseurs, les membres du conseil d'administration, les pairs du secteur à but non lucratif et la communauté dans son ensemble.

Randall relève toujours de nouveaux défis et projets et agit comme mentor auprès des autres, partageant ses compétences en gestion immobilière, sa créativité et sa passion pour le logement abordable. Au-delà de ses responsabilités quotidiennes en tant que gestionnaire immobilier, il arrive souvent que Randall organise des réunions, assiste à des conférences et à des événements de réseautage, et aide les autres dans leurs projets. Randall est l'épine dorsale de Fredericton Non-Profit Housing. Son attitude positive et son excellent sens de l'humour donnent encore plus d'espoir et d'optimisme à tous ceux qu'il rencontre, malgré le contexte du logement abordable.

Randall mérite d'être reconnu pour les innombrables heures de soins et de fierté qu'il consacre à l'amélioration de notre communauté, et pour ses contributions inlassables au logement à but non lucratif. Randall, nous apprécions tout ce que tu fais!



## AWARDS

### LIFETIME ACHIEVEMENT AWARD

Rita Savoie



The award is to honour board members in non-profit housing organizations and co-operative housing organizations in the province of New Brunswick who have made significant contributions to adequate affordable housing and/or services to their residents for 25 years or more.

Rita Savoie has been managing Le Manoir de la Rivière in Eel River Crossing since the very beginning. She was the main instigator of the lobbying that led to the successful completion of this significant project for the community. Since the official opening of the residence in 1990, she has alternated between the roles of president and administrator, roles she has held for 35 years.

She is one of the founding members of the Association with Patricia Rogers, Cecil Freeman, and Cliff Warner. She was the President of the Association's first Board of Directors. She was the first woman to sit on her local municipal council in 1989. She was president of the Golden Age Club for 25 years. She was on the Board of Directors of the School District and sat on the hospital Board of Directors. She was on the Executive of the New Brunswick Senior Citizens' Federation. She received the Businesswoman of the Year Award from Enterprise Restigouche in 1998 and the Governor General's Caring Canadian Award in 2002.



Rita is a person who devotes her time and energy to the service of others. Her energy is contagious and she has touched many people over the years. She is not afraid to assert herself and defend the interests of her people. Her leadership, commitment, and dedication to seniors and members of her community are truly inspiring.

## PRIX

# PRIX POUR L'ENSEMBLE DE SES RÉALISATIONS

## Rita Savoie



Le communiqué de presse de ce prix se lit comme suit : Le prix est destiné à honorer les membres du conseil d'administration des organismes de logement sans but lucratif et des coopératives d'habitation de la province du Nouveau-Brunswick qui ont contribué de manière significative à des logements abordables adéquats et/ou à des services à leurs résidents pendant 25 ans ou plus.

Rita Savoie gère Le Manoir de la Rivière à Eel River Crossing depuis le tout début. Elle a été la principale instigatrice du lobbying qui a mené à la réalisation de ce projet d'envergure pour la communauté. Depuis l'ouverture officielle de la résidence en 1990, elle alterne entre les rôles de présidente et d'administratrice, des rôles qu'elle occupe depuis 35 ans.

Elle est l'un des membres fondateurs de l'Association avec Patricia Rogers, Cecil Freeman et Cliff Warner. Elle a été la présidente du premier conseil d'administration de l'Association. Elle a été la première femme à siéger au conseil municipal de sa localité en 1989. Elle a été présidente du Club d'âge d'or pendant 25 ans. Elle a siégé au conseil d'administration du district scolaire et au conseil d'administration de l'hôpital. Elle a siégé à l'exécutif de la Fédération des personnes âgées du Nouveau-Brunswick. Elle a reçu le prix de la femme d'affaires de l'année d'Enterprise Restigouche en 1998 et le Prix du Gouverneur général pour l'entraide en 2002.



Rita est une personne qui consacre son temps et son énergie au service des autres. Son énergie est contagieuse et elle a touché de nombreuses personnes au fil des ans. Elle n'a pas peur de s'affirmer et de défendre les intérêts de son peuple. Son leadership, son engagement et son dévouement envers les aînés et les membres de sa communauté sont vraiment inspirants.

