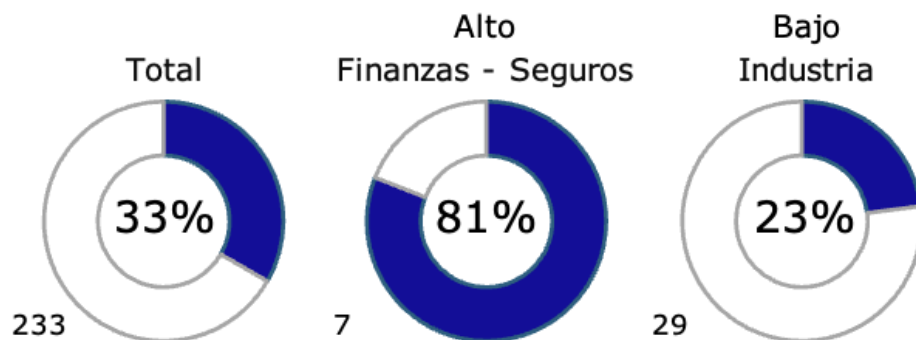


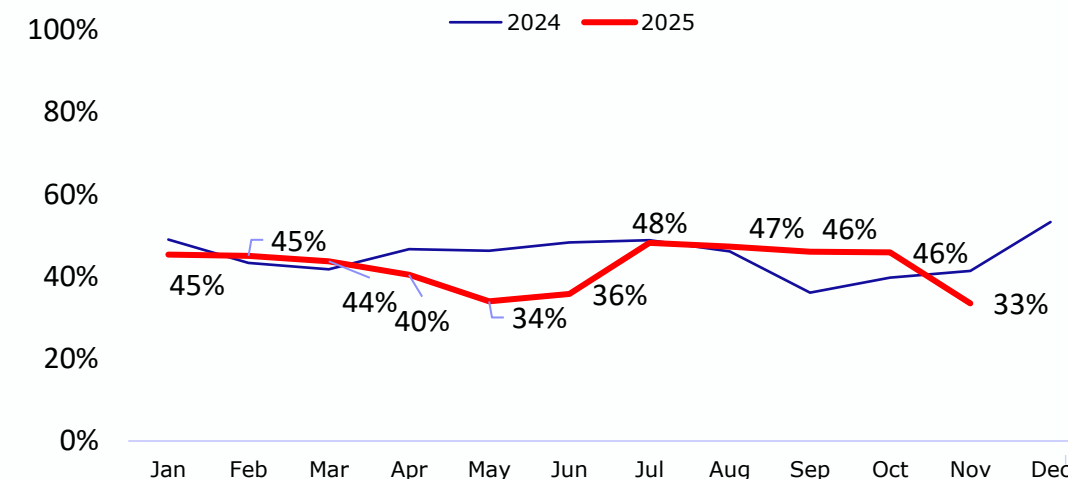
## Informe de Actividad Económica

**233**  
Participantes



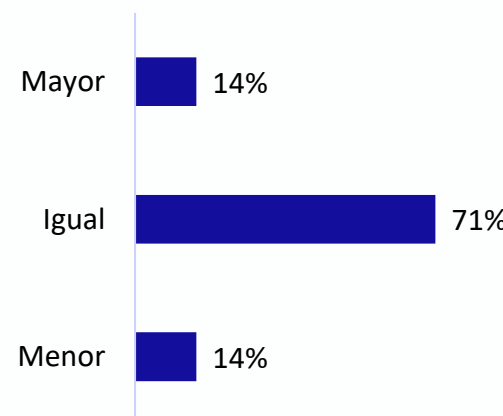
- Con 233 participantes, y un indicador de Tendencia Positiva de Ventas de 33%, ocho puntos porcentuales por debajo en comparación con noviembre del año anterior, y diez puntos por debajo del promedio registrado por este indicador en los últimos doce meses.
- La evaluación positiva más alta corresponde a Finanzas – Seguros. Estos servicios reportaron un Indicador Positivo de Ventas de 81%. Las actividades de Salud reportaron los resultados mas bajos, con 18%.
- Con relación al Empleo, 14% de los encuestados reportaron que aumentaron el número de empleados durante el último mes, un punto porcentual por debajo en comparación al mes anterior; 71% lo mantuvieron y 14% redujeron. Por otro lado, 32% esperan aumentar el número de empleados durante los próximos doce meses y 48% esperan mantener el mismo número.
- Se recibieron 71 comentarios de los participantes: 28% positivos, 32% neutrales y 39% negativos.
- En esta edición, consultamos a los participantes acerca del nivel de familiaridad, adopción y capacidades internas que poseen en materia de Inteligencia Artificial (IA); además, incluimos preguntas enfocadas en el entorno internacional, indagando sobre el impacto que la guerra arancelaria tiene en sus ventas, así como su postura respecto a la clasificación del narcotráfico como acto de terrorismo.

