

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

**1. Nombre del profesional:** AGUILAR FONG, JUSTO-JACOBO (Ph.D)  
Consultor Independiente  
Profesor pensionado de la Universidad de Costa Rica  
justoa@gmail.com

**2. Especialista en Economía:** Economía del Cambio Tecnológico,  
Finanzas Públicas, Economía de la Regulación.

**3 Fecha de nacimiento:** 64 años. Nació el 18 de Agosto de 1945.  
Casado una vez con la MA Ana Cascante (psicóloga) y cuatro hijos varones (Andrés 35; Paulo 32; Francisco 30 y Sergio 20).  
Hijo de Ramón Aguilar (panameño) y Ofelia Fong (guatemalteca).

**4. Nacionalidad:** Costarricense. Nació en la ciudad de Cartago, Costa Rica.

### 5. Educación:

- Philosophy Doctor en economía con especialidad en Finanzas Públicas y Economía del Cambio Tecnológico. Tesis doctoral (Technological Change and Governmental Policies in the Industrial Development of Costa Rica. Universidad de Connecticut. Storrs, Connecticut. Setiembre, 1985). The University of Connecticut, USA. Octubre, 1985.
- Master of Arts en Economía. The University of Connecticut, USA. 1975.
- Certificado ingles avanzado. Georgetown University, USA. Mayo/ Agosto, 1973
- Bachillerato y Licenciatura en economía. Universidad de Costa Rica, 1970/1972.

### 6. Asociaciones profesionales a las que pertenece:

Miembro Colegio Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica.

Presidente de la firma de consultoría económica "Consultores Internacionales S.A".

### 7. Publicaciones

Legislación Tributaria Municipal, 1900/1976. Resumen. Centro de Investigaciones y Capacitación en Administración Pública . Ciudad Universitaria Rodrigo Facio: CICAP/UCR. Febrero, 1977.

Estadísticas Financieras y Tributarias de los Gobiernos Locales de Costa Rica. Ciudad Universitaria Rodrigo Facio: CICAP/UCR. Mayo, 1977.

La Administración Tributaria Municipal en Costa Rica. Ciudad Universitaria Rodrigo Facio: CICAP/UCR. Agosto, 1977.

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

La Vigencia del Régimen Municipal en Costa Rica. Un Estudio de Opinión. Ciudad Universitaria Rodrigo Facio: CICAP/UCR. Agosto, 1977. (Conjunto con otros autores)

Vivienda y Población en Costa Rica. Necesidades de Vivienda hasta el 2000. Heredia: Instituto de Estudios de Población/Universidad Nacional. 1979. (Con R. Carreras y M. Bogan).

Aspectos Introdutorios para el Estudio de la Distribución Espacial de la Población y los Asentamientos Humanos de la Región Central de Costa Rica. Heredia: Instituto de Estudios de Población/ Universidad Nacional, 1979. (Con, B. Rodas).

Un análisis del Desarrollo Científico y Tecnológico del Sector Agropecuario de Costa Rica. San José: CONICIT, Enero, 1980. (Conjuntamente con J. León y C. Barboza)

Desarrollo Tecnológico del Cultivo del Café. San José: CONICIT. Enero, 1981. (Conjuntamente con J. León y C. Barboza)

Desarrollo Tecnológico de la Ganadería de Carne. San José: CONICIT. Enero, 1981. (Conjuntamente con J. León y C. Barboza)

Desarrollo Tecnológico en el Cultivo de la Caña de Azúcar. San José: CONICIT. Enero, 1981. (Conjuntamente con J. León y C. Barboza)

Cambio Tecnológico y Papel del Estado en la Agricultura Cafetalera Costarricense durante el período 1940/1980. San José. CONICIT, 1982.

Generación y Transferencia Tecnológica Privada en el Sector Agrícola de Costa Rica. El caso de los Agroquímicos. San José: CONICIT. Agosto, 1983. (Conjuntamente con F. Vargas. A.L. Jiménez y M. Ballesteros).

Technological Change and Governmental Policies in the Industrial Development of Costa Rica (Tesis Doctoral . Universidad de Connecticut. Storrs, Connecticut. Setiembre, 1985.

La Reforma del Estado en Costa Rica. San José: Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. 1990. (Conjuntamente con C. Vargas, M. Murillo, W. Jiménez, R. Solano, J. Meoño y C. Echeverría).

Evaluación de la Situación y Desarrollo de la Reforma del Estado en Costa Rica. Caracas, Venezuela: Latin American Counsel for Development Administration (CLAD), 1994.

