

Planification 2025

4 décembre 2024

Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie

Bienvenue au café



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION

cpiconstruction.org

Nos plus sincères remerciements

GRIDD

Groupe de recherche
 en intégration et développement durable
 en environnement bâti



ÉCOLE DE
TECHNOLOGIE
SUPÉRIEURE

Université du Québec

Avant de débiter...

Qui est en est à sa première présence au Café?

Tour des participants en 5 secondes:

- Votre nom
- Entreprise
- Votre rôle
- Et êtes-vous:
 - *Professeurs, chercheurs, étudiants*
 - *Donneur d'ordre*
 - *Professionnels et consultants*
 - *Entrepreneur général*
 - *Entrepreneur spécialisé*
 - Fournisseurs



Ordre du jour

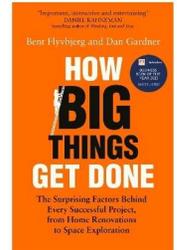
1. LCI 2024
2. Rétrospective 2024
3. Résultat du sondage
4. Planification 2025
5. Conditions de satisfaction
6. Réseautage



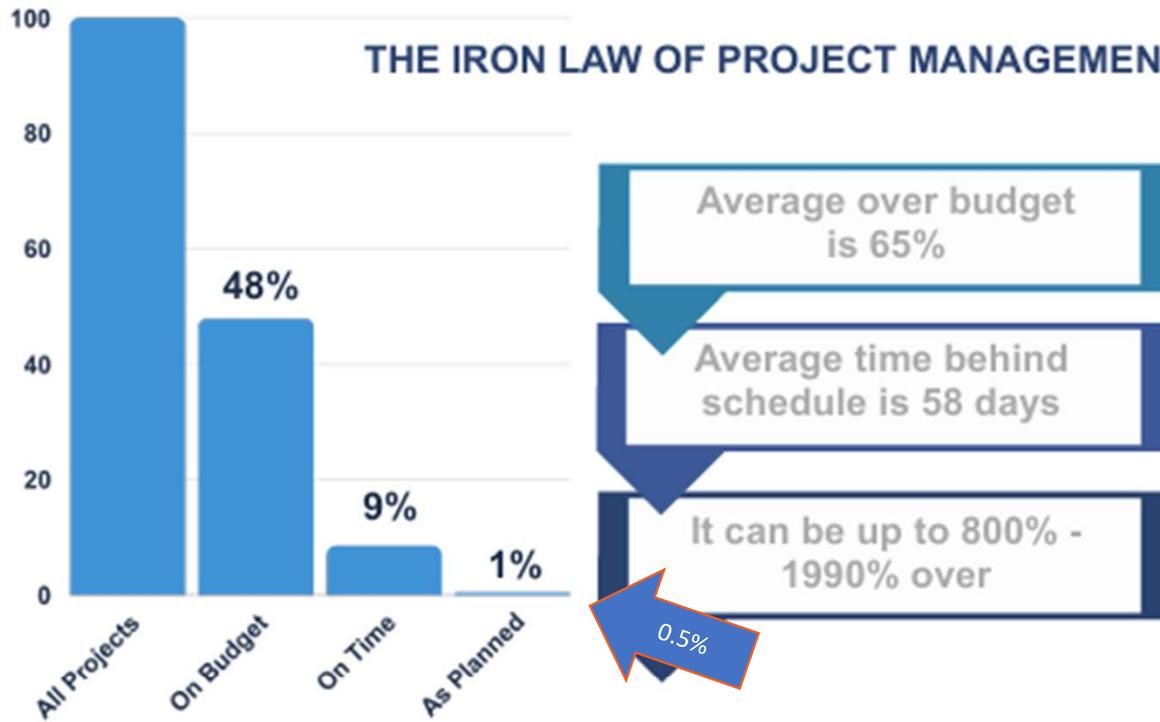
26e congrès du LCI –
San Diego, CA
22-25 octobre 2024