# CONFERENCE SPONSORS

We are incredibly grateful to our generous sponsors for the 2025 conference. Events like these would not happen without their support.

## COMMANDITAIRE DE LA CONFÉRENCE

Nous sommes incroyablement reconnaissants à nos généreux commanditaires pour la conférence 2025. Des événements comme celui-ci n'auraient pas lieu sans leur soutien.

### PRESENTING SPONSOR/COMMANDITAIRE PRINCIPAL



### GOLD SPONSORS/COMMANDITAIRES OR



### SILVER SPONSOR/COMMANDITAIRE ARGENT



### BRONZE SPONSORS

### COMMANDITAIRES BRONZE



### YOUTH SPONSORS

### JEUNES COMMANDITAIRES



## KEYNOTE SPEAKER

### DR. CAROLYN WHITZMAN – FIXING CANADA’S HOUSING CRISIS

Dr. Carolyn Whitzman, a senior housing researcher at the University of Toronto’s School of Cities and a nationally respected housing policy expert, delivered a powerful keynote address that grounded the current housing crisis in historical context, clear data, and actionable solutions. Drawing from her work with the Housing Assessment Resource Tools (HART) project and her co-authorship of *Home Truths: Fixing Canada’s Housing Crisis*, Whitzman emphasized that homelessness and housing insecurity are not inevitable—they are the result of decades of policy choices. With clarity and conviction, she showed that in the 1970s, over 20% of new housing built in Canada was non-market (public, co-op, or nonprofit), and argued that a return to this level—or higher—is both feasible and necessary.



### AFFORDABLE HOUSING HAS ALL BUT DISAPPEARED FOR LOW- AND VERY LOW-INCOME CANADIANS

For example, in most cities, a single parent working full time on minimum wage can’t afford even a one-bedroom apartment. She challenged myths about the housing market by showing that the federal and provincial governments have not only stepped back from affordable housing over the years, but have failed to coordinate policies that center the needs of those most affected. She urged us to see housing as a human right - one that requires a consistent, cross-jurisdictional approach with clear affordability definitions, land use reform, targeted investments, and a major scale-up of non-market housing.

Whitzman also highlighted international examples - from Finland to France - where governments have successfully implemented bold strategies to end chronic homelessness and scale up deeply affordable housing. Her message was both sobering and hopeful: we know what works, and if we have the political will, we can do it here too. She left attendees with a call to action: advocate at all levels of government, demand policies rooted in the right to housing, and be bold in our vision for a just, abundant, and inclusive housing future.

To explore these ideas further, Whitzman’s book *Home Truths: Fixing Canada’s Housing Crisis* is a must-read. It’s an accessible and insightful resource that unpacks how we got here—and how we can build a better future. We encourage everyone working in housing, policy, or community development to pick up a copy and keep this critical conversation going.

---

**HOME TRUTHS: FIXING CANADA’S HOUSING CRISIS**

---

# CONFÉRENCIÈRE PRINCIPAL

## CAROLYN WHITZMAN - RÉSOUDRE LA CRISE DU LOGEMENT AU CANADA

Carolyn Whitzman, chercheuse principale en matière de logement à School of Cities de l'Université de Toronto et experte en politique du logement respectée au niveau national, a prononcé un discours percutant qui a ancré la crise actuelle du logement dans un contexte historique, des données claires et des solutions réalisables. S'inspirant de son travail dans le cadre du projet Housing Assessment Resource Tools (HART) et de sa participation à la rédaction de Home Truths : Fixing Canada's Housing Crisis, Mme Whitzman a souligné que l'itinérance et l'insécurité du logement ne sont pas inévitables - elles sont le résultat de décennies de choix politiques. Avec clarté et conviction, elle a montré que dans les années 1970, plus de 20 % des nouveaux logements construits au Canada étaient des logements non marchands (publics, coopératifs ou à but non lucratif), et a fait valoir qu'un retour à ce niveau - ou à un niveau plus élevé - est à la fois possible et nécessaire.