### Tendencia Positiva de Ventas

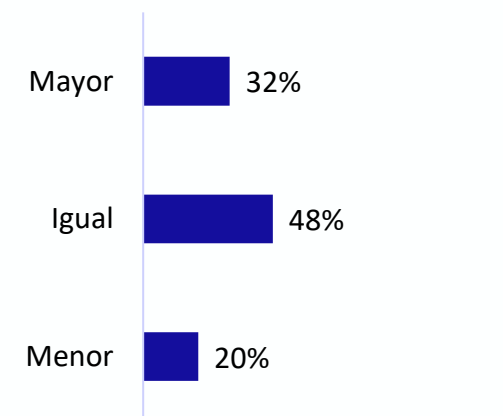


### Perspectivas de Empleo

#### Empleo - Mes Actual

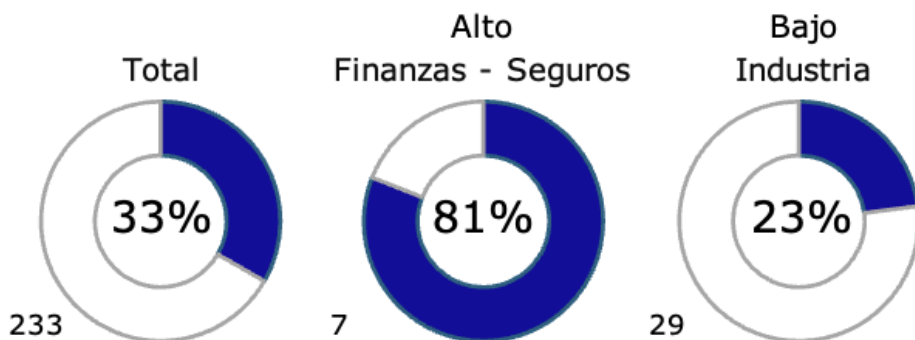


#### Empleo - Próximos 12 Meses

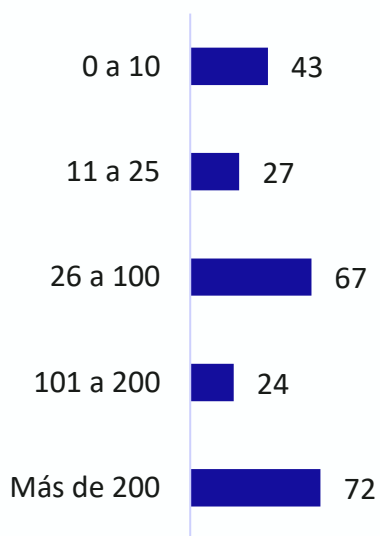


# 233

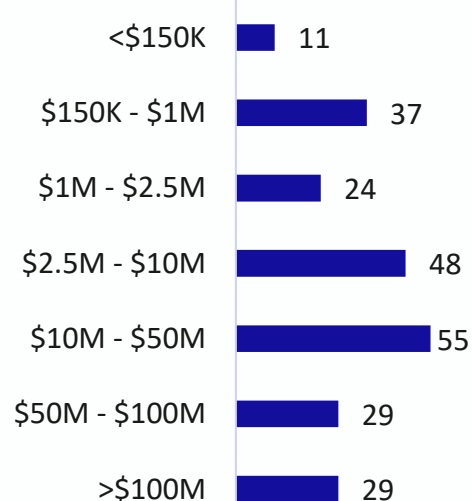
## Participantes



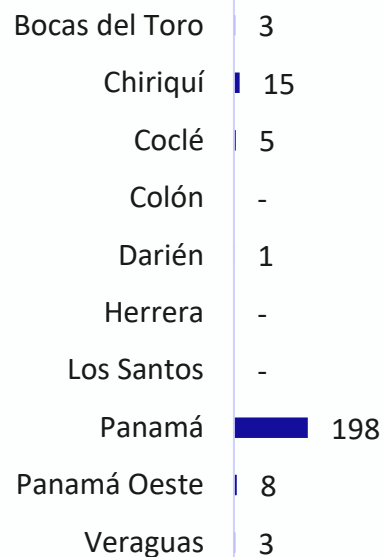
### Número de Empleados



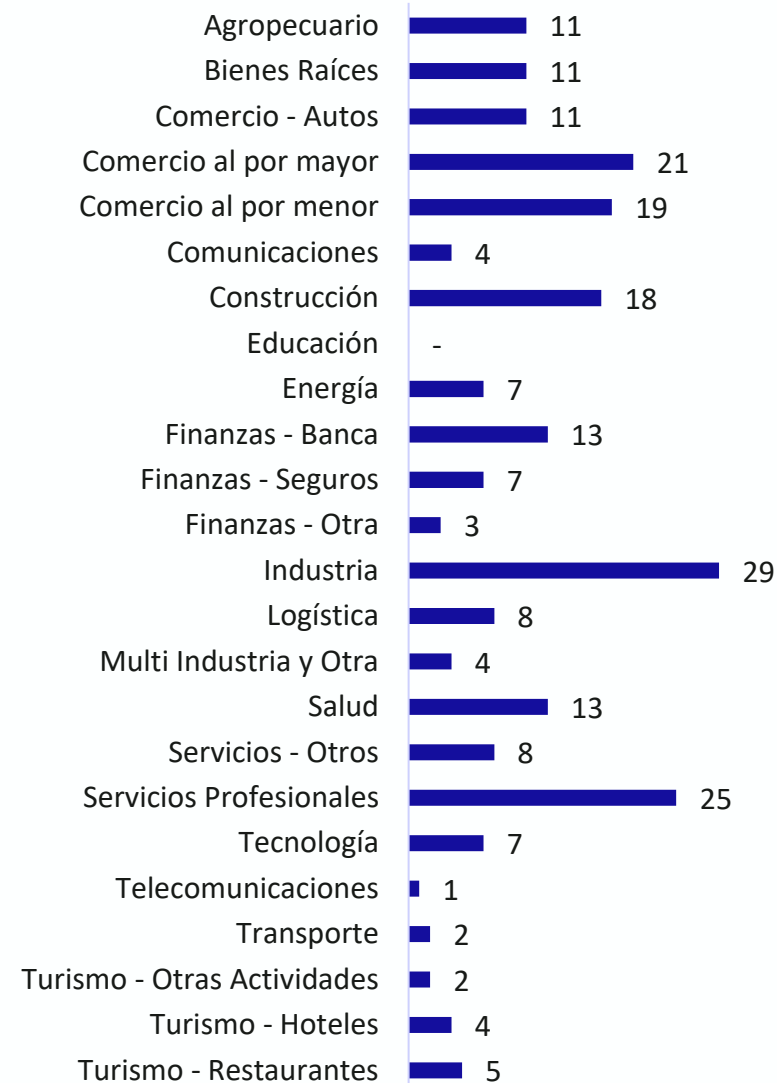
### Volumen de Ventas



### Provincia

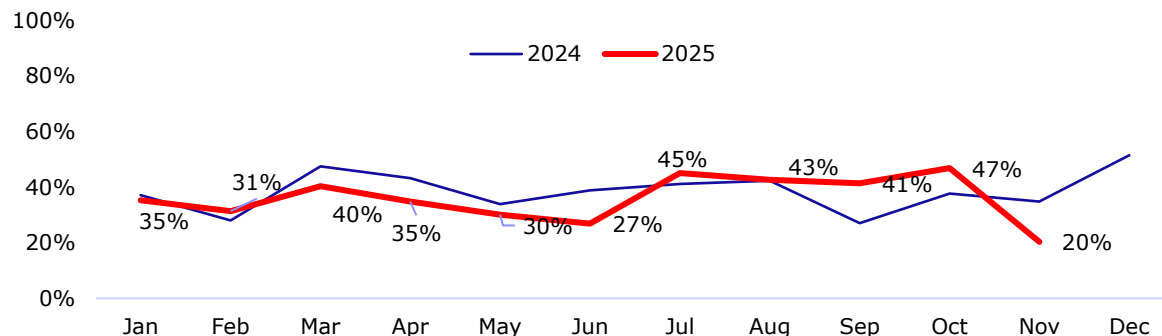


### Actividad

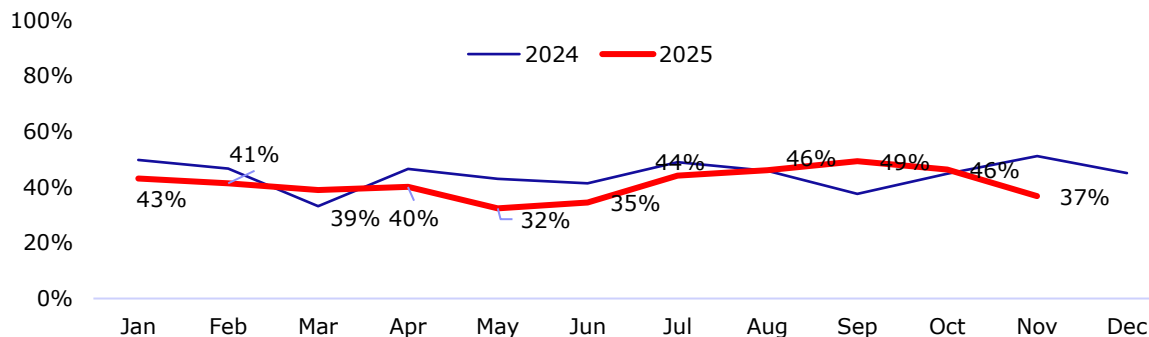