Prochain: Arlington, TX 21-24 octobre 2025



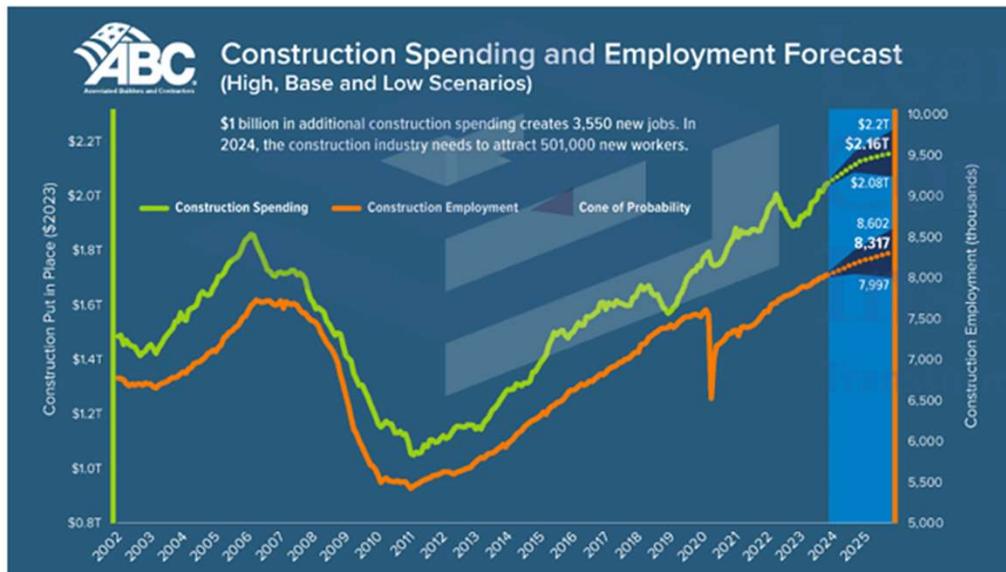
THE IRON LAW OF PROJECT MANAGEMENT



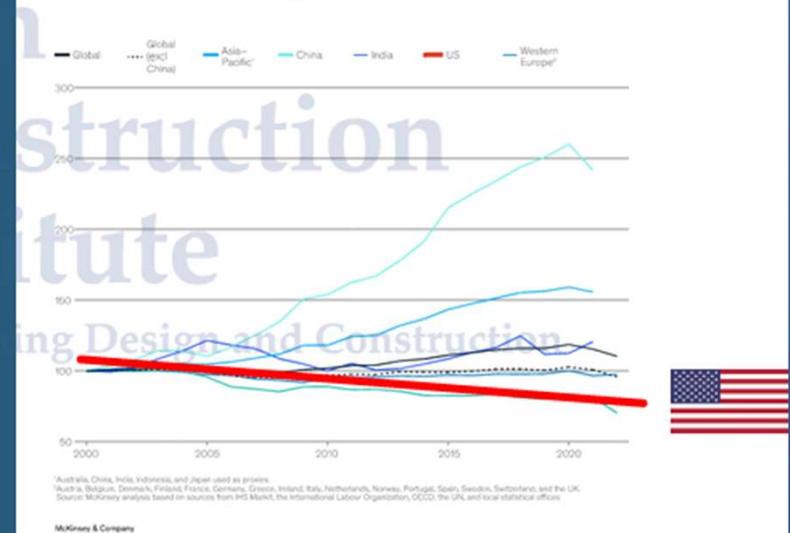
WHY PROJECTS GO WRONG



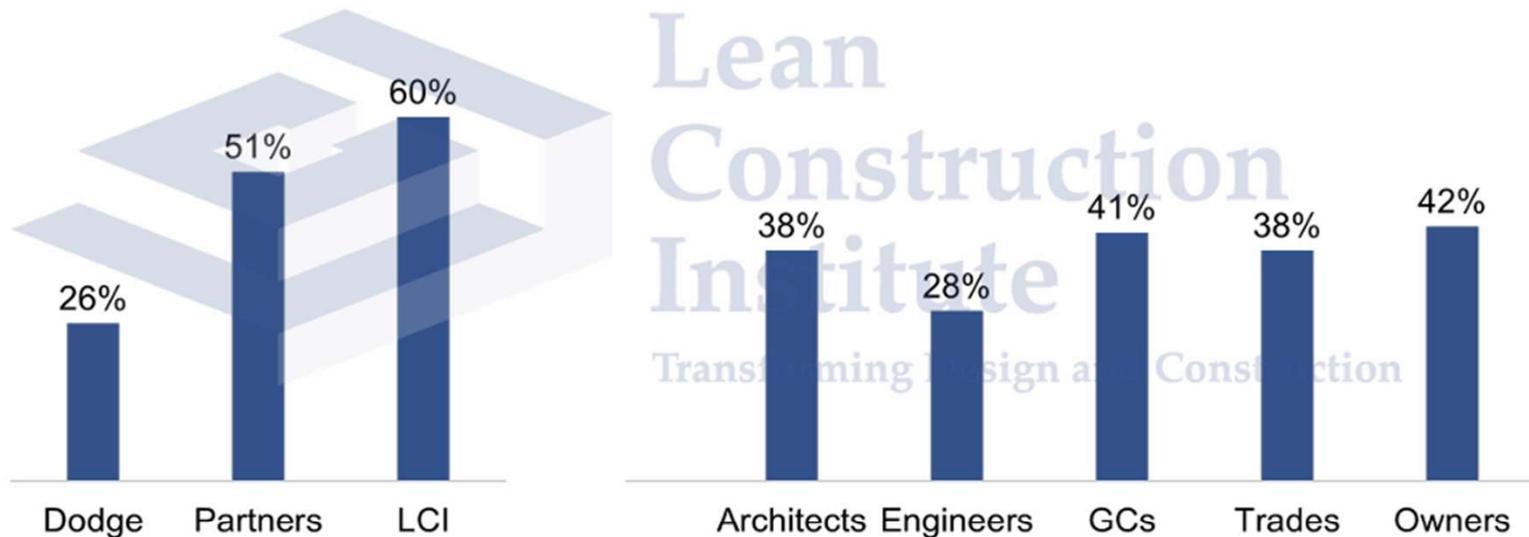
In the United States... demand for construction continues to increase and productivity continues to lag



