



ESTRATEGIA | INTELIGENCIA | PODER

BROCHURE DE SERVICIOS

Z3 Corporativo

Convertimos incertidumbre regulatoria, política e institucional en rutas de acción claras, medibles y ejecutables.

Gobierno, regulación y asuntos públicos | Estrategia empresarial y riesgos | Comunicación, capacitación e innovación

QUIÉNES SOMOS

Estrategia para decisiones de alto impacto

Z3 Corporativo es una firma boutique de consultoría especializada en ayudar a empresas, organizaciones e inversionistas a navegar gobierno, regulación, riesgos y decisiones estratégicas en México.

Nuestro trabajo combina análisis económico, política pública, gestión administrativa, asuntos gubernamentales, comunicación estratégica, capacitación directiva y ejecución institucional. El objetivo es que la dirección general cuente con claridad, ruta y capacidad de acción.



Nuestra promesa: menos incertidumbre, mejores decisiones y mayor capacidad de gestión.

Inteligencia

- Lectura política, fiscal y regulatoria.
- Mapeo de actores, riesgos y oportunidades.
- Diagnósticos ejecutivos para decisión.

Estrategia

- Definición de objetivos y narrativa.
- Ruta institucional, administrativa o comercial.
- Priorización de acciones y responsables.

Ejecución

- Gestión de trámites y expedientes.
- Interlocución con actores clave.
- Seguimiento, reportes y ajustes.

Trabajamos con una lógica de consultoría ejecutiva: entender el problema, ordenar la información, traducirla en decisiones y acompañar la implementación hasta lograr avances verificables.

PORTAFOLIO EJECUTIVO

Tres pilares de solución

La oferta de Z3 se organiza por el problema que enfrenta el cliente: decisiones, gestiones, riesgos, interlocución y posicionamiento.

01

Gobierno, regulación y asuntos públicos

Para organizaciones que necesitan entender, gestionar o incidir en decisiones públicas.

- Política pública y análisis regulatorio.
- Asuntos gubernamentales y cabildeo legislativo.
- Gestión administrativa, laboral y trámites estratégicos.
- Interlocución ante autoridades estatales y federales.

02

Estrategia empresarial y riesgos

Para empresas que requieren profesionalizar decisiones, procesos y escenarios de crecimiento.

- Planeación estratégica y modelos de negocio.
- Gobierno corporativo y procesos empresariales.
- Análisis fiscal, económico y de inversión.
- Riesgo político, regulatorio, reputacional y operativo.

03

Comunicación, capacitación e innovación

Para equipos directivos que necesitan comunicar mejor, formar capacidades e integrar nuevas herramientas.

- Discursos, vocería, agenda de medios y debates públicos.
- Liderazgo, negociación, ventas y formación directiva.
- Integración de IA a la gestión empresarial.
- Innovación y microeconomía aplicada a negocios.

Del problema del cliente a la solución Z3

- | | |
|--|--|
| ● Tengo incertidumbre regulatoria | Diagnóstico, escenarios y ruta de cumplimiento o incidencia. |
| ● Necesito interlocución con autoridades | Mapa de actores, narrativa técnica y estrategia de acercamiento. |
| ● Tengo trámites críticos atorados | Ruta administrativa, expediente, seguimiento e interlocución. |
| ● Necesito posicionar públicamente una postura | Mensajes, discurso, banco de respuestas, vocería y agenda de medios. |
| ● Mi equipo requiere nuevas capacidades | Capacitación directiva, comercial, tecnológica y analítica. |

CONSULTORÍA ESTRATÉGICA

Gestión empresarial, política pública y riesgo

Z3 acompaña a organizaciones que requieren ordenar decisiones, profesionalizar su operación y actuar con claridad ante entornos públicos, regulatorios y comerciales complejos.



Método para gestionar prioridades, procesos, responsables e indicadores de avance.

Z3 traduce problemas de operación, gobierno y crecimiento en rutas de ejecución verificables.

Gestión empresarial: áreas de intervención

● Dirección y prioridades

Definición de objetivos, indicadores, responsables, calendario de ejecución y tablero de seguimiento.

● Procesos y operación

Mapeo de procesos críticos, identificación de cuellos de botella, mejora de flujos y estandarización operativa.

● Gobierno corporativo

Roles, comités, reglas de decisión, controles internos, documentación y disciplina institucional.

● Gestión comercial

Propuesta de valor, proceso de ventas, seguimiento de clientes, pipeline comercial y métricas de desempeño.