Estrategias Competitivas, Innovación y Desempeño Exportador de la Pequeña y Mediana Empresa en Costa Rica. Ciudad Universitaria Rodrigo Facio: IICE. Octubre, 1998. (Conjuntamente con J. Cordero and S. Trejos).

El Ajuste Estructural en Centroamérica durante los Años Noventas. Universidad de Costa Rica. Conjuntamente con el Dr. José Cordero, Lic. Juan Diego Trejos, Lic. Olegario Sáenz y Lic. Erlend Muñoz. Instituto de Investigaciones Económicas. En proceso de publicación. (Junio, 2003)

Las Reformas de la Descentralización y el Fortalecimiento Municipal en Costa Rica. Publicación conjunta con la Dra. Violeta Pallavicini. En proceso de publicación (Julio, 2003).

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

Modelo de Gobierno Local en Costa Rica: Un modelo híbrido. Publicación conjunta con la Dra. Violeta Pallavicini. Revista Ciencias Económicas Vol. XXIII No. 1 y 2, 2003.

Descentralización, Responsabilidad y Participación. Consecuencias Políticas de la Reforma Municipal en Costa Rica. En "Gerenciando las Relaciones Intergubernamentales. Experiencias en América Latina", de Sonia Ospina y Michael Penfold (Editores). Caracas, Venezuela. Editorial Nueva Sociedad. NASPAA, 2002. Coautor con el Dr Jeffrey Ryan.

La función pública y sus reformas: el proyecto de ley de empleo público en Costa Rica. Revista Centroamericana de Administración Pública. N°38-39. ene-dic- 2000., pp. 185-194.

La Educación Superior Estatal Costarricense: Un análisis de su Estado y su financiamiento. IICE. Enero, 2004. Conjuntamente con J.D. Trejos y M. Elizondo.

Descentralización y fortalecimiento municipal: el caso de la región Centroamericana y Republica Dominicana. Revista Centroamericana de Administración Pública. N°40-41., ene-dic.2001. pp. 15-59.

Las PYMEs costarricenses. ¿Competencia por costos de producción o por especialización y productividad?. En "Alta Tecnología, Productividad y Redes. Un Enfoque Sistémico para el Desarrollo de las Pequeñas y medianas Empresas", editado por Mario Davide Parrilli, Patricio Bianchi y Roger Sugden. L'Institute di Politica per lo Sviluppo Industriale, Università di Ferrara. Mexico: El Colegio de Tlaxcala. 2005.

Country Needs Assessment. The Republic of Costa Rica (analysis of the Industrial development needs and crucial areas). United Nations Industrial Development Organization. Informe preparado por Jaime Moll de Alba, UNIDO staff member, Research and Statistics Branch y Justo Aguilar, UNIDO consultant, Aeryn Guillern and Omer Aksoycan, UNIDO staff members and Petra Wenitzky, UNIDO consultant. Enero, 2008.

Descentralización Territorial en Costa Rica. Hacia una Estrategia Política de Transformación. Informe de Investigación 2007/2008. Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas de la Universidad de Costa Rica. Febrero, 2009 (en proceso de revisión para publicación).

### 8. Países donde tiene experiencia de trabajo:

Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Honduras, Panamá, Guatemala

### 9. Idiomas

Idioma	Hablado	Escrito	Leído
Español	Bueno ( idioma materno)	Bueno	Bueno
Inglés	Bueno y fluido	Bueno	Bueno

**10. Historia Laboral:**

**Universidad de Costa Rica (última institución en que se laboró)**

- Desde: 2001 Hasta el 31 de enero del 2009 (fecha de la jubilación)  
Universidad de Costa Rica.  
Director Instituto de Investigaciones Económicas (ICE)
- Desde: 1994 Hasta: 2001  
Universidad de Costa Rica  
Decano Facultad de Ciencias Económicas
- Desde: 1991 Hasta: 1994  
Empresa: Universidad de Costa Rica  
Vicedecano / Director Escuela de Administración Pública
- Desde: 1976 Hasta: 2002  
Universidad de Costa Rica, Escuela de Economía y Escuela Adm Pública.  
Profesor de e los siguientes cursos: Finanzas Públicas, Economía del Cambio Tecnológico, Planificación y Desarrollo, Introducción a la Economía, Política Económica, Economía Empresarial, Economía de la Regulación y Seminarios en áreas especializadas.

