

## Flavio Marques - SPFC

### Conselho Deliberativo – reporte FM009

Este relatório cobre as minhas atividades como Conselheiro Deliberativo do SPFC nos meses de maio e junho de 2025.

Recebemos três convocações, uma para reunião ordinária e duas para reuniões extraordinárias, sendo dois eventos na modalidade híbrida e um exclusivamente por meio eletrônico / virtual. Além das reuniões do Conselho, dediquei tempo para estudar os resultados financeiros parciais do SPFC no primeiro bimestre, avaliar cuidadosamente os contratos submetido à aprovação, e estudar o parecer emitido pela Comissão Executiva do Conselho Deliberativo em atendimento ao requerimento encaminhado à presidência do Conselho Deliberativo, tendo em vista o excesso de mais de 15% das despesas operacionais de 2024 em comparação com o valor aprovado no orçamento.



*Figura 1 - Flavio Marques em pronunciamento na reunião ordinária do Conselho Deliberativo do SPFC, realizada em 26/05/2025.*

Pudemos tomar conhecimento, no âmbito do Conselho Deliberativo, dos relatórios de diretorias do Clube referentes aos meses de janeiro e fevereiro de 2025, dos Relatórios do Conselho Fiscal do período, assistimos a uma apresentação institucional sobre o DEM (Departamento de Excelência Médica), deliberamos sobre o relatório apresentado pela Comissão Executiva a respeito da execução orçamentária de 2024 e apreciamos 4 operações financeiras e 5 contratos de temas variados, que requeriam aprovação prévia do Conselho Deliberativo.

Compartilho aqui, com os sócios e torcedores do SPFC as minhas impressões e posicionamentos tomados, sempre dentro dos limites que me são permitidos tendo em vista o estrito sigilo requerido em atividades como a análise de contratos.

Meus votos são técnicos, tendo como direcionador o Estatuto Social do SPFC, busco exercer meu mandato com espírito crítico, atuando de forma a fiscalizar as ações da diretoria, e tenho uma visão de longo prazo para as questões administrativas.

## Flavio Marques - SPFC

A reunião realizada em 26 de maio, limitada à pauta ordinária, teve, por iniciativa do presidente Olten Ayres de Abreu Junior, transmissão ao vivo pela plataforma YouTube do SPFC PLAY. Deixo aqui o link para o vídeo: [Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do SPFC, realizada em 26 de maio de 2025](#). Eu participei a partir do minuto 16, cobrindo temas de finanças e sobre gestão do Futebol, por dez minutos, e volto no minuto 91 (01h31min) para importantes considerações finais.

O principal alerta que fiz durante a reunião foi quanto ao excesso de despesas observado na unidade de Futebol Profissional e de Base, que em dois meses gastou R\$ 24 milhões além do que havia sido aprovado pelo Conselho na deliberação do Orçamento Anual. Mesmo com receitas superiores às projetadas, os administradores têm como obrigação manter as despesas sob controle, evitando excessos de gastos em relação ao projetado. Bimestralmente continuarei a acompanhar a execução orçamentária.

Destaquei ainda a baixa eficiência com que o SPFC vem aplicando seus recursos no futebol. Deixo aqui um trecho do meu pronunciamento na reunião:

*“O SPFC consumiu R\$ 2,045 bilhões, para obter campanhas medíocres no Brasileiro, tendo um sexto lugar como a melhor colocação, conquistar um Estadual e uma Copa do Brasil. Gastando 4% a mais, o Atlético Mineiro conquistou 22% a mais de pontos no Brasileiro, ganhou um Brasileiro, uma Copa do Brasil e as quatro edições de seu Estadual. O Fluminense, gastando 26% a menos, conquistou uma Libertadores e 12% mais pontos no Campeonato Brasileiro. Internacional e Fortaleza gastaram respectivamente 38% e 63% menos do que o SPFC, e terminaram o Brasileiro à frente do Tricolor nos quatro anos da atual gestão.”*

O Conselheiro Dorival Decoussau fez a apresentação institucional do DEM, Departamento de Excelência Médica, enquanto o profissional Felipe Marques, anunciado como o atual gestor de saúde da Barra Funda, fez uma apresentação mais técnica dos trabalhos. A íntegra das apresentações se encontra no vídeo acima referido, a partir do minuto 42.

