



**1. ¿Dónde naciste?**

En la clínica Jolin de Valladolid (que ya no existe)

**2. ¿Cuál sería el título de tu autobiografía?**

Probablemente ... *Screw it!*

Es el crisol de un montón de experiencias desde nadar en las olimpiadas hasta emigrar a Francia (sin hablar francés), dar la vuelta al mundo varias veces como consultor, sobrevivir mi cáncer y el de mi mujer, la anorexia de mi hijo y el trastorno bipolar de mi hija no binaria...

Al final, lo que cuenta es la compasión que no esperabas, el coraje de los pequeños momentos, el apoyo sincero del que te conoce, la satisfacción de algo bien hecho...

La vida te da perspectiva como nadie para no perder el tiempo enfadándonos por nimiedades...

**3. ¿Qué querría cambiar tu pareja (o tu madre) de ti?**

El estar en mil cosas al mismo tiempo y no darme tiempo de aburrirme...

#### **4. ¿Qué haces en el coche cuando estás en un atasco?**

Uy... desde Londres me acostumbre al Metro y ahora procuro no tener mas de 10-15 mins de commute, pero los podcasts de [Y combinator](#) y [Lex Fridman](#) no tienen desperdicio...

#### **5. ¿Dónde te ves profesionalmente dentro de 5 años?**

Pues la verdad es que cada vez valoro más el trabajar con gente que aprecio, como muchos amigos de LARSEN.

Esto me hace cada vez enfocarme más en proyectos de advisory, ayudando a equipos directivos de CEOs amigos, a gente muy lista de Private Equity o también en ayudar a startups a levantar fondos y aterrizar algunos de sus productos y estrategias.

#### **6. ¿En qué proyecto profesional tienes puesta tu energía para el 2024?**

Por un lado en compartir todo lo que hemos aprendido sobre el trabajo remoto y gestionar equipos, educar al middle management, como medir el engagement de verdad...

Por otro formarme en IA de verdad y aterrizar un framework de IAOps y alineamiento ético de gestión de LLMs que nos van a pillar a contrapié si no hacemos nada.

#### **7. ¿Qué consejo le darías a tu yo de 15 años?**

Pues el que me dio mi entrenador de natación a esa edad, que fue, “despreocúpate de lo que hace el otro. Tú tienes que nadar contra ti mismo”

#### **8. ¿Qué es lo que más te gusta de tu trabajo?**

Crear una visión de futuro y el storytelling que lo acompaña o bien sesiones de pizarra con arquitectos intentando buscar una forma nueva de resolver un problema viejo.

También el ver progresar y aprender a mis equipos, me llena de orgullo y satisfacción (aunque muchas veces yo no tengo nada que ver 😊)

#### **9. Cuenta alguna curiosidad de tu trabajo / negocio que crees que nadie sabe**

Creo que en seguros (de vida en particular), la gente no se da cuenta de que vendemos un producto que muchos compran pero nadie quiere usar...

También estoy convencido que en Tecnología hay gente de crecimiento y gente de transformación, y generalmente somos buenos a una de las dos cosas pero no a ambas.

#### **10. ¿Por qué razón dejarías tu trabajo?**

Cuando me he ido ha sido por una de estas 3:

- A. Porque la razón que me atrajo al puesto (generalmente una combinación de personas y proyecto) haya desaparecido y el trabajo haya pasado de ser transformación a otra cosa...
- B. Porque por circunstancias de la vida sea más importante estar con la familia...
- C. Porque me equivoque al juzgar el ritmo de la organización y no vamos al mismo paso (siendo conscientes) y uno de los dos se acabaría frustrando...

**11. ¿Cuál es tu película favorita, el libro que más recomiendas y el Podcast que escuchas y crees que nos puede gustar?**

Peliculas serian *"The Sting"* y *"Matrix"*, pero me encanta el cine y veo muchas asi que es difícil... de las recientes os recomiendo ["Incendies"](#) en prime.

Libro de cabecera me encanta [Maverick](#) de Ricardo Semler, empowerment y agile en los '80, valido hasta hoy en dia (también HBR hizo un caso).

Mas moderno os recomiendo ["Como conocer a una persona"](#) de David Brooks que a través de neurociencia y psicología demuestra la enorme creatividad necesaria para establecer conexiones reales.

Y podcast, aparte de las que mencione antes, me está gustando [Eat, sleep, work, repeat](#) que habla de la cultura de empresa en el nuevo modelo de trabajo que está apareciendo

**12. ¿Qué admiras y qué no toleras en una persona?**

Admiro la humildad y la nobleza de los verdaderos lideres. Y no soporto la apatía o el cinicismo de quien mira desde la grada y critica [al hombre en la arena](#), como decía Teddy Roosevelt

**13. ¿Qué presupone la gente sobre ti, y no es así?**

Que siempre soy extrovertido!! Aunque es verdad que me gusta el jolgorio y que casi siempre recibo mi energía de los que están a mi alrededor, también necesito a veces momentos conmigo para recargar baterías...

**14. ¿Cuál es tu actividad favorita para desconectar del trabajo?**

Nadar, correr, cocinar y estar con amigos de comidas y cenas.

**15. Y, para terminar, ¿Una frase inspiradora con la que te identifiques?**

Me gusta mucho un texto de Abraham Lincoln al congreso de USA en 1862 en el que decía: "The dogmas of the quiet past, are inadequate to the stormy present. The

occasion is piled high with difficulty, and we must rise -- with the occasion. As our case is new, so we must think anew, and act anew."

Vamos, que si piensas en IA, Ucrania, Le Pen, disinformation y demas... lo clava, eh?