## LES LOGEMENTS ABORDABLES ONT PRATIQUEMENT DISPARU POUR LES CANADIENS À FAIBLES ET TRÈS FAIBLES REVENUS

Par exemple, dans la plupart des villes, un parent célibataire travaillant à temps plein au salaire minimum ne peut même pas s'offrir un appartement d'une chambre. Elle a remis en question les mythes sur le marché du logement en montrant que les gouvernements fédéral et provinciaux ont non seulement pris du recul par rapport au logement abordable au fil des ans, mais qu'ils n'ont pas réussi à coordonner des politiques axées sur les besoins des personnes les plus touchées. Elle nous a exhortés à considérer le logement comme un droit de l'homme - un droit qui nécessite une approche cohérente et intergouvernementale avec des définitions claires de l'accessibilité, une réforme de l'aménagement du territoire, des investissements ciblés et une augmentation importante du nombre de logements non marchands.

Mme Whitzman a également mis en lumière des exemples internationaux - de la Finlande à la France - où les gouvernements ont mis en œuvre avec succès des stratégies audacieuses pour mettre fin au sans-abrisme chronique et augmenter le nombre de logements très abordables. Son message était à la fois sobre et plein d'espoir : nous savons ce qui fonctionne, et si nous en avons la volonté politique, nous pouvons le faire ici aussi. Elle a lancé aux participants un appel à l'action : plaider à tous les niveaux du gouvernement, exiger des politiques ancrées dans le droit au logement et faire preuve d'audace dans notre vision d'un avenir de logement juste, abondant et inclusif.

Pour approfondir ces idées, le livre de Whitzman, Home Truths : Fixing Canada's Housing Crisis est un ouvrage à lire absolument. Il s'agit d'une ressource accessible et perspicace qui explique comment nous en sommes arrivés là et comment nous pouvons construire un meilleur avenir. Nous encourageons tous ceux qui travaillent dans le domaine du logement, des politiques ou du développement communautaire à se procurer un exemplaire de cet ouvrage et à poursuivre cette conversation cruciale.

**HOME TRUTHS: FIXING CANADA'S HOUSING CRISIS (ANGLAIS SEULEMENT)**

**"THIS EVENT REMINDED ME THAT WE ARE NOT ALONE IN THIS WORK—WE ARE PART OF A LARGER MOVEMENT."**

"UN GRAND MERCI POUR L'ORGANISATION EXCEPTIONNELLE. J'AI RENCONTRÉ DES GENS PASSIONNÉS ET APPRIS ÉNORMÉMENT."

**"THE ENERGY IN THE ROOM GAVE ME HOPE THAT CHANGE IS NOT ONLY POSSIBLE—IT'S HAPPENING."**

"C'ÉTAIT MOTIVANT DE VOIR QUE LES PETITES COMMUNAUTÉS SONT AUSSI IMPORTANTES DANS CETTE CONVERSATION."

**"EVERY SESSION OFFERED SOMETHING REAL—REAL TOOLS, REAL STORIES, REAL MOMENTUM."**



**"J'AI ADORÉ LA DIVERSITÉ DES VOIX PRÉSENTES. C'ÉTAIT UNE VRAIE REPRÉSENTATION DU TERRAIN."**

"IT'S SO RARE TO LEAVE A CONFERENCE FEELING MORE ENERGIZED THAN WHEN YOU ARRIVED. THIS WAS ONE OF THOSE RARE TIMES."

**"MERCİ POUR LES TRADUCTIONS EN DIRECT – ÇA A RENDU L'ÉVÉNEMENT PLUS INCLUSIF POUR TOUT LE MONDE."**

**"THIS CONFERENCE PLANTED SEEDS—NOW WE NEED TO KEEP WATERING THEM TOGETHER."**

"IL Y A ENCORE BEAUCOUP À FAIRE, MAIS CETTE FIN DE SEMAINE M'A REDONNÉ ESPOIR."

**"WE LEAVE HERE REMINDED THAT HOUSING IS NOT JUST POLICY—IT'S PEOPLE, DIGNITY, AND JUSTICE."**



VISIT THE CONFERENCE PAGE ON OUR WEBSITE FOR MORE PHOTOS AND PRESENTATIONS.

VISITEZ LA PAGE DE LA CONFÉRENCE SUR NOTRE SITE WEB POUR PLUS DE PHOTOS ET DE PRÉSENTATIONS.

