



**Forest Lavoie Conseil**  
Analyses et stratégies • Bioalimentaire



**Vision  
Gestion**  
Un partenaire stratégique

# Identification des facteurs clés affectant les coûts de production et les coûts de revient de la production d'insectes comestibles au Québec

Gilbert Lavoie, agr., MSc.

Journée entomoculture 2026

21 avril 2026

**TABLE FILIÈRE  
DES INSECTES  
COMESTIBLES**

# Équipe de réalisation et remerciements

## Responsable de mandat :

Gilbert Lavoie, agr., M.Sc., Forest Lavoie Conseil

## Recherche, analyse et rédaction :

Sarah-Maude Larose, B.sc., Forest Lavoie Conseil

Margot Potoczek, agr., Forest Lavoie Conseil

## Collaboration :

Christian Blais Consultant

Nicolas Jobin, Groupe Vision Gestion

**Nous remercions la Table Filière des Insectes Comestibles et ses partenaires pour son accompagnement dans le projet.**

Ce projet a été financé par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026.

# Comité de travail et entreprises consultées

## Membres du Comité de pilotage

Antoine Ménard

Édith Côté

Florent Pechereau

Jean-Michel Allard Prus

Judith Lavoie

Julien Doueih

Marie-Hélène Deschamps

Noémie Dubuc

Pierre Racicot

Raymond-Marie Duchesne

Yosra Ben Fadhel

## Entreprises consultées

Entosystem

Ferme les Blés d'Or

Inscott

Nutrivor

Ribozome

Tricycle

TABLE FILIÈRE  
DES INSECTES  
COMESTIBLES

# Plan du rapport

---

## 01 Préambule

---

## 02 Méthodologie

---

### **Analyse qualitative**

## 03

- Contexte général du secteur
  - Modèles de production existants
  - Points à succès dans la chaîne de valeur
- 

### **Analyse quantitative (2 études de cas)**

## 04

- Calculs des différents indicateurs économiques
  - Analyses de sensibilité économique
- 

## 05 Synthèse des facteurs clés

---

## 06 Recommandations

# Objectif et finalité du projet

## Objectif

Identifier des facteurs clés affectant la rentabilité et la viabilité d'entreprises spécialisées dans la production d'insectes comestibles au Québec.

## Finalité

Avoir des stratégies communes et individuelles pour réduire les coûts de production, améliorer le coût de revient et accroître les volumes de production d'insectes comestibles au Québec.

# Déroulement du projet

## Étape 1

Rencontre de démarrage

Orientations du comité de pilotage

## Étape 2

Analyse qualitative

Consultations

## Étape 3

Modélisation économique

Consultations

Analyses financières et sensibilité économique

2 modèles

## Étape 4

Interprétation des résultats et recommandations



# Orientations pour les modèles

Les modèles retenus par le comité de pilotage sont :



2 modèles



	<b>Ténébrion</b>	<b>Mouche soldat noire</b>
<b>Marché</b>	<b>Tous</b>	<b>B2B/Vente en gros</b>
<b>Consommation</b>	<b>Humaine/animale</b>	<b>Animale (en progression)</b>
<b>Taille</b>	<b>Petite entreprise</b>	<b>Grande entreprise (&gt;1000-2000t)</b>
<b>Niveau de transformation</b>	<b>Faible (visée : production)</b>	<b>Faible (visée : production)</b>

Les hypothèses suivantes relatives aux coûts associés, fonctionnement opérationnel et points critiques ont été retenus et validés lors des entrevues :

## Modèle 1 : Entreprise de **ténébrions de 30 tonnes fraîches par an**

Entreprise de petite échelle avec un minimum de dépenses en infrastructures

### 125 tonnes de substrat

Coût: 400 \$ par tonne

### 1 tonne de néonates

Bioconversion: Gain de poids de  
1,77 mg/jour (Entre 20-25%)  
5 000 \$/tonne- externe

### 2 employés

Salaires d'opérations - principal  
poste de dépenses  
72 hrs/semaines  
25 \$/hrs