Real gross value added per hour worked in construction sector

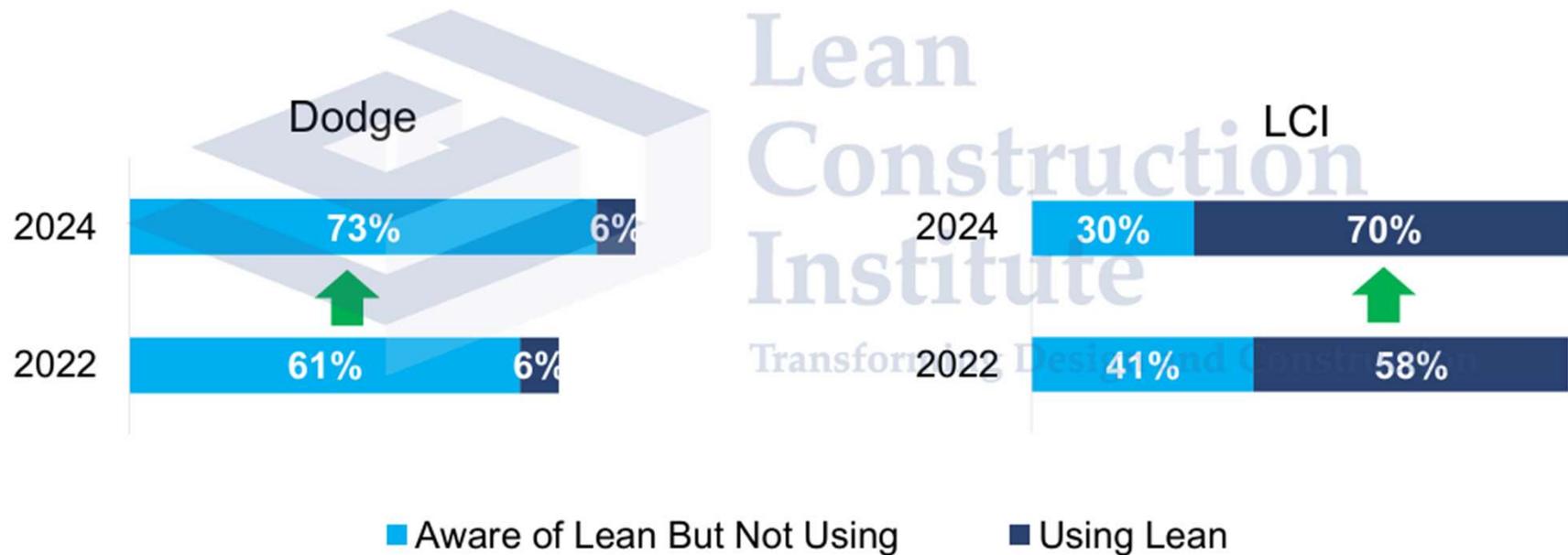


LCI respondents mostly believe our industry is inefficient or highly inefficient but not the industry at large

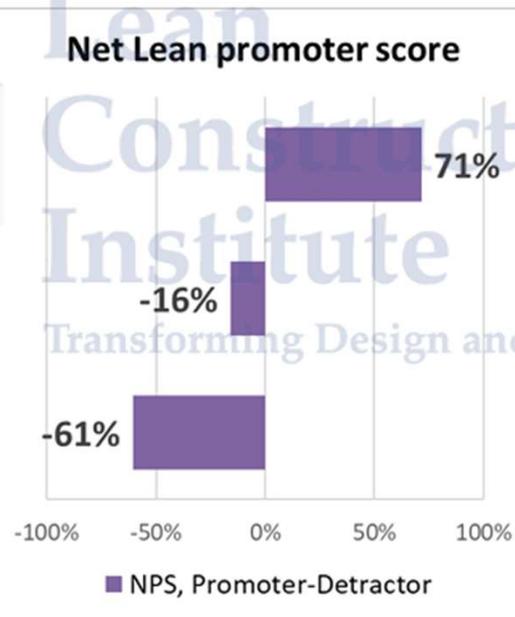
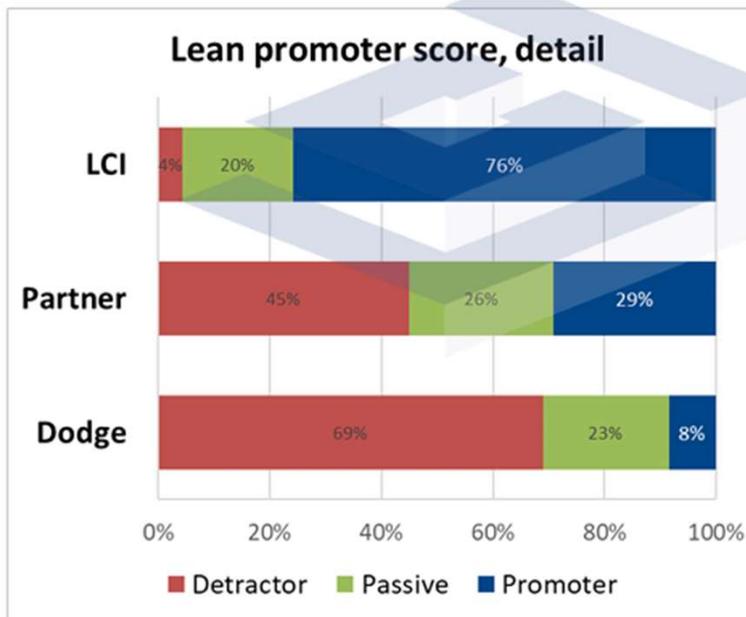


% of Respondents who believe the Construction Industry Is Inefficient/Highly Inefficient

Lean awareness is growing in the industry at large and more LCI respondents are using lean



LCI respondents are excellent promoters but we have serious work to do within our industry at large



Net Score Rating:

- Above 0: Good
- Above 20: Favorable
- Above 50: Excellent
- Above 80: World class



Continuous Improvement
Last Planner System®
Optimize the Whole
Respect for People
Plan-Do-Check-Act
Generating Value
A3 Thinking
Little's Law
Reliability
Takt Time
Pull vs Push
The 8 Wastes
Predictability
One-Piece Flow
Level Workflow
In-Place Quality
Standardized Work
Just-in-Time Delivery

