

Informe de Gestión 2022



Fondo de Empleados Jardines de los Andes

Nit 860.049.030-3

*¡Todos juntos
somos más!*



Informe Junta Directiva y Gerencia

*¡Todos juntos
somos más!*



Junta Directiva

Ofir Albeiro Gutierrez
Diana Giraldo
Yovanni Arévalo
Beatriz Gonzalez

Principal
Principal
Principal
Principal

Jardines Servicios
Calafate Ciclicos
Jardines Perennes
Jardines Ciclicos

Luz Mery Chirivi
Yormary Parada
Luz Marina Cápiz
William González
Héctor Cordoba

Suplente
Suplente
Suplente
Suplente
Suplente

Jardines Propagación
Jardines Servicios
Amancay
Valmar
Calafate Perennes



*¡Todos juntos
somos más!*

Equipo de Trabajo



<i>Edith Garcia</i>	<i>Gerencia</i>
<i>Vilma Ruiz</i>	<i>Contabilidad</i>
<i>Leidy Santana</i>	<i>Tesorería</i>
<i>Nubia Nieto</i>	<i>Ahorro y Crédito</i>
<i>Laura Molina</i>	<i>Ahorro y Crédito Of. De Cumplimiento</i>
<i>Paola Mendez</i>	<i>Ahorro y Crédito</i>
<i>Derly Poveda</i>	<i>Ahorro y Crédito</i>

*¡Todos juntos
somos más!*

Aspectos Normativos

El Fondo de Empleados de Jardines de los Andes cumple con:

- Las normas de propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software contemplados en la Ley 603 del 2000.
- Las operaciones de los administradores, los créditos y servicios aprobados a los miembros de la Junta Directiva, Comité de Control Social, Gerente y colaboradores de FONDEANDES se acogieron a los reglamentos vigentes.
- FONDEANDES ha cumplido durante el periodo sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al sistema de seguridad integral. Los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación y las bases de liquidación fueron correctamente tomados. De acuerdo con lo establecido en la ley 222 de 1995.
- Se ha dado cumplimiento a los requerimientos del Sarlaft y se han hecho los reportes a la UIAF
- Se ha cumplido a cabalidad con el fondo de liquidez
- Se cumplió con la Calificación y evaluación de cartera



Aspectos Normativos

- Se cumple con los requisitos del SGSST
- Se realizaron todos los reportes a la Superintendencia de la Economía Solidaria
- Presentó la información exógena
- Presentó y pago todas sus obligaciones tributarias
- Se dio respuesta a los requerimientos de auditorias a la revisoría fiscal
- Se permitió la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios
- La copia de este informe de gestión fue entregada oportunamente a la Revisoría Fiscal para que dictamine e informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Ofir Albeiro Gutierrez
Presidente Junta Directiva

Edith García P.
Gerente – Representante Legal



Junta Directiva y Gerencia

La situación social y financiera del país, determina sin lugar a dudas las condiciones y necesidades económicas de todos y cada uno de nuestros asociados.

Es así como este 2022 fue un año donde se retomó la vida cotidiana después de una pandemia, la parte económica se reactivó y nuestros asociados se reacomodaron permitiéndose crear o retomar sus planes a nivel personal, familiar y social, nuestra entidad sirvió para ello con sus servicios de ahorro, crédito y con los diferentes programas sociales y de ayuda mutua.

Se fortaleció el sistema de colocación de créditos actualizando el reglamento de crédito y el de cobranza con el propósito de dejar más protegido nuestro fondo en lo que respecta a la cartera, sin dejar de responder a las necesidades de nuestros asociados razón de ser de Fondeandes.

De igual manera se mantiene los intereses de las diferentes líneas de crédito a tasa muy competitivas, la tasa promedio de interés fue del 11.5% Efectivo anual y las tasa del crédito con garantía hipotecaria mantuvieron en 9.6% la línea 669 y en el 12% Efectivo Anual en la línea 512.

Se realizó un retorno en la inversión social por más de 677 millones apoyando a todos nuestros asociados en temas de solidaridad, educación y bienestar.