### Marché humain et animal

#### Larves fraîches

20 tonnes vendues fraîches  
Revenus: 12 000 \$ par tonne

#### Larves séchées

4 tonnes vendues séchées  
Revenus: 4 000 \$ par tonne

#### 90 tonnes de FRASS

Revenus: 250 \$ par tonne  
1 tonne d'insectes vivants pour 3  
tonnes de frass

### Bâtiment agricole existant

500 000 \$ de mise à jour  
Reproduction-bioconversion sur le  
même site

### Infrastructures et équipements

CAPEX de 600 000 \$

# Modèles retenus

## Modèle 2 : Entreprise de **mouches soldats noires** de 2 000 tonnes fraîches par an

Entreprise de grande échelle avec investissements majeurs en infrastructures

### 10 000 tonnes de substrat

Coût: 60 \$ par tonne (comprends transport, acquisition et transformation)

### 20 employés

40hrs/semaines  
37,05 \$/h  
Principal poste de dépenses

### 262 kg de néonates

37,7 \$/tonne de substrat à traiter

### Larves séchées

Revenus: 5 110 \$ par tonne  
Taux de conversion 1/3  
667 tonnes par an

### 2 500 tonnes de frass séchées

Revenus: 50 \$ par tonne  
1 tonne d'insectes vivants pour 1,25 tonnes de frass

### 1 000 tonnes d'huile

Revenus: 0 \$ par tonne  
1 tonne d'insectes vivants pour 0,5 tonnes d'huile

### Nouvelle usine

Reproduction-bioconversion sur le même site  
12 000 pi<sup>2</sup>  
Charges totales de production : 258\$/pi<sup>2</sup>

### Infrastructures et équipements

CAPEX de 8,5 M de \$

# Portrait des investissements

## Entreprise de petite échelle avec un minimum de dépenses en infrastructures



Ténébrions						
Investissement - ténébrion		Amortissement		Financement		
Description	Montant	Taux amortissement Linéaire	Montant	Taux de mise de fond	\$\$ Mise de Fond	\$\$ de Financement
Bâtiment	500 000 \$	5%	25 000 \$	50%	250 000 \$	250 000 \$
Équipement de production	100 000 \$	15%	15 000 \$	50%	50 000 \$	50 000 \$
	<b>Total 600 000 \$</b>		<b>Total 40 000 \$</b>		<b>300 000 \$</b>	<b>300 000 \$</b>
					<b>600 000 \$</b>	

# Portrait des investissements

## Entreprise de grande échelle avec investissements majeurs en infrastructures

MSN

Mouche Soldat noir						
Investissement - MSN		Amortissement		Financement		
Description	Montant	Taux amortissement Linéaire	Montant	Taux de mise de fond	\$\$ Mise de Fond	\$\$ de Financement
Reproduction	1 742 064 \$	5%	87 103 \$	50%	871 032 \$	871 032 \$
Séchage	3 583 481 \$	10%	358 348 \$	50%	1 791 741 \$	1 791 741 \$
Équipement de production	3 246 034 \$	10%	324 603 \$	50%	1 623 017 \$	1 623 017 \$
	<b>Total</b>		<b>770 055 \$</b>		<b>4 285 789 \$</b>	<b>4 285 789 \$</b>
	<b>Plancher productifs pi2</b>		<b>12 000</b>			
	<b>Tonnes séchées livrés</b>		<b>667</b>			
					<b>8 571 579 \$</b>	

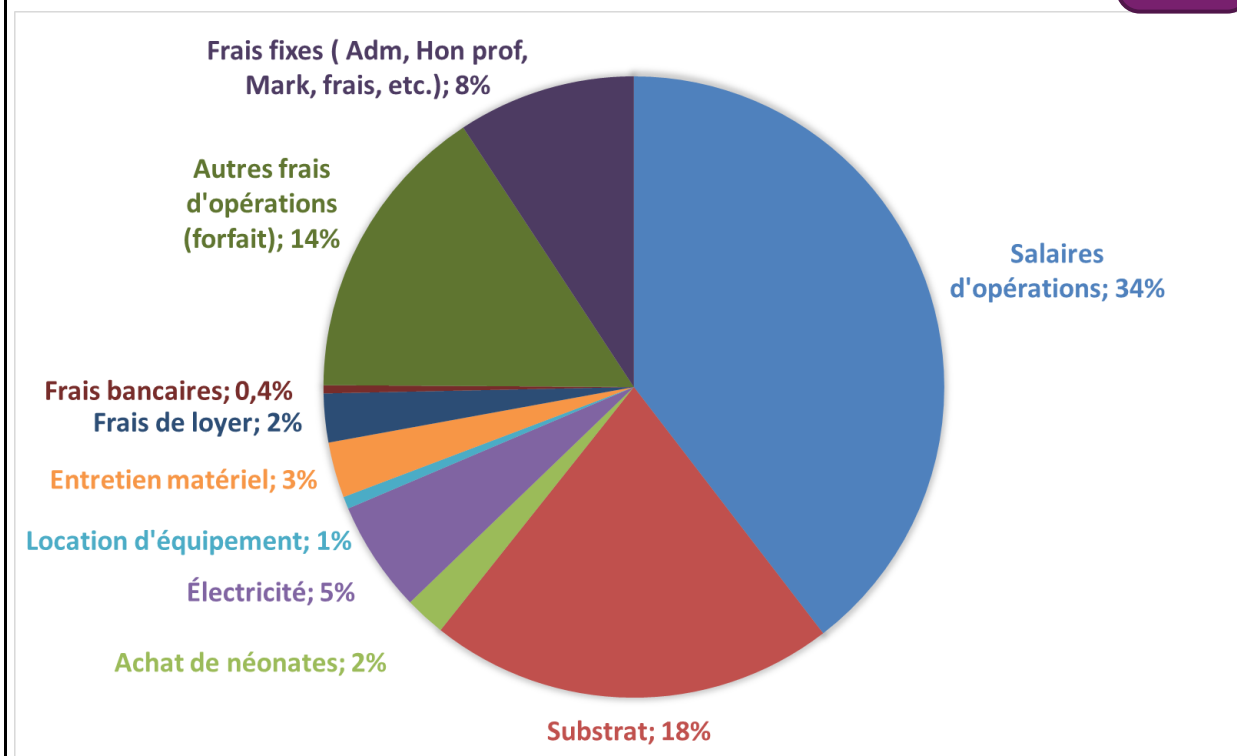
# Structure des revenus

		Mouches Soldat noir		Ténébrions	
Larves vivantes - Tonnes		2 000		20	
Larves séchées - Tonnes		700		4	
Frass - Tonnes		2 500		90	
<b>Revenus</b>					
Larves vivantes		0 \$		240 000 \$ 12 000 \$ \$/tn frais	
Larves séchées		3 577 000 \$ 5 110 \$ \$/tn séchée		16 000 \$ 4 000 \$ \$/tn séchée	
Pertes dans le processus de production 2%		(71 540 \$) (36 \$) \$/tn frais		(4 800 \$) (160 \$) \$/tn frais	
Frass		375 000 \$ 150 \$ \$/tn frass		22 500 \$ 250 \$ \$/tn frass	
<b>Total</b>		<b>3 880 460 \$</b>		<b>273 700 \$</b>	

# Analyse financière - Postes de dépenses

T

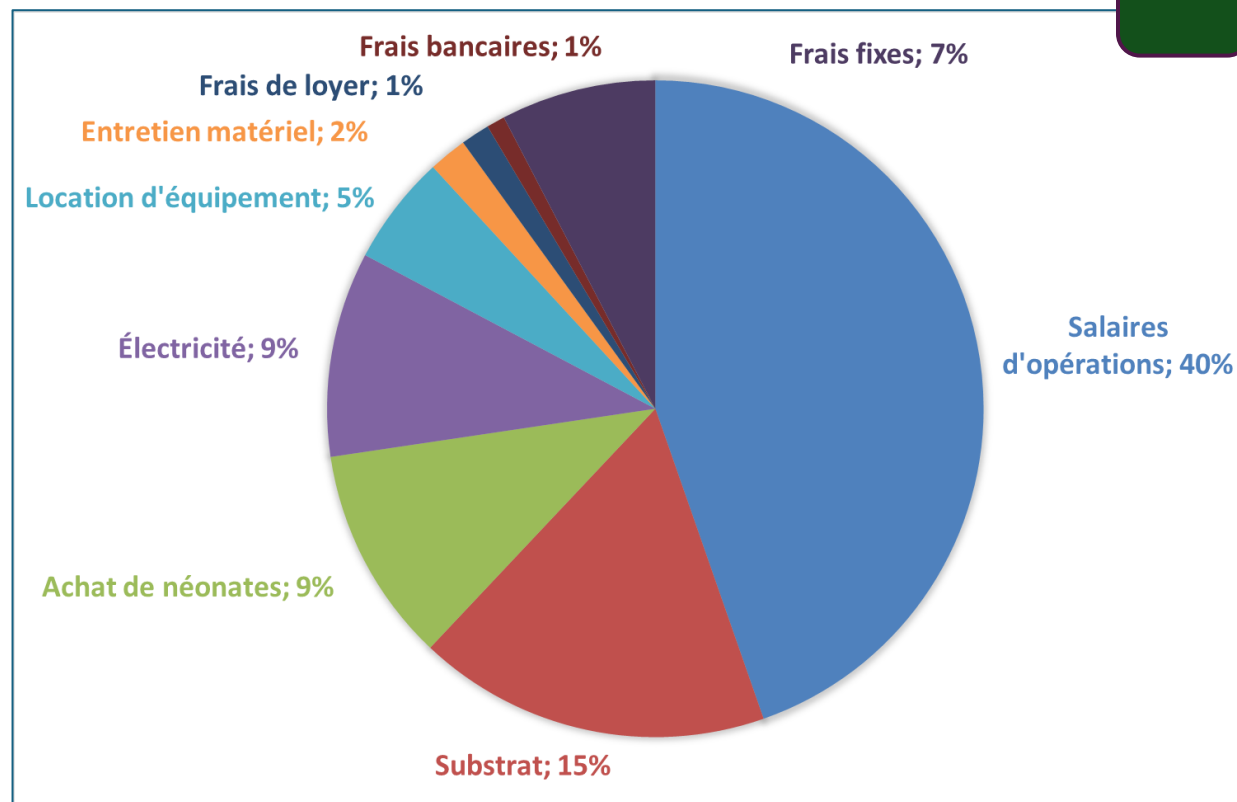
	Ténébrions		
		\$/tonnes de frais	
<b>Frais variables</b>			
Salaires d'opérations	93 600 \$	3 120 \$	34,2%
Substrat	50 000 \$	1 667 \$	18,3%
Achat de néonates	5 000 \$	167 \$	1,8%
Électricité	13 685 \$	456 \$	5,0%
Location d'équipement	1 500 \$	50 \$	0,5%
Entretien matériel	6 843 \$	228 \$	2,5%
Frais de loyer	6 000 \$	200 \$	2,2%
Frais bancaires	1 000 \$	33 \$	0,4%
Autres frais d'opérations (forfait)	37 000 \$	1 233 \$	13,5%
<b>Frais variables</b>	<b>214 628 \$</b>	<b>7 154 \$</b>	<b>78%</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>59 073 \$</b>	<b>1 969 \$</b>	
<i>Marge brute (%)</i>	22%		
Frais fixes ( Adm, Hon prof, Mark, frais, etc.)	21 896 \$	730 \$	8,0%
<b>Total des dépenses</b>	<b>236 524 \$</b>	<b>7 884 \$</b>	
<i>Taux de dépenses</i>	86%		



# Analyse financière - Postes de dépenses

MSN

	Mouches Soldat noir		
		\$/tonnes de frais	
<b>Frais variables</b>			
Salaires d'opérations	1 541 200 \$	771 \$	40%
Substrat	600 000 \$	300 \$	15%
Achat de néonates	366 800 \$	183 \$	9%
Électricité	348 295 \$	174 \$	9%
Location d'équipement	186 816 \$	93 \$	5%
Entretien matériel	65 000 \$	33 \$	2%
Frais de loyer	49 039 \$	25 \$	1%
Frais bancaires	31 234 \$	16 \$	1%
<b>Frais variables</b>	<b>3 188 384 \$</b>	<b>1 594 \$</b>	<b>82%</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>692 076 \$</b>	<b>346 \$</b>	
<i>Marge brute (%)</i>		18%	
Frais fixes ( Adm, Hon prof, Mark, frais, etc.)	271 632 \$	136 \$	7%
<b>Total des dépenses</b>	<b>3 460 016 \$</b>	<b>1 730 \$</b>	
<i>Taux de dépenses</i>		89%	



