

Gestão do Futebol do São Paulo F.C. - 2021 a 2025

0. Resumo

Entre os anos de 2021 e 2025 o São Paulo Futebol Clube gastou R\$ 2.774 milhões (dois bilhões setecentos e setenta e quatro milhões de reais) com seu Futebol, obtendo, entretanto, resultados modestos no período. A aplicação dos recursos poderia ter sido mais eficiente, conforme constatamos ao comparar com adversários que disputaram as mesmas competições.

Com uma administração mais austera, e melhor eficiência na aplicação de recursos, o SPFC poderia ter alcançado o mesmo nível de competitividade, sem, porém, ter causado os sucessivos déficits e o aumento do endividamento observado na administração Julio Casares.

O objetivo deste artigo é comparar a eficiência de aplicação de recursos entre os principais times do futebol brasileiro.

1. Introdução – Desempenho Esportivo na Série A do Campeonato Brasileiro

Para comparar o desempenho entre diferentes equipes precisamos de um critério comum, que permita avaliar todos de forma equalitária. A melhor “régua” para esse comparativo é o desempenho em jogos do Campeonato Brasileiro da Série A, competição que toma oito meses do calendário e opõe diretamente as melhores equipes do país. Os Estaduais e Copas, pelo desnível técnico de alguns participantes e por terem um desequilíbrio no número de jogos, não são considerados no comparativo direto, pois podem distorcer os resultados, mas fazem parte dos comentários da matéria.

Adotamos como critério de entrada no comparativo uma equipe ter disputado todos os jogos de Série A do Campeonato Brasileiro entre janeiro de 2021 e dezembro de 2025, sem que tenha sido rebaixada neste último ano. Apenas oito times se qualificaram por esses critérios. Abaixo o desempenho esportivo de cada um deles.

Campeonato Brasileiro de Futebol da Série A										
Classificação considerados TODOS os jogos realizados nos anos de 2021 a 2025										
Pos.	Equipe	PTS	J	V	E	D	GP	GC	SG	% Aprov.
1º	Palmeiras	380	202	111	47	44	328	181	147	63%
2º	Flamengo	370	202	108	46	48	346	199	147	61%
3º	Atlético-MG	322	201	88	58	55	272	212	60	53%
4º	Fluminense	305	201	83	56	62	251	212	39	51%
5º	Internacional	289	201	77	58	66	245	223	22	48%
6º	Corinthians	287	201	75	62	64	242	227	15	48%
7º	Red Bull Bragantino	276	201	72	60	69	261	254	7	46%
8º	São Paulo	275	201	71	62	68	234	228	6	46%

Cada um dos times realizou 201 jogos pelo Brasileiro da Série A no período considerado, sendo 38 jogos por ano referentes às temporadas 2021 a 2025, e 11 partidas jogadas em 2021, mas relativas ao torneio de 2020. Palmeiras e Flamengo realizaram um jogo a mais, totalizando 202 jogos, o que não altera as conclusões deste estudo.

No período 2021 a 2025, o São Paulo Futebol Clube teve o pior desempenho acumulado entre todos os times que jogaram a Série A e não foram rebaixadas no período considerado. O aproveitamento acumulado de 46% reflete bem o desempenho de um time que esteve lutando na parte baixa da tabela por três temporadas, e teve desempenho um pouco melhor em 2024, sob comando de Zubeldía, e 2025, com Crespo. Tivemos o menor número de vitórias, o pior ataque, o pior saldo de gols, e nossa defesa foi a segunda pior entre os times analisados.

O mau desempenho do time no Campeonato Brasileiro não está relacionado à falta de recursos para aplicar na equipe. Veremos na sequência que o Tricolor esteve entre os cinco times que mais gastaram no futebol brasileiro nos últimos cinco anos, mas que isso não resultou em um desempenho compatível com o montante gasto pela Instituição. Os maus resultados nos pontos corridos são explicados, em grande parte, pela priorização das Copas, o que é uma estratégia perigosa.

2. Comparativo de Eficiência: pontos acumulados x valor gasto por equipe

O conceito de eficiência em gestão do futebol é relativo a obter bons resultados com o menor gasto possível. A tabela abaixo mostra o quanto cada clube gastou com suas equipes de futebol, no acumulado dos anos 2021 a 2025. Um indicador que já utilizo há alguns anos é o valor gasto por cada ponto conquistado em jogos do Brasileiro da Série A. Vejam os resultados.

www.flaviomarques-spfc.com

Tabela Comparativa, Campeonato Brasileiro da Série A, TODOS os jogos disputados de 2021 a 2025 Gasto Total com Futebol X Pontos somados no Brasileiro				
Pos.	Equipe	Gasto Total (R\$ milhões)	Pontos Somados	R\$ milhões / ponto
1º	Flamengo	4.218	370	11,4
2º	Palmeiras	3.965	380	10,4
3º	Corinthians	3.273	287	11,4
4º	São Paulo	2.774	275	10,1
5º	Atlético-MG	2.768	322	8,6
6º	Fluminense	2.335	305	7,7
7º	Internacional	1.702	289	5,9
8º	Red Bull Bragantino	1.536	276	5,6

O Tricolor está entre os cinco clubes que mais gastaram com seus times de futebol no período 2021 a 2024, considerados os limites deste estudo, mas seus resultados foram inferiores ao de adversários que investiram muito menos. Com um gasto de R\$ 2.774 milhões e 275 pontos somados em jogos do Brasileiro, cada ponto conquistado pelo SPFC no Campeonato Brasileiro custou R\$ 10,1 milhões, e nas cinco últimas temporadas a melhor classificação alcançada foi um sexto lugar em 2024. Nesse intervalo de tempo, o São Paulo ganhou o Campeonato Paulista 2021, encerrando uma incômoda fila de 15 anos sem vencer o Estadual, um título inédito da Copa do Brasil, em 2023, e a Supercopa Rei de 2024, que elevaram a autoestima da torcida.

Gastaram mais do que o Tricolor no período apenas Flamengo, Palmeiras e Corinthians. O Botafogo, campeão brasileiro e da Libertadores em 2024, não se qualificou para este comparativo pois disputou a série B em 2021.

Flavio Marques - SPFC

Entre 2021 e 2025 o Clube de Regatas do Flamengo conquistou dois títulos da Libertadores (2022 e 2025), dois campeonatos Brasileiros (temporada 2020, encerrado em 2021, e 2025), levantou duas Copas do Brasil, 2022 e 2024, além de 3 conquistas de Super Copa do Brasil e três Estaduais.

O rubro negro da Gávea, saneado financeiramente na década passada, vem se confirmando como o clube da maior arrecadação recorrente no futebol brasileiro. O nível de receitas do Flamengo o coloca entre os clubes de maior receita do mundo, ocupando a trigésima colocação, de acordo com o estudo “Deloitte Football Money League 2025”. O equilíbrio financeiro, obtido a partir de um período de austeridade nos gastos entre 2013 e 2018, foi a base do crescimento sustentável da equipe carioca.

O Palmeiras, em jogos da Série A do Brasileiro, teve eficiência econômica equivalente à do São Paulo. O Alviverde gastou 43% a mais com seu time de futebol, conquistando 38% mais pontos. O custo médio por ponto foi próximo ao do Tricolor, na casa de R\$ 10 milhões. No período considerado, entretanto, o “Palestra” foi bicampeão Brasileiro em 2022/23, da Copa do Brasil (2020, finalizada em 2021) e conquistou um bicampeonato da Libertadores, 2020, com final em 2021 e da temporada 2021, batendo respectivamente o Santos e o Flamengo. Completaram a coleção alviverde um tricampeonato Paulista, 2022/23/24 e a Supercopa 2023.

O Corinthians gastou 18% a mais do que o São Paulo, para somar 4% mais pontos em jogos de Campeonato Brasileiro. Os pontos do Alvinegro custaram 13% mais do que os do Tricolor, um valor médio de R\$ 11,4 milhões cada. Com investimento pouco maior que o do São Paulo, o time de Parque São Jorge conseguiu classificação à Libertadores, via Campeonato Brasileiro, em três temporadas, enquanto o SPFC só obteve essa classificação na temporada 2024.

O Atlético-MG gastou o mesmo que o São Paulo, no acumulado dos últimos cinco anos, para somar 17% mais pontos em jogos do Brasileiro da Série A, e terminar três das temporadas na zona de classificação para a Libertadores. Cada ponto somado pelo “Galo” custou R\$ 8,6 milhões, um valor 15% inferior ao do SPFC, indicando melhor eficiência na aplicação de recursos. O Atlético-MG foi campeão do Brasileiro e da Copa do Brasil em 2021 (ganhando na final do Athletico-PR), e confirmou a hegemonia no seu Estadual com cinco títulos. Ganhou ainda a Supercopa 2022. Em 2024 foi finalista tanto da Copa do Brasil como da Libertadores.

A partir daqui todos os clubes gastaram menos do que o São Paulo no período 2021 a 2025, e alcançaram melhor desempenho acumulado em jogos da Série A de Campeonato Brasileiro.

Fluminense: o time das Laranjeiras teve despesa 16% inferior à do São Paulo, somando 11% a mais de pontos em jogos de Série A do Brasileiro no período coberto por este estudo. Dessa forma, cada ponto do Fluminense custou R\$ 7,7 milhões, correspondente a 76% do custo médio do SPFC. O time ganhou o bicampeonato Carioca de 2022/23, derrotando na final o Flamengo por dois anos consecutivos, e a Libertadores 2023, batendo na finalíssima o time do Boca Juniors.

Em 2025 o Tricolor das Laranjeiras disputou o “Super Mundial”. O investimento feito para reforçar o time para essa importante competição impactou o comparativo, mas, mesmo assim, o Fluminense segue apresentando boa eficiência dos recursos aplicados.

Internacional: com um gasto 39% menor do que o do SPFC, conquistou 5% mais pontos no Campeonato Brasileiro. O valor médio de cada ponto somado foi de R\$ 5,9 milhões,

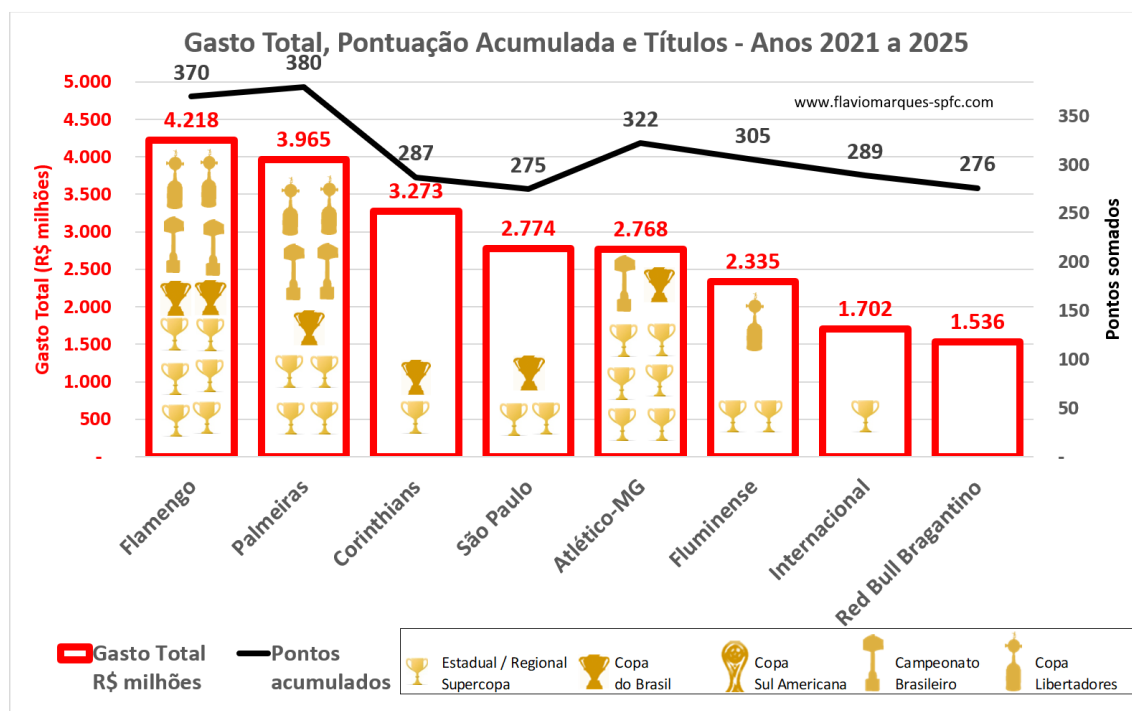
Flavio Marques - SPFC

representando 58% do custo do Tricolor. O “Colorado” terminou o Brasileiro à frente do São Paulo em quatro das cinco edições que fazem parte deste estudo.

Red Bull Bragantino: o clube empresa de Bragança Paulista, filial de um grupo internacional, trabalha com orçamento bem administrado e equipe comandada por profissionais. O Red Bull Bragantino, teve campanha muito próxima à do SPFC, com dispêndio de um valor equivalente a 55% do gasto do São Paulo. Cada ponto do time custou R\$ 5,6 milhões, o menor valor entre as equipes do comparativo.

3. Conclusão

Equipes com investimentos muito menores alcançaram desempenhos esportivos mais relevantes do que o São Paulo Futebol Clube no Campeonato Brasileiro, no período 2021 a 2025. Isso mostra que o fraco desempenho não se explica pela falta de recursos para investir no time, mas sim pela baixa eficiência com que os recursos disponíveis são empregados. O quadro abaixo mostra graficamente tudo o que comentamos nos parágrafos anteriores.



Com uma administração mais austera, gestão mais eficiente, seria possível manter um bom nível de competitividade gastando menos, enquanto se reduz o endividamento da Instituição.

Gastamos, em cinco anos, R\$ 439 milhões a mais do que o Fluminense, que ganhou a Libertadores 2023, e com isso se qualificou para disputar o “Super Mundial 2025”, e R\$ 1.072 milhões (um bilhão e setenta e dois milhões de reais) a mais do que o Internacional, equipe que chegou à nossa frente em quatro das cinco edições do Brasileiro. Esses gastos excessivos, em comparação com os adversários, poderiam ser canalizados para a redução da dívida do SPFC.