A pauta extraordinária do dia 26 de maio incluía a deliberação sobre quatro operações financeiras e cinco contratos, como segue.

Votei “Não Aprovo” para as operações financeiras, todas envolvendo o Banco Rendimento, sendo uma referente à renovação de “conta garantida” e três relativas a substituição de garantias em contratos de empréstimos em andamento. Tomei

## **Flavio Marques - SPFC**

essa posição pois essas operações vão no sentido contrário ao da redução do endividamento com instituições financeiras esperado após a criação do FIDC. Esperava-se a quitação antecipada desses contratos de empréstimo, e não a renovação com substituição de garantias.

Votei “Aprovo” para o contrato com a Gourmet Sports Hospitality, referente à cessão onerosa de camarote no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, no piso térreo, para implantação de um restaurante. Trata-se de um novo contrato, gerando receitas compatíveis com outros contratos equivalentes.

Votei “Não Aprovo” para o contrato com a empresa Time Forte. Esse contrato cede para a Time Forte a exclusividade para sublicenciamento das “Escolas de Futebol do SPFC”, a nível nacional, e o direito de explorar eventos como competições e intercâmbios estudantis usando a marca do São Paulo. Em contrapartida, a Time Forte paga royalties sobre os valores recebidos. Em minha opinião, um contrato de exclusividade nesses termos, a nível nacional e de longa duração, deveria ter sido objeto de uma licitação com escopo equalizado e critérios objetivos de seleção das propostas.

Votei “Aprovo” para o aditivo que prorroga a vigência e aumenta o valor total do contrato Live Nation, para realização de shows no Estádio Cícero Pompeu de Toledo. Em comparação com o contrato original, houve uma evolução na cláusula que protege o Clube em termos de veto de datas para evitar conflito com jogos decisivos de competições, e compromisso da Live Nation em realizar investimentos para melhoria do acesso e circulação dos clientes de shows durante os eventos. O acordo prevê ainda um bom adiantamento pago pela empresa ao SPFC na assinatura do aditivo.

Votei “Aprovo” para o primeiro aditivo do contrato SPRBT, patrocínio master “Superbet”. Em comparação com os termos originais, houve a prorrogação da vigência até dezembro de 2030, e uma valorização bastante significativa dos valores pagos pela patrocinadora. O aumento dos valores está vinculado à cessão de contrapartidas adicionais pelo SPFC, entre as quais eventos de ativação em pré-temporada e a exploração da imagem do Oscar. O novo contrato prevê incrementos reais nos valores ano a ano, e inclui um dispositivo de benchmarking que protege o SPFC contra uma defasagem em relação aos principais rivais.

Por último votei “Aprovo” para a renovação de contrato da Liberdade Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda, razão social do restaurante By Koji que ocupa o camarote 18 A do piso térreo do estádio. O novo valor do aluguel apresentou significativa valorização em relação ao vínculo anterior.

## Flavio Marques - SPFC

Na reunião extraordinária realizada em 5 de junho, na modalidade exclusivamente virtual, fomos convocados para deliberar sobre o Parecer da Comissão Executiva do São Paulo Futebol Clube, em atendimento ao requerimento de membros do Conselho Deliberativo.

Começo explicando o caso. No dia 8 de abril deste ano, quando deliberamos sobre os demonstrativos financeiros relativos ao ano de 2024, um grupo de 27 Conselheiros apoiou o requerimento encaminhado à presidência do Conselho, nos termos do artigo 77 do Estatuto Social do São Paulo Futebol Clube, para a apuração de responsabilidades pelo excesso de 15,6% nas despesas operacionais do SPFC em comparação com o valor aprovado em orçamento. Apoiaram o requerimento:

