



T. C.
SAĞLIK BAKANLIĞI
Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü



Sayı : E-32693113-010
Konu : Kurum Hedef Katsayısının
Hesaplanmasına İlişkin Yönerge

BAKANLIK MAKAMINA

Sağlık Bakanlığı Ek Ödeme Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin (n) fıkrasında “Kurum hedef katsayısı: Bakanlıkça sağlık tesislerinde dağıtımına karar verilen ek ödeme miktarının tesis başına belirlenmesinde çarpan olarak kullanılan ve ilgili birimin sağlık hizmet sunumu, finansal sürdürülebilirlik, çalışan ve hasta memnuniyeti gibi kriterler çerçevesinde düzenlenen 1,0 ile 1,3 arasında değişen katsayıyı, ifade eder.” hükmü yer almaktadır.

Bu hükme göre, Bakanlığımıza bağlı ikinci ve üçüncü basamak sağlık tesislerinde, döner sermayeden dağıtımına karar verilen ek ödeme miktarının tesis başına belirlenmesinde çarpan olarak kullanılacak kurum hedef katsayısının hesaplanması gerekmektedir.

Bu minvalde kurum hedef katsayısının hesaplanmasına yönelik usul ve esasları belirlemek amacıyla Genel Müdürlüğümüzce hazırlanan “Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Tesislerinin Kurum Hedef Katsayısının Hesaplanmasına İlişkin Yönerge”nin yürürlüğe konulması hususunu;

Takdir ve tensiplerine arz ederim.

Doç. Dr. A. Zülfikar AKELMA
Genel Müdür

Uygun görüşle arz ederim.

.../01/2023

Doç. Dr. Tolga TOLUNAY
Bakan Yardımcısı

OLUR

.../01/2023

Dr. Fahrettin KOCA
Bakan

Ek: Yönerge (2 Sayfa)

Üniversiteler Mah. 6001. Cadde No.3 Bilkent Çankaya/ Ankara
Bilgi için: Sağlık Uzmanı T.Aybike GÖKTAŞ

İletişim : 0 (312) 565 0667
E-Mail : tunaaybike.bilkay@saglik.gov.tr

Kod No: DŞ.YD.461	Yayın Tarihi: 16.06.2025	Revizyon Tarihi: 00.00.0000	Revizyon Numarası: 00	Sayfa/Sayfa Sayısı 1 / 3
----------------------	-----------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------

SAĞLIK TESİSLERİ KURUM HEDEF KATSAYISININ BELİRLENMESİNE
İLİŞKİN YÖNERGE
BİRİNCİ BÖLÜM
Başlangıç Hükümleri

Amaç

MADDE 1- Bu Yönergenin amacı, Sağlık Bakanlığına bağlı ikinci ve üçüncü basamak sağlık tesislerinin ek ödeme miktarının belirlenmesinde çarpan olarak kullanılacak kurum hedef katsayısının tespitine yönelik usul ve esasları belirlemektir.

Kapsam

MADDE 2- Bu Yönerge, Sağlık Bakanlığına bağlı ikinci ve üçüncü basamak sağlık tesislerini kapsar.

Dayanak

MADDE 3- Bu Yönerge, 12/8/2022 tarihli ve 31921 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sağlık Bakanlığı Ek Ödeme Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin (n) fıkrasına dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 4- (1) Bu Yönergede geçen;