Flavio Marques - SPFC

Entre 2021 e 2025 o São Paulo gastou R\$ 1.238 milhões (um bilhão, duzentos e trinta e oito milhões de reais) a mais do que o Red Bull Bragantino, para alcançar um desempenho esportivo absolutamente similar em jogos de Campeonato Brasileiro. Essa é uma amostra de que é possível fazer futebol competitivo sem gastos que excedam nossa capacidade de geração de receitas recorrentes.

Após recuperarmos a situação financeira do Clube, eliminando o endividamento bancário do São Paulo, poderemos voltar a investir de forma mais pesada na formação de elenco, como fazem hoje Flamengo e Palmeiras, clubes completamente saneados no aspecto financeiro.

A fórmula para a recuperação das finanças do São Paulo é limitar os nossos gastos com Futebol ao valor que possa ser obtido de receitas recorrentes, e aplicar os recursos excepcionais, como negociação de direitos de atletas, 50% para redução do endividamento do SPFC e 50% para reforços pontuais na equipe. Seguindo esse plano, em menos de três anos poderíamos praticamente eliminar a dívida com bancos, e reduzir significativamente outros débitos.

Flavio Marques

03/08/2026

Flavio Marques - SPFC

Anexo I – Campeões de 2021 a 2025

CAMPEÕES						
Ano	2020/21	2021	2022	2023	2024	2025
Libertadores	PALMEIRAS	PALMEIRAS	FLAMENGO	FLUMINENSE	BOTAFOGO	FLAMENGO
Sul Americana		ATHLETICO PR				
Brasileiro	FLAMENGO	ATLETICO MG	PALMEIRAS	PALMEIRAS	BOTAFOGO	FLAMENGO
Copa Brasil	PALMEIRAS	ATLETICO MG	FLAMENGO	SÃO PAULO	FLAMENGO	CORINTHIANS
Supercopa Rei	FLAMENGO	FLAMENGO	ATLETICO MG	PALMEIRAS	SÃO PAULO	FLAMENGO
Estadual						
SP		SÃO PAULO	PALMEIRAS	PALMEIRAS	PALMEIRAS	CORINTHIANS
RJ		FLAMENGO	FLUMINENSE	FLUMINENSE	FLAMENGO	FLAMENGO
MG		ATLETICO MG	ATLETICO MG	ATLETICO MG	ATLETICO MG	ATLETICO MG
RS		GREMIO	GREMIO	GREMIO	GREMIO	INTERNACIONAL
PR		LONDRINA	Coritiba	ATHLETICO PR	ATHLETICO PR	OPERÁRIO - PR
SC		AVAI	Brusque	CRICIUMA	CRICIUMA	AVAI
CE		Fortaleza	Fortaleza	Fortaleza	Ceará	Ceará
Copa do NE		Bahia	Fortaleza	Ceará	Fortaleza	Bahia

Flavio Marques 01/08/2026

www.flaviomarques-spfc.com

Anexo II – Classificação no Campeonato Brasileiro da Série A, 2021 a 2025

Campeonato Brasileiro da Série A - classificações - 2021 a 2025						
Equipes	Classif. 2021	Classif. 2022	Classif. 2023	Classif. 2024	Classif. 2025	Soma das Classificações
Palmeiras	3	1	1	2	2	9
Flamengo	2	5	4	3	1	15
Atlético-MG	1	7	3	12	11	34
Fluminense	7	3	7	13	5	35
Corinthians	5	4	13	7	13	42
Internacional	12	2	9	5	16	44
São Paulo	13	9	11	6	8	47
Red Bull Bragantino	6	14	6	16	10	52

Legenda:

Classificação do SPFC no torneio

Classificado abaixo (pior) do que o SPFC

Classificado acima (melhor) do que o SPFC

Anexo III – Gasto Anual com Futebol Profissional e de Base, 2021 a 2025

Equipe	Gasto Total com Futebol Profissional e de Base (R\$.000)					Total
	2021	2022	2023	2024	2025	
Flamengo	693.507	747.828	848.923	884.283	1.043.600	4.218.141
Palmeiras	637.700	611.645	697.300	868.260	1.150.200	3.965.105
Corinthians	331.653	565.016	679.248	759.786	937.700	3.273.403
São Paulo	411.958	457.883	519.876	655.704	729.000	2.774.421
Atlético-MG	514.261	473.137	536.295	611.159	633.200	2.768.052
Fluminense	241.994	244.738	469.318	547.287	831.200	2.334.537
Internacional	264.088	308.916	287.511	404.427	437.200	1.702.142
Red Bull Bragantino	161.787	172.869	341.614	431.672	427.800	1.535.742

Flavio Marques 03/08/2026

www.flaviomarques-spfc.com

Flavio Marques

03/08/2026