Fondeandes cuenta con la solidez suficiente para responder a todos sus asociados



Junta Directiva y Gerencia

LIQUIDEZ

- Se contó con los recursos suficientes para responder a todos los requerimientos de los asociados. Devoluciones de aportes, ahorros, créditos y fondos sociales.
- Se cumplió con el fondo de liquidez en un 42% en promedio durante todo el año.
- Los tiempos de respuesta a la demanda de recursos por parte de los asociados se respondieron de forma oportuna, el tiempo promedio de giro fue de 48 horas después de cumplir con la documentación requerida.
- Los excesos de tesorería que se tuvieron fueron manejados en inversiones temporales o encargos fiduciarios a la vista, en entidades financieras para manejo de este tipo de dineros y calificados en el sector como AAA como el banco Coopcentral, Davivienda y Banco de Bogotá.
- Se realizó el comité de liquidez mensualmente.
- Se actualizó el manual de Riesgo de liquidez
- Se tuvo una brecha de liquidez en positivo todos los meses
- Se cumplió con el flujo de caja proyectado y se cumplió con el presupuesto aprobado



Junta Directiva y Gerencia

SIAR

- Fondeandes implementó su Sistema de Administración de Riesgos
- El comité cuenta con un representante de la junta Directiva
- Se realizaron 12 reuniones del comité de riesgos en el año
- Se actualizó el manual de Riesgos de la entidad
- Se actualizo la matriz de riesgos
- Se realizó análisis y monitoreo del riesgo de los diferentes riesgos dando prioridad al riesgo de cartera, se establecieron alertas para minimizar este riesgo, se actualizo el reglamento de cartera y cobranza como medidas preventivas.
- Se reforzaron algunas garantías especialmente para el credito moto y vehículo
- De la evaluación y calificación de cartera se ajustaron alertas para tomas de decisiones en la colocación de cartera.



Junta Directiva y Gerencia

SIAR

- Se detectaron los riesgos operativos y de forma conjunta con el equipo de trabajo de la entidad se ajustaron procesos para su minimización, control y monitoreo
- Se establecieron los límites en los indicadores de monitoreo de riesgos
- Se cumplió con todos los límites permitidos en los indicadores de riesgo
- Se monitorearon las diferentes concentraciones el tanto en el ahorro como en el crédito



Junta Directiva y Gerencia

Sarlaft

- Se actualizó el manual del Sarlaft
- Se realizó los reportes respectivos ante la UIAF
- Se realizó consulta de listas restrictivas y vinculantes a todos los asociados
- Se realizó la debida diligencia a las coincidencias en listas .
- Se realizó monitoreo a las transacciones en efectivo y se realizó seguimiento a l origen de fondos de las mismas
- Se realizó capacitación a todo el personal en Sarlaft
- Se presentaron los informes del oficial de cumplimiento a la junta directiva de forma trimestral

