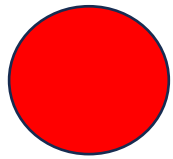
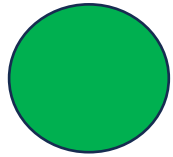


Bienvenue au café de la Communauté de pratique

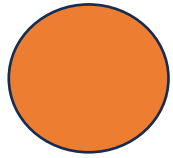
Écrivez votre nom sur un badge avec le marqueur selon votre champ d'activité



Communauté académique – Professeurs, chercheurs et étudiants



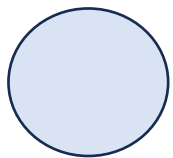
Donneurs d'ordre



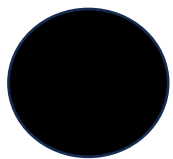
Professionnels et consultants



Entrepreneurs généraux



Entrepreneurs spécialisés



Fournisseurs



RÉALISATION À VALEUR CIBLE

1er mai 2024

Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie

Bienvenue au café



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION

cpiconstruction.org

Nos plus sincères remerciements

GRIDD

Groupe de recherche
en intégration et développement durable
en environnement bâti



ÉCOLE DE
TECHNOLOGIE
SUPÉRIEURE

Université du Québec

Ordre du jour

1. Bienvenue
2. Présentation
3. Ateliers et Discussions
4. Conclusion Plus & Delta
5. Prochains événements





Atelier sur la Réalisation à Valeur Cible

Réalisation à Valeur Cible (RVC)



TVD is a management practice that drives the design and construction execution to deliver customer values within project constraints.

(Ballard, 2009)

La RVC est une pratique de gestion qui guide la conception et l'exécution de la construction pour réaliser d'avantage de valeurs aux clients dans les limites et les contraintes du projet.

(Ballard, 2009)