Productos de consultoría empresarial

● Diagnóstico de gestión y madurez organizacional

● Tablero de indicadores, prioridades y seguimiento ejecutivo

● Estrategia comercial, propuesta de valor y pipeline de ventas

● Mapa de procesos, cuellos de botella y rutas de mejora

● Diseño de gobierno corporativo, comités y reglas de decisión

● Plan de crecimiento, eficiencia operativa y gestión del cambio

NUEVA LÍNEA DE SERVICIO

Gestión administrativa y laboral

Acompañamiento estratégico para trámites, permisos, constancias, registros y gestiones ante autoridades. El objetivo es reducir fricción administrativa, ordenar expedientes, prevenir retrasos y acelerar procesos críticos para la operación empresarial.

Gestiones frecuentes

- Constancias de Empleador y documentación laboral estratégica.
- Permisos, avisos, registros, citas y seguimiento administrativo.
- Trámites ante Secretaría de Economía, Hacienda, SAT y dependencias estatales.
- Registro de marca, integración de expedientes y acompañamiento ante el IMPI.
- Revisión documental para cumplimiento administrativo, comercial y laboral.
- Atención de requerimientos, respuestas, oficios y seguimiento de estatus.
- Coordinación con áreas legales, fiscales, contables y de recursos humanos.



Ruta de gestión

01 Diagnóstico

Requisitos, autoridad competente y riesgos del trámite.

02 Expediente

Documentación, formatos, anexos y evidencias.

03 Seguimiento

Presentación, monitoreo, respuesta y cierre.

Entregables y valor para el cliente

● Mapa de trámite

Ruta, requisitos, plazos, responsables y riesgos del proceso.

● Seguimiento

Reporte de avances, pendientes, próximos pasos y puntos de atención.

● Expediente ejecutivo

Documentación ordenada para autoridad, cliente interno o contraparte.

● Interlocución

Acompañamiento técnico y comunicación institucional ante autoridades.

NUEVA LÍNEA DE SERVICIO

Capacitación laboral y formación directiva

Diseñamos programas de capacitación para fortalecer habilidades directivas, comerciales, analíticas y tecnológicas. La formación se adapta a la realidad de cada empresa: industria, tamaño, estructura organizacional, nivel de madurez y objetivos comerciales.



Formato flexible: talleres ejecutivos, cursos para equipos comerciales, sesiones directivas, capacitación in company, clínicas de casos y programas por módulos.

MÓDULO 01

Liderazgo

Dirección de equipos, toma de decisiones, accountability y cultura de alto desempeño.

MÓDULO 02

Negociación

Estrategias de negociación, manejo de objeciones, diseño de concesiones y acuerdos sostenibles.

MÓDULO 03

Ventas

Proceso comercial, propuesta de valor, cierre, seguimiento y gestión de clientes estratégicos.

MÓDULO 04

IA aplicada

Integración de inteligencia artificial a procesos, reportes, productividad y gestión empresarial.

MÓDULO 05

Innovación

Diseño de soluciones, mejora de procesos, prototipado y cultura de innovación práctica.

MÓDULO 06

Microeconomía para negocios

Precios, incentivos, costos, competencia, demanda y decisiones empresariales.

Resultado esperado

Equipos con mejor criterio de negocio, comunicación más efectiva, dominio de herramientas digitales y mayor capacidad para ejecutar prioridades estratégicas.

NUEVA LÍNEA DE SERVICIO

Comunicación estratégica

La comunicación no es solo difusión: es posicionamiento, narrativa, oportunidad y control de riesgos. Z3 ayuda a directivos, empresas e instituciones a construir mensajes claros para audiencias públicas, empresariales, legislativas y gubernamentales.



Servicios

- Desarrollo de discursos ejecutivos e institucionales.
- Preparación para debates públicos, entrevistas, foros y conferencias.
- Agenda de medios, vocerías y posicionamiento de temas.
- Mensajes clave para directivos, cámaras, empresas y proyectos.
- Análisis de coyuntura para comunicación pública.
- Preparación de preguntas difíciles, banco de respuestas y manejo de crisis.
- Estrategia de narrativa para reformas, proyectos o controversias públicas.

Productos entregables

● Guiones y discursos

Textos ejecutivos para eventos, medios, foros, cámaras y posicionamientos.

● Narrativa institucional

Arquitectura de mensaje para empresa, proyecto, autoridad o causa pública.

● Preguntas y respuestas

Banco de preguntas difíciles con respuestas claras, consistentes y defendibles.

● Briefing de vocería

Mensajes, riesgos, preguntas previsibles, respuestas sugeridas y líneas rojas.

● Agenda de medios

Identificación de espacios, temas, ángulos, timing y oportunidad comunicacional.

● Mapa de audiencias

Actores, intereses, objeciones, aliados, críticos y canales de interlocución.