Junta Directiva y Gerencia

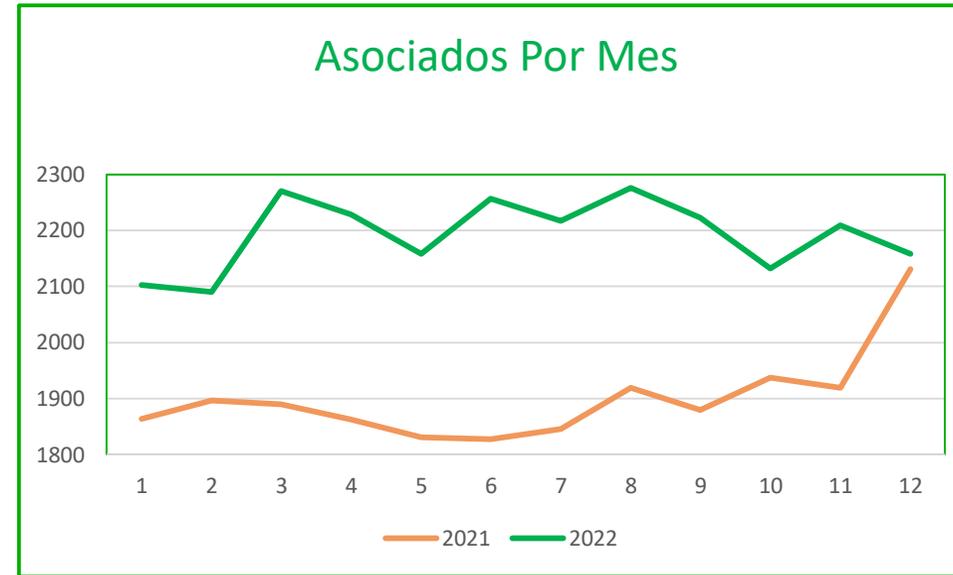
- ✓ La razón de ser del fondo son los asociados, nuestro reto que el 90% de la base social de la patronales este vinculada a nuestra entidad y ser la primera alternativa para que ahorren con nosotros y ser la primera opción para sus créditos, ser la primera alternativa para el logro de sus metas personales, familiares y sociales que requieren componente financiero.
- ✓ Los Fondos deben aplicar políticas prudentiales en la colocación de la cartera, para garantizar un crecimiento saludable y sostenido y generar de valor social a través de la prestación de buenos servicios de ahorro y crédito; para lo cual queremos mantener tasa de interés competitivas para ser a primera opción de nuestros asociados .
- ✓ El reto del Sector Fondista está en la innovación en tecnología y en nuevos productos como eje fundamental para lograr eficiencia y mejoramiento continuo, Fondeandes continuara acercando más a los asociados a la parte virtual en sus atenciones y la fortalecer la consulta de sus estados de cuenta a través de su pagina web :
www.Fondeandes.com
- ✓ Continuar con la preparación de la estructura administrativa, operativa y tecnológica, para implementación de mejores prácticas que lleven al Sistema de Administración de Riesgos (SIAR) de nuestro Fondo a detectar, minimizar y controlar los diferentes riesgos que se presentan en nuestra entidad.

Finalmente queremos agradecer en nombre de los miembros de la Junta y Gerencia con su equipo de trabajo la confianza depositada en nosotros y les compartimos los resultados de la gestión de Fondeandes en 2022.

Base Social-Nuestros Asociados

ASOCIADOS POR MES

MES	2021	2022	Inc %
Enero	1864	2103	13%
Febrero	1897	2090	10%
Marzo	1890	2270	20%
Abril	1862	2228	20%
Mayo	1831	2158	18%
Junio	1827	2257	24%
Julio	1846	2217	20%
Agosto	1919	2276	19%
Septiembre	1879	2223	18%
Octubre	1937	2132	10%
Noviembre	1919	2209	15%
Diciembre	2131	2158	1.3%



- ✓ Planta de personal directa de las empresas patronales es de 2439, es decir Fondeandes quedo con una cobertura del 87% en asociados
- ✓ Nuestra base social se mantuvo con relación al año anterior , al terminar diciembre solo creció en un 1%