[NBNPHA-ALSBLNB.ORG/2025-CONFERENCE](https://nbnpha-alsblnb.org/2025-conference)



# ADVOCACY

**A PRIMARY PURPOSE OF THE ASSOCIATION IS TO ADVOCATE FOR, AND HELP, OUR MEMBERS WITH CHALLENGES AND OPPORTUNITIES. THAT SAID, WE WOULD LIKE YOUR INPUT ON HELPING US HELP YOU ON TWO CURRENT ISSUES:**

**Rental Tenancies Act:** The provincial government is starting a substantial review of the Rental Tenancies Act this fall. NBNPHA wants to work with association members to provide input into the review, starting in August. We are looking for six to ten volunteers to meet three or four times during August and September to collaborate on our recommendations to Housing NB. Please contact Peter Corbyn at [peter@nbnpha-alsblnb.ca](mailto:peter@nbnpha-alsblnb.ca) or [506.461.8578](tel:506.461.8578) if you would like to participate.

**Audit Costs:** As discussed in regional meetings in March and April, audit costs are increasing substantially for many members. We are working on addressing this challenge and will send a more detailed email to all members before the end of July with further details.



Please let us know if there are other challenges you are facing which we can help address.

**L'UN DES PRINCIPAUX OBJECTIFS DE L'ASSOCIATION EST DE DÉFENDRE ET D'AIDER SES MEMBRES À RELEVER LES DÉFIS ET À SAISIR LES OPPORTUNITÉS QUI SE PRÉSENTENT À EUX. CELA DIT, NOUS AIMERIONS QUE VOUS NOUS AIDIEZ À VOUS AIDER SUR DEUX QUESTIONS D'ACTUALITÉ :**

**Loi sur le bail locatif :** Le gouvernement provincial entreprend cet automne un examen approfondi de la Loi sur la location de locaux à usage d'habitation. L'ALSBLNB veut travailler avec les membres de l'Association pour contribuer à l'examen, à partir du mois d'août. Nous sommes à la recherche de six à dix bénévoles qui se rencontreront trois ou quatre fois en août et en septembre pour collaborer à l'élaboration de nos recommandations pour Habitation NB. Veuillez communiquer avec Peter Corbyn à [peter@nbnpha-alsblnb.ca](mailto:peter@nbnpha-alsblnb.ca) ou au [506-461-8578](tel:506-461-8578) si vous souhaitez participer.

**Coûts d'audit :** Comme cela a été discuté lors des réunions régionales de mars et d'avril, les coûts d'audit augmentent considérablement pour de nombreux membres. Nous nous efforçons de relever ce défi et enverrons à tous les membres, avant la fin du mois de juillet, un courrier électronique plus détaillé contenant des précisions.

N'hésitez pas à nous faire part des autres défis auxquels vous êtes confrontés et que nous pouvons vous aider à relever.



# KALEIDOSCOPE

## MONEY WHERE THE MISSION IS: A NEW MODEL FOR HOUSING FINANCE

At this year's NBNPHA conference, I had the chance to share how Kaleidoscope Social Impact is helping nonprofits turn their reserves into real housing solutions. Originally launched in 2000 as a community lending initiative, Kaleidoscope has grown to support enterprise, training, and real estate development through affiliated nonprofits. Since 2021, we've focused our fund on affordable housing, offering flexible loans for property acquisition, pre-development, bridging, and cash flow. So far, we've contributed \$1.5 million to 14 projects, supporting or preserving 450 housing units, and have over \$4 million in our current pipeline.

To keep pace with demand, we're working to raise \$5 million in new capital—and we're inviting nonprofits to invest with purpose. Organizations holding reserves in low-yield accounts can earn solid returns while advancing housing in their own communities.

Joining me at the conference were Kit Hickey from Housing Alternatives and Emmanuelle Proud-Thompson of United SJ Housing Co-op. Kit shared how Kaleidoscope financed three of their projects, while Emmanuelle reflected on investing 25% of their reserves and aligning their financial strategy with their mission.

Being named Innovator of the Year was a true honour—and a reminder of the impact we can achieve when we pool local resources for local change.