NUEVA LÍNEA DE SERVICIO

Cabildeo legislativo y relaciones institucionales

Z3 acompaña a empresas y organizaciones en la construcción de estrategias de interlocución ante congresos, autoridades estatales, autoridades federales y actores públicos clave.

01

Inteligencia legislativa

- Monitoreo de iniciativas y reformas.
- Mapeo de comisiones, liderazgos y actores relevantes.
- Identificación de riesgos y oportunidades regulatorias.

02

Estrategia de incidencia

- Diseño de narrativa técnica y política.
- Preparación de posicionamientos y documentos de soporte.
- Rutas de interlocución con autoridades y grupos de interés.

03

Gestión institucional

- Acompañamiento en reuniones estratégicas.
- Relación con autoridades estatales y federales.
- Seguimiento a compromisos, acuerdos y procesos administrativos.

Flujo de intervención

Monitoreo



Impacto



Postura



Interlocución



Seguimiento



Objetivo

Pasar de la reacción a la anticipación: entender la agenda pública, preparar una posición técnica sólida y construir interlocución con oportunidad.

MÉTODO Z3

Del diagnóstico a la ejecución

Cada proyecto se estructura para convertir un problema directivo en una ruta clara de intervención, con entregables definidos, responsables y evidencia de avance.

01

Diagnóstico

Entendemos el problema de negocio, el contexto regulatorio, los actores relevantes, los riesgos y las capacidades internas.

Brief inicial | mapa de riesgos | hipótesis de solución

02

Estrategia

Definimos objetivos, prioridades, mensajes, ruta administrativa o institucional, calendario y responsables.

Plan de trabajo | ruta crítica | entregables

03

Gestión

Ejecutamos trámites, reuniones, documentos, análisis, capacitaciones, procesos o productos técnicos.

Expedientes | minutas | reportes | productos

04

Seguimiento

Medimos avances, documentamos resultados, ajustamos la estrategia y ordenamos próximos pasos.

Tablero | evidencia | decisiones siguientes

Disciplina de ejecución

El método privilegia tres elementos: un dueño claro del problema, una ruta crítica verificable y evidencia periódica de avance. Esto permite que la consultoría se traduzca en decisiones y no solo en documentos.

- Dueño del problema

Responsable y contraparte definidos.

- Ruta crítica

Acciones, plazos y prioridades.

- Evidencia

Avances, pendientes y decisiones.

POR QUÉ Z3

Credencial de confianza

Z3 se diferencia por combinar experiencia real en gobierno, análisis económico, relación con sectores productivos, comunicación pública y formación ejecutiva internacional. La firma entiende tanto el lenguaje del sector público como las necesidades de la dirección empresarial.

Oscar Rivas Inzunza

Director General | Z3 Corporativo

Economista y consultor especializado en política pública, estrategia económica, asuntos gubernamentales, comunicación pública y análisis fiscal.

- Ex Coordinador de Política Tributaria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Experiencia en gobierno federal, gobierno estatal, academia, consultoría privada, organismos empresariales y medios de comunicación.
- Doble grado: Global MBA, Tecnológico de Monterrey; Master of International Business, University of South Carolina – Darla Moore School of Business.
- Formación ejecutiva en Columbia SIPA, Georgetown University y University of Chicago Harris School.
- Especialidad en política fiscal, desarrollo económico, comercio exterior, regulación, inversión y asuntos públicos.



Experiencia pública, criterio económico y gestión institucional.

Lo que recibe el cliente

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ● Criterio público
Comprensión de cómo se toman decisiones en gobierno, congresos y dependencias. | <ul style="list-style-type: none"> ● Lenguaje empresarial
Traducción de problemas públicos a decisiones directivas, financieras y operativas. |
| <ul style="list-style-type: none"> ● Capacidad narrativa
Mensajes claros para audiencias técnicas, políticas, empresariales y mediáticas. | <ul style="list-style-type: none"> ● Ejecución
Acompañamiento en rutas de gestión, interlocución, documentos y seguimiento. |

Diferenciador Z3

Estrategia, inteligencia pública y capacidad de gestión: información útil para actuar con oportunidad, precisión y credibilidad.

APLICACIÓN EJECUTIVA

Cuándo contratar a Z3

Acompañamos a organizaciones que enfrentan retos institucionales, regulatorios, operativos o reputacionales que requieren una respuesta estratégica y ejecutable. Estos son algunos escenarios en los que Z3 Corporativo puede aportar valor inmediato.

