

CIUDAD DE MÉXICO, A 17 DE MARZO DE 2024.

1.- DESCRIPCIÓN DE LA VISIÓN Y MISIÓN.

LA VISIÓN DE UNIÓN DE CRÉDITO EMPRESARIAL, S.A. DE C.V.

CONSOLIDAR UNA INSTITUCIÓN FINANCIERA BAJO EL MAS ALTO Y ESTRICTO APEGO AL MARCO DE LA LEY QUE NOS RIGE, CON LA GAMA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS FINANCIEROS DE CRÉDITO E INVERSIÓN, CON LOS MAS ALTOS PARÁMETROS DE OPERACIÓN, SERVICIO A CLIENTES, CONFIABILIDAD Y CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS OFRECIDOS Y; RENTABILIDAD PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS EXPECTATIVAS LOS SOCIOS Y CLIENTES A QUIENES NOS DEBEMOS NUESTRA RAZÓN DE EXISTIR.

LA MISIÓN DE UNIÓN DE CRÉDITO EMPRESARIAL, S.A. DE C.V.

MANTENER UN CLARO LIDERAZGO COMO INSTITUCIÓN FINANCIERA, CON LA GAMA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS FINANCIEROS DE CRÉDITO E INVERSIÓN, CON LOS MAS ALTOS PARÁMETROS DE OPERACIÓN, SERVICIOS A CLIENTES, CONFIABILIDAD Y CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS OFRECIDOS Y; LA RENTABILIDAD, QUE NOS PERMITA RETENER A LOS SOCIOS Y CLIENTES EXISTENTES, ASÍ COMO EL ATRACTIVO PARA INCORPORAR NUEVOS SOCIOS Y CLIENTES, QUE NOS PERMITA CONSOLIDAR EL LIDERAZO DE LA INSTITUCIÓN, EN UN AMBIENTE MUY COMPETITIVO CON UN CRECIMIENTO SANO, DIVERSIFICADO, AGIL, VERSATIL Y RENTABILIDAD PARA TODOS Y CADA UNO DE NUESTROS SOCIOS Y CLIENTES.

2.- DESCRIPCIÓN DEL DIAGNÓSTICO DE LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE UN ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS (FODA).

FUERZAS DEL NEGOCIO

- ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO, EN VIRTUD DEL DEFICIT NACIONAL DE CRÉDITO.
- ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO DE PRODUCTOS FINANCIEROS DE INVERSIÓN PARA LOS SOCIOS.
- SOLIDEZ FINANCIERA POR ESTRUCTURA DE CAPITAL VS. DEUDA.
- SOLIDEZ FINANCIERA POR LIQUIDEZ DISPONIBLE.
- CARTERA DE CRÉDITO CLIENTES Y POTENCIAL DE LOS SOCIOS.

- ESTRUCTURA LIGERA DE COSTOS Y GASTOS, ACORDE A NECESIDADES.
- NUESTROS PRODUCTOS.
- ALTA RENTABILIDAD DEL NEGOCIO.

DEBILIDADES DEL NEGOCIO.

- ALTA REGULACIÓN POR PARTE DE LAS AUTORIDADES.
- SISTEMA JURIDICO CON POCA VELOCIDAD DE RESPUESTA.
- CONSOLIDAR ESTRUCTURA OPERATIVA DE LA UNIÓN DE CRÉDITO.
- CONSOLIDAR ESTUCTURA Y FUNCIONALIDAD DEL GOBIERNO CORPORATIVO DE LA UNIÓN DE CRÉDITO.

OPORTUNIDADES

- ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN VIRTUD DEL DEFICIT NACIONAL DE CRÉDITO.
- ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO DE PRODUCTOS FINANCIEROS DADA LAS DIFERENCIAS ENTRE LAS TASAS ACTIVAS Y LAS TASAS PASIVAS.
- CONVERTIRNOS EN EL BRAZO FINANCIERO DE NUESTROS SOCIOS.
- INTEGRAR A NUESTRA CARTERA EMPRESAS MEXICANAS CON SOCIOS EXTRANJEROS.

RETOS

- CAPACIDAD PARA SELECCIONAR, ATRAER Y RETENER SOCIOS ACREDITADOS HONORABLES QUE CUMPLAN CON SUS OBLIGACIONES PACTADAS.
- INESTABILIDAD DEL ENTORNO ANTE LAS AMENAZAS SANITARTIAS POR LA PANDEMIA.