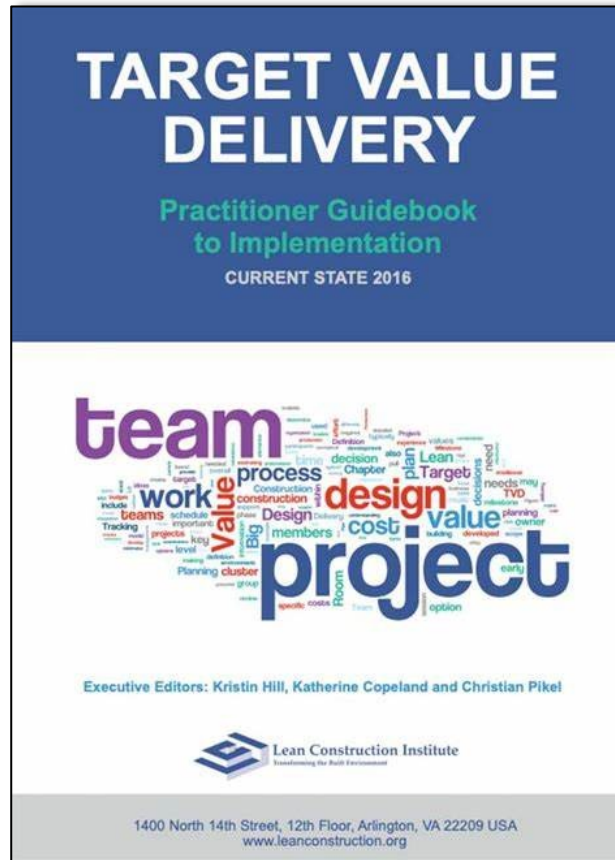
Pourquoi

La réalisation

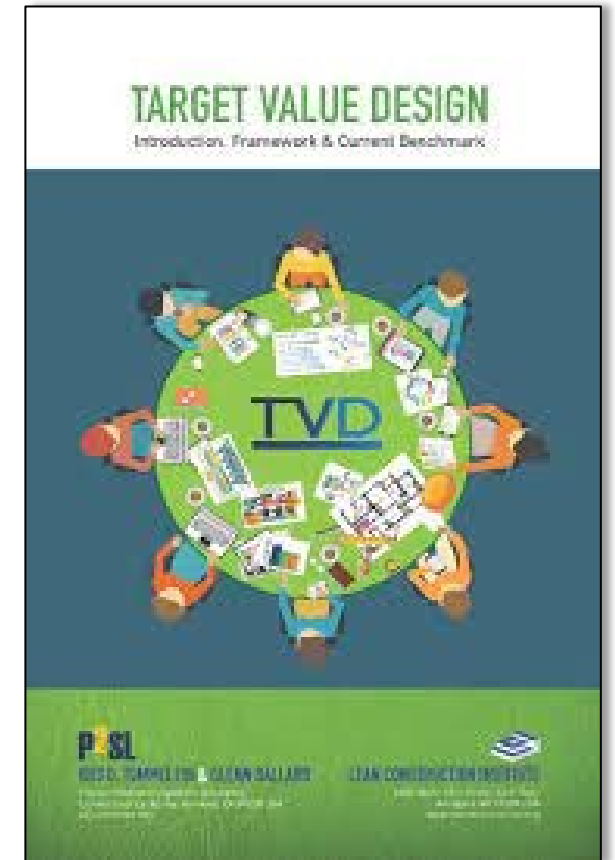
VS.