Casos de uso

- Una empresa necesita gestionar una Constancia de Empleador, permiso, registro o trámite ante autoridades.
- Un proyecto enfrenta incertidumbre fiscal, regulatoria, laboral o política.
- Un directivo debe reunirse con autoridades estatales o federales y requiere estrategia previa.
- Una organización necesita posicionar una postura ante medios, cámaras, foros o debate público.
- Un equipo comercial o directivo requiere capacitación en liderazgo, negociación, ventas, IA o innovación.
- Una empresa busca profesionalizar procesos, gobierno corporativo o estrategia de crecimiento.

Entregables concretos

- Diagnóstico regulatorio o institucional
- Mapa de actores y rutas de interlocución
- Estrategia de cabildeo o asuntos públicos
- Ruta crítica de trámites y expediente
- Reporte de riesgos políticos o regulatorios
- Briefing ejecutivo para reunión o vocería
- Discurso, narrativa o preguntas y respuestas
- Manual de vocería o agenda de medios
- Taller de capacitación o programa modular
- Plan de negocio o estrategia de crecimiento
- Análisis fiscal, económico o de incentivos
- Tablero de seguimiento y próximos pasos

Conversación inicial de 15 minutos

En una primera sesión identificamos el problema, los actores relevantes, los riesgos principales y una ruta inicial de acción. A partir de ahí, Z3 puede estructurar un plan de trabajo con entregables, responsables y calendario.

La interlocución se sustenta en evidencia, argumentos técnicos y canales institucionales. Z3 no ofrece acceso privilegiado ni resultados garantizados, no admite pagos indebidos y evalúa posibles conflictos de interés antes de aceptar cada encargo.

1

Contexto

2

Reto

3

Afinidad

4

Siguiente paso

NUEVAS LÍNEAS DE SERVICIO

Tres capacidades para crecer con dirección

Integramos mercado, regulación, costos y posicionamiento para convertir oportunidades complejas en decisiones claras y rutas ejecutables.

01

Comercio Exterior

Para empresas que importan, exportan o fortalecen operaciones internacionales.

- Mercados, clientes y rutas de entrada.
- Regulación, costos e incentivos.
- Riesgos aduaneros y operativos.
- Prioridades y hoja de implementación.

02

Análisis Fiscal

Para anticipar impactos fiscales y regulatorios sobre la operación, la inversión o el crecimiento.

- Riesgos fiscales y cambios regulatorios.
- Incentivos con impacto en la decisión.
- Escenarios y prioridades directivas.
- Coordinación técnica especializada cuando se requiera.

03

Marketing

Para fortalecer la propuesta comercial y convertir oportunidades de mercado en crecimiento sostenible.

- Mercado, públicos y competencia.
- Propuesta de valor, precios y canales.
- Narrativa de marca y posicionamiento.
- Estrategia comercial y ruta de crecimiento.

De la información a la acción

Cada encargo define alcance, entregables, responsables y seguimiento.

DIAGNÓSTICO | ESCENARIOS | RUTA

ASESORÍA A SECTORES

Cada sector exige una lectura propia

Estudiamos regulaciones, incentivos, actores, riesgos y formas de generar valor para construir estrategias situadas, no soluciones genéricas.



TEQUILA Y MEZCAL



STARTUPS



MANUFACTURA

01

Arte y Moda

Identidad, público, precios, canales de venta y posicionamiento para acercar obra o colección a galerías, tiendas, plataformas y mercados adecuados.

IDENTIDAD · PRECIO · CANALES

02

Tequila y Mezcal

Estrategia comercial, posicionamiento, distribución, costos, canales y oportunidades de exportación, coordinando especialistas regulatorios cuando se requiere.

MARCA · DISTRIBUCIÓN · EXPORTACIÓN

03

Agroindustria

Análisis económico, inteligencia de mercados y riesgos para fortalecer competitividad, productividad y protección estratégica.

MERCADO · PRODUCTIVIDAD

04

Startups

Mercado, modelo de negocio, costos, ingresos, riesgos y ruta de crecimiento para validar la viabilidad del proyecto.

MODELO · VIABILIDAD · ESCALA

05

Manufactura

Riesgos fiscales, aduaneros, laborales, regulatorios y operativos para fortalecer cumplimiento, competitividad y continuidad.

CUMPLIMIENTO · CONTINUIDAD

Una respuesta situada, no una solución genérica

Conocimiento sectorial convertido en decisiones claras, prioridades y rutas ejecutables.



ESTRATEGIA | INTELIGENCIA | PODER

CONTACTO

Agenda una conversación inicial de 15 minutos

En Z3 Corporativo ayudamos a convertir incertidumbre en estrategia, riesgos en decisiones y proyectos en resultados. La primera conversación sirve para entender el problema, ordenar prioridades y definir una ruta inicial de acción.

Oscar Rivas Inzunza

Director General | Z3 Corporativo

orivas@z3corporativo.com

z3corporativo.com