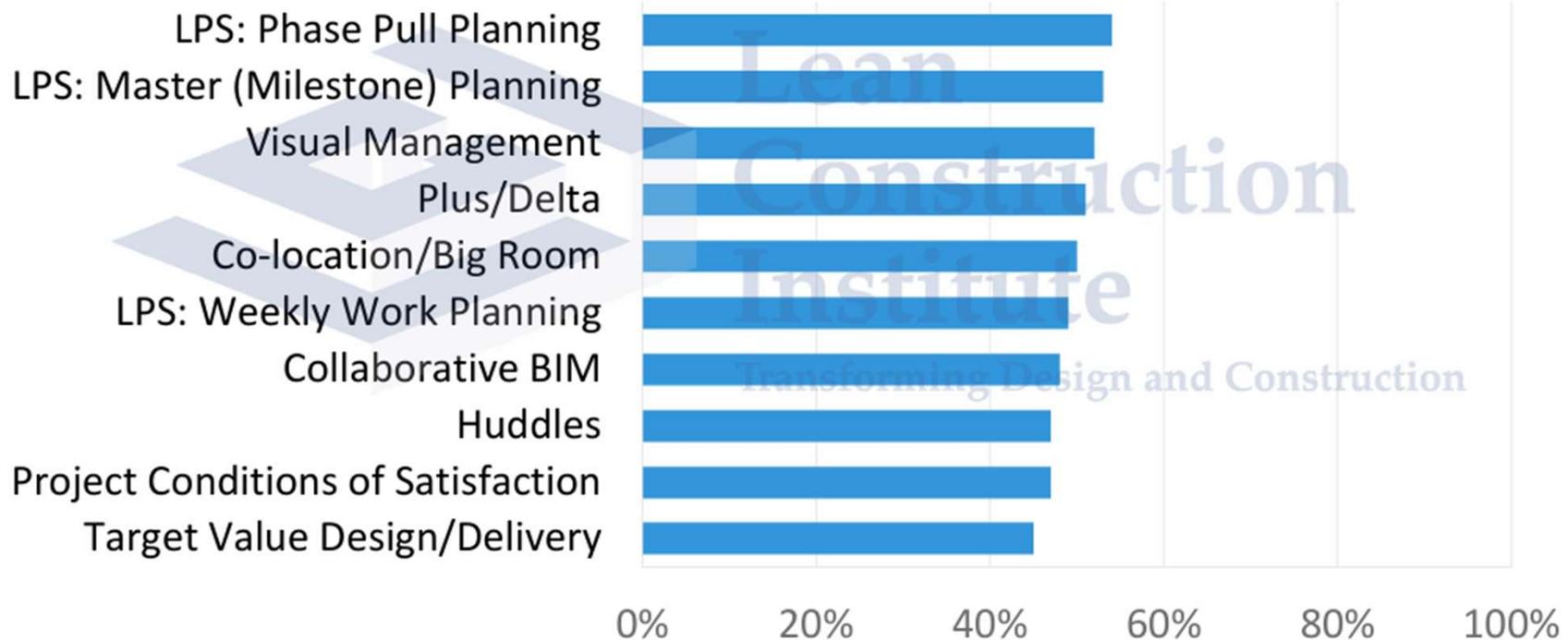
Takt Planning
Relational Contracting
Shared Risk & Reward
Choosing by Advantages
Continuous Improvement
Integrated Project Delivery

Lean Construction

Big Rooms & Work Clusters
Network of Commitments
Conditions of Satisfaction
Target Value Delivery
Milestone Planning
Phase Pull Planning

Percent Plan Complete
Weekly Work Planning
Make-Ready Planning
Prefabrication
Commitments
Daily Huddles
Andon Chord
Prototyping
Learning
Variation
Level Flow
Constraints
Takt Control
BIM / VDC / VR
McLeamy Curve
5S & Visual Control
Basic Action Workflow
Production System Design

Top 10 Lean Practices implemented by LCI teams are



Rétrospective 2024

- **Café Technologie 6 mars:** Une analyse du rôle des technologies émergentes dans l'industrie de la construction, leur impact présent et leurs perspectives d'avenir. – [Walid Anane](#)
- **Café Collaboration 3 avril:** Une discussion sur les modes de réalisation collaboratifs au Québec, explorant leurs opportunités, défis et intégration dans les processus d'approvisionnement public. – [Julie Gagnon](#) et [Gabriel Jobidon](#)
- **Café Lean Design 1 mai:** Un atelier sur la méthode "Target Value Delivery" (TVD), une approche collaborative visant à maximiser la valeur des projets de construction tout en respectant budgets et ressources. – [Ivanka Iordanova](#) & [Daniel Drouin](#)
- **Café Collaboration 5 juin:** Un regard sur les projets collaboratifs au Québec, avec des témoignages d'EBC et du Parc Olympique sur leurs expériences, défis et réussites dans cette approche novatrice en construction. – [Robert Nadeau](#) & [Steeve Lamontagne](#)
- **Café Lean Construction 11 septembre:** Un atelier interactif sur le Last Planner et le Takt Time, offrant théorie, simulations pratiques et échanges pour optimiser la planification et la production dans les projets de construction. – [Étienne Laperle](#)
- **Café Technologie 30 octobre:** Un atelier immersif pour cartographier les usages numériques en gestion de projet de construction et aligner outils, rôles et responsabilités en mode gérance. – [Vincent Carignan](#), [Adrien Michel](#) et [Marc Parenteau](#)

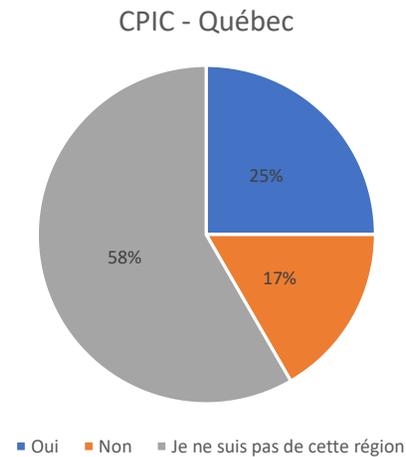
Un grand merci à tous ceux qui ont préparé et présenté ces sujets en 2024 et un merci tout particulier à [Clément Blanquet Du Chayla](#) et au GRIDD pour nous recevoir et de permettre de continuer nos activités en 2025!



✓ Résultat du sondage

12 répondants

- Seriez-vous intéressé à ce que la communauté de pratique de l'innovation dans la construction organise des cafés dans la ville de Québec?



➤ Nous débuterons l'option virtuelle en 2025 et pourrons mesurer l'intérêt suscité

- La communauté de pratique de l'innovation dans la construction pense organiser un forum en présentiel en juin 2025 à Montréal. Pensez-vous participer à cette activité ?

➤ 83% répondu oui et 17% à déterminer

Les frais...

- S'assurer que les gens se présenteront aux évènements
- Favoriser le présentiel vs le virtuel
- Supporter les personnes en lignes

➤ Moyenne inscription: 55

➤ Moyenne presence: 23

Veillez indiquer votre accord ou votre désaccord avec l'énoncé suivant :

Frais d'adhésion annuel : 100 \$

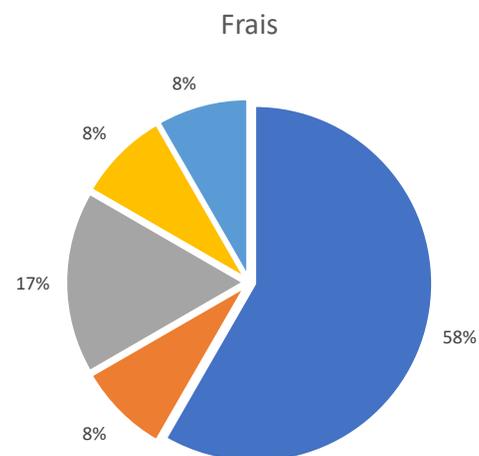
- Comprend l'accès à tous les cafés et un rabais sur le forum.
- Accès au Miro de la communauté de pratique.
- Comprend un tarif préférentiel pour accéder aux cafés en ligne : 10 \$

Non membre:

- Accès aux cafés : 20 \$
- Accès aux cafés en ligne : 30 \$
- Accès au forum : Plein prix.

ETS:

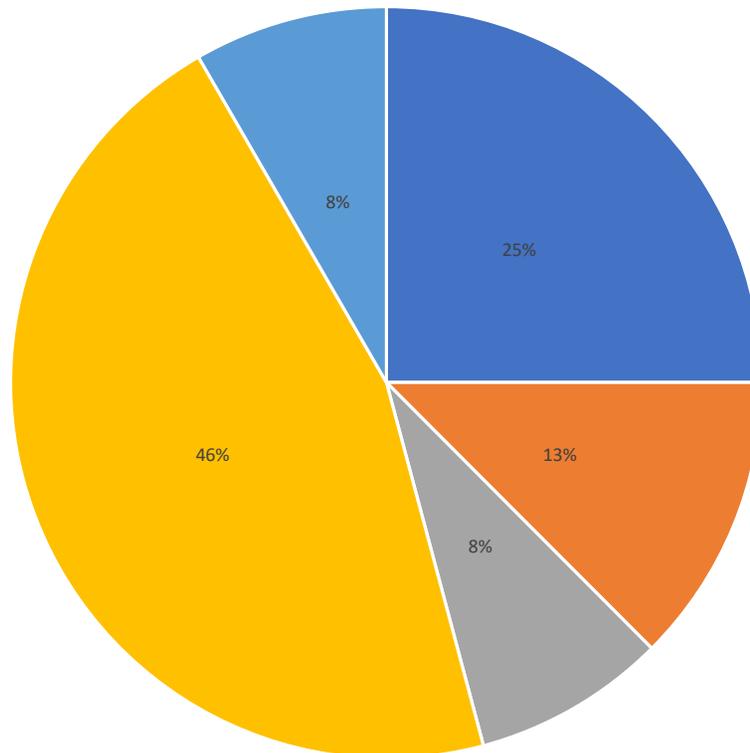
- Cafés: Aucun frais pour le personnel académique et les étudiants.



■ En accord ■ En désaccord ■ \$50 ■ Par activité ■ Non prononcé

Café Lean Collaboration – 29 Janvier 2025

CAFÉ COLLABORATION

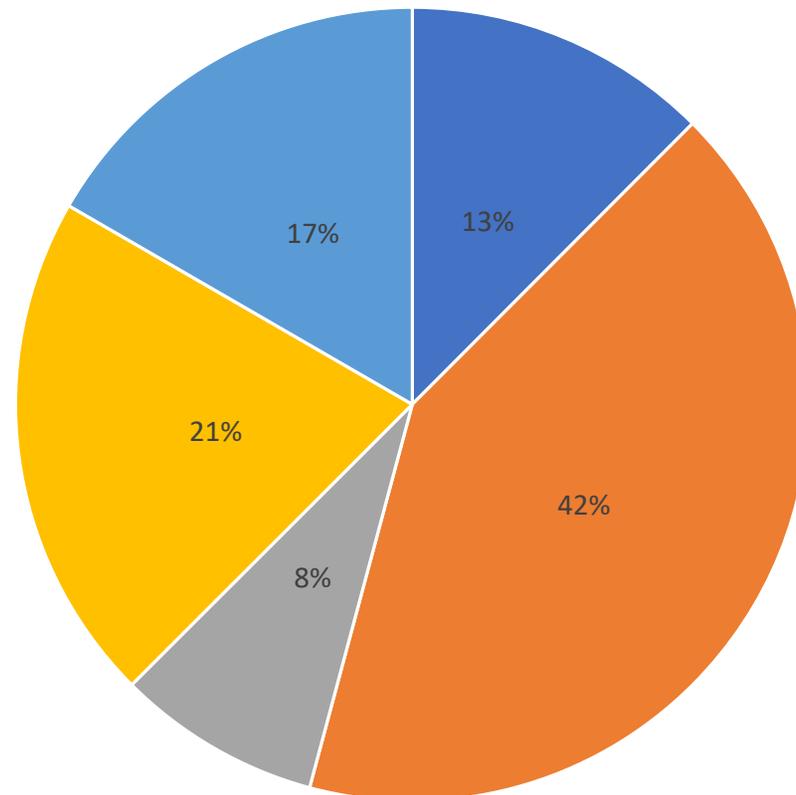


- Créer une culture de confiance pour améliorer la collaboration interdisciplinaire pour bâtir des équipes performantes
- Gestion efficace des Big Room
- Leadership dans la collaboration LEAN: comment encourager l'engagement, la communication et la coopération entre les équipes
- ➔ ■ Les meilleures pratiques en gestion de projet dans le cadre d'un mode collaboratif alternatif
- Suivi de la santé d'équipe et mesurer sa performance

