

# Lean Construction

18 octobre 2023

Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie

# Bienvenue au café



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE  
INNOVATION CONSTRUCTION

[cpiconstruction.org](http://cpiconstruction.org)

Nos plus sincères remerciements

**GRIDD**

Groupe de recherche  
 en intégration et développement durable  
 en environnement bâti



ÉCOLE DE  
TECHNOLOGIE  
SUPÉRIEURE

Le génie pour l'industrie

Université du Québec

# Ordre du jour

1. Déroulement du café
2. Présentation Lean Construction & discussions avec Louis-Philippe Carrier
  - Lean Construction
  - Valeur ajoutée
  - Cartographier la réalité
  - Gaspillages
  - Optimiser le flux des projets
  - Amélioration continue
3. Calendrier des événements
4. Conclusion Plus & Delta



# Déroulement

Un café Lean est une rencontre structurée où les participants discutent d'un sujet en utilisant un processus simple et collaboratif.

1. Courte présentation du sujet du jour.
  2. Établissement des sujets de discussions en lien avec le thème:
    - Les participants génèrent les points de discussion et les classent par ordre de priorité.
    - La discussion commence sur le point avec le plus de votes pour une période donnée jusqu'à ce que la majorité des points ont été couverts.
  3. Plus & Delta
- Le café Lean est un format de rencontre qui permet de discuter des sujets en lien avec les attentes des participants dans un esprit participatif.



## Avant de débiter...

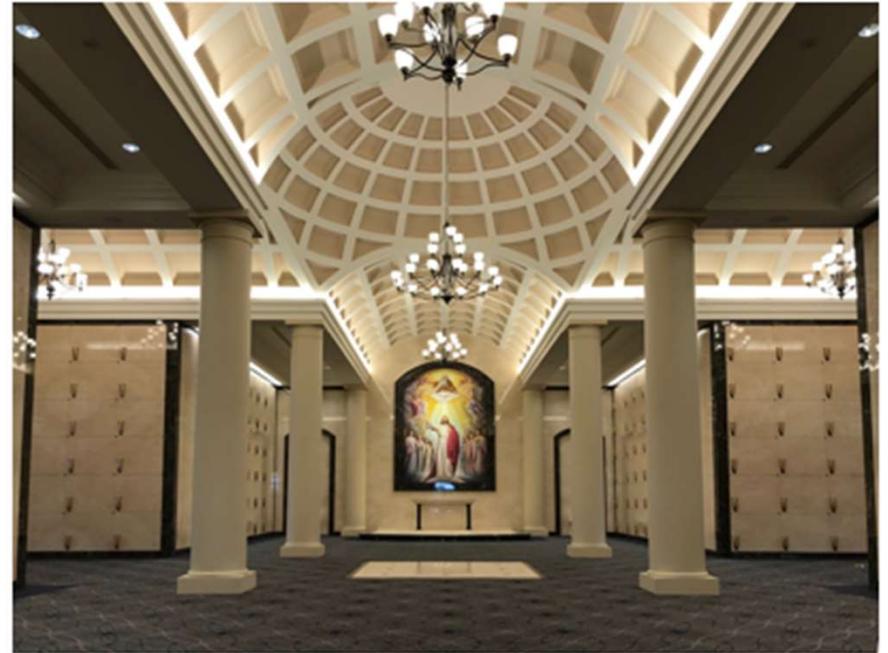
- Qui participe pour la première fois?
- Tour rapide:
  - Nom
  - Entreprise
  - Rôle
  - Qu'est-ce qui vous amène ici aujourd'hui?