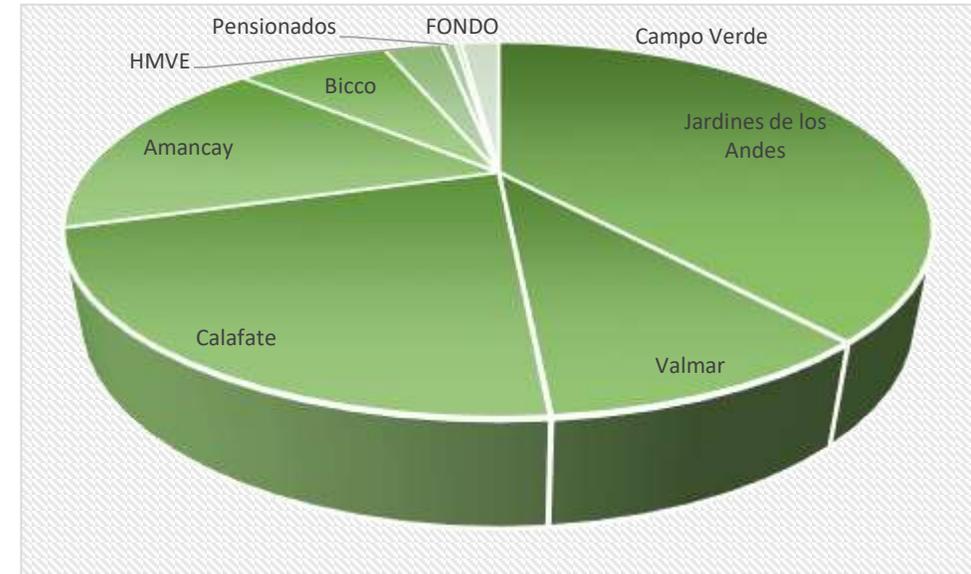
- ✓ Asociados inhábiles: Son aquellos que no hacen aportes obligatorios al Fondo, en nuestro caso los 4 asociados se encuentran en incapacidades superiores a 180 días y no tienen ingresos salariales.



Tipo de Asociados	ESTADO	Cant.	%
	Hábiles	2154	99.81%
	Inhábiles	4	0.19%
Total			100%

Base Social-Nuestros Asociados

Asociados por Patronal	Compañía	Cant.	%
	Jardines de los Andes	839	39%
	Valmar	210	10%
	Calafate	466	22%
	Amancay	355	16%
	Bicco	163	7.6%
	HMVE	63	2.9%
	Pensionados	15	0.7%
	FONDO	6	0.3%
	Campo Verde	41	1.9%
	Total	2158	100%



Tipo de Contrato	Asociados	%
Termino Indef	1109	51%
Obra y labor	857	40%
Termino Fijo	177	8%
Pensionados	15	1%
Total	2158	100%

- ✓ Se resalta la participación de las patronales Bicco con 7% de participación y el ingreso de Campoverde que termino con 41 asociados
- ✓ Con relación al tipo de contrato que tiene nuestros asociados encontramos que la mitad esta vinculado con contrato indefinido y el restante con contratos de vencimientos definidos, lo que genera rotaciones de asociados, la cual se ubico en un 40% que correspondió a 865 asociados retirados durante el año de los cuales el 96% fue por desvinculación con la patronal.



Base Social-Nuestros Asociados

Asociados por genero	Genero	Cant	%
	F	1122	52%
	M	1036	48%
	Total	2158	100%

✓ Equidad de genero



Asociados por Edad	Años	Cant.	%
	18 A 30	755	35%
	31 a 40	561	26%
	41 a 50	475	22%
	51 +	367	17%
	Total	2158	100%

✓ Tenemos un 61% de asociados menores a de 40 años



Antigüedad Fondeandes	Rango	Cant.	%
	Menor a 5	1554	72%
	De 5 a 10	281	13%
	De 10 a 15	216	10%
	De 15 a 20	86	4%
	Más de 20	22	1%
	Total	2158	100%

✓ Tenemos un 72% de asociados con vinculación menor a 5 años, reduce su capacidad crediticia y consolidación de garantías



Asociados por Sitio de Residencia	Municipio	Cant	%
	MADRID	1415	66%
	FACATATIVA	471	22%
	MOSQUERA	99	5%
	BOJACA	54	2%
	FUNZA	43	2%
	BOGOTA D.C.	27	1%
	SILVANIA	26	1%
	OTROS	22	1%
	Total	2158	100%

✓ Madrid sigue siendo el municipio de residencia de nuestros asociados



Nivel De Escolaridad	Cant.	%
Primaria	367	17%
Bachillerato Incompleto	475	22%
Bachillerato Completo	1144	53%
Tecnico y Tecnologo	108	5%
Profesional	43	2%
Postgrado, Maestria	22	1%
Total	2158	100%

✓ El 92% de nuestros asociados tiene educación básica



ASOCIADOS – AHORROS Y APORTES – CREDITOS



Año	Nro. Asociados	Aportes Sociales Patrimonio	Ahorro Obligatorio Pasivo	Cartera Activo
2021	2131	\$ 2,408,814,537.00	\$ 2,322,068,825.00	\$ 9,548,416,538.00
2022	2158	\$ 2,588,453,309.00	\$ 2,603,670,957.00	\$ 10,021,656,266.00

En general Fondeandes tuvo un crecimiento en sus componentes fundamentales .