Café Lean Design – 26 février 2025

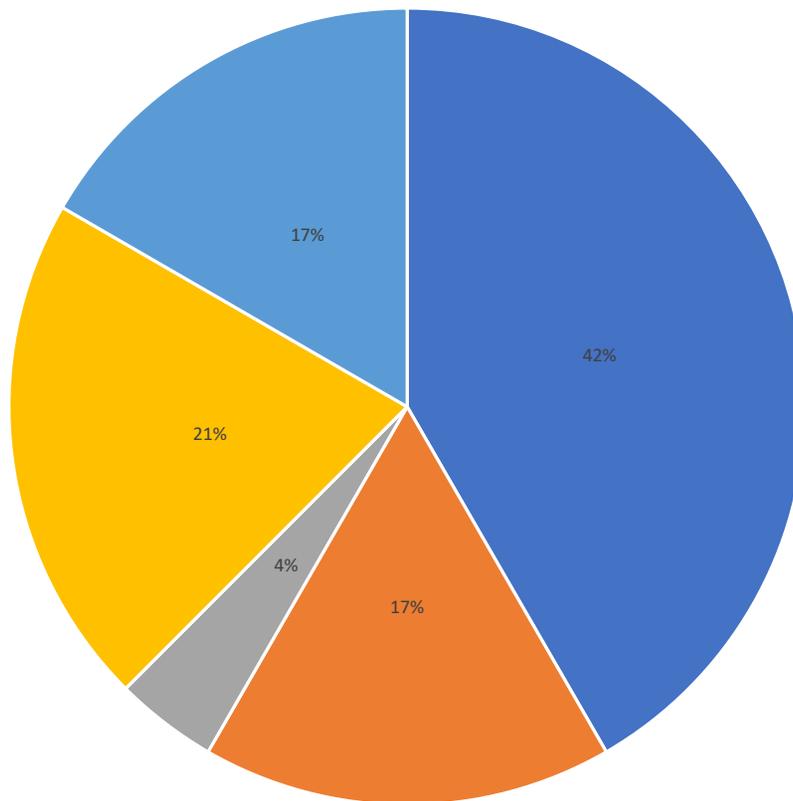
CAFÉ LEAN DESIGN

- Conditions de satisfaction et validation: comment mieux capter les besoins en phase de conception
- Target Value Delivery - éviter le surdesign: stratégies pour aligner valeur et simplicité
- Pull planning et Scrum - Le cycle de rétroaction rapide
- Le Lean Design: collaboration, résolution de problème, prise de décision et partage des informations
- Réduction du gaspillage dans les documents de conception. Comment éviter le gaspillage et optimiser les informations communiquées entre les parties prenantes



Café Industrialisation – 2 avril 2025

CAFÉ INDUSTRIALISATION

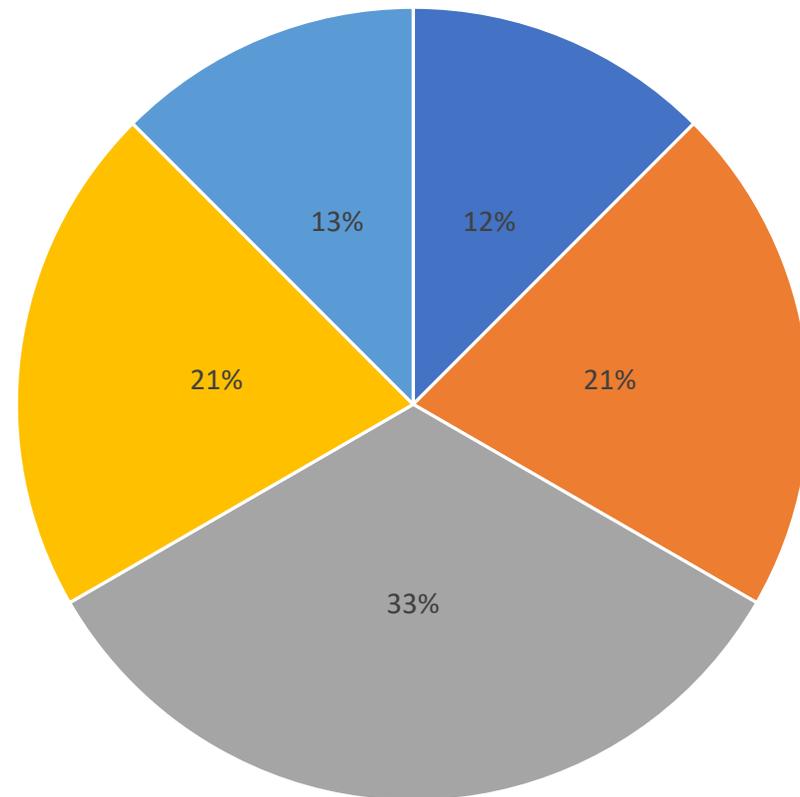


- Stratégies pour intégrer la préfabrication et la construction modulaire dans les projets
- L'intégration de la chaîne de valeur logistique pour optimiser le flux des ressources sur les projets
- Développer un système de production pour la construction - TAKT planning
- Maquette physique et numérique pour valider, tester et optimiser la construction
- Standardisation versus personnalisation: bon équilibre

Café Lean Construction– 10 septembre 2025

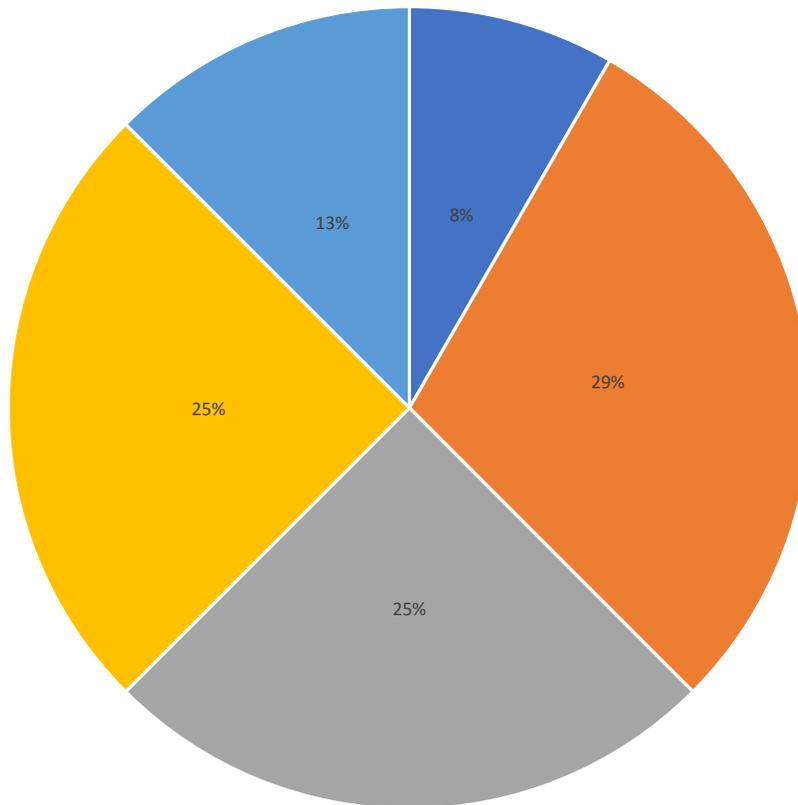
CAFÉ LEAN CONSTRUCTION

- Feuille de route pour le déploiement du LEAN construction
- Planification collaborative - Le Last Planner System
- Livraison de projet LEAN intégré ←
- Les 6 piliers du LEAN construction: Le respect, générer de la valeur, éliminer les gaspillages, optimiser l'ensemble, focus sur le flux et l'amélioration continue
- Qu'est-ce que le flux et pourquoi est-ce aussi important?



Café Technologie – 29 octobre 2025

CAFÉ TECHNOLOGIE



■ Piloter la transformation organisationnelle pour un succès durable



■ VDC (Virtual Design and Construction): Révolutionner la construction grâce à la modélisation et la simulation pour une meilleure performance

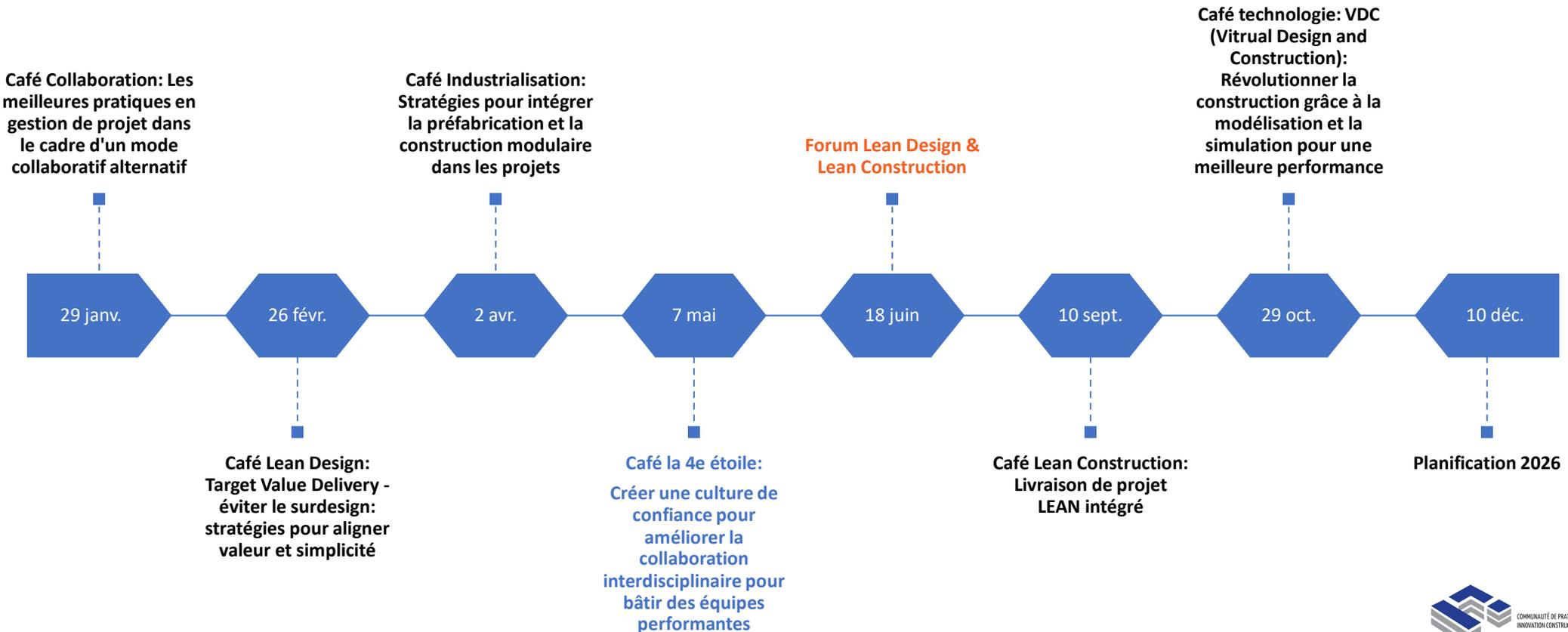
■ Gestion des données - par où commencer

■ Meilleures pratiques dans l'usage des technologies dans les projets

■ Usages du BIM pour optimiser la collaboration

En résumé pour 2025

Les cafés auront lieu en présentiel au GRIDD
et en virtuel sur Teams de 11:00 à 12:30

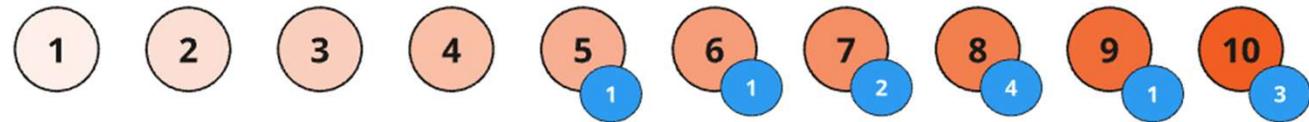


Satisfaction

➤ 12 répondants

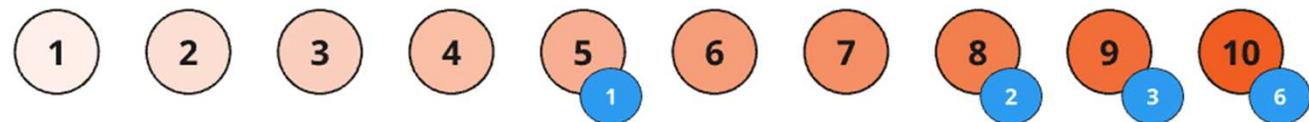
Sondage satisfaction activité 2024

Quel est votre niveau de satisfaction en lien avec les activités présentées par la communauté de pratique en 2024 ?