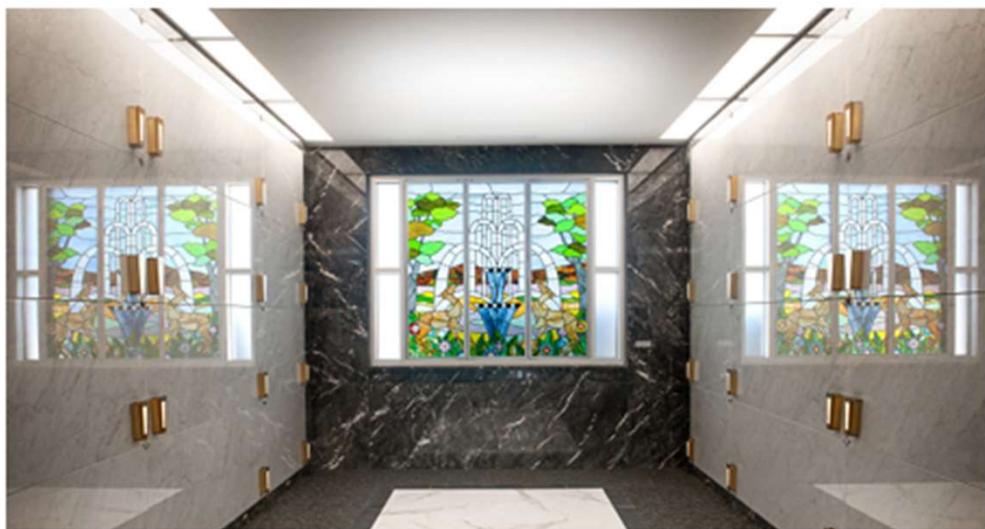
# Groupe CMC

Qui sommes-nous?







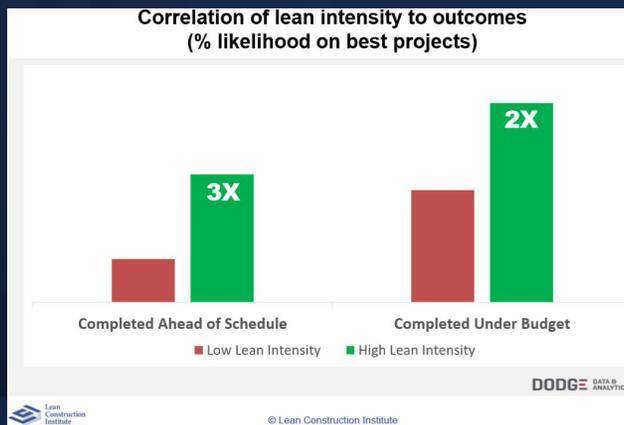


Qu'est-ce que le  
Lean Construction?