**kalēidoscope**  
social impact

## DE L'ARGENT LÀ OÙ SE TROUVE LA MISSION : UN NOUVEAU MODÈLE DE FINANCEMENT DU LOGEMENT

Lors de la conférence de l'ALSBLNB de cette année, j'ai eu la chance de partager la manière dont Kaléidoscope Social Impact aide les organisations à but non lucratif à transformer leurs réserves en véritables solutions de logement. Lancé à l'origine en 2000 en tant qu'initiative de prêt communautaire, Kaléidoscope s'est développé pour soutenir l'entreprise, la formation et le développement immobilier par l'intermédiaire d'organisations non lucratives affiliées. Depuis 2021, nous avons axé notre fonds sur le logement abordable, en offrant des prêts flexibles pour l'acquisition de biens immobiliers, le pré-développement, les prêts relais et les flux de trésorerie. Jusqu'à présent, nous avons contribué à hauteur de 1,5 million de dollars à 14 projets, soutenant ou préservant 450 unités de logement, et nous avons plus de 4 millions de dollars dans notre réserve actuelle.

Pour répondre à la demande, nous nous efforçons de mobiliser 5 millions de dollars de nouveaux capitaux et nous invitons les organisations à but non lucratif à investir dans un but précis. Les organisations qui détiennent des réserves sur des comptes à faible rendement peuvent obtenir des rendements solides tout en faisant progresser le logement dans leurs propres communautés.

Kit Hickey de Housing Alternatives et Emmanuelle Proud-Thompson de United SJ Housing Co-op m'ont rejoint à la conférence. Kit a expliqué comment Kaléidoscope a financé trois de leurs projets, tandis qu'Emmanuelle a réfléchi à l'investissement de 25 % de leurs réserves et à l'alignement de leur stratégie financière sur leur mission.

Le fait d'être nommé Innovateur de l'année a été un véritable honneur et un rappel de l'impact que nous pouvons avoir lorsque nous mettons en commun des ressources locales pour un changement local.



## WANT TO SAVE ENERGY IN YOUR NON-PROFIT HOUSING BUILDINGS?

SaveEnergyNB offers multiple energy-efficiency programs for non-profit multi-unit residential buildings. \*

From equipment replacement to deep retrofits and new builds, these programs offer cashback on equipment and provide incentives for building upgrades. Save money while improving comfort and achieving long-term energy savings!

Getting started is easy: fill out a short form and we'll walk you through the process.

Boost your buildings' energy efficiency, cut down on costs, and show your love for the environment.

We're here to help. Get in touch with our team today!

## VOUS VOULEZ ÉCONOMISER DE L'ÉNERGIE DANS VOS IMMEUBLES DE LOGEMENT SANS BUT LUCRATIF ?

ÉcoÉnergieNB propose plusieurs programmes d'efficacité énergétique pour les immeubles résidentiels à logements multiples sans but lucratif. \*

Qu'il s'agisse de remplacer des équipements, d'effectuer d'importantes rénovations ou de construire de nouveaux bâtiments, ces programmes accordent des remises sur l'achat de certains équipements et des incitatifs pour la mise à niveau des bâtiments !

Pour participer, rien de plus simple : remplissez un court formulaire, et nous vous guiderons le long de la procédure.

Améliorez l'efficacité énergétique de vos bâtiments, réduisez vos coûts énergétiques et montrez votre passion pour l'environnement.

Nous sommes là pour vous aider. Communiquez avec notre équipe dès aujourd'hui !

[SaveEnergyNB.ca/NFP](http://SaveEnergyNB.ca/NFP)

[EcoEnergieNB.ca/LSBL](http://EcoEnergieNB.ca/LSBL)

saveenergy  
écoénergie 

Proudly delivered by **NB Power**  
Fièrement offert par **Énergie NB**

Funded in part by:  
Financé en partie par:  






\*This offer is supported by the Province of New Brunswick Climate Change Fund. For complete details and to apply, contact a member of our team.

\*Cette offre est soutenue par le Fonds pour les changements climatiques de la province du Nouveau-Brunswick. Communiquez avec un membre de notre équipe pour postuler et avoir plus de détails.

2026



**See you next year from May 28<sup>th</sup> to 30<sup>th</sup> in Saint John!**

**À l'année prochaine, du 28 au 30 mai à Saint-Jean!**