# Analyse financière – Outil d'aide à la décision

## Fichier Excel

		Scénarios initiaux		Vos prix (\$/tonne)		Scénarios modélisés	
		\$	\$/tonne	\$	\$/tonne	\$	\$/tonne
<b>Mouches Soldats Noires</b>							
<b>Paramètres techniques</b>							
Larves vivantes - Tonnes		2000				2000	
Larves séchées - Tonnes		700				700	
Frass - Tonnes		2500				2500	
Larves vivantes - \$/tonne		0 \$		0 \$		0 \$	
Larves séchées - \$/tonne		5 110 \$		5 110 \$		5 110 \$	
Frass - \$/tonne		150 \$		150 \$		150 \$	
<b>Revenus</b>		<b>\$</b>	<b>\$/tonne</b>	<b>Vos données (%)</b>		<b>\$</b>	<b>\$/tonne</b>
Larves vivantes		0 \$	0 \$			0 \$	0 \$
Larves séchées		3 577 000 \$	5 110 \$			3 577 000 \$	5 110 \$
Pertes dans le processus de production 2%		(71 540 \$)	(36 \$)	2,00%		(71 540 \$)	(36 \$)
Frass		375 000 \$	150 \$			375 000 \$	150 \$
<b>Total des revenus</b>		<b>3 880 460 \$</b>				<b>3 880 460 \$</b>	
<b>Coûts des ventes</b>		<b>\$</b>	<b>\$/tonne</b>	<b>Vos coûts (\$)</b>		<b>\$</b>	<b>\$/tonne</b>
Achat de néonates		366 800	183	366 800 \$		366 800 \$	183 \$
Substrat		600 000	300	600 000 \$		600 000 \$	300 \$
Location d'équipement		186 816	93	186 816 \$		186 816 \$	93 \$
Électricité		348 295	174	348 295 \$		348 295 \$	174 \$
Entretien matériel		65 000	33	65 000 \$		65 000 \$	33 \$
Frais de loyer		49 039	25	49 039 \$		49 039 \$	25 \$
Salaires d'opérations		1 541 200	771	1 541 200 \$		1 541 200 \$	771 \$
Frais bancaires		31 234	16	31 234 \$		31 234 \$	16 \$
<b>Total des frais variables</b>		<b>3 188 384 \$</b>	<b>1 594 \$</b>			<b>3 188 384 \$</b>	<b>1 594 \$</b>

Investissement							
Description	Montant	Taux amortissement Linéaire	Montant	Taux de mise de fond	\$\$ Mise de Fond	\$\$ de Financement	Taux d'intérêt
Reproduction	1 742 064 \$	5%	87 103 \$	50%	871 032 \$	871 032 \$	5,50%
Séchage	3 583 481 \$	10%	358 348 \$	50%	1 791 741 \$	1 791 741 \$	5,50%
Équipement de production	3 246 034 \$	10%	324 603 \$	50%	1 623 017 \$	1 623 017 \$	5,50%
<b>Total</b>	<b>8 571 579 \$</b>		<b>770 055 \$</b>		<b>4 285 789 \$</b>	<b>4 285 789 \$</b>	