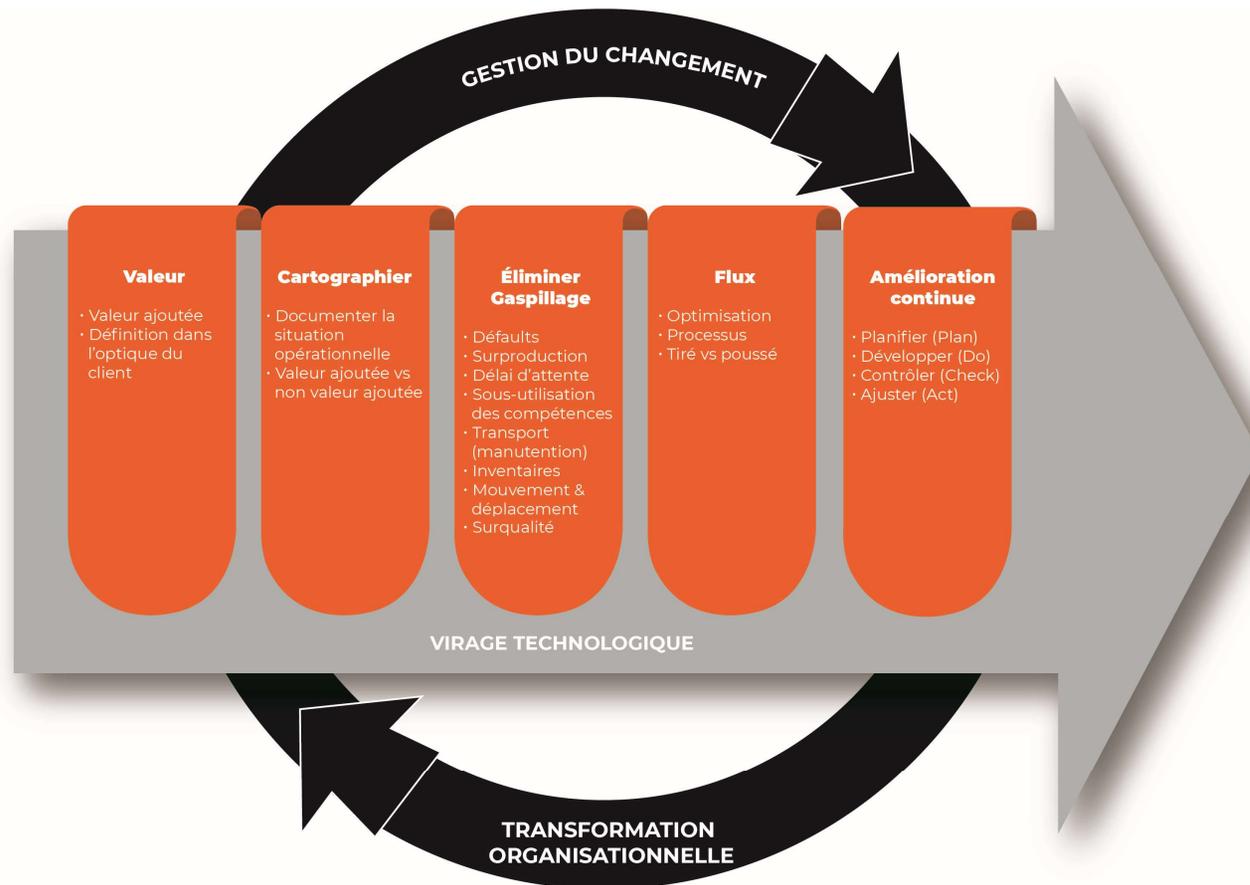
« Le Lean est une approche structurée visant à la création de valeur pour le Client par l'élimination des gaspillages, soutenue par des outils collaboratifs, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche systématique et rigoureuse d'amélioration continue.»

Le Lean permet aux organisations de remettre en question leurs façons de faire afin de rendre le processus plus efficace.



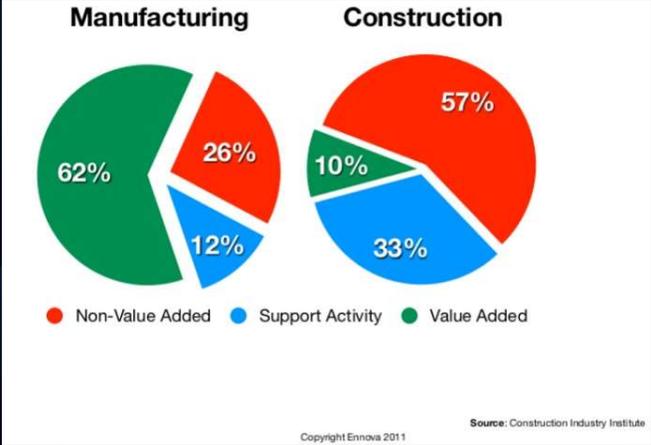
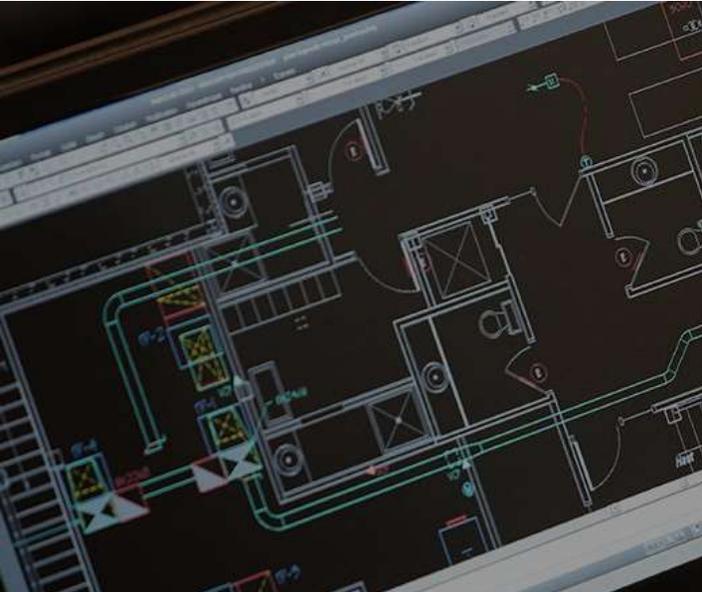
Les projets qui sont faits en mode Lean Construction sont plus collaboratifs, plus faciles à gérer, plus sécuritaires, complétés plus rapidement, coûtent moins cher et sont de plus grande qualité.