# Tendencia Positiva de Ventas (Mayores Ventas)

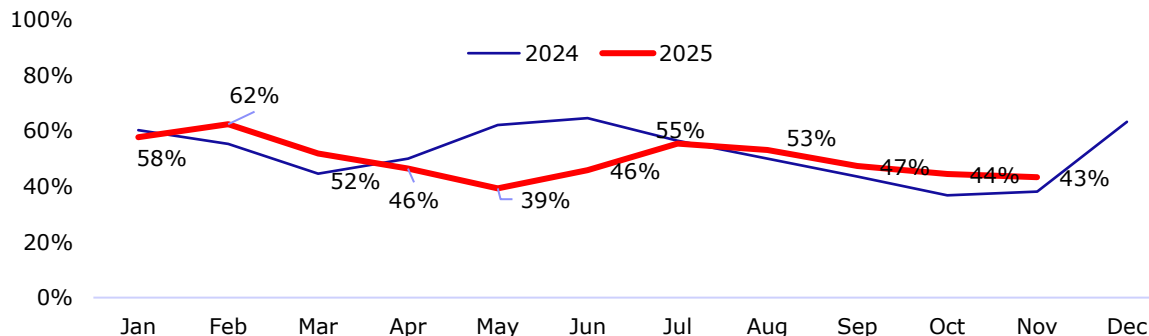
Tendencia Positiva - Mes Pasado



Tendencia Positiva - Año Pasado



Tendencia Positiva - Resto del Año



**20%**  
Mes Pasado

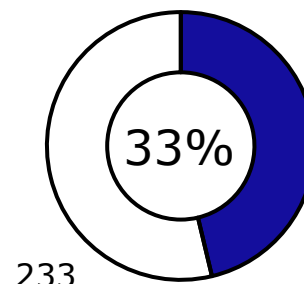
**37%**  
Año Pasado

**43%**  
Resto del Año

**Tendencia Positiva de Ventas: 33%**  
Promedio de los 3 Indicadores de Mayor Ventas:

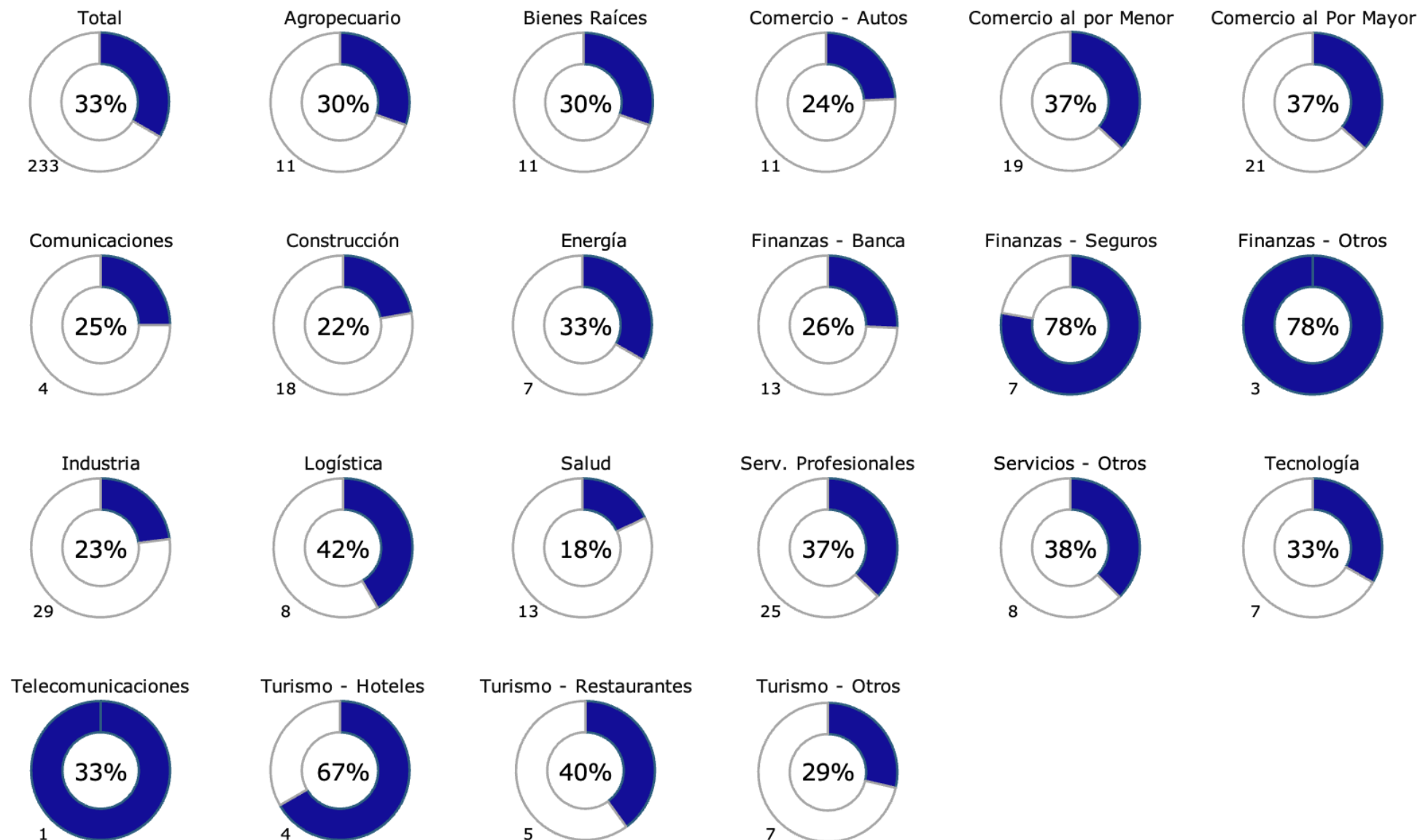
- Mes Pasado (Mayor): 20%
- Año Pasado (Mayor): 37%
- Resto del Año (Mayor): 43%.