Antonio A. Bueno Costa	Guilherme S. Ferreira	Murilo de A. Ricardo
Antonio Garcia Neto	Joandre A. Ferraz	Orlando Rossini Junior
Artur Eliseu da Silva	Joaquim J. Lacerda	Paulo Sergio Ramos
Caio A. de Moraes Forjaz	José Alexandre Médicis	René I. Ramirez Salinas
Epaminondas Aguiar Neto	José Jacobson	Ricardo R. A. Natel
Fabio G. de Brito Machado	Kalef João Francisco	Roberto R. A. Natel
Fernando Casal de Rey	Luiz A. Moraes Barreto	Rubens Antonio Moreno
Flavio A. Marques Junior	Marcelo M. P. Gouvea	Sergio Barbour
Geraldo Salvi	Miguel A. de Sousa	Sylvio A. de Barros Filho

O presidente do Conselho, Olten Ayres de Abreu Junior, acatou o requerimento, e, no dia 29 de abril de 2025, nomeou os integrantes da Comissão Executiva, que tiveram 30 dias corridos para apresentar o parecer. O parecer da comissão, documento estritamente técnico, foi apresentado no dia 27 de maio.

Infelizmente, os componentes da comissão e o próprio parecer foram tratados pela presidência do Conselho como temas sigilosos, e por isso não posso me alongar sobre os assuntos, mas não deixarei de compartilhar informações mínimas para ciência dos sócios e torcedores do Clube.

Votei “Aprovo” para o Parecer. Aliás, o Parecer recebeu a aprovação de 94,3% dos Conselheiros que se manifestaram na votação, a maior aprovação percentual entre todos os temas votados este ano no Conselho Deliberativo do SPFC.

Uma grande maioria dos Conselheiros, um total de 94,3% dos votantes, aprovou um Parecer que, estritamente técnico, faz duras críticas às práticas de gestão do

## **Flavio Marques - SPFC**

São Paulo Futebol Clube, e apresenta recomendações importantes para que essas práticas sejam aprimoradas.

Entre muitas outras observações e recomendações, o Parecer destaca que o SPFC necessita aprimorar sua governança interna, reduzir a dependência de vendas de jogadores para fechar as contas e estruturar práticas mais rigorosas de controle de despesas, todos temas que abordo frequentemente em meus textos e análises. A minha torcida agora é para que as recomendações da Comissão sejam seguidas, e que resultem em melhores práticas de planejamento e controle orçamentário.

Em meu entendimento, essa é a função do Conselho Deliberativo, debater, analisar, fiscalizar, propor alternativas e identificar oportunidades de melhoria, como foi feito neste caso. O Conselho Deliberativo do SPFC não pode se contentar com uma posição subalterna, simplesmente aprovando incondicionalmente tudo o que for submetido pela diretoria.

Salve o Tricolor Paulista!

Flavio Marques

27/06/2025

## ANEXO I – Meus votos

### Conselho Deliberativo do SPFC - Conselheiro Flavio Marques - Votos no período de Maio e Junho de 2025

Data	Tipo Reunião	Modalidade	Tema em apreciação	Meus Votos
26/05/2025	Reunião Ordinária	Híbrida	Tomada de conhecimento Relatório de Diretoria até 28/02/2025	
			Tomada de conhecimento do Relatório do Conselho Fiscal até 28/02/2025	
			Apresentação do DEM (Departamento de Excelência Médica)	
	Reunião Extraordinária	Híbrida	Operação Financeira Banco Rendimento (20003216) CI 09/2025	Não Aprovo
			Operação Financeira Banco Rendimento (20003267) CI 09/2025	Não Aprovo
			Operação Financeira Banco Rendimento (20003403) CI 09/2025	Não Aprovo
			Operação Financeira Banco Rendimento (Conta Garantida) CI 10/2025	Não Aprovo
			Contrato Gourmet Sports Hospitality (serviços alimentação estádio)	Aprovo
			Contrato Time Forte Eventos Esportivos (Escolinhas SPFC)	Não Aprovo
			Aditivo Live Nation Brasil Entretenimento Ltda (locação para shows)	Aprovo
Aditivo Sprbt Interactive Brasil Ltda (patrocínio SUPERBET)	Aprovo			
		Renovação Liberdade Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda – (By Koji)	Aprovo	
05/06/2025	Reunião Extraordinária	Virtual	Discussão, deliberação e votação do Parecer da Comissão Executiva	Aprovo
FLAVIO MARQUES		26/06/2025		

## ANEXO II – Resultados das Votações

Votações do dia 26/05/2025

Pauta:		Voto Aberto	%
1	<b>REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA.</b> Apreciação e Votação dos contratos e operações financeiras celebradas pela Diretoria Executiva, de acordo com o artigo 58 do Estatuto Social: <b>PAUTA 1. (CI. nº 09/2025), BANCO RENDIMENTO S/A (20003216)</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>178</b>	<b>82,79</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>34</b>	<b>15,81</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>3</b>	<b>1,40</b>
2	<b>PAUTA 2. (CI. nº 09/2025), BANCO RENDIMENTO S/A (20003267)</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>178</b>	<b>82,79</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>34</b>	<b>15,81</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>3</b>	<b>1,40</b>
3	<b>PAUTA 3. (CI. nº 09/2025), BANCO RENDIMENTO S/A (20003403)</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>178</b>	<b>82,79</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>34</b>	<b>15,81</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>3</b>	<b>1,40</b>
4	<b>PAUTA 4. (CI. nº 10/2025), BANCO RENDIMENTO S/A</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>178</b>	<b>82,79</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>33</b>	<b>15,35</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>4</b>	<b>1,86</b>
Total de votos em branco: 0		Total de votos nulo: 0	
Total de eleitores: 258		Eleitores que participaram: 215	
		Eleitores que não participaram: 43	
Apuração dos votos em 100%		Participação dos votos em: 83,33%	
5	<b>PAUTA 5. (CI. nº 11/2025), GOURMET SPORTS HOSPITALITY SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO LTDA</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>197</b>	<b>91,63</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>15</b>	<b>6,98</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>3</b>	<b>1,40</b>
6	<b>PAUTA 6. (CI. nº 11/2025), TIME FORTE EVENTOS ESPORTIVOS LTDA</b>		
	<b>Aprovo</b>	<b>179</b>	<b>83,26</b>
	<b>Não Aprovo</b>	<b>31</b>	<b>14,42</b>
	<b>Abstenção</b>	<b>5</b>	<b>2,33</b>

## Flavio Marques - SPFC

Pauta: 7	<b>PAUTA 7. (CI. nº 11/2025), LIVE NATION BRASIL ENTRETENIMENTO LTDA</b>	Voto Aberto	%
<b>Aprovo</b>		195	90,70
<b>Não Aprovo</b>		16	7,44
<b>Abstenção</b>		4	1,86
Pauta: 8	<b>PAUTA 8. (CI. nº 11/2025), 1º ADITIVO – SPRBT INTERACTIVE BRASIL LTDA</b>	Voto Aberto	%
<b>Aprovo</b>		191	88,84
<b>Não Aprovo</b>		20	9,30
<b>Abstenção</b>		4	1,86
Pauta: 9	<b>PAUTA 9. (CI. nº 11/2025), LIBERDADE COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA – (BY KOJI)</b>	Voto Aberto	%
<b>Aprovo</b>		197	91,63
<b>Não Aprovo</b>		12	5,58
<b>Abstenção</b>		6	2,79
Total de votos em branco: 0	Total de votos nulo: 0		
Total de eleitores: 258	Eleitores que participaram: 215	Eleitores que não participaram: 43	
Apuração dos votos em 100%		Participação dos votos em: 83,33%	

### Votação do dia 06/05/2025

Eleição:	REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA 05-06-2025		
Data:	De: 05/06/2025 22:00 Até 06/06/2025 17:00		
Pauta: 1	<b>REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA.</b>	Voto Aberto	%
Discussão, deliberação e votação do Parecer da Comissão Executiva do São Paulo Futebol Clube, em atendimento ao requerimento de membros do Conselho Deliberativo:			
<b>PAUTA 1.</b> Discussão, deliberação e votação do Parecer da Comissão Executiva.			
<b>Aprovo</b>		198	94,29
<b>Não Aprovo</b>		9	4,29
<b>Abstenção</b>		3	1,43
Total de votos em branco: 0	Total de votos nulo: 0		
Total de eleitores: 258	Eleitores que participaram: 210	Eleitores que não participaram: 48	
Apuração dos votos em 100%		Participação dos votos em: 81,40%	