# Démarche de l'excellence opérationnelle



*“ Le Lean est une façon de penser et non une liste de choses à faire” – Shigeo Shingo*

# Valeur ajoutée



# Cartographier la réalité



# Gaspillages



## Défauts

Efforts suite à corrections, rejets ou informations erronées



## Surproduction

Production trop importante ou arrivant trop tôt



## Délais

Perte de temps en attente de la prochaine étape



## Compétences sous-utilisées

Sous-utilisation de talents, compétences et connaissances



## Transports

Mouvements inutiles de produits ou de matériels



## Inventaire

Produits ou matériels utilisés en excès



## Mouvements

Mouvements des personnels inutiles (ex. marche)



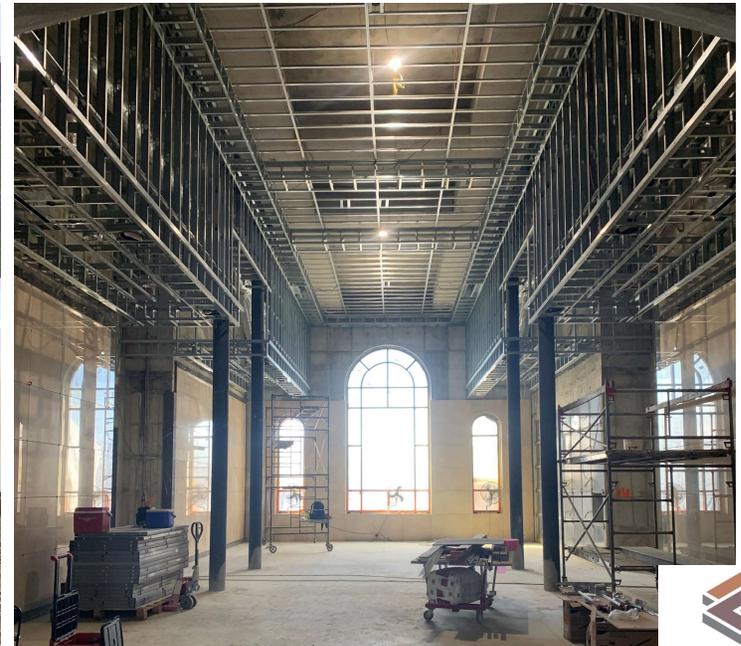
## Sur-qualité

Pression exagérée ou qualité trop exigeante par rapport à la demande client



# LPS en action

- Repos St-François, Qc
- St-Georges-de-Beauce, Qc
- Westminster, On
- Assumption, On
- Holy Trinity, On



# Amélioration continue

**A3**

**PLAN / PLANIFIER**

**RECONNAÎTRE - RECOGNIZE**  
Contexte - le pourquoi est-ce important? / Background - why is it important?

**DÉFINIR / DEFINE**  
Quel est le problème? Quelle est la situation actuelle? / What is the problem? What is the current state?