La conception

à valeur cible



Réalisation à Valeur Cible



Conception à Valeur Cible

Une approche plus holistique

RÉALISATION À VALEUR CIBLE

CONCEPTION à
valeur cible

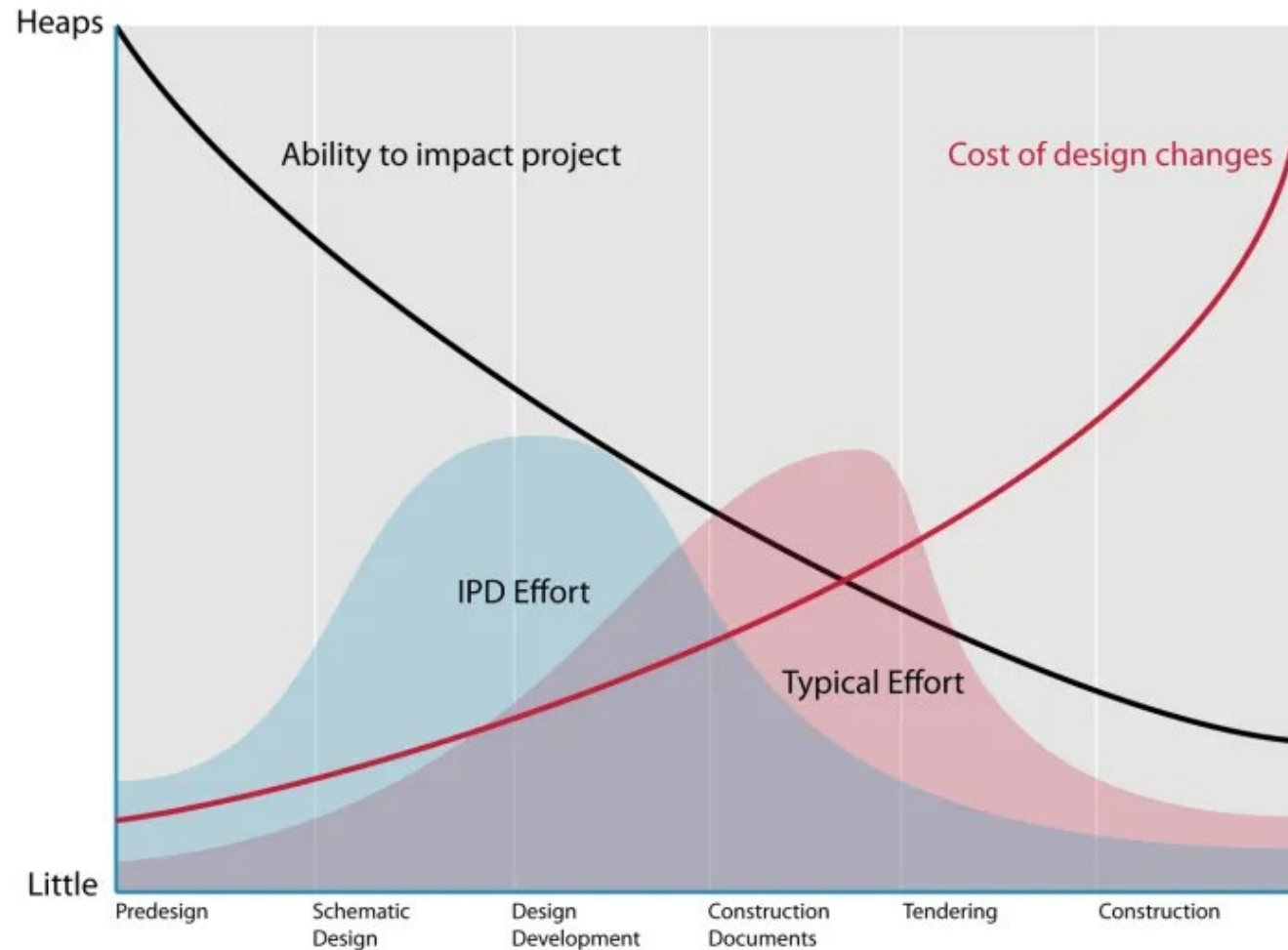
+

PRODUCTION
à valeur cible

Pourquoi la réalisation à valeur cible

1. Un système d'exploitation Lean conçu par notre industrie afin d'améliorer l'alignement et de générer plus de valeur ajoutée.
2. Améliore l'intégration et la collaboration entre tous les participants au projet, en particulier entre la conception et la construction.
3. Démontre un retour sur investissement.
4. Peut être exploitée dans n'importe quel contrat.
5. Continue d'être une opportunité dans l'exécution d'IPD or RPI ...

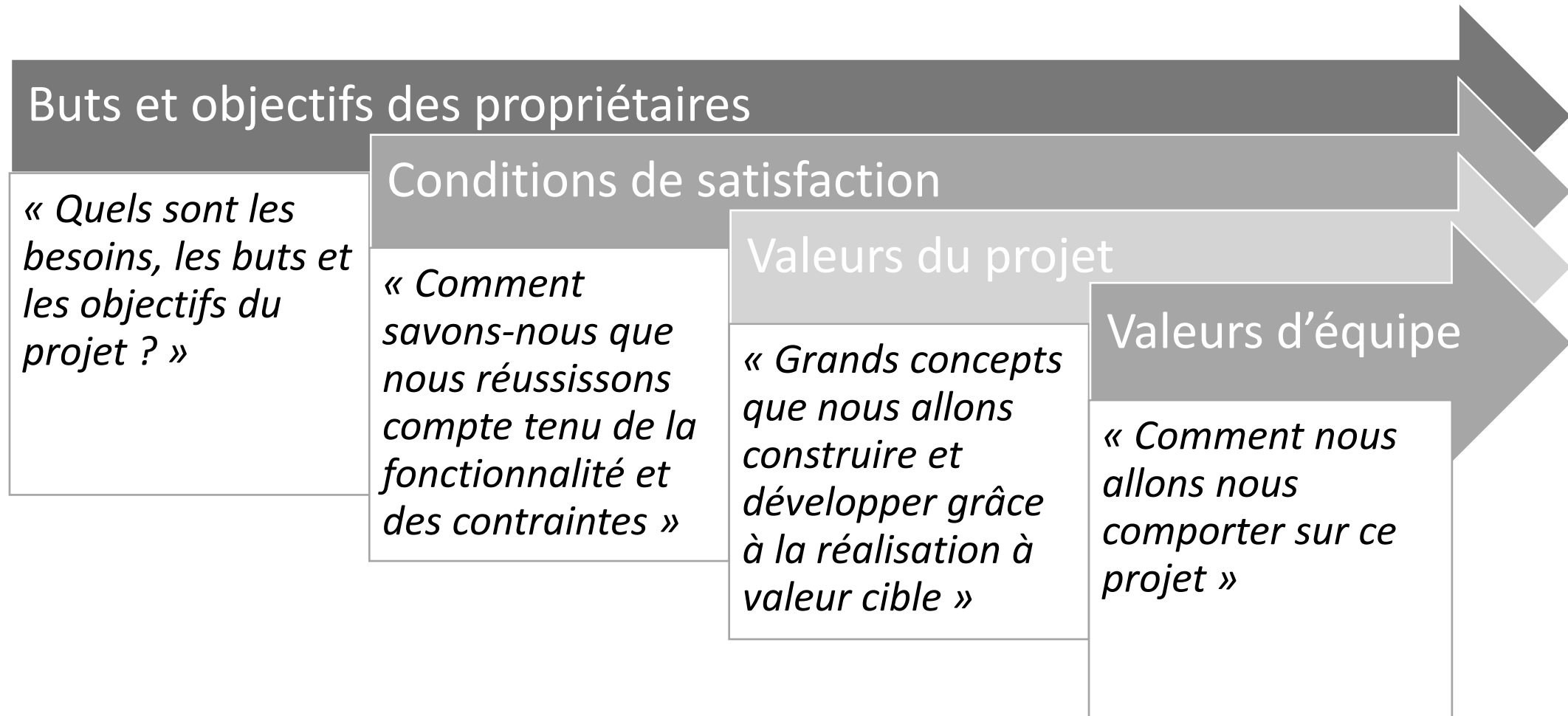
Concept 1 : Mobilisation hâtive des partenaires clés au projet