Tendencia Positiva de Ventas



**233**  
Participantes

# Tendencia Positiva de Ventas - Por Actividad



# Tendencia de Empleo

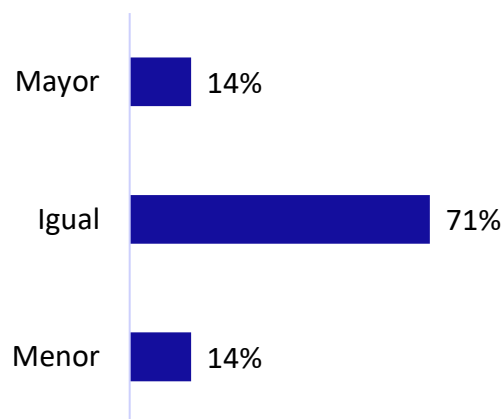
En Noviembre 2025, la Tendencia de Empleo:

- **Tendencia Positiva de Empleo:** Alcanzó 23% (promedio de 14% y 32%), un punto por debajo en comparación con Octubre 2025)
- **Tendencia Estable de Empleo:** 60%, un aumento de un punto porcentual en comparación con el mes de Octubre 2025.
- **Tendencia Negativa de Empleo:** Alcanzó 17%, dos puntos porcentuales por encima de Octubre 2025.

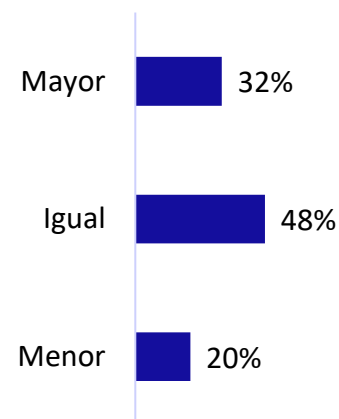
Durante los próximos 12 meses, 80% de las empresas esperan aumentar o mantener el número de empleados, mismo valor que que el mes anterior de Octubre 2025.

## Sus perspectivas de empleo:

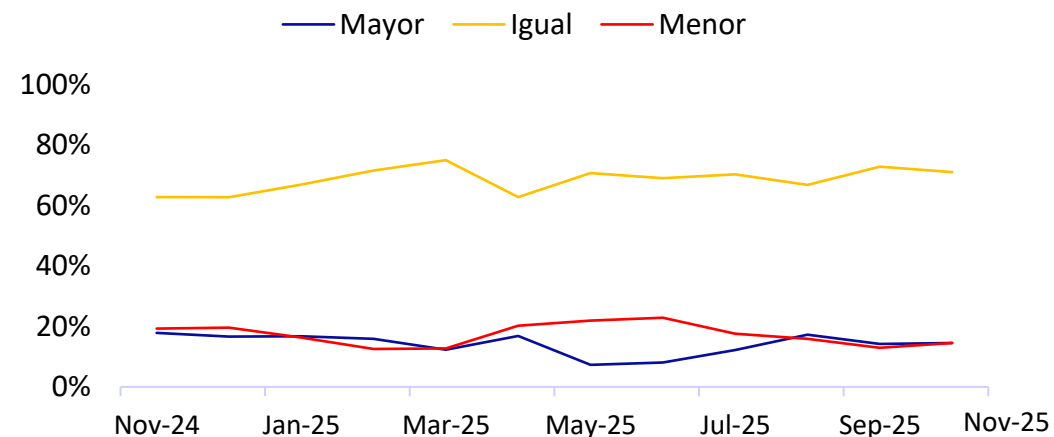
Empleo - Mes Actual



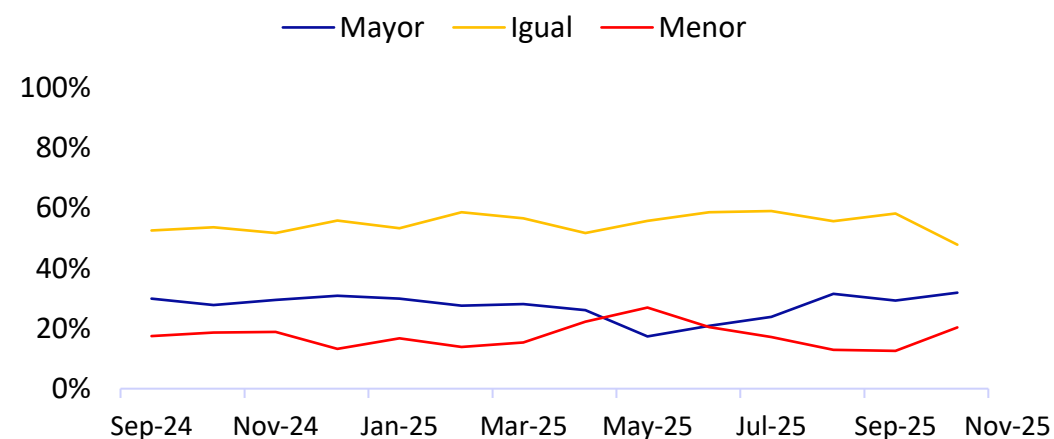
Empleo - Próximos 12 Meses



Tendencia Empleo - Mes Actual (%)