- ✓ Mantuvo la base social , con un incremento pequeño del 1%
- ✓ Los aportes sociales crecieron en un 7% (> patrimonio)
- ✓ Los ahorros permanentes se incrementaron un 12% (Pasivo+)
- ✓ La cartera creció en un 5%
- ✓ El Capital mínimo irreducible del Fondo es de \$120.000.000
- ✓ Sobre los aportes sociales se capitalizó la revalorización aprobada en asamblea anterior por valor de \$10.788.461



AHORROS VOLUNTARIOS

- ✓ Todos los ahorros voluntarios generan a los asociados pagos de rendimientos, en 2022 se pagaron \$ 56.512.223 de intereses, aspecto diferenciador y ventaja competitiva con el sector financiero
- ✓ Se pago en promedio un 3.3% de interés por estos ahorros
- ✓ Los ahorros voluntarios son una cultura de ahorro en nuestros asociados y posibilidad de mayor cupo crediticio o la disponibilidad de dinero para situaciones de emergencia.



Pasivo

CLASE DE AHORRO VOLUNTARIO	Cant	Valor	Part %
AHORRO LIBRE INVERSION	1,693	1,185,283,580	70%
AHORRO VIVIENDA	363	208,742,656	12%
AHORRO NAVIDEÑO	400	82,942,050	5%
AHORRO VACACIONES	974	161,544,916	9%
CDAT	12	62,600,504	4%
TOTAL	3,442	1,701,113,706	100%

Cartera

Activo

AÑO	Asociados Activos			Exasociados			Total CARTERA		
	Cant.	Cartera	%	Cant.	Cartera	%	Cant.	Cartera	% Crec.
Año 2021	1390	\$ 9,098,361,114	95.3%	54	\$ 450,055,424	4.7%	1444	\$ 9,548,416,538	
Año 2022	1754	\$ 9,486,655,406	94.7%	54	\$ 535,188,285	5.3%	1808	\$ 10,021,843,691	5%



- ✓ La cartera total se incremento en un 5% con relación al año anterior
- ✓ El 54% de la cartera esta colocada con destino vivienda
- ✓ Se tiene la provisión de cartera general en 1% que equivale a \$100.218.538 y una provisión de cartera individual en \$ 50.927.841 para un cartera Bruta de \$9.870.697.312.
- ✓ Del total de cartera el 95% esta puesta en asociados activos, lo que permite una mayor posibilidad de cobro y 5% en exasociados.
- ✓ Se realizó la evalaución y calificación de cartera de acuerdo a la norma.

Cartera Fondeandes	
Clasificación Deudores	Valor
Asociados	\$ 9,486,655,406
Exasociados	\$ 535,188,285
Total	\$ 10,021,843,691

Cartera Exasociados



<u>Activo</u>	Cartera Exasociados	Cantidad	Saldo Cartera	%
	CATEGORÍA A PAGOS AL DIA	26	\$ 319,972,463	60%
	CATEGORÍA B RIESGO ACEPTABLE	8	\$ 73,331,377	14%
	CATEGORÍA C RIESGO APRECIABLE	6	\$ 57,373,822	11%
	CATEGORÍA D RIESGO SIGNIFICATIVO	5	\$ 30,257,646	6%
	CATEGORÍA E RIESGO DE INCOBRABILIDAD	9	\$ 54,252,977	10%
	Total Cartera Exasociados	54	\$ 535,188,285	100%

