

## GALICIA

# Industrias Ferri despliega un plan a tres años para duplicar su tamaño

**A 2020/** La ingeniería prevé alcanzar una facturación de 20 millones de euros con desarrollos propios y diversificación de producto y mercado. En 2015 facturó 10 millones y exportó el 82%.

A. Chas. Vigo

Industrias Ferri ha aprovechado la crisis que sacudió al naval para reinventarse. Aunque este sector sigue siendo puntal en su negocio, la compañía de propiedad familiar –fue fundada en 1963 por Ricardo Fernández, padre de Patricio, su actual administrador único– ha diversificado en producto y mercados de manera que ahora la mayor parte de sus contratos son internacionales y diseños a medida.

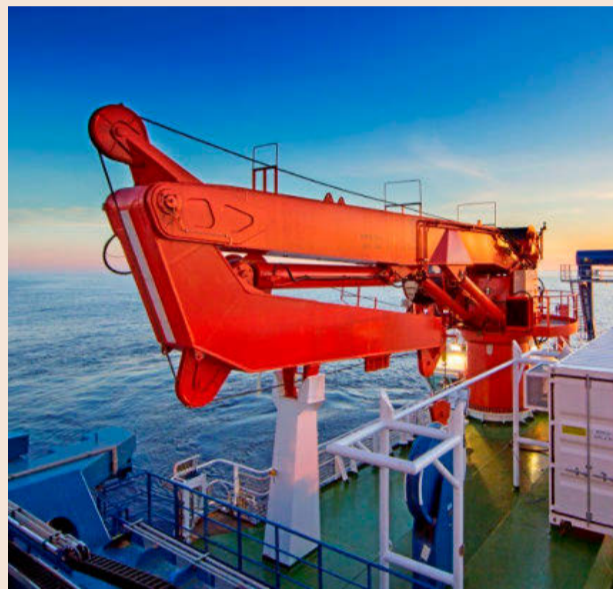
Con este nuevo perfil, la empresa despliega un plan estratégico a tres años con el que prevé doblar su tamaño y alcanzar una facturación de 20 millones de euros en 2020. Para reforzarse, está analizando la incorporación de un socio, una vez que ha “compactado” su núcleo accionario, según describe Patricio Fernández Goberna. Tras esa reestructuración, que implicó una ampliación de capital en una clara apuesta de la Dirección por la empresa, Ferri cuenta con una autocartera del 10%. No obstante, si incorpora nuevo accionista, su participación podría ser superior, dependiendo de la negociación.

Hasta ahora la compañía ha crecido de forma orgánica, aunque integró la coruñesa Talleres Carral y adquirió un tercio de la belga Brusselle, especialista en dragas.

**El producto estándar solo representa entre el 10% y 15% de su cifra de negocio**

**Participará en un proyecto para desarrollar un software propio**

En 2015, el 82% de su facturación, que se situó en los diez millones de euros, correspondió a contratos internacionales. Ahora tiene en desarrollo otro gran contrato que reúne esas características de ingeniería e internacionalización. Se trata de una pasarela dinámica de 40 metros de largo en acero y aluminio y con una potencia de 1.000 caballos hidráulicos, software y sensores que permitirán corregir el movimiento del barco y dará estabilidad a los operarios que estén sobre ella. Su desarrollo y construcción se hará en un tiempo récord de seis meses, para entregarla el próximo mes de mayo. El contrato es para una multinacional con sede en Londres sobre la que no pueden dar más detalles por motivos de confidencialidad. “El importe de ese contrato será casi la mitad de la facturación de un año”, señala



Industria Ferri se ha transformado en una ingeniería.

Patricio Fernández.

En paralelo, Ferri ultima la entrega para febrero de la maquinaria de tiro de un buque oceanográfico construido por el astillero holandés Damen. “Son 29 máquinas que mueven los elementos de investigación, como robots o redes”, explica Rubén Hermida, director de Desarrollo de Negocio. El importe de este contrato es de 2 millones de euros y la segunda entrega está prevista para mayo.

Otro contrato de características parecidas es para Francia por 1 millón de euros y entrega en el mes de julio. La cartera de pedidos se comple-

ta con otros para la máquina de cubierta de cinco fragatas canadienses, “así como la de todas las que se construyen en España para la Armada nacional y australiana”, señala Fernández Goberna. Calcula que con los contratos ya cerrados “tenemos cubierto el año 2017 y el 30% aproximadamente de las necesidades de los años 2018 y 2019”.

**Inversión**

En los últimos cuatro años, Ferri ha invertido más de dos millones de euros para ampliar y mejorar sus instalaciones. Ahora tiene prevista una nueva ampliación para dupli-

**Su marca ‘Ferri’ ha ganado prestigio internacional sobre todo en marinas y armadas**

**Cerrará 2016 con una facturación de 7 millones, inferior a la del ejercicio anterior**

car su superficie útil y dotar la futura nave anexa a la actual en el polígono de Pasaxe (Gondomar) con un banco de pruebas de los más grandes y una grúa pórtico. El desembolso previsto esta vez será de un millón de euros.

Su plan es hacerlo en seis meses y habilitar de esta forma también más espacio para el departamento de diseño e I+D, en el que trabajan entre 15 y 18 técnicos del medio centenar que compone su plantilla. “El proceso de fabricación produce además un efecto arrastre entre nuestros proveedores muy elevado”, señala Rubén Hermida. En esa red de colaboradores, “en la que damos prioridad a los locales”, precisa, los hay de forjado, mecanizado o tratamiento de superficies. Ferri reforzará su plantilla con una decena de profesionales para puestos técnicos y operarios.

## Cacabelos incrementa un 3,1% su participación en Euroespes

Lorena Palleiro. A Coruña

El doctor Ramón Cacabelos controla ya el 19,27% del capital de la biomédica Euroespes. La compañía ha vendido a su fundador y actual presidente, como compensación de una deuda de 127.500 euros, 127.297 acciones –equivalente al 3,1% del capital social– a un precio de 0,74 euros cada una. La empresa suscribió el pasado año diversos contratos de licencia de fabricación y explotación comercial de patentes de invención de cinco fármacos con su principal responsable, Ramón Cacabelos, según informó al MAB. El pago de los contratos debía efectuarse antes del 31 de diciembre y el 31 de marzo aunque la empresa ha decidido adelantarlos y liquidar la deuda.

A lo largo del año pasado, Euroespes realizó una operación similar de compensación de deuda del 2,31% del capital a la empresa IABRA (International Agency for Brain Research and Aging), administrada por el propio Ramón Cacabelos –ver Expansión del 13 de octubre de 2016–. Estos movimientos han permitido a la compañía reducir su autocartera al 6,27% del capital social.

## Navantia-Windar logra su cuarto contrato

L.P. A Coruña

Siemens Wind Power ha adjudicado a la UTE formada por Navantia y la asturiana Windar Renovables la construcción de cuatro *jackets* y sus pilotes para el parque experimental Nissum Bredning en la costa de Dinamarca. Este parque de 28 megavatios (MW) está participado por dos compañías danesas y subvencionado por el Ministerio de Energía del país. Las obras se iniciarán en dos meses en Fene y su entrega se prevé a mediados de este año.

Es el cuarto contrato de eólica marina que consigue el consorcio. Su construcción será paralela al de las estructuras para Hywind de Statoil y East Anglia Oneg.

## Javier Vasallo, ejecutivo de Disney en España, inicia proyecto vinícola en O Ribeiro

Javier de Francisco. Ourense

El ejecutivo gallego que puso en marcha y dirigió durante veinte años Buena Vista International Spain, la distribuidora española de los estudios Walt Disney, acaba de iniciar la fase comercial de su proyecto vinícola en el municipio de Leiro, en la denominación de origen Ribeiro. Javier Vasallo Tomé tiene en producción 1,8 hectáreas de viñedos propios, que comenzó a adquirir en 2010, y el pasado verano sacó al mercado 2.400 botellas de vino de alta gama que se comercializa en exclu-

siva en 14 restaurantes de A Coruña y en 15 de Madrid, bajo la marca JV Javier Vasallo.

Para iniciarse en el sector, desde su sociedad madrileña Jade Consulting, ha optado por un modelo de negocio basado en la externalización. Una empresa local se encarga del cuidado y mantenimiento de sus cinco fincas, la mayor de ellas “A Fervenza”, y la elaboración y maduración del vino se realiza en una bodega de la zona: “Estoy muy contento con este planteamiento, que no requiere grandes inversiones en inmovilizado.

Mi único activo fijo son los viñedos, los depósitos de acero y las barricas de roble francés”, comenta.

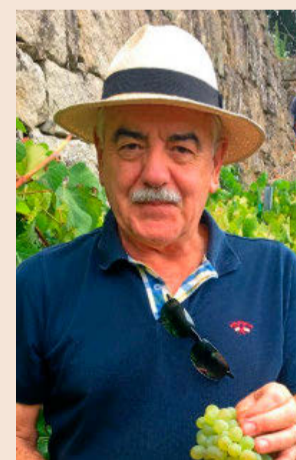
No contempla la apertura de bodega propia, pero sí la ampliación de la producción. Este año comercializará 4.200 botellas y en 2018 entre 7.000 y 8.000, para situar la cifra de negocio en el umbral

**La experiencia de José Luis Cuerda con su bodega Sanclodio lo animó a emprender**

de los 100.000 euros.

Asegura que nunca tuvo ninguna duda sobre la elección del Ribeiro: “Sigue teniendo mucho potencial de desarrollo, en especial para las producciones limitadas y artesanales, y se están haciendo cosas muy interesantes”. En su decisión influyó además el director de cine José Luis Cuerda, propietario de Bodega Sanclodio.

El coruñés Javier Vasallo dedicó su vida profesional a las multinacionales. Después de trabajar en Estée Lauder y Gillette, en 1992 fundó la filial



Javier Vasallo en O Ribeiro.

española de Disney. Tras su jubilación publicó un libro de sus vivencias con estrellas de Hollywood como Quentin Tarantino, Demi Moore o Antonio Banderas.