3.- INDICAR LA ÚLTIMA CONFORMACIÓN CORPORATIVA DE LA UNIÓN DE CRÉDITO.

- LA ÚLTIMA CONFORMACIÓN CORPORATIVA FUE EN LA PASADA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE UNIÓN DE CRÉDITO EMPRESARIAL, DE FECHA 31 DE ENERO DE 2024, EN EL PUNTO CUATRO DE LA ÓRDEN DEL DÍA, ANEXO 1.

4.- DESARROLLO DEL PLAN ESTRÁTÉGICO.

- ATENDER LAS NECESIDADES FINANCIERAS DE NUESTROS SOCIOS ACTUALES.

- CONTINUAR LA PROMOCIÓN DE NUESTROS PRODUCTOS CON CLIENTES RELACIONADOS CON NUESTROS SOCIOS.
- INICIAR LA PROMOCIÓN DE NUESTROS PRODUCTOS CON CLIENTES EMPRESAS MEXICANAS CON SOCIOS EXTRANJEROS.
- MANTENER NUESTROS PRODUCTOS COMPETITIVOS Y ACORDE A LA EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA NACIONAL.
- CONSOLIDAR LA ORGANIZACIÓN DE LA UNIÓN CON LOS RECURSOS HUMANOS CAPACITADOS PARA DAR CUMPLIMIENTO TANTO A LA NORMATIVIDAD COMO A LAS EXPECTATIVAS DE NUESTROS SOCIOS.
- CONSOLIDAR LAS ESTRUCTURAS DE GOBIERNO CORPORATIVO QUE NOS PERMITAN ASEGURAR EL SANO DESEMPEÑO DE LA UNIÓN ANTE LOS RETOS QUE SE PRESENTEN.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

ESTRATEGIA, BASES, METAS, OBJETIVOS Y RESULTADOS DEL MODELO DE NEGOCIO DE UNIÓN DE CRÉDITO EMPRESASRIAL, S.A. DE C.V.

- **CARTERA DE CRÉDITO.**

LOS OBJETIVOS DE CRECIMIENTO DE LA CARTERA DE CRÉDITO CON RESPECTO AL AÑO PREVIO:

2024 10% RESPECTO A 2023.

2025 10% RESPECTO A 2024.

2026 10% RESPECTO A 2025.

ESTRATEGIA

RENEGOCIAR LOS CONTRATOS DE CRÉDITO EXISTENTES CON LOS CLIENTES SOCIOS EXISTENTES ACTUALES POR UN PERIODO DE AL MENOS 5 AÑOS.

PROMOVER LOS PRODUCTOS DE CRÉDITO RESPALDADO CON PRÉSTAMOS DE SOCIOS, CON LOS SOCIOS Y CLIENTES EXISTENTES, QUE YA TUVIMOS OPERACIONES DE CRÉDITO PREVIOS.

PROMOVER LOS PRODUCTOS DE CRÉDITO RESPALDADO CON PRÉSTAMOS DE SOCIOS, CON LOS SOCIOS Y CLIENTES EXISTENTES, QUE AÚN NO TENEMOS ANTECEDENTES DE OPERACIONES DE CRÉDITO.

PROMOVER LOS PRODUCTOS DE CRÉDITO RESPALDADO CON PRÉSTAMOS DE SOCIOS, CON SOCIOS Y CLIENTES NUEVOS, HACIENDO ENFASIS EN EMPRESAS ESTABLECIDAS EN MÉXICO CON SOCIOS EXTRANJEROS.

PROMOVER LOS PRODUCTOS DE CRÉDITO CON GARANTÍA HIPOTECARIA, CON SOCIOS Y CLIENTES EXISTENTES, QUE YA TUVIMOS OPERACIONES DE CRÉDITO PREVIOS.

- **INGRESOS POR INTERESES**

ESTAMOS CONSIDERANDO AJUSTES TANTO A LAS TASAS DE INTERÉS DE REFERENCIA, TASA DE INTERÉS INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO (TIIE) EN PESOS COMO A LA TASA DE INTERES LONDON INTERCHANGE BANK ORDER RATE (LIBOR) EN DÓLARES, ASÍ COMO UNA REDUCCIÓN A LOS MÁRGENES DEL CRÉDITO, CON UNA REDUCCIÓN DE 1.5 PUNTOS PORCENTUALES EN EL PERIODO 2024 A 2026.

ESTAMOS CONSIDERANDO UNA REDUCCIÓN A LOS RENDIMIENTOS DE LOS PRÉSTAMOS DE LOS SOCIOS, COMO RESULTADO TANTO DE LA REDUCCION A LAS TASAS DE REFERENCIA, TASA DE INTERÉS INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO (TIIE) EN PESOS COMO A LA TASA DE INTERES LONDON INTERCHANGE BANK ORDER RATE (LIBOR) EN DÓLARES, ASÍ COMO UNA REDUCCIÓN DE LOS PREMIOS PAGADOS A LOS PRESTAMOS DE SOCIOS, REDUCCIÓN DE 1.5 PUNTOS PORCENTUALES EN EL PERIODO 2024 A 2026.

ESTAMOS ESPERANDO POR LO TANTO UN AJUSTE TANTO EN LAS TASAS ACTIVAS COMO EN LAS TASAS PASIVAS, REDUCCIÓN DE 1.5 PUNTOS PORCENTUALES EN EL PERIODO 2024 A 2026.

ESTAMOS ESPERANDO UNA RECUPERACIÓN DE LA CARTERA ASÍ COMO DE LOS INTERESES REGISTRADOS EN LAS CUENTAS DE ORDEN.

ESTAMOS CONSIDERANDO LA RECUPERACIÓN DE LA CARTERA ACTUAL EN EL PERIODO 2024, LA CUAL CONTINUARÁ EN EL PERIODO 2025 A 2026 Y LA CONCLUSIÓN DE LAS NEGOCIACIONES EN RELACIÓN AL DESARROLLO DE TENERIFE EN EL PERIODO 2024 A 2025.

ESTAMOS CONSIDERANDO ESTIMACIONES PREVENTIVAS EN BASE A LA EXPERIENCIA CON LA CARTERA ACTUAL Y LA NUEVA CARTERA RESULTANTE DE NUESTRO

CRECIMIENTO, ESTAMOS CONSIDERANDO UNA RESERVA DE LA CARTERA CON UN PORCENTAJE PROMEDIO DEL 15%.

ANEXO2.

6.- DESCRPCIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS A FIN DE LOGRAR UNA ADECUADA IMPLEMENTACIÓN DE LAS DISPOSICIONES DE CRÉDITO.

- AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE OPERACIÓN Y CONTROL.
- MANTENER UNA PERMANENTE COMUNICACIÓN CON LAS ESTRUCTURAS DE GOBIERNO CORPORATIVO.
- MANTENER UNA AGILIDAD PARA HACER LOS AJUSTES CON PRECISIÓN Y VELOCIDAD.
- REPORTAR LOS LOGROS Y ACIERTOS TANTO A LA ORGANIZACIÓN Y SOCIOS COMO AUTORIDADES CON COMUNICACIONES ÁGILES Y PRECISAS.

7.- INDICAR LOS MECANISMOS EXISTENTES DE AJUSTES.

- REVISIÓN MENSUAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CON EL AUDITOR EXTERNO, COMISARIO, AUDITOR INTERNO, COMITÉ DE AUDITORIA.
- REVISIÓN TRIMESTRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN TODOS LOS CONSEJOS PROGRAMADOS DURANTE EL AÑO, SEÑALANDO LAS DESVIACIONES Y LOS AJUSTES PROPUESTOS.
- REVISIÓN SEMESTRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS TANTO CON AUDITORIA INTERNA COMO EN EL COMITÉ DE AUDITORIA.

8.- INFORME DE AVANCES.

- SEGUIMIENTO TRIMESTRAL LOS AJUSTES PROPUESTOS Y LOS IMPACTOS A LOS RESULTADOS.

9.- MECÁNICA DE AJUSTE PARA DESVIACIONES.

- DOCUMENTAR LOS RESULTADOS LOGRADOS Y EL CUMPLIMIENTO DE LOS PLANES DE NEGOCIO Y COMPARTIRLOS CON EL AUDITOR EXTERNO.

SIN OTRO PARTICULAR POR EL MOMENTO ME PONGO A SUS ÓRDENES PARA LAS ACLARACIONES QUE CONSIDEREN CONVENIENTES.

ATENTAMENTE

ING. FRANCISCO JAVIER DIAQUE DONDÉ.
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.