Quel est l'objectif «SMART»? / What is the objective? «SMART»?

Quelle est l'étendue du A3? Est-ce qu'il y a des contraintes? / What is the scope of the A3 and are there any constraints?

**MESURER & ANALYSER LES CAUSES FONDAMENTALES / MEASURE & ANALYZE ROOT CAUSES**  
Quelles sont les causes fondamentales? / What are the root causes of the problem?  
Lequel ont le plus grand impact? / Which ones have the biggest impact on the problem?

**DO**

**PLAN EXECUTION DES IDÉES RETENUES / IMPLEMENTATION PLAN OF SELECTED IDEAS**

| QUOI / WHAT | QUI / WHO | QUAND / WHEN | % |
|-------------|-----------|--------------|---|
|             |           |              |   |
|             |           |              |   |
|             |           |              |   |

**CIBLE ATTEINTE / TARGET REACHED**  
Suivre le progrès pour atteindre les objectifs identifiés / Track progress to reach the identified objectives.

**CHECK / CONTRÔLER**

**VALIDER OU AMÉLIORER / VALIDATE OR IMPROVE**  
Avons-nous atteint les objectifs si oui, standardisons sinon utiliser les idées d'améliorations non retenues / Have we reached the objectives if yes, standardization if not use the ideas of improvements not previously retained