**Ministerio de Planificación Nacional:**

- Desde: 1977 Hasta: 1978  
Ministerio de Planificación Nacional  
Cargos desempeñados: Asesor del Ministro de Planificación Dr. Oscar Arias Sánchez
- Desde: 1970 Hasta: 1973  
Ministerio de Planificación Nacional  
Cargos desempeñados: Economista

**Universidad Nacional:**

- Desde: 1978 Hasta: 1979  
Universidad Nacional  
Cargos desempeñados: Investigador en el Instituto de Estudios de Población (IDESPO)  
Profesor de economía en el Departamento de Economía

### **Consejo Nacional para el Desarrollo Científico Y Tecnológico (CONICIT):**

- Desde: 1979 Hasta: 1983  
Consejo Nacional para el Desarrollo Científico Y Tecnológico (CONICIT)  
Cargos desempeñados: Coordinador del Proyecto “Desarrollo Tecnológico de la Agricultura en Centroamérica, y “Transferencia Privada de Tecnología en la Agricultura Costarricense. Proyecto financiado por el International Development Research Centre de Canadá.
- Desde: 1986 Hasta: 1988  
Consejo Nacional para el Desarrollo Científico Y Tecnológico (CONICIT)  
Cargos desempeñados: Director de la Unidad de Planificación del CONICIT

Pasantía del BID en Colciencias de Colombia y Conicit de Venezuela. Agosto 1983

### **Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM) :**

- Desde: 1989 Hasta: 1990  
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)  
Cargos desempeñados: Presidente ejecutivo
- Desde: 1982 Hasta: 1990  
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)  
Cargos desempeñados: Miembro de la junta directiva

## **11. Investigación y Consultoría Económica.**

### **Universidad de Costa Rica**

- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de Investigación “La Administración Tributaria Municipal en Costa Rica”.  
Año: 1976 - 1978  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: Centro de Investigaciones y Capacitación en Administración Pública  
Principales características del proyecto: Caracterización y análisis del sistema tributario municipal costarricense.  
Cargos desempeñados: Director de Proyecto.  
Actividades realizadas: Diseño de la investigación, levantamiento de información y análisis, preparación del informe
- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de investigación “Reformas de la Descentralización y el Fortalecimiento Municipal. El Caso de Costa Rica”.  
Año: 2003-2004.  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE),  
Principales características del proyecto: Trabajo conjunto con la Dra Violeta Pallavicini, profesora de la Escuela de Administración Pública de la UCR. Levantamiento de información que permitió caracterizar el régimen municipal costarricense.  
Cargos desempeñados: Coordinador de proyecto.

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

Actividades realizadas: Diseño de la investigación, levantamiento de información y análisis, preparación del informe

- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de investigación “Descentralización territorial en Costa Rica: hacia una estrategia política de transformación integral y viable”,  
Año: 2007  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE)  
Principales características del proyecto: Trabajo conjunto con el Dr Johnny Meoño Segura, profesor de la escuela de Ciencias Políticas de la UCR.  
Cargos desempeñados: investigador económico  
Actividades realizadas: diseño de la investigación, supervisión del levantamiento de información y análisis y redacción del informe final.
  
- Nombre del programa: Programa de Regulación de Servicios Públicos en Agua Potable.  
Año: 2004/2007.  
Lugar: Costa Rica.  
Cliente: Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados, Empresa de Servicios Públicos de Heredia.  
Principales características del proyecto: Diseños Tarifarios  
Cargos desempeñados: Director General de Proyecto  
Actividades realizadas: diseño de la investigación, supervisión del estudio y revisión del informe final.
  
- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de investigación “Innovación y Capacidad Exportadora de la Pequeña y Mediana Empresa en Costa Rica”.  
Año: 1996-1998  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: International Development Research Centre de Canadá y el Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE).  
Principales características del proyecto: Trabajo conjunto con los investigadores, Dr. José Cordero y Dra. Sandra Trejos.  
Cargos desempeñados: coordinador de proyecto  
Actividades realizadas: diseño del estudio, análisis de la información y redacción informe final.
  
- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de investigación “Políticas Estructurales en Centroamérica durante los Noventas. Crecimiento Económico, Estabilidad Política y Pobreza”.  
Año: 2001-2002.  
Lugar: Costa Rica.  
Cliente: Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE),  
Principales características del proyecto: Trabajo conjunto con el Dr. José Cordero (IICE).  
Cargos desempeñados: coordinación del estudio  
Actividades realizadas: diseño del estudio, supervisión del trabajo realizado por el equipo de trabajo y redacción informe final.

Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de investigación “Descentralización Territorial en

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

Costa Rica. Hacia una Estrategia Política de Transformación".