- a) Bakanlık: Sağlık Bakanlığını,
- b) Bölüm: Göstergelerin ilgilerine göre gruplandırıldıkları hizmetlerin bütünü,
- c) Genel Müdürlük: Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğünü,
- d) Gösterge: Her bir bölüm altında yer alan ölçülebilir kriterleri,
- e) Gösterge hedef değeri: Genel Müdürlük tarafından ilan edilen ve sağlık tesisleri tarafından karşılanması beklenen hedef değeri,
- f) Gösterge puanı: Her bir göstergeye ait hedefin karşılanma durumuna göre alınabilecek puanı,
- g) Grup: Sağlık tesislerinde sunulan sağlık hizmetleri ile finansal sürdürülebilirlik ve memnuniyet kriterleri dikkate alınarak yapılan sınıflandırmayı,
- h) Hesaplama yöntemi: Göstergelere esas değerlerin hesaplama yöntemini,
- i) İlgili dönem: Döner sermaye ek ödemesinin yapılacağı aylık dönemleri,
- j) Kurum hedef katsayısı: Bakanlıkça sağlık tesislerinde dağıtımına karar verilen ek ödeme miktarının tesis başına belirlenmesinde çarpan olarak kullanılan ve ilgili birimin sağlık hizmet sunumu, finansal sürdürülebilirlik, çalışan ve hasta memnuniyeti gibi kriterler çerçevesinde belirlenen 1,0 ile 1,3 arasında değişen katsayıyı,
- k) Sağlık tesisi: Üniversiteler ile birlikte kullanılan hastaneler de dâhil olmak üzere ikinci ve üçüncü basamak sağlık hizmeti veren, Sağlık Bakanlığına bağlı sağlık tesisleri ile ağız ve diş sağlığı merkezlerini,
- l) Sağlık tesisi puanı: Sağlık tesislerinin hesaplama yöntemi üzerinden yapılan hesaplama sonucu elde edilen puanların 100 puan üzerinden toplamını,
- m) Sağlık tesisleri puanlama cetveli: Sağlık tesisleri için hesaplamaya esas gösterge puanlarının yer aldığı cetveli, ifade eder.

Kod No: DŞ.YD.461	Yayın Tarihi: 16.06.2025	Revizyon Tarihi: 00.00.0000	Revizyon Numarası: 00	Sayfa/Sayfa Sayısı 2 / 3
----------------------	-----------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------

İKİNCİ BÖLÜM

Kurum Hedef Katsayısı Hesaplama Usul ve Esasları

Temel esaslar

MADDE 5- (1) Bakanlıkça kurum hedef katsayısının hesaplanmasına ilişkin temel esaslar aşağıda belirtilmiştir.

a) Sağlık tesisleri sahip oldukları insan gücü, imkân ve kabiliyetler, tıbbi cihaz altyapısı ve sunulan sağlık hizmetleri dikkate alınarak Genel Müdürlük tarafından gruplandırılır. Sağlık tesislerinin bulundukları gruplara ait listeler Genel Müdürlük tarafından ilan edilir. Sağlık tesislerinin yer aldığı gruplarda yeniden düzenleme yapılabilir.

b) Sağlık tesislerinin kurum hedef katsayısının hesaplanmasına esas teşkil eden hizmet bölümleri, göstergeleri, gösterge puanları ve hesaplama yöntemleri ile sağlık tesisi puanının karşılık geldiği kurum hedef katsayı tablosu Genel Müdürlük tarafından ilan edilir.

c) Gösterge hedef değerleri, her grup için Bakanlık hedefleri doğrultusunda ayrı ayrı belirlenir ve her bir grup için göstergelere ait hedef değerler ilan edilir. Hedef değerler, ihtiyaca binaen Genel Müdürlükçe yeniden belirlenebilir.

d) Sağlık tesislerinin gösterge hedeflerini karşılama durumlarına göre puanlama cetvelinde belirtilen puanların toplamı, sağlık tesisi puanını oluşturur. Bir sağlık tesisinin puanı, bulunduğu grubun puanlama cetveline göre 0-100 arasında bir değer alır.

e) Bir sağlık tesisinin ilgili dönemdeki kurum hedef katsayısının hesaplanabilmesi için, ilgili sağlık tesisinin o dönemde mali açıdan bağımsız olarak hizmet sunumu yapmış olması ve hizmet verilerinin oluşması gerekmektedir.

f) Sağlık tesisi puanı hesaplanmayan sağlık tesislerinin kurum hedef katsayısı 1,0 olarak kabul edilir.

g) Sağlık tesislerinin kurum hedef katsayıları Genel Müdürlük tarafından hesaplanır. Bu katsayı, Bakanlıkça sağlık tesislerinde dağıtımına karar verilen ek ödeme miktarının tesis başına belirlenmesinde çarpan olarak kullanılır.

Yürürlük

MADDE 6- (1) Bu Yönerge 1/4/2023 tarihinden geçerli olmak üzere Bakan onayını müteakip yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 7- (1) Bu Yönerge hükümlerini Sağlık Bakanı yürütür.

Kod No: DŞ.YD.461	Yayın Tarihi: 16.06.2025	Revizyon Tarihi: 00.00.0000	Revizyon Numarası: 00	Sayfa/Sayfa Sayısı 3 / 3
----------------------	-----------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------