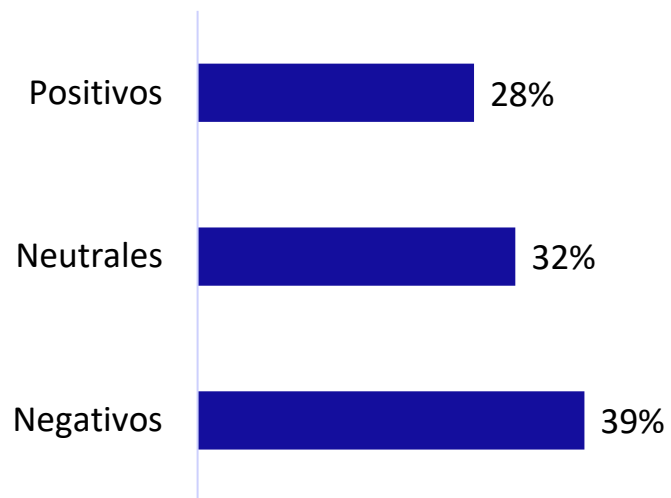


Tendencia Empleo - Próximos 12 Meses (%)



# Comentarios - Ventas y Empleo

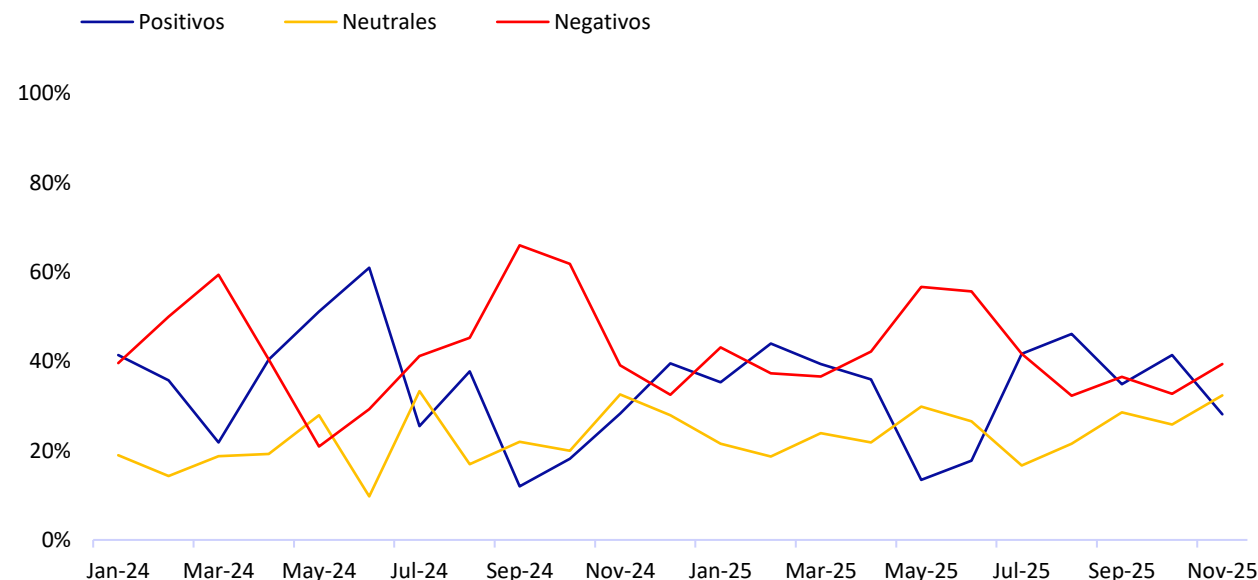
**71**  
Comentarios



*"Año complicado. Esperamos mejores ventas el próximo."*  
Actividad - Industria

*"El mes de noviembre usualmente es muy lento para nuestra industria dado los días feriados."*  
Actividad - Comercio - Autos

Evaluación de Comentarios en el Tiempo

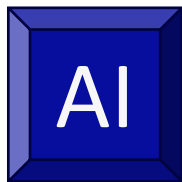


*"Márgenes muy erosionados por intensidad competitiva. Mucha oferta de bajo costo y plataformas con precios que eliminan la distribución local."*

Actividad - Comercio al por mayor

*"Noviembre mes con menos días laborables".*  
Actividad - Agropecuario

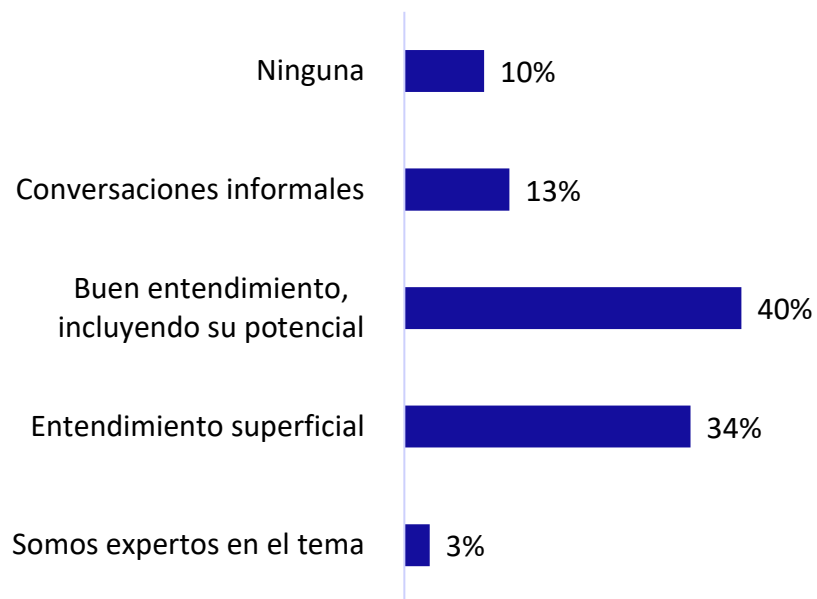
# Inteligencia Artificial



## Dimensiones

1. Familiaridad
2. Objetivos
3. Nivel de Uso
4. Capacidades Internas
5. Gestión y Supervisión
6. Compromiso Económico
7. Nivel de Ingresos

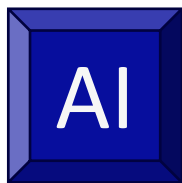
¿Qué nivel de familiaridad tiene su empresa con la Inteligencia Artificial?