Lugar: Costa Rica.

Cliente: Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE),

Principales características del proyecto: Trabajo conjunto con el Dr. Johnny Meoño Segura (IICE).

Cargos desempeñados: investigador

Actividades realizadas: diseño del estudio, supervisión del trabajo de campo, redacción informe final (en proceso de revisión por el Consejo Científico del IICE/ UCR).

### Consejo Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICIT):

- Nombre de la tarea o proyecto: "Instrumentos de Política para el Desarrollo Tecnológico de la Agricultura en Centroamérica"  
Año: 1979-1981  
Lugar: Centroamérica y Costa Rica  
Cliente: International Development Research Centre de Canada y el CONICIT.  
Principales características del proyecto: estudios tecnológicos de cultivos relevantes de la agricultura de la región con detalle de Costa Rica. Análisis del sistema científico tecnológico agropecuario de Costa Rica. Redacción del informe final.  
Cargos desempeñados: Coordinador de proyecto.  
Actividades realizadas: Diseño de la investigación, trabajo de campo, análisis información y redacción de informes. Se publicó un libro con parte del equipo de trabajo, sobre tecnología y producción de la agricultura costarricense.
- Nombre de la tarea o proyecto: "Coordinador del Proyecto de Investigación "Transferencia Privada de Tecnología en la Agricultura Costarricense"  
Año: 1982-1983  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: CONICIT  
Principales características del proyecto: caracterización de los procesos de transferencia de cultivos relevantes de Costa Rica en las áreas de tecnología química (agroquímicos), mecánica (equipos y herramientas) y tecnología biológica (semillas e híbridos).  
Cargos desempeñados: Coordinador de proyecto  
Actividades realizadas: diseño de la investigación, levantamiento de información, supervisión del equipo de trabajo y redacción de los informes.
- Nombre de la tarea o proyecto: "Consultor en la evaluación institucional del CONICIT solicitada por el Programa de Reforma del Estado"  
Año: 1994  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: CONICIT, Ministerio de Reforma del Estado  
Principales características del proyecto: Evaluación institucional  
Cargos desempeñados: consultor  
Actividades realizadas: evaluación del CONICIT en el marco de su legislación, organización y planes de trabajo.

### Center for Peace and Reconciliation (Fundación Arias):

- Nombre de la tarea o proyecto: “Conflict and Development in Central America: Causes, Effects and Remedies”  
Año: 1996  
Cliente: Instituto Klingendael de Holanda y la Fundación Arias  
Lugar: Guatemala, El Salvador y Nicaragua  
Principales características del proyecto: Investigador economista a tiempo parcial  
Cargos desempeñados: caracterización y análisis de variables económicas relevantes durante los períodos de guerra de Guatemala, El Salvador y Nicaragua.  
Actividades realizadas: levantamiento de información, análisis de indicadores relevantes y redacción de informes país.

**Ministerio de Planificación Nacional**

- Nombre de la tarea o proyecto: La Reforma del Estado en Costa Rica”  
Año: 1990  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: PNUD (ente financiador) y el Ministerio de Planificación Nacional.  
Principales características del proyecto: Participación como miembro y consultor de la Comisión Consultiva de la Reforma del Estado  
Cargos desempeñados: trabajo en equipo para el análisis interdisciplinario sobre el papel del Estado en la organización económica, social y política de Costa Rica  
Actividades realizadas: diseño del estudio (trabajo de equipo), levantamiento de información y redacción del borrador de informe final.

**Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP):**

- Nombre de la tarea o proyecto: Programa de Asistencia Técnica “Racionalización del Empleo Público en Panamá”  
Año: 1991  
Lugar: Panamá  
Cliente: Instituto de Administración Pública de la Unión Europea y el ICAP  
Principales características del proyecto: diagnóstico y propuesta de la reforma del Estado de Panamá  
Cargos desempeñados: Labores de consultoría económica como parte de un equipo interdisciplinario del ICAP.  
Actividades realizadas: diagnóstico de las finanzas públicas de Panamá y propuesta de reforma del empleo público (en lo económico) de Panamá.
- Nombre de la tarea o proyecto: Proyecto de Asistencia Técnica “Modernización de los Recursos Humanos en El Salvador  
Año: 1993  
Lugar: El Salvador  
Cliente: Instituto de Administración Pública de la Unión Europea y el ICAP.  
Principales características del proyecto: Labores de consultoría económica como parte de un equipo interdisciplinario del ICAP.  
Cargos desempeñados: Labores de consultoría económica como parte de un equipo interdisciplinario del ICAP

## CURRÍCULO DEL DR JUSTO AGUILAR FONG

---

Actividades realizadas: diagnóstico de las finanzas públicas de El Salvador y propuesta de reforma de los recursos humanos del país en lo económico.