Taux d'intérêt

# Analyse de sensibilité - Scénarios

MSN

	Mouches Soldat noir	Scénarios à ± 10 % Mouche soldat noir				
		Revenus ↑10%	Revenus ↓10%	Coûts ↑10%	Coûts ↓10%	Mise de fond à 25%
Larves vivantes - Tonnes	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Larves séchées - Tonnes	700	700	700	700	700	700
Frass - Tonnes	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
<b>Revenus</b>						
Larves vivantes	0 \$					
Larves séchées	3 577 000 \$	3 934 700 \$	3 219 300 \$	3 577 000 \$	3 577 000 \$	3 577 000 \$
Pertes dans le processus de production 2%	(71 540 \$)	(78 694 \$)	(64 386 \$)	(71 540 \$)	(71 540 \$)	(71 540 \$)
Frass	375 000 \$	412 500 \$	337 500 \$	375 000 \$	375 000 \$	375 000 \$
<b>Total</b>	<b>3 880 460 \$</b>	<b>4 268 506 \$</b>	<b>3 492 414 \$</b>	<b>3 880 460 \$</b>	<b>3 880 460 \$</b>	<b>3 880 460 \$</b>
<b>Coûts des ventes</b>						
Frais variables	3 188 384 \$	3 188 384 \$	3 188 384 \$	3 507 222 \$	2 869 545 \$	3 188 384 \$
Frais fixes ( Adm, Hon prof, Mark, frais, etc.)	271 632 \$	271 632 \$	271 632 \$	298 795 \$	244 469 \$	271 632 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>3 460 016 \$</b>	<b>3 460 016 \$</b>	<b>3 460 016 \$</b>	<b>3 806 018 \$</b>	<b>3 114 014 \$</b>	<b>3 460 016 \$</b>
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA)</b>	<b>420 444 \$</b>	<b>808 490 \$</b>	<b>32 398 \$</b>	<b>74 442 \$</b>	<b>766 446 \$</b>	<b>420 444 \$</b>
<i>Marge nette (%)</i>	11%	404 \$ 19%	16 \$ 1%	37 \$ 2%	383 \$ 20%	210 \$ 11%

# Analyse de sensibilité - Scénarios

Capacité de remboursement		Mouches Soldat noir	scénarios à ± 10 % Mouche soldat noir					MSN
			Revenus ↑10%	Revenus ↓10%	Coûts ↑10%	Coûts ↓10%	Mise de fond à 25%	
<b>BAIIA</b>		<b>420 444 \$</b>	<b>816 607 \$</b>	<b>40 515 \$</b>	<b>83 371 \$</b>	<b>773 751 \$</b>	<b>420 444 \$</b>	
	<i>Marge nette (%)</i>	11%						
Intérêts		235 718 \$	235 718 \$	235 718 \$	235 718 \$	235 718 \$	353 578 \$	
Capital		158 754 \$	158 754 \$	158 754 \$	158 754 \$	158 754 \$	238 131 \$	
	<b>Service de la dette</b>	<b>394 473 \$</b>	<b>394 473 \$</b>	<b>394 473 \$</b>	<b>394 473 \$</b>	<b>394 473 \$</b>	<b>591 709 \$</b>	
<b>Surplus (déficit)</b>		<b>25 972 \$</b>	<b>414 018 \$</b>	<b>(362 074 \$)</b>	<b>(320 030 \$)</b>	<b>371 973 \$</b>	<b>(171 265 \$)</b>	
	<i>Ratio de couverture de la dette</i>	1,07	2,05	0,08	0,19	1,94	0,71	
Durée d'amortissement moyen		17	17	17	17	17	17	
Dettes portant intérêts		4 285 789 \$	4 285 789 \$	4 285 789 \$	4 285 789 \$	4 285 789 \$	6 428 684 \$	
	<i>Ratio DPI/BAIIA</i>	10,19	5,30	132,29	57,57	5,59	15,29	

# Analyse de sensibilité - Scénarios

	Ténébrions	scénarios à ± 10 % Ténébrions				
		Revenus ↑10%	Revenus ↓10%	Coûts ↑10%	Coûts ↓10%	Mise de fond à 25%
Larves vivantes - Tonnes	20	20	20	20	20	20
Larves séchées - Tonnes	4	4	4	4	4	4
Frass - Tonnes	90	90	90	90	90	90
<b>Revenus</b>						
Larves vivantes	240 000 \$	264 000 \$	216 000 \$	240 000 \$	240 000 \$	240 000 \$
Larves séchées	16 000 \$	17 600 \$	14 400 \$	16 000 \$	16 000 \$	16 000 \$
Pertes dans le processus de production 2%	(4 800 \$)	(5 280 \$)	(4 320 \$)	(4 800 \$)	(4 800 \$)	(4 800 \$)
Frass	22 500 \$	24 750 \$	20 250 \$	22 500 \$	22 500 \$	22 500 \$
<b>Total</b>	<b>273 700 \$</b>	<b>301 070 \$</b>	<b>246 330 \$</b>	<b>273 700 \$</b>	<b>273 700 \$</b>	<b>273 700 \$</b>
<b>Coûts des ventes</b>						
Frais variables	214 628 \$	214 628 \$	214 628 \$	236 090 \$	193 165 \$	214 628 \$
Frais fixes ( Adm, Hon prof, Mark, frais, etc.)	21 896 \$	21 896 \$	21 896 \$	24 086 \$	19 706 \$	21 896 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>236 524 \$</b>	<b>236 524 \$</b>	<b>236 524 \$</b>	<b>260 176 \$</b>	<b>212 871 \$</b>	<b>236 524 \$</b>
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA)</b>	<b>37 177 \$</b>	<b>64 547 \$</b>	<b>9 807 \$</b>	<b>13 524 \$</b>	<b>60 829 \$</b>	<b>37 177 \$</b>
Marge nette (%)	14%	21%	4%	5%	22%	14%



# Analyse de sensibilité - Scénarios

Capacité de remboursement		Ténébrions	scénarios à ± 10 % Ténébrions				
			Revenus ↑10%	Revenus ↓10%	Coûts ↑10%	Coûts ↓10%	Mise de fond à 25%
<b>BAIIA</b>	<b>37 177 \$</b>	<b>64 547 \$</b>	<b>9 807 \$</b>	<b>13 524 \$</b>	<b>60 829 \$</b>	<b>37 177 \$</b>	
<i>Marge nette (%)</i>	14%						
Intérêts	16 500 \$	16 500 \$	16 500 \$	16 500 \$	16 500 \$	24 750 \$	
Capital	11 053 \$	11 053 \$	11 053 \$	11 053 \$	11 053 \$	16 580 \$	
<b>Service de la dette</b>	<b>27 553 \$</b>	<b>27 553 \$</b>	<b>27 553 \$</b>	<b>27 553 \$</b>	<b>27 553 \$</b>	<b>41 330 \$</b>	
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>9 623 \$</b>	<b>36 993 \$</b>	<b>(17 747 \$)</b>	<b>(14 029 \$)</b>	<b>33 276 \$</b>	<b>(4 154 \$)</b>	
<i>Ratio de couverture de la dette</i>	1,35	2,34	0,36	0,49	2,21	0,90	
Durée d'amortissement moyen	17	17	17	17	17	17	
Dettes portant intérêts	300 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	300 000 \$	450 000 \$	
<i>Ratio DPI/BAIIA</i>	8,07	4,65	30,59	22,18	4,93	12,10	

T

# Constats de l'analyse financière

L'investissement de départ engendre une capitalisation élevée, si bien qu'un faible taux d'**endettement** est un facteur clé de réussite du projet.

Un approvisionnement constant et à faible coût des **intrants** est essentiel.

L'**accès à un marché** à valeur élevée pour le **frass** permet d'améliorer grandement la rentabilité.

L'optimisation de l'**adéquation entre la main-d'œuvre et l'automatisation** est primordiale pour minimiser la structure de coûts.



# Facteurs clés et recommandations

Compilation des principaux facteurs impactant la viabilité et rentabilité des entreprises d'insectes comestibles au Québec

# Synthèse des facteurs clés

## Économique

1. Alimentation (substrat)
2. Équilibre entre main-d'œuvre et automatisation
3. Énergie
4. Néonates

## Législatif et sanitaire

5. Mise en conformité réglementaire
6. Maitrise sanitaire

## Production et technique

7. Qualité génétique des souches
8. Rendement de bioconversion, de tri et de la reproduction
9. Rendement de transformation

## Stratégique

10. Investissements dans les équipements & bâtiments initiaux
11. Localisation géographique
12. Taille et vitesse de croissance

## Commercialisation

13. Prix de vente
14. Capacité à commercialiser
15. Acceptabilité sociale et éducation du public

## Politique publique

16. Politique gouvernementale soutenant le développement systémique de la filière
17. Comité d'expertise interministériel

# Recommandations

---

Nos recommandations aux entreprises et à la filière visent à répondre à :

**Finalité du projet :** Avoir des stratégies communes ou individuelles pour réduire les coûts de production, améliorer le coût de revient et accroître les volumes de production d'insectes comestibles au Québec.

## À l'échelle de la filière

1. *Développer une stratégie de valorisation et de pérennité*
2. *Travailler au développement des marchés et valorisation des produits*
3. *Obtenir une législation claire et adaptée*
4. *Améliorer le transfert des connaissances biologiques et techniques*

## À l'échelle des entreprises

1. *Optimiser l'autofinancement soit par du capital propre, ou par des partenaires stratégiques (privé/municipal)*
2. *Bien cibler les marchés pour optimiser la valeur des produits*
3. *Obtenir un approvisionnement stable à moindre coût de substrat de base*
4. *Optimiser le coût des infrastructures et de la main-d'œuvre*

# Recommandations à l'échelle de la filière

Préambule

Méthodologie

Analyse qualitative

Analyse quantitative

Synthèse des facteurs clés

Recommandations

## 1. Stratégie de valorisation et de pérennité

- *Développer et diffuser un argumentaire clair sur les atouts de la filière concernant l'économie circulaire, la diminution du gaspillage alimentaire et l'intégration du cycle du carbone*
- *Positionner la filière insectes comme levier de transition écologique, de souveraineté alimentaire et de développement économique durable*
- *Mobiliser les gouvernements et les municipalités dans une vision favorable et incitative avec :*
  - *Comité interministériel*
  - *Maillage entre des acteurs agricoles & industriels/MRC*
  - *Programme de service-conseil pour appuyer les nouvelles entreprises dans leur développement*

# Recommandations à l'échelle de la filière

Préambule

Méthodologie

Analyse qualitative

Analyse quantitative

Synthèse des facteurs clés

Recommandations

## 2. Développement des marchés et valorisation des produits

- *Éduquer les consommateurs et obtenir un appui sociétal au développement de la filière*
- *Soutenir la valorisation de tous les sous-produits (ex. frass)*
- *Regrouper les volumes pour atteindre plus de marchés*

# Recommandations à l'échelle de la filière

Préambule

Méthodologie

Analyse qualitative

Analyse quantitative

Synthèse des facteurs clés

Recommandations

## 3. Législation claire et adaptée

- *Clarifier et harmoniser la réglementation sur l'utilisation de produits finis notamment dans le bétail et sur les politiques de zonage des municipalités*
- *Outiller la filière sur les accès aux différents programmes de gestion de risque disponibles*
- *Identifier et sensibiliser les producteurs aux soutiens existants (ex. Programme de Validation de principe)*

## 4. Transfert les connaissances biologiques et techniques

- *Améliorer la diffusion de connaissances de la biologie, du comportement et des besoins nutritionnels des espèces sélectionnées*
- *Développer et optimiser les méthodes d'élevage, contrôle des conditions environnementales, prévention des maladies*

# Recommandations à l'échelle des entreprises

Préambule

Méthodologie

Analyse qualitative

Analyse quantitative

Synthèse des facteurs clés

Recommandations

## **1. Optimiser l'autofinancement capital propre ou partenaires stratégiques (privé/municipal)**

- *Minimiser le taux d'endettement*

## **2. Bien cibler les marchés pour optimiser la valeur des produits**

- *S'assurer d'avoir accès à des marchés pour valoriser des frass*

## **3. Obtenir un approvisionnement stable à moindre coût de substrat de base**

- *Trouver des fournisseurs fiables à proximité (rayon de 50km)*
- *Établir des alliances stratégiques avec le monde municipal*

## **4. Optimiser le coût des infrastructures et de la main-d'œuvre**

- *S'assurer d'avoir un modèle technologique vs main-d'œuvre cohérent*
- *S'assurer d'avoir accès à de la MO en quantité et avec des compétences suffisantes*



**Forest Lavoie Conseil**

Analyses et stratégies • Bioalimentaire

**Pour nous contacter :**

[info@forestlavoieconseil.com](mailto:info@forestlavoieconseil.com)



**Vision  
Gestion**

**Pour nous contacter :**

[info@visiongestion.com](mailto:info@visiongestion.com)

Découvrez tous nos services en détail :



Découvrez tous nos services en détail :

