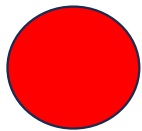
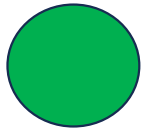


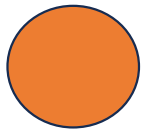
Bienvenue au café de la Communauté de pratique
Écrivez votre nom sur un badge avec le marqueur
selon votre champ d'activité



Communauté académique – Professeurs, chercheurs et étudiants



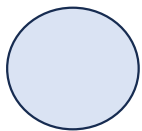
Donneur d'ordre



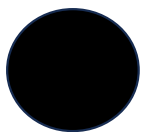
Professionnels et consultants



Entrepreneur général



Entrepreneur spécialisé



Fournisseurs



PROCESSUS
D'APPROVISIONNEMENT,
CONTRATS ET STRATÉGIES
COLLABORATIVES :

MODES DE RÉALISATION ET
AUTRES APPROCHES
COLLABORATIVES DANS LE
MARCHÉ QUÉBÉCOIS

3 avril 2024

Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie

Bienvenue au café



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION

cpiconstruction.org

Nos plus sincères remerciements

GRIDD

Groupe de recherche
 en intégration et développement durable
 en environnement bâti



ÉCOLE DE
TECHNOLOGIE
SUPÉRIEURE

Université du Québec

Ordre du jour

1. Bienvenue
2. Présentation
3. Discussions
4. Conclusion Plus & Delta
5. Prochains événements



Déroulement

Un café Lean est une rencontre structurée où les participants discutent d'un sujet en utilisant un processus simple et collaboratif.

1. Courte présentation du sujet du jour.
 2. Établissement des sujets de discussions en lien avec le thème:
 - Les participants génèrent les points de discussion et les classent par ordre de priorité.
 - La discussion commence sur le point avec le plus de votes pour une période donnée jusqu'à ce que la majorité des points ont été couverts.
 3. Plus & Delta
- Le café Lean est un format de rencontre qui permet de discuter des sujets en lien avec les attentes des participants dans un esprit participatif.



Les modes de réalisation alternatifs et collaboratifs font couler beaucoup d'encre par les temps qui courent et il semble y avoir de nombreux obstacles à leur mise en œuvre par les donneurs d'ouvrages publics.

Pourtant, l'intégration dans le cadre du processus d'approvisionnement et du contrat de plusieurs stratégies collaboratives qu'ils présentent est possible, tant au palier municipal que provincial.

Le présent café rencontre, animé par Julie Gagnon et Gabriel Jobidon, vous permettra d'en apprendre plus sur ces approches collaboratives et d'aborder leurs avantages et inconvénients.

Processus d'approvisionnement, contrats et stratégies collaboratives : modes de réalisation et autres approches collaboratives dans le marché québécois

Sujets abordés

- Émergence des modes collaboratifs au Québec
- Hybridation des modes
- Terminologie
- Est-ce que tous les modes peuvent être optimisés par la collaboration? Comment?

Émergence des modes collaboratifs au Québec

Conception-construction-progressive

- ✓ Processus de sélection incluant évaluation de la capacité à collaborer
- ✓ Transparence **pendant le développement de la conception jusqu'au dépôt de la proposition**
- ✓ **Prix** convenu
- ✓ Meilleur **équilibre** dans le transfert des risques
- ✓ Contrat de conception-construction à **prix fixe**

Réalisation de projet intégrée

- ✓ Processus de sélection incluant évaluation de la capacité à collaborer
- ✓ Transparence **pendant tout le projet**
- ✓ **Coûts** convenus
- ✓ **Prise de décision collaborative**
- ✓ Partage des risques et profits communs (*pooling*)
- ✓ Contrat conception et la construction à **coût cible**
- ✓ **Renonciation** des membres de l'équipe RPI **aux réclamations** entre eux

Émergence des modes collaboratifs au Québec

Le cas des municipalités

- ✓ Un cadre normatif qui permet... presque!
- ✓ Possibilité de discussions pour préciser le projet sur les plans techniques et financiers
- ✓ Discussions financières et transparence: la réalité régionale
- ✓ Le bloquant principal pour la RPI: les modes d'adjudication

La collaboration dans un « cycle de vie » contractuel public

- ✓ Sondages de marché, appel d'intérêt, brochures et planification des projets à venir
- ✓ Formation du marché et séances d'information inclusives
- ✓ Commentaires sur les modalités commerciales et contractuelles
- ✓ Formulaire de non-participation
- ✓ Débriefage à chaque étape
- ✓ La transparence en matière de documentation
- ✓ Évaluation du rendement

Hybridation des modes ?

Influence des modes de réalisation entre eux
ou
importation de stratégies contractuelles ou
d'approvisionnement en fonction des
particularités d'un projet?

Exemples:

- Conception-construction-progressive : CC et gérance, comité collaboratif, indicateur de collaboration, lettre d'intention d'un manufacturier
- Gérance et utilisation d'un prix maximum garanti avec partage des économies
- « Transparence financière » dans des processus de sélection en mode alternatif (revues intérimaires financières)

Discussion :
comment soutenir
la collaboration par
des stratégies
collaboratives
contractualisées?

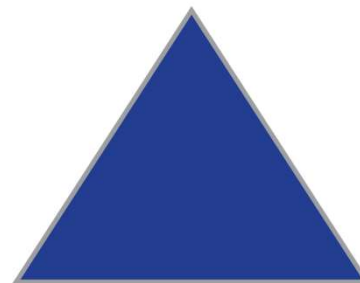
PAR EXEMPLE EN LIEN AVEC:

- le personnel-clé et son maintien dans un contexte de diminution de la main-d'œuvre
- les modalités applicables aux ateliers bilatéraux
- les processus décisionnels
- l'utilisation d'outils et de processus communs
- la tenue de registres communs
- l'implication des sous-traitants spécialisés
- la création de marges, d'allocations ou de mécanismes d'ajustement
- l'atténuation des risques

Terminologie

- Mode de réalisation
- Processus de sélection
- Contrat
- Modalités commerciales
- Processus
- Pratiques
- Outils
- Culture

Plus & Delta





Merci!! Inscrivez-vous dès maintenant pour le Café Lean Design du 1^{er} mai - Atelier sur la réalisation à valeur cible (TVD)

**COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION**

  [Cpiconstruction.org](https://cpiconstruction.org)