- Nombre de la tarea o proyecto: Programa de Cooperación Municipal Centroamericano de la DSE de la República Federal de Alemania. Los casos de Nicaragua y Costa Rica  
Año: 2001  
Cliente: Agencia de Cooperación Alemana InWent  
Lugar: Nicaragua y Costa Rica  
Principales características del proyecto: evaluación programa de cooperación alemana en el área municipal  
Cargos desempeñados: Evaluador conjunta con el Dr Illy de InWent  
Actividades realizadas: evaluación de las actividades de cooperación municipal del gobierno municipal y redacción del informe final
- Nombre de la tarea o proyecto: Programa de Capacitación en la Gestión Financiera del Gobierno de la República de Nicaragua.  
Año: 2002  
Lugar: Nicaragua  
Cliente: ICAP  
Principales características del proyecto: evaluación del programa de gestión financiera del gobierno central de Nicaragua  
Cargos desempeñados: Consultor económico.  
Actividades realizadas: evaluación del programa de gestión financiera del gobierno central de Nicaragua y redacción del informe final.

### **International Resources Group:**

- Nombre de la tarea o proyecto: proyecto de AID, "Technical Evaluation of the Northern Region Consolidation Project" (USAID Contract, PDC-1406-I-00-0034-00; Orden de Compra No 10; 1991). Reference: IRG/ 1400 I Street, Suite No 700/ N.W./Washington D.C.  
Año: 2005  
Lugar: Zona Norte de Costa Rica  
Cliente: US AID  
Principales características del proyecto: Evaluación programática.  
Cargos desempeñados: Economista principal  
Actividades realizadas: evaluación programática y redacción informe final

### **Latin American Counsel for Development Administration (CLAD):**

- Nombre de la tarea o proyecto: Evaluación de Situación y Desarrollo de la Reforma del Estado en Costa Rica  
Año: 1994  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: CLAD  
Principales características del proyecto: Evaluación de Avance del Programa de Reforma del Estado Costarricense  
Cargos desempeñados: Consultor único.  
Actividades realizadas: Evaluación y análisis de avance del programa de reforma del Estado Costarricense y redacción del informe final.

**United Nations Development Program (UNDP):**

- Nombre de la tarea o proyecto: proyecto “**Economic Cooperation Plan for Central America (PEC)**”.  
Año: 1994  
Lugar: Centroamérica y Panamá  
Cliente: PNUD (Naciones Unidas)  
Principales características del proyecto: Evaluación Final del PEC  
Cargos desempeñados: Coordinador del equipo evaluador  
Actividades realizadas: evaluación programática y redacción del informe final.

**United Nations Industrial Development Organization.**

- Nombre del proyecto “**Country Needs Assessment. The Republic of Costa Rica**”, (analysis of the Industrial development needs and crucial areas). Informe preparado conjuntamente con personal de UNIDO. Agosto-Noviembre, 2007. Coordinador del proyecto en UNIDO, Dr Jaime Moll de Alba, UNIDO-Research and Statistics Branch, teléfono: +43 1 26026 3571; Website: <http://www.unido.org>; J.Moll-de-Alba@unido.org

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID):**

- Nombre de la tarea o proyecto: proyecto “**Diagnóstico y Planes de Acción bajo el Sistema de Evaluación del PRODEV en 6 municipalidades de Costa Rica..**”  
Año: 2009 (marzo-julio)  
Lugar: Costa Rica  
Cliente: BID  
Principales características del proyecto: Evaluación de los procesos de la gestión en 6 municipios de Costa Rica, bajo el enfoque de Gestión por Resultados.  
Cargos desempeñados: Coordinador del equipo evaluador  
Actividades realizadas: diseño del estudio, trabajo de campo y redacción del informe final. I

**Informe entregado a satisfacción del coordinador del estudio en el BID: Dr Gilberto Chona, Senior Fiscal and Urban Economist, en “Fiscal and Municipal Management Division” del BID (Phone: 202 623 2597; E-mail GILBERTOC@iadb.org)**

**Certificación:**

Certifico que, según mi conocimiento y mi entender, este currículum describe correctamente mi persona, mis calificaciones y mi experiencia.

Justo Aguilar Fong  
Cédula identidad en Costa Rica: 3-163-020