¿Cuál es el objetivo de la empresa al incorporar la IA en sus operaciones?



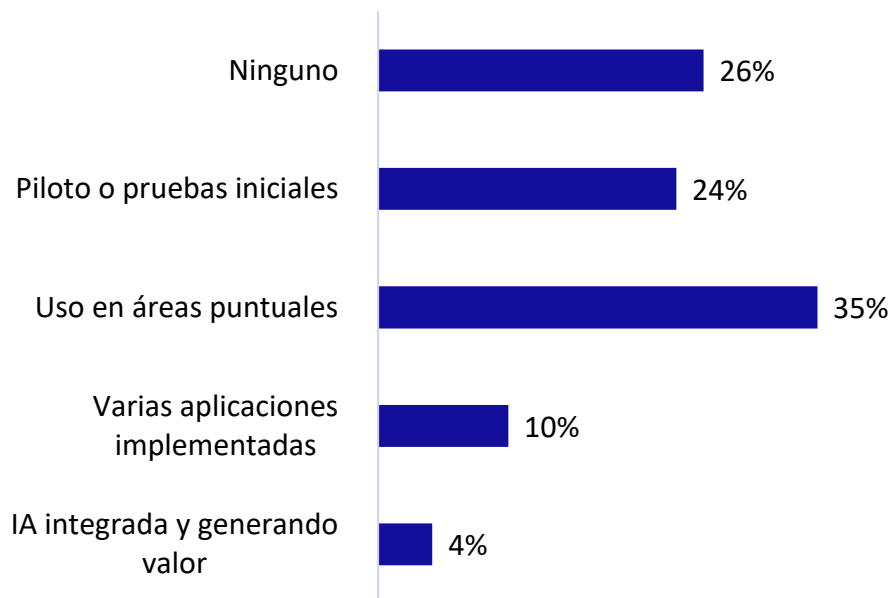
# Inteligencia Artificial



## Dimensiones

- 1. Familiaridad
- 2. Objetivos
- 3. Nivel de Uso
- 4. Capacidades Internas
- 5. Gestión y Supervisión
- 6. Compromiso Económico
- 7. Nivel de Ingresos

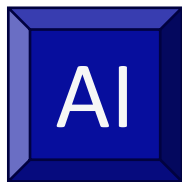
¿Qué nivel de uso de IA existe en sus procesos de negocios?



¿Qué nivel de capacidades internas en IA tiene su empresa?



# Inteligencia Artificial



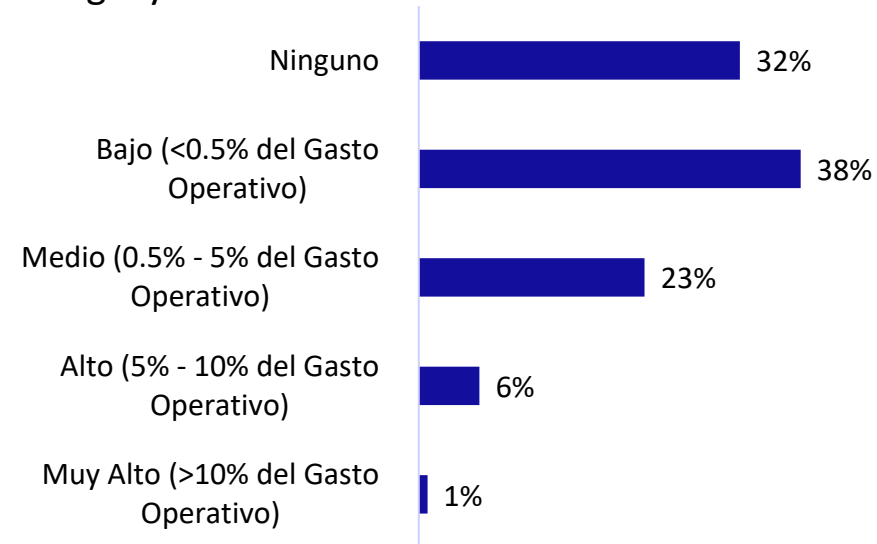
## Dimensiones

1. Familiaridad
2. Objetivos
3. Nivel de Uso
4. Capacidades Internas
5. Gestión y Supervisión
6. Compromiso Económico
7. Nivel de Ingresos

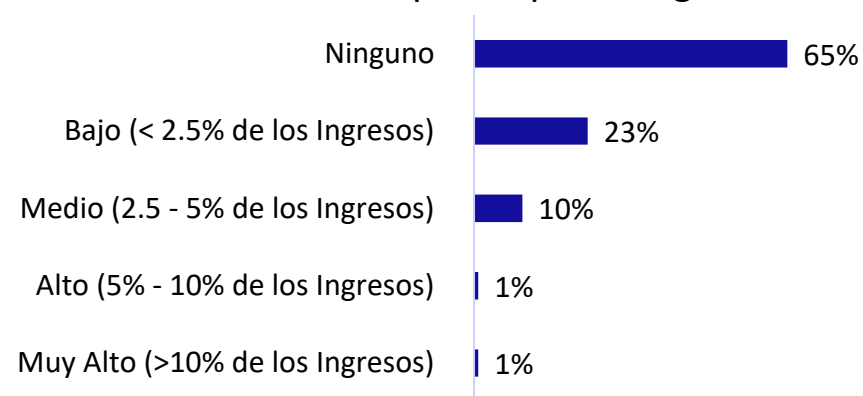
## ¿Cómo se gestiona y supervisa IA?