Sondage satisfaction (NPI = 67%)

Recommanderiez-vous la communauté de pratique à un.e collègue.e ou un.e ami.e ?



Plus & Delta 2024



- Contribution de tous. Discussion de groupe
- Le format : former des groupes de discussion pour favoriser les échanges. C'est dynamique, riche, convivial, productif, permet d'offrir une palette de points de vue- diversité des présentateurs, des participants et des sujets- simplicité des événements (ça reste un endroit où on se sent à l'aise de prendre la parole, interagir, donner son point de vue
- les échanges avec divers intervenants du secteurs de la construction
- La fréquence raisonnable, la variété des sujets, l'écosystème des participants
- J'ai apprécié la dernière conférence sur les plateformes de collaboration entre départements de Design, Planification, Contracteur etc...J'ai trouver beaucoup de problématique avec l'équipe de personnes qui changes les spécifications sans autorisations des Designers et Architectes..Ne ne suis pas Engineer mais, les spécifications sont toujours vérifier qu'ils sont conforme avec plusieurs ressources ainsi les Teste de Laboratoire ..Donc, j'ai deux exemplaires à Laval ...que je peut vous présentée....dans l'avenir .."
- Les ateliers de travail et les rencontres
- L'interactivite et la variete des themes abordes
- Les discussions sur les experiences actuelles parmi les proprietaires de RPI.



- Les retards et le nombre de participants (no show)
- L'espace commence à être petit pour la quantité croissante de participants- ce serait bien d'avoir des options lunch. Étant donné l'heure de l'activité, ça arrive d'enchaîner l'après-midi sans diner. Avec un frais à l'inscription pour couvrir les frais. Effet collatéral : je pense que ça diminuerait le nombre de no-show
- Avoir des présentation concrètes de projet réalisé
- Viser à attirer un peu plus de dirigeants vs praticiens
- C'était tout à fait parfait. L'heure sélectionné avant le diner. Très bon
- J'ai bien aimé les ateliers que j'ai participé
- Des activités doivent avoir lieu à Québec. Tout est à Montréal
- Des sessions plus concentrées sur un sujet unique
- Peut-être considérer davantage d'évènements en anglais et français
- Je ne peux participer à des activités en présentiel, étant basée à Québec
- Avoir plus d'acteurs, plus de vrais projets qui ont mis réellement en application les concepts discutés

Y a-t-il quelque chose que vous souhaiteriez que la communauté de pratique mette en place pour l'année 2025 ?

- Développer un réseau et constituer une équipe capable d'améliorer la gestion du projet en modes alternatifs, afin de transformer ce projet en un centre d'expertise en design-build, soutenu par la publication d'articles et d'ouvrages à destination de la communauté
- La gestion des données des spécifications et ajoutez des ajustements laboratoires techniques
- Tout sur les stratégies collaboratives
- Des évènements à Québec !
- Me familiariserez virtuel ou Québec sur approbation de la direction à ma participation

Quelles sont les Conditions de Satisfactions de la Communauté de pratique pour 2025!

- Les conditions de satisfaction (CoS) sont les critères qui définissent le succès d'un projet pour toutes les parties prenantes. Elles sont essentielles pour aligner les intérêts des participants et assurer la nature collaborative. Ces conditions fournissent des éclaircissements sur les attentes et guident la prise de décision.

Quels seraient vos 3 à 5 Conditions de satisfaction pour la CPI-Construction?

- 3 minutes en silence de *brainwriting*
- 5 minutes de discussion par table
- 10 minutes retour ensemble

2024 Congress Conditions of Satisfaction—First Timer

I WILL BE SATISFIED AFTER ATTENDING MY FIRST CONGRESS IF:

- ▶ I leave feeling inspired after attending my first Congress with actions to implement Lean practices tomorrow.
- ▶ I have an opportunity to network/meet with seasoned Lean practitioners for future coaching and support.
- ▶ I am able to effectively communicate and share the value of Lean with colleagues and company leadership.
- ▶ From attending Congress, I have eliminated any misconceptions about Lean and clearly understand what Lean Design and Construction is and is not.
- ▶ I want to return and contribute to Congress again and encourage my colleagues to join me.
- ▶ I was onboarded well – I felt welcome and had clear orientation of the program, helping me navigate Congress.

2024 Congress Conditions of Satisfaction-Repeat Attendee

AS A REPEAT ATTENDEES I WILL BE SATISFIED AFTER THIS CONGRESS IF:

- ▶ Sessions are clearly labeled for fundamental, intermediate and advanced Lean Construction implementations.
- ▶ Sessions allow time for interaction with speakers through Q&A.
- ▶ I have learned something new and applicable to my work.
- ▶ I make new Lean friends and continue to reconnect with other Lean kindred spirits.
- ▶ There were opportunities for me to share my own ideas/progress and give back to the community. (Open Exploration Track).
- ▶ I am motivated to use the app; my feedback is valued.
- ▶ I am motivated to engage with my local Lean community and/or LCI CoP on a regular basis.

Pour terminer

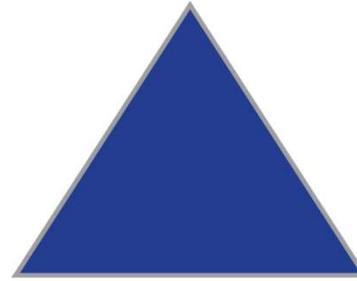
Bénévoles recherchés:

- Accueil;
- Coordination des événements;
- Animer & présenter;
- Promotion des événements.

Faisons grandir la communauté de pratique ensemble!



Plus & Delta





*Nous vous souhaitons
de très Joyeuses Fêtes et
à l'année prochaine!*



COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE
INNOVATION CONSTRUCTION

  [Cpiconstruction.org](https://www.facebook.com/Cpiconstruction.org)



Collaboration | Lean Design & Lean Construction | Technologie | Industrialisation