- ✓ Durante el año se tuvo unos ingresos de \$ 526.006.317 por recaudo de exasociados
- ✓ Se tiene 8 procesos judiciales.
- ✓ Se realizaron reacuerdos de pagos, Cobros pre-jurídico, jurídicos y reporte a las centrales de riesgo dentro del proceso de cobranza.
- ✓ Se reforzaron garantías para otorgamiento de crédito en pro de tener menor riesgo futuro en las colocaciones con la Actualización del reglamentos de credito.
- ✓ Se termino con un 2.15% en calidad de cartera estando dentro de los limites establecidos que corresponde al 2.73%
- ✓ Se realizó una recuperación de cartera de incobrabilidda por \$ 23,368,054 a 3 exasociados

Balance Socio-económico

- Retornamos o transferimos solidariamente a nuestros asociados más de **\$677 millones** de pesos

*¡Todos juntos
somos más!*



Gestion Social 2022		
Descripción	Cantidad	Valor
Auxilios de Defunción	51	\$ 20,400,000
Auxilio Salud Grave	30	\$ 5,250,000
Auxilio Salud Leve	106	\$ 20,700,000
Auxilio Escolar	1,056	\$ 126,720,000
Becas Universitarias	35	\$ 22,300,000
Subsidio Poliza los Olivos	93	\$ 1,756,000
Regalo Asamblea y Ancheta	4,403	\$ 252,608,121
Bono Pensionados	12	\$ 960,000
Bonos Mercado	384	\$ 19,200,000
Rifas Viaje y Anchetas	3	\$ 3,600,000
Fondo Vacacional	707	\$ 10,788,533
Revalorización	2648	\$ 10,788,533
Interes Ahorros	2158	\$ 156,521,344
Poliza Vida Deudores	1156	\$ 26,400,000
Total	12,842	\$ 677,992,531

Balance

ACTIVO: \$ 11,144,991,112

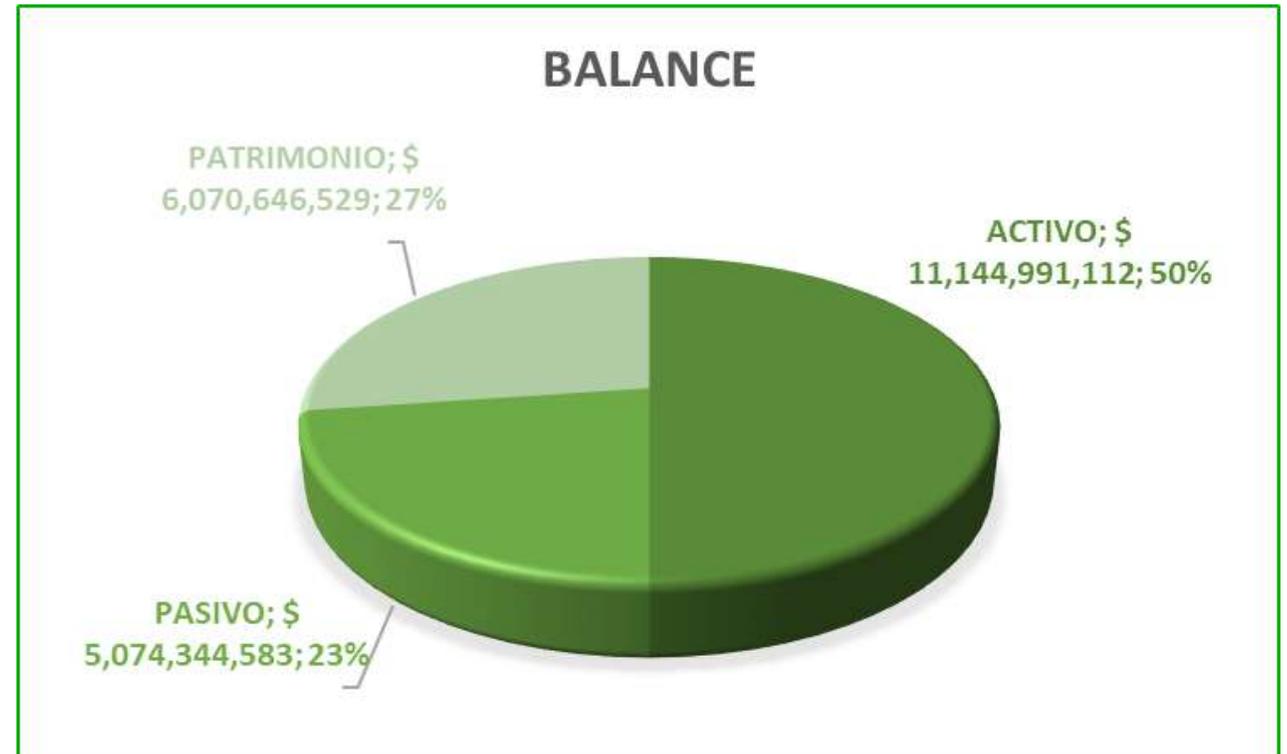
Representa todos los bienes y derechos por cobrar que tiene el fondo.
La principal cuenta es la cartera