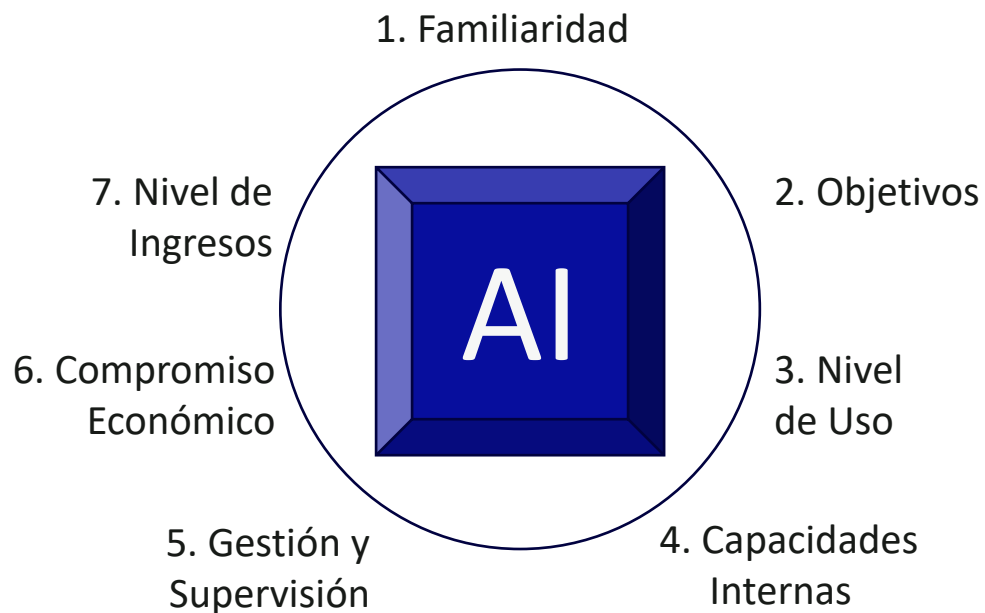
## Nivel de compromiso económico que la empresa realiza en tecnología y talento de IA



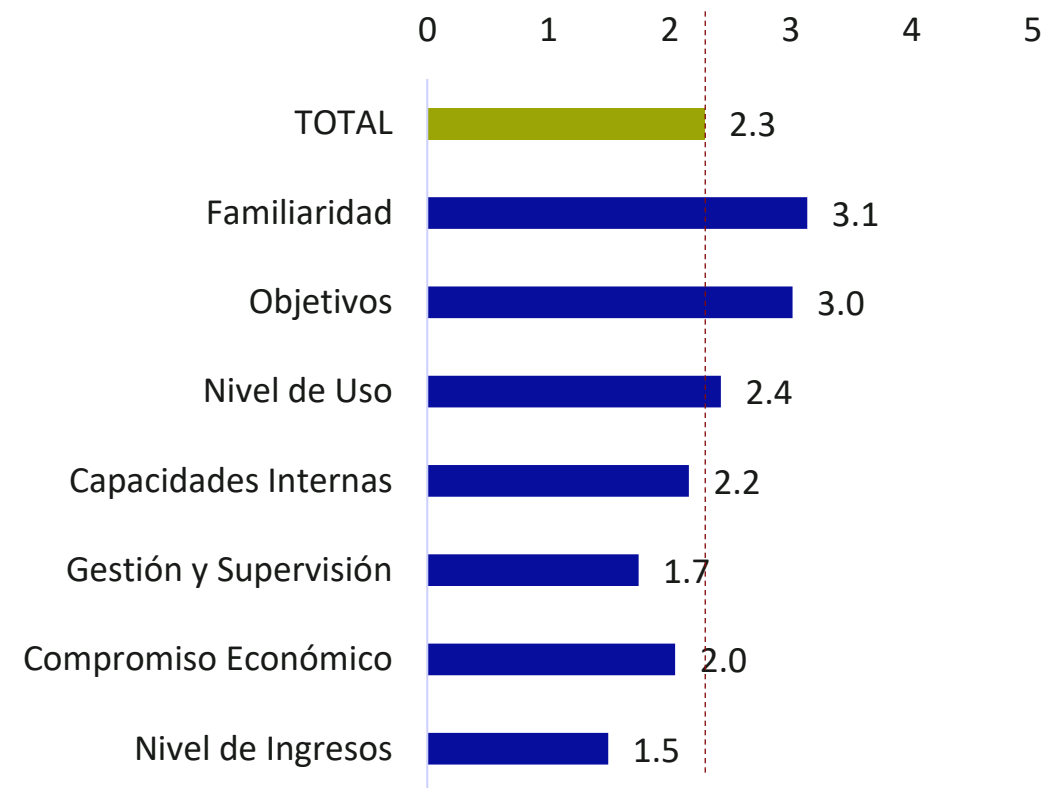
## Nivel de ventas de la empresa que se logran a través de la IA



# Inteligencia Artificial - Nivel de Madurez



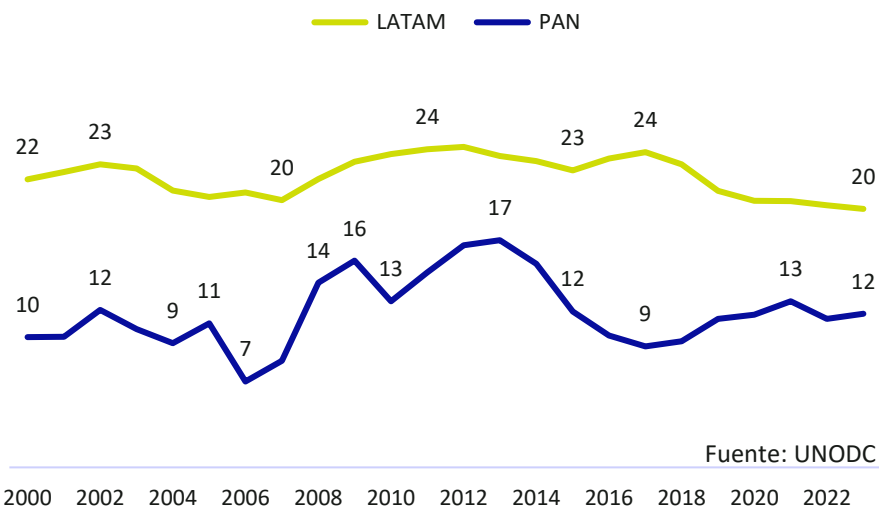
## Inteligencia Artificial - Nivel de Madurez



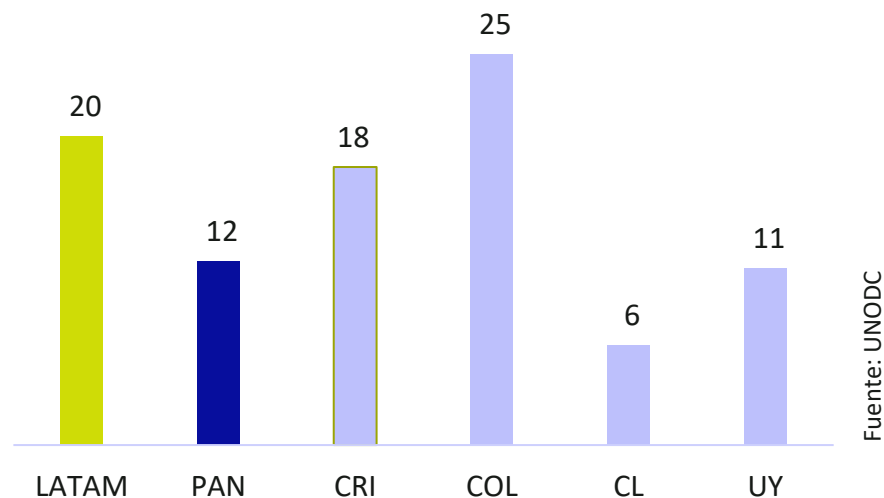
- Nivel de Madurez de IA en Nov-25 (n=230): 2.3 de 5.0 (Medio).
- Las actividades de Comunicaciones y Tecnología registraron los niveles de madurez más alto: 3.2 y 3.0, respectivamente.