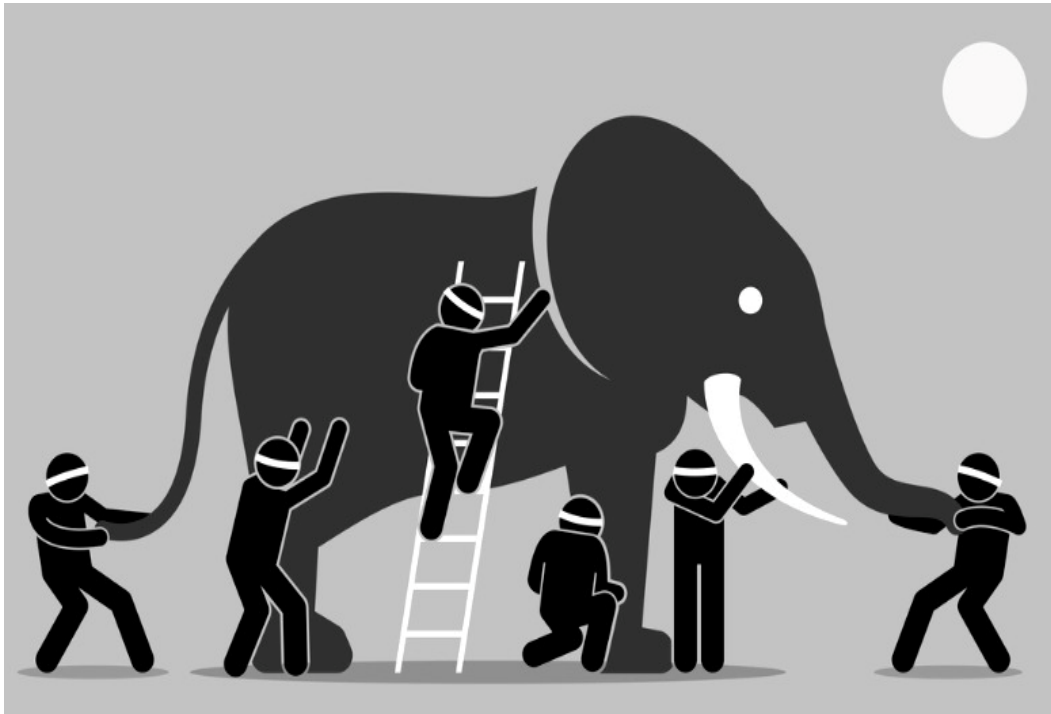
- La capacité d'avoir un impact sur le projet est plus élevée dès que vous êtes dans le projet.
- Une participation précoce réduit le coût des modifications de conception.
- Déplacer l'effort de conception en amont du projet.

Patrick MacLeamy, 2004

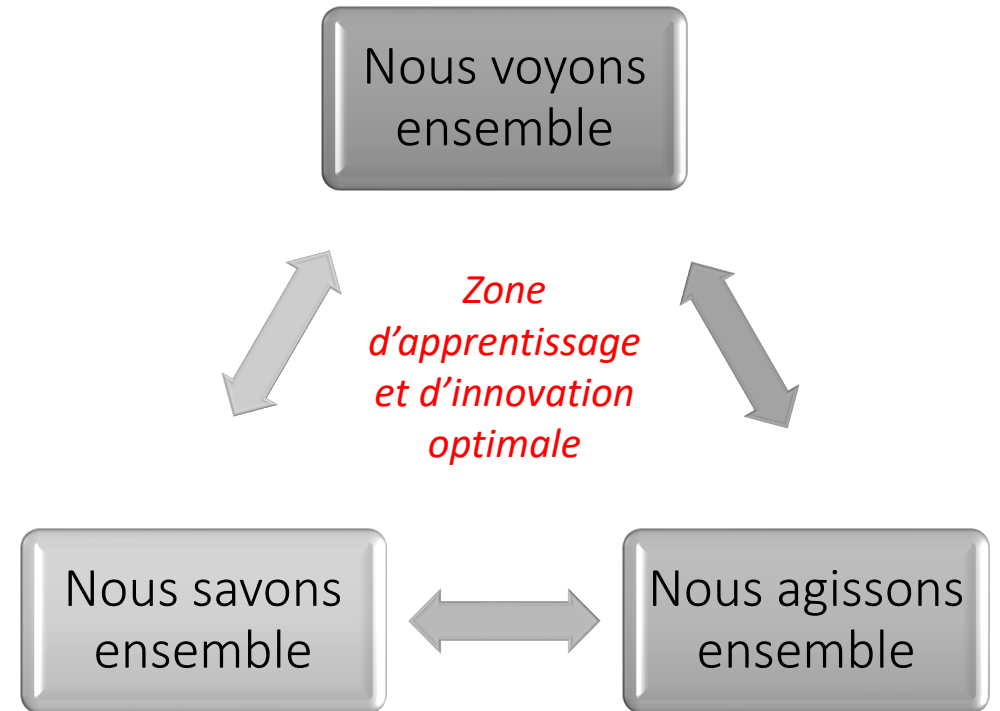
Concept 2 : Alignement de l'équipe



Concept 3 : Collaboration, intégration et synergie



Est-ce un éléphant dans cette grande pièce...



Concept 4 : Évaluation hâtive des risques

- Identification hâtive
- Prendre le temps de comprendre les risques dans des domaines qui sont plus « inconnus »
- Libérer du travail tôt
- Stratégies d'atténuation avancées et intégrées
- Évaluer en mode collaboration



INCONNU

CONNU

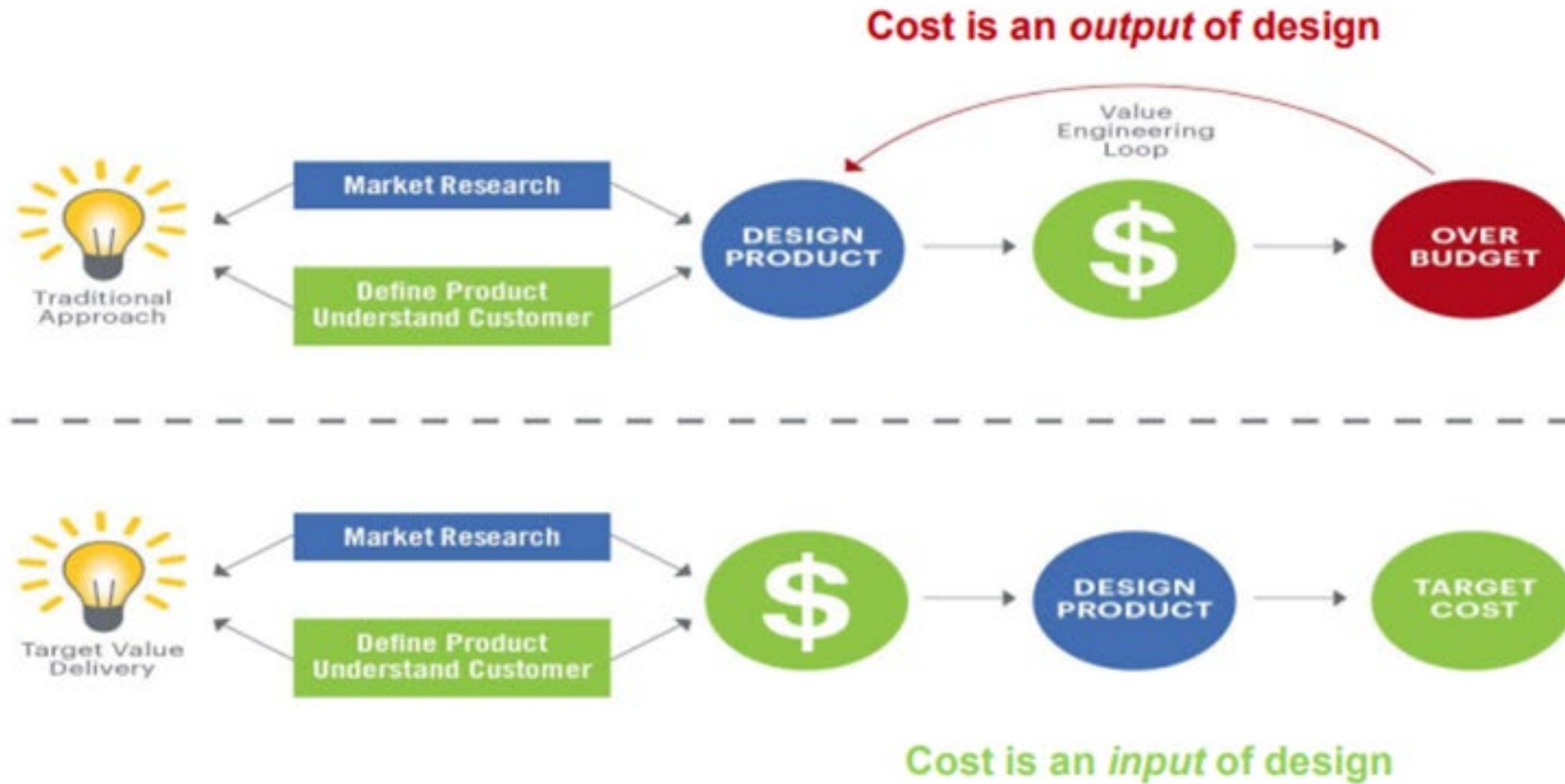
INCONNU

Concept 5 : La Constructibilité comme intrant de la conception

- Intégration au début de l'effort de conception
- La constructibilité en tant que l'un des principaux moteurs de conception
- Crée une meilleure compréhension de la réalisation à valeur totale
- Prend en charge l'amélioration de l'alignement et de la fiabilité de l'exécution



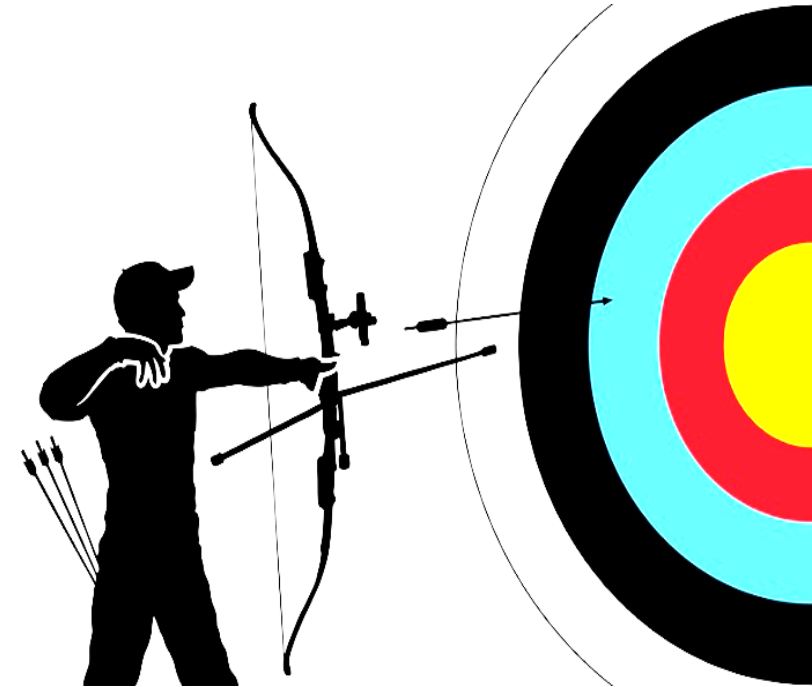
Concept 6 : Concevoir selon un budget avec un modèle de coûts



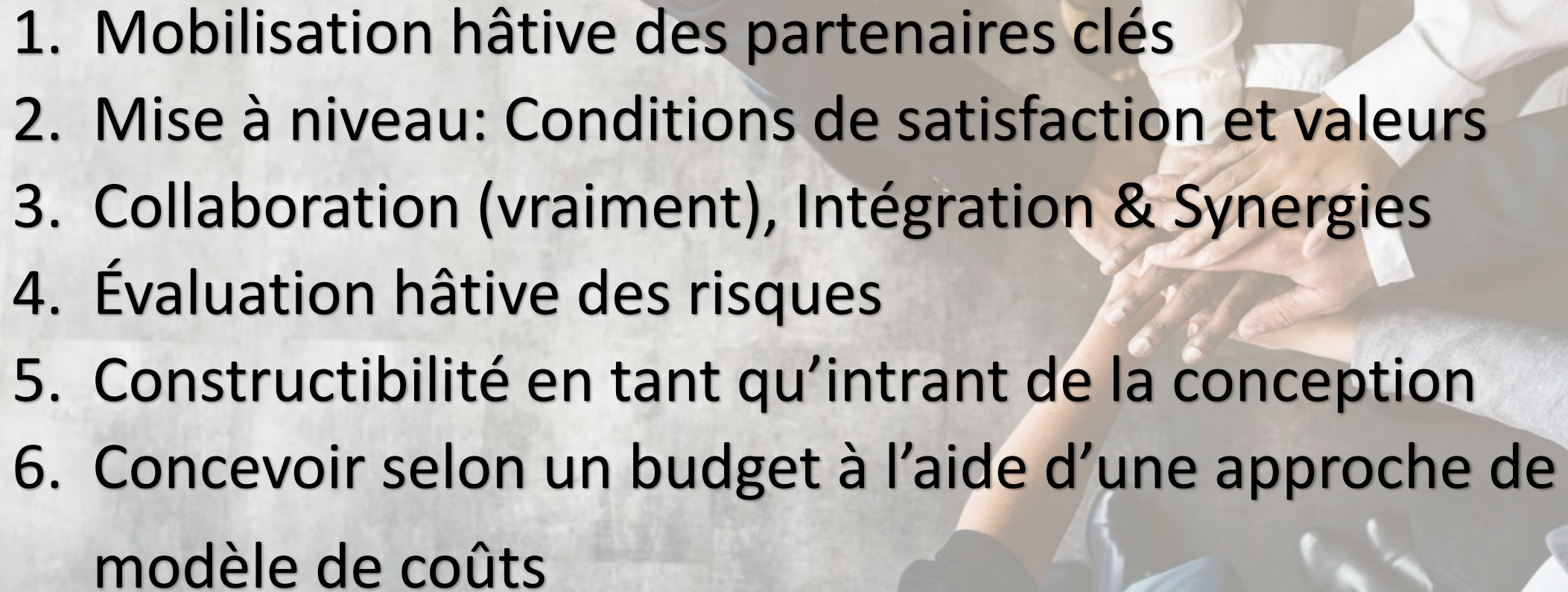
Concept 6 : Concevoir selon un budget avec un modèle de coûts (suite)

Les bons modèles de coûts possèdent les caractéristiques suivantes :

- Adaptatifs et flexibles aux ensembles de conception
- Commencent simple et ancrent l'équipe
- Saisissent les principaux leviers de coûts et pas seulement les éléments
- Sont soutenus par des données tangibles réelles
- Tiennent compte des commentaires de toutes les parties sur les risques
- Sont faciles à mettre et tenir à jour - Utilisent le BIM



Concepts clés de RVC

- 
1. Mobilisation hâtive des partenaires clés
 2. Mise à niveau: Conditions de satisfaction et valeurs
 3. Collaboration (vraiment), Intégration & Synergies
 4. Évaluation hâtive des risques
 5. Constructibilité en tant qu'intrant de la conception
 6. Concevoir selon un budget à l'aide d'une approche de modèle de coûts

Leçons apprises et points à retenir

1. Comment pouvons-nous augmenter la densité d'innovation et améliorer la constructibilité de nos conceptions ?
2. Que pouvons-nous faire pour « concevoir vers une cible réelle » et maintenir des modèles de coûts en parallèle de nos activités de conceptions ?
3. Que pouvons-nous faire pour deployer le RVC sur tous nos projets ?



Objectifs

ATELIER

Le client souhaite concevoir et construire une tour d'une hauteur de 2 pieds (environ 60 cm), capable de soutenir une guimauve au sommet, et qui ne dépasse pas 2 pouces de verticalité (hors aplomb). La tour doit être construite avec les matériaux fournis et doit être autoportante (c'est-à-dire qu'elle ne peut pas être scotchée à une table).

INSTRUCTION – ronde 1

Vous avez 15 min pour construire la tour, avec les matériaux fournis.



INSTRUCTION – ronde 1

Vous avez 15 min pour construire la tour, avec les matériaux fournis.

Sur vos feuilles de calculs, calculez vos coûts de construction.



INSTRUCTION – ronde 1

Vous avez 15 min pour construire la tour, avec les matériaux fournis.

Sur vos feuilles de calculs, calculez vos coûts de construction.

En plénière annoncez les quantités.



INSTRUCTION – ronde 1

Établir le coût cible



CONCLUSION

- Quelles étaient les différences fondamentales entre les deux rondes ?
- En quoi les processus de prise de décision ont-ils différé entre les deux rondes ?
- Quelle ronde a été la plus stressante pour vous ?
- Quelle ronde a offert une meilleure coopération ?

CONCLUSION

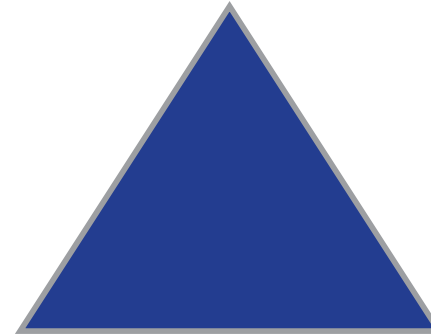
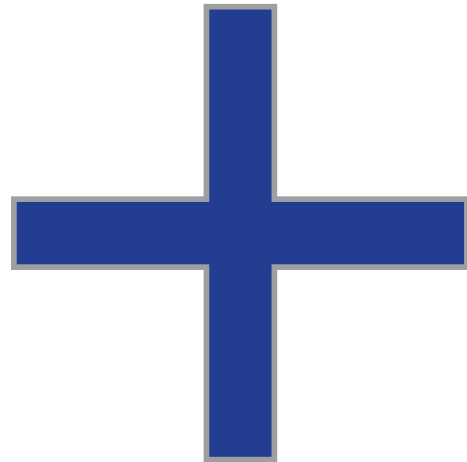
Dans quelles circonstances réelles la première ronde pourrait-elle être plus appropriée ?

Et la deuxième ronde ?

Selon vous, quels types d'arrangements contractuels et politiques motiveraient de meilleures performances si la ronde 2 était un projet réel ?

Comment ces processus pourraient-ils être appliqués à vos projets réels ?

Plus & Delta





Merci!! Inscrivez-vous dès maintenant pour le Café Modes Réalisation collaboratif du 5 juin

**COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION**

  [Cpiconstruction.org](https://www.cpiconstruction.org)

