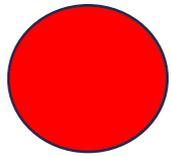
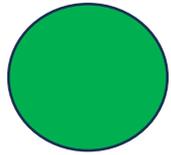


Bienvenue au café de la Communauté de pratique

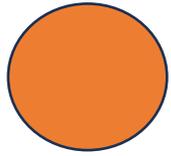
Écrivez votre nom sur un badge avec le marqueur selon votre champ d'activité



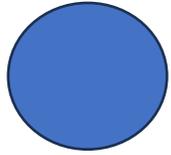
Communauté académique – Professeurs, chercheurs et étudiants



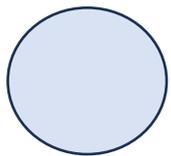
Donneur d'ordre



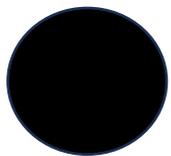
Professionnels et consultants



Entrepreneur général



Entrepreneur spécialisé



Fournisseurs



Bienvenue au café



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION

cpiconstruction.org

Nos plus sincères remerciements

GRIDD

Groupe de recherche
en intégration et développement durable
en environnement bâti



ÉCOLE DE
TECHNOLOGIE
SUPÉRIEURE

Université du Québec

Le génie pour l'industrie

Cartographie des
usages et des plateformes
en gestion de projet
de construction

30 octobre 2024

Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie

Ordre du jour

Un café Lean est une rencontre structurée où les participants discutent d'un sujet en utilisant un processus simple et collaboratif.

- Mot de bienvenue
 - Présentation sur le sujet du jour
 - Discussion en équipe par table
 - Discussion de groupe
 - Plus/delta
 - Prochaine activité
-
- Le café Lean est un format de rencontre qui permet de discuter des sujets en lien avec les attentes des participants dans un esprit participatif.



Avant de débiter...

Qui est en est à sa première présence au Café?

Tour des participants en 5 secondes:

- Votre nom
- Entreprise
- Votre rôle
- Et êtes-vous:
 - **Professeurs, chercheurs, étudiants**
 - **Donneur d'ordre**
 - **Professionnels et consultants**
 - **Entrepreneur général**
 - **Entrepreneur spécialisé**
 - **Fournisseurs**



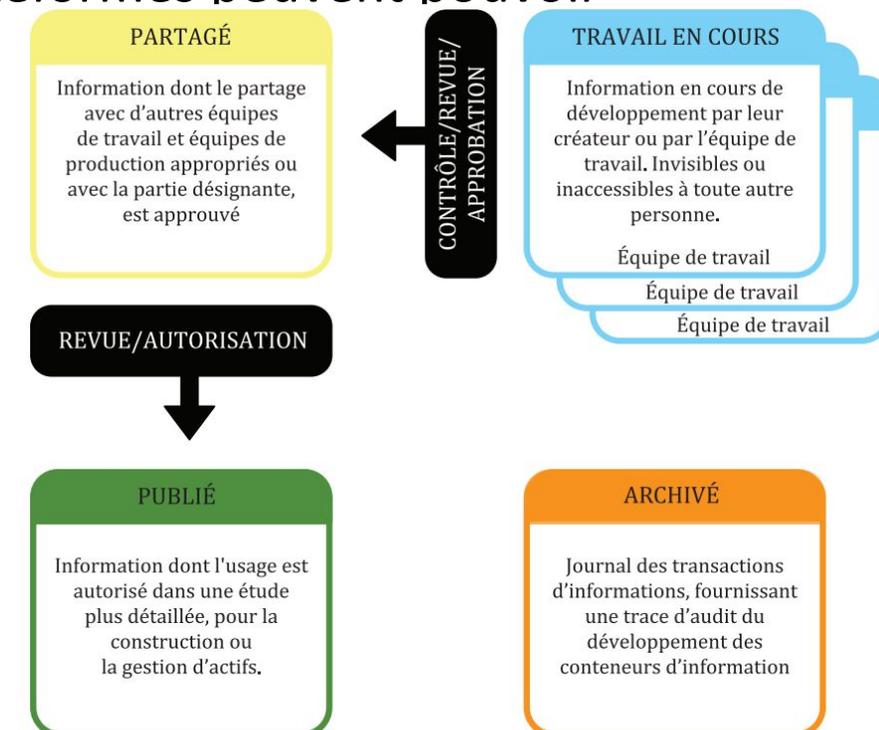
Plateformes d' échanges d'informations

Atelier sur la sélection d'un
environnement de données
commun pour un projet

Pourquoi ne peut-on pas tout gérer sur une seule et même plateforme ?

Principes de base

- Les besoins sont variés et spécifiques, une solution ne peut répondre à tout. Principe d'**environnement de données commun**
- La capacité n'est pas synonyme de performance : les plateformes peuvent pouvoir répondre à un besoin, sans nécessairement bien le faire
- Types d'informations :
 - Géométrique, ex: plans, maquettes, croquis, etc.
 - Alphanumérique, ex: numéro de pièce, durée de garantie, etc.
 - Documentaire, ex: manuel de service, fiche technique
- Différents états de l'information



Principes de base

- Pour sélectionner les plateformes à utiliser sur un projet, on doit se poser la question : que souhaite-t-on accomplir comme tâches avec les plateformes ?
- Les réponses peuvent être résumées sous forme d'**usages**

Usages utilisés dans le cadre de l'atelier

- **Gestion documentaire** : hébergement centralisé et gestion des versions des documents
- **Gestion des commentaires de revue de projet** : suivi des commentaires émis
- **Flux d'autorisations et d'approbations** : processus d'approbation par étape
- **Gestion de projet** : support pour la gestion de tâches, des échéanciers, des risques, etc.
- **Hébergement interactif des plans** : hébergement des plans et outils de navigation avancés
- **Hébergement natif des maquettes numériques** : échange et mise à jour des maquettes semi-automatiques
- **Gestion des communications de collaboration** : échanges sur la base des plans et des maquettes numériques entre les professionnels ou les entrepreneurs
- **Gestion des QRT** : outil d'identification et de suivi des QRT

Simplifications

Pour les fins de l'atelier, on simplifie la situation en évacuant les dimensions (critiques) de :

- Le nombre d'usages à couvrir
- Répertorier et qualifier les plateformes
- Coûts
- Cybersécurité et sécurité de l'information
- Nature exacte, taille, durée du projet
- Déploiement (considérations TI, postes, hébergement cloud, etc.)

pour nous permettre de nous concentrer sur les usages et sur les aspects contractuels

Mise en situation

Vous démarrez un **projet institutionnel en gérance** pour services et construction. Les professionnels et le gérant ont été sélectionnés et sont mobilisés au même moment par le donneur d'ouvrage. Le projet sera réalisé avec une **approche BIM** mandatée par le donneur d'ouvrage.

Vous vous rencontrez pour **statuer sur les plateformes à déployer** sur le projet.

Mise en situation – Partie 1 10 MIN

Pour la première partie de l'exercice, on vous donne 1 usage prioritaire par partie prenante. Identifiez-en 2 autres selon votre expérience. Vous n'avez pas à vous en tenir aux usages qu'on vous fournit. Concentrez-vous sur les parties prenantes suivantes : donneur d'ouvrage, professionnels, gérant/entrepreneurs spécialisés

Partie 1									
Usages prioritaires par partie prenantes	Gestion documentaire	Gestion des commentaires de revue de projet	Flux d'autorisations et d'approbations	Gestion de projet (tâches, échéanciers, risques, etc.)	Hébergement interactif des plans	Hébergement natif des maquettes numériques	Gestion des communications de collaboration	Gestion des QRT	Gestion de la construction
Donneur d'ouvrage	X								
Professionnel						X			
Gérant/entrepreneurs spécialisés					X				

Retour – partie 1



Mise en situation – Partie 2 20 MIN

Sélectionnez maintenant les plateformes à déployer sur le projet.

Vous avez comme objectifs :

- de couvrir tous les usages prioritaires de chaque partie prenante
- de minimiser le nombre de plateformes
- de le faire tout en gardant en tête le cadre contractuel du projet (p.ex.: toutes les plateformes ne peuvent pas être hébergées par une seule partie prenante)

Indiquez la plateforme sélectionnée sur une ligne et cochez les usages couverts. Indiquez le propriétaire de la plateforme dans la colonne de droite.

Utilisez le tableau pour vous assurer de cocher toutes les cases correspondantes aux usages prioritaires identifiés.

Retour – partie 2

Quelles sont les plateformes sélectionnées ?

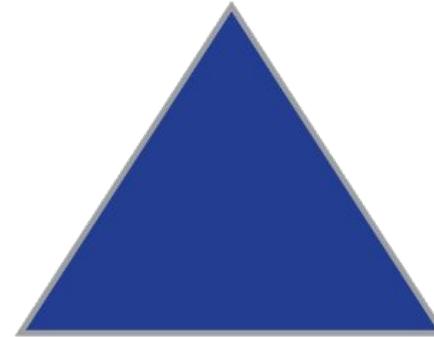
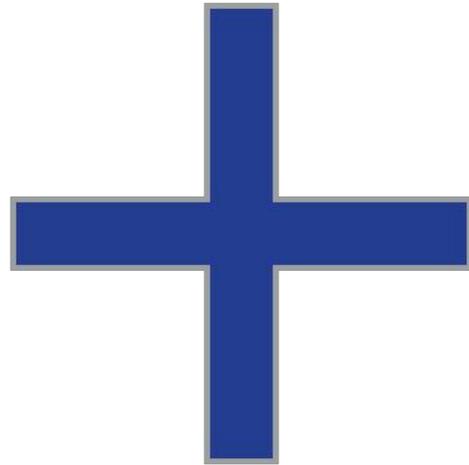
Quels sont les avantages et les inconvénients qu'on a été capable d'identifier ?

Qu'est-ce qui aurait pu être fait différemment si on avait un contrat de type relationnel ?

À retenir

- Dans la vaste majorité des cas, une seule plateforme ne peut pas répondre à tous les besoins
- Ce n'est pas juste une question « technique outil », mais un questionnement sur la façon dont chaque partie prenante travaille et sur les objectifs de l'équipe
- Ce qui a été fait par le passé n'est peut-être pas adéquat dans toutes les situations

Plus & Delta





Merci pour votre participation!!

Inscrivez-vous dès maintenant pour le CAFÉ PLANIFICATION 2025

Lors de cette rencontre café, nous aurons l'occasion d'échanger sur les thèmes que la communauté de pratique souhaite explorer en 2025. Nous vous encourageons donc vivement à vous joindre à nous et à partager vos centres d'intérêt pour la prochaine année.

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE INNOVATION CONSTRUCTION

  [Cpiconstruction.org](https://cpiconstruction.org)