# Seguridad - Tasa de Homicidios (Panamá)

Seguridad - Tasa de Homicidios (#/100K Hab)



Tasa de Homicidios 2023 (#/100K Hab)



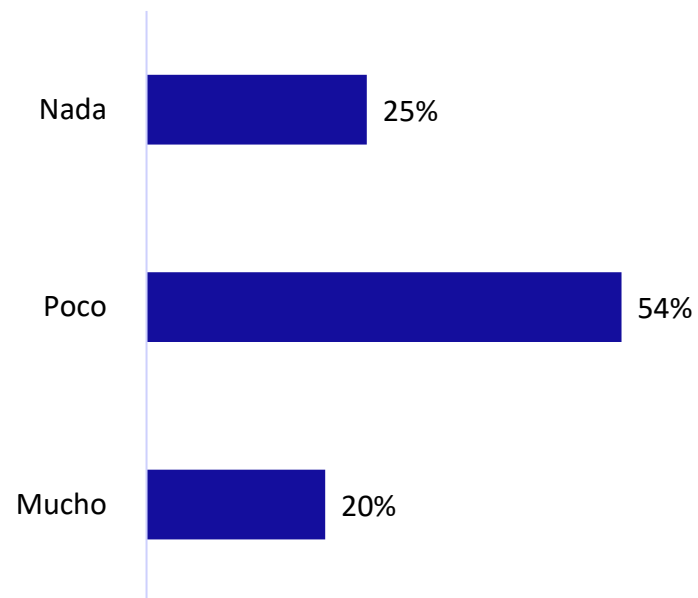
PAN 2024		# Homicidios	
<b>13</b>		2023	556
Homicidios/100K Hab		2024	584

Fuente: MINSEG.

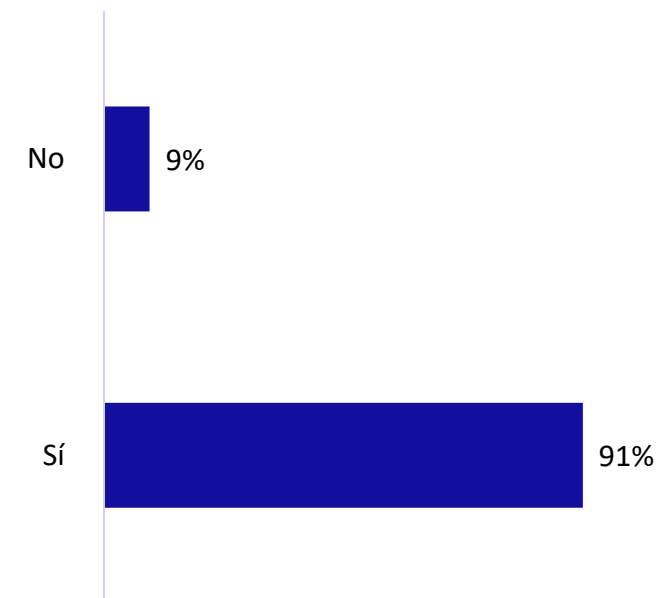
- En Panamá, la Tasa de Homicidios (#/100K Habitantes) alcanzó 13 en 2024 (12 en 2023), unos siete puntos por debajo del promedio de América Latina.
- Costa Rica y Colombia registran Tasas de Homicidio de 18 y 25, respectivamente. Chile y Uruguay registran 6 y 11 homicidios por 100K habitantes.
- En 2024, en Panamá se registraron 584 homicidios, un aumento de 5% sobre 2023.
- Al 30 de septiembre de 2025, el número de homicidios en Panamá no refleja una variación relativa a 2024, alcanzando 443 (-1 relativo a 2024).
- Las provincias de Colón y Panamá reportaron en 2024 las tasas de homicidio más alta, con 39 y 18 homicidios por 100K habitantes, respectivamente.
- Los Santos, Darién y Bocas del Toro reportan las tasas más bajas, con 1, 2 y 3 homicidios por 100K habitantes, respectivamente.

## Perspectiva Internacional

¿Qué tanto le afecta sus ventas la guerra arancelaria?



¿Está de acuerdo con que el narcotráfico sea considerado como un acto de terrorismo, y quienes participan en el narcotráfico sean catalogados como terroristas?



# Sobre ELEMENTE

---

## Nuestro Equipo



**Rosalí Cedeño B.**  
rcedeno@elemente.com.pa  
M +507-6937-4714



**Gustavo M. Eisenmann**  
geisenmann@elemente.com.pa  
M +507-6674-5089



**Diego Eleta Q.**  
deleta@elemente.com.pa  
M +507-6613-6468



**Calixto Fábrega V.**  
cfabrega@elemente.com.pa  
M +507-6980-9653



**Yvonne García**  
ygarcia@elemente.com.pa  
M +507-6090-2314



**Andrés F. Humbert**  
ahumbert@elemente.com.pa  
M +507-6678-7727



**Domingo Latorraca M.**  
dlatorraca@elemente.com.pa  
M +507-6674-0658

## Nuestros Servicios

**GOBIERNO  
CORPORATIVO**

**ESTRATEGIA Y  
TRANSFORMACION**

**ASESORIA  
FINANCIERA**

**ESTRATEGIA  
DIGITAL**

**ANALITICA  
MODELOS PREDICTIVOS**

## Nuestro Propósito

*Generamos Valor a través de  
Análisis, Planificación e Innovación*

**ELEMENTE**

[www.elemente.com.pa](http://www.elemente.com.pa)