PASIVO: \$ 5,074,344,583

Representa todas las obligaciones que tiene el fondo por pagar como los ahorros voluntarios y permanentes, fondos sociales entre otros

PATRIMONIO: \$ 6,070,646,529

Representa los aportes de los asociados, las reservas, aportes irreducibles, fondos de destinación específica



- ✓ Fondeandes tiene solvencia y estabilidad para con sus asociados
- ✓ El patrimonio técnico es de \$ **2,497,320,034** y su indicador de solidez es de **35.83%**

Excedentes a Distribuir en Asamblea

- ✓ Fondeandes arrojo uno excedentes de \$480.963.899 para su distribución



Excedentes 2022		
Concepto	%	En \$\$\$
Reserva Legal (Minimo el 20%)	20%	\$96,192,780
Fondo de Desarrollo Empresarial (Minimo el 10%)	10%	\$48,096,390
Fondo de Solidaridad (Minimo el 10%)	20%	\$96,192,780
Fondo de Bienestar (Maximo el 50%)	50%	\$240,481,950
Total	100%	\$480,963,899

Otras Actividades

- Capacitaciones Subsidio de Vivienda con Cafam
- Feria
 - Escolar
 - Drogueria Cafam
 - Gran Feria Navideña
- Inducciones en las contrataciones de las empresas vinculo de asociación
- Gran Bingo Navideño
- Entrega Ancheta navideña
- Entrega Bonos pensionados



Otras Actividades

• Durante el año FONDEANDES realizó Otras Actividades como:

- Bienvenida e inclusion a los asociados de Campo Verde
- Rendición de cuentas a los asociados a través de preasambleas
- Entrega regalo de asamblea
- Asamblea ordinaria de asociados delegados
- Capacitación en Economía Solidaria
- Capacitación de Actualización en SARLAFT





Asamblea Ordinaria de Delegados

- Fecha: Marzo 8 de 2023
- Día: Miércoles
- Hora: 6:30am
- Lugar: Parque de las Flores

PROPUESTAS:

Se reciben por escrito en el Fondo de empleados hasta el 2 de marzo de 2023 al correo Fondo@jarandes.com

*¡Todos juntos
somos más!*



Elección de Delegados

- La Junta Directiva de FONDEANDES convoca a los asociados a fecha 26 de enero de 2023 que correspondía a 2098 (2093 hábiles -5 inhábiles) a Asamblea Ordinaria de Delegados.
- Se reglamentó que por cada 75 asociados se deberá elegir un delegado de acuerdo a cada zona electoral.
- Se harán reuniones informativas o preasambleas en cada finca entre las semanas 6 y 7 de febrero.
- En las preasambleas se realizarán las elecciones de delegados

Compañía	No. Asociados	No. Delegados
AMANCAY	331	4
BICCO	154	2
CALAFATE	449	6
JARDINES DE LOS ANDES	842	11
VALMAR y HMVE	261	3
CAMPOVERDE	39	1
PENSIONADOS	16	0
FONDO	6	0
Total	2098	28

*¡Todos juntos
somos más!*



*¡Todos juntos
somos más!*