**ACT / AGIR**

**PLAN**

**DO**

**CHECK**

**ACT**

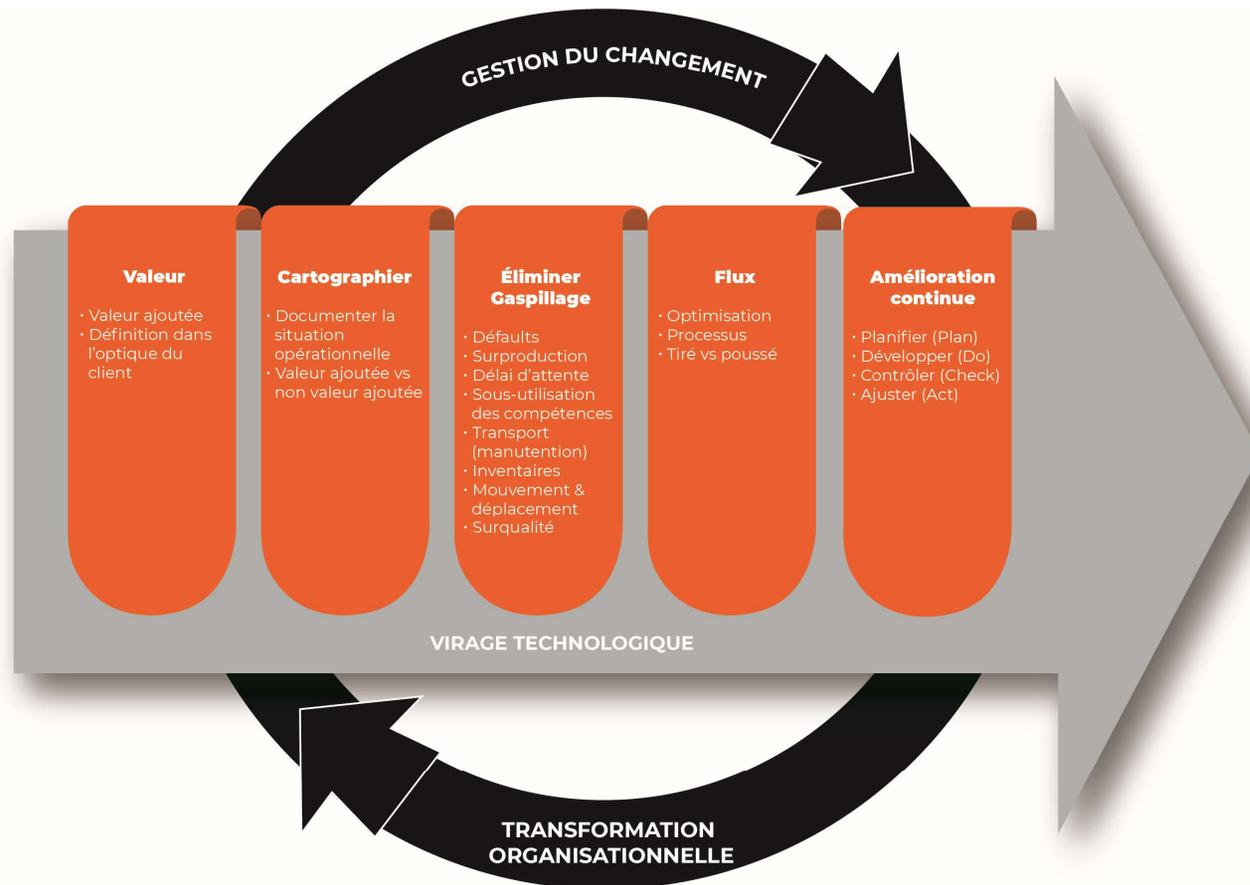
**BUILT-HINK CONSULTANTS**

Projet d'amélioration au travers de la resolution de problèmes



Standardisation des processus

# Sujets de discussions



*“ Le Lean est une façon de penser et non une liste de choses à faire” – Shigeo Shingo*



[www.cpiconstruction.org](http://www.cpiconstruction.org)



### LES 28 ET 29 NOVEMBRE 2023 ASSISTER AU LEAN-IPD BOOTCAMP!

Suivez-nous!



#### LE LEAN (DESIGN) CONSTRUCTION ET LA RÉALISATION DE PROJET INTÉGRÉ

La réalisation de projet intégrée ou l'Integrated Project Delivery (IPD) est une approche de gestion de projet collaborative dans laquelle les membres d'une équipe de projet travaillent ensemble dès le début pour atteindre les conditions de satisfactions du projet en termes de coûts, d'échéancier, de qualité et de risques.

En combinant le Lean avec le IPD (Lean-IPD), nous nous retrouvons avec une approche innovante dans la phase design (architecture & ingénierie), la gestion et la réalisation des projets de construction. Les principes du Lean (Design) Construction, visent à éliminer les gaspillages et à maximiser la valeur et les méthodes du IPD, favorisent la collaboration et l'alignement des objectifs entre toutes les parties prenantes du projet. Cette approche permet d'optimiser l'efficacité, de réduire les coûts et les délais, tout en améliorant la qualité et la satisfaction des clients, faisant ainsi du Lean-IPD un outil puissant pour la réalisation de projets de construction réussis.

Ce bootcamp de deux (2) jours vous donnera une connaissance pratique des outils, des techniques et de la culture qui vous permettra de tirer le plein potentiel des équipes collaboratives.

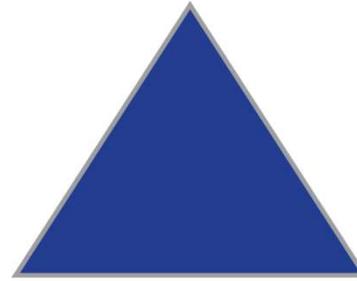
LES 29 & 30 NOVEMBRE 2023

[INSCRIVEZ-VOUS AU LEAN-IPD BOOTCAMP](#)

**Aucun membership:** vous fournissez votre courriel sur une base volontaire pour être simplement tenue informée des événements à venir. Partager auprès de vos collègues & partenaires



# Plus & Delta





**Merci!! Inscrivez-vous  
dès maintenant pour le  
café sur les modes de  
réalisation de projet  
collaboratif le 15  
novembre prochain!**  
**COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE  
INNOVATION CONSTRUCTION**

  [Cpiconstruction.org](https://www.cpiconstruction.org)

**Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie**