



Departamento de Desarrollo Económico y Comunitario de CT Estrategia de Participación Comunitaria

Preparado para:

El Departamento de Desarrollo Económico y Comunitario

Alexandra Daum, Deputy Commissioner

Binu Chandy, Deputy Director, Office of Brownfield Remediation and Development

Preparado por:

BFJ Planning

Frank Fish, FAICP, Principal;

Thomas Madden, AICP, Associate Principal

Taylor Young, Senior Associate

1. Introducción

La Ley Pública No. 22-118, Sección 426, ordena al Departamento de Desarrollo Económico y Comunitario de CT (DECD, por sus siglas en inglés) en nombre del estado evaluar los beneficios y los costos de oportunidad para la Ciudad de Hartford y el Estado de Connecticut del uso actual y usos alternativos de la propiedad del Aeropuerto Hartford-Brainard. El estado debe hacerlo de una manera que apoye y sea consistente con los objetivos declarados del proyecto de ley de promover la salud, el bienestar y la seguridad de las personas en Connecticut; mejorar su calidad de vida; impulsar el turismo; estimular la economía y aumentar las posibilidades para las personas de disfrutar del río Connecticut.

I. PROPÓSITO Y PRINCIPIOS DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

El propósito de esta Estrategia de Participación Comunitaria (CES, por sus siglas en inglés) es detallar cómo el equipo de consultores de planificación de BFJ informará y buscará aportes de todas las partes interesadas de la comunidad.

Esto incluye, entre otros, el gobierno estatal, empleadores e instituciones clave, residentes, dueños de negocios, la ciudad de Hartford, la ciudad de East Hartford, la ciudad de Wethersfield y grupos regionales de desarrollo económico, grupos y organizaciones de partes interesadas, y el público en general. El objetivo será garantizar que todas las partes interesadas tengan amplia oportunidad de conocer y comprender el proceso de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard y los resultados esperados; comentar sobre el proceso y planificar a medida que avanza; sentir que sus preocupaciones e ideas han sido escuchadas; y contribuir a construir un consenso sobre la visión del Aeropuerto y los posibles escenarios de innovación que proporcionarán el mayor y mejor uso para el sitio.

El equipo de planificación de BFJ está trabajando con Wilson Camelo de Camelo Communications (MBE) para implementar una Estrategia de Participación Comunitaria que aborde las necesidades de todas las partes interesadas cercanas al aeropuerto o que son impactadas por las operaciones del aeropuerto. La estrategia se basa en los siguientes cuatro principios:

- *El público deberá tener un acceso adecuado a la información:* Se mantendrá un registro de todos los eventos de divulgación pública y otros entregables provisionales y se colocará en los lugares disponibles, incluido el sitio web del proyecto de Planificación BFJ.
- *El público tendrá claridad en la información presentada:* La información técnica y los conceptos de planificación se presentarán en términos que sean comprensibles para el público, y se evitará la jerga técnica y el lenguaje específico de la industria.
- *El público podrá participar y comentar sobre el desarrollo del plan a medida que avanza con un Equipo de proyecto receptivo y oportuno:* El público recibirá notificación suficiente de todas las reuniones públicas que se llevarán a cabo en horarios y lugares convenientes y cómodos. También se proporcionará tiempo suficiente para revisar los materiales relacionados con el

proyecto. Todas las preguntas y consultas generales serán respondidas con prontitud de la manera aprobada por el DECD.

- *El público podrá participar en un proceso bien coordinado:* La buena coordinación, comunicación y colaboración entre todas las entidades involucradas son fundamentales para brindar al público la información más actualizada y correcta y el éxito general del estudio.

El equipo de planificación de BFJ está comprometido con un proceso de planificación basado en aportes significativos de los ciudadanos guiados en colaboración por planificadores profesionales. Nuestra experiencia ha demostrado que la participación temprana y constante de la comunidad (residentes y dueños de negocios interesados, líderes cívicos, funcionarios electos y designados y personal municipal) inevitablemente enriquece el proceso de estudio y el contenido del plan final. El equipo de planificación de BFJ llevará a cabo reuniones de grupos focales específicos, reuniones públicas y/o reuniones comunitarias organizadas por organizaciones locales, organizará encuestas públicas y diseñará charlas para recopilar información y discutir temas específicos de interés con residentes, propietarios de negocios y grupos comunitarios. Esto incluye crear vínculos sólidos con los siguientes grupos cubiertos por el Título 6/Ley de Justicia Ambiental (es decir, población afroamericana, hispanoamericana y de bajos ingresos); aquellos con dominio limitado del inglés; y otros grupos que rara vez participan.

Con una divulgación interactiva bien diseñada y en coordinación con el gobierno estatal, empleadores e instituciones clave, residentes, dueños de negocios, la ciudad de Hartford, la ciudad de East Hartford, la ciudad de Wethersfield y grupos regionales de desarrollo económico, grupos y organizaciones de partes interesadas, y público en general, obtendremos una comprensión clara de las perspectivas variadas y, a veces, diferentes sobre el futuro del Aeropuerto Hartford-Brainard. La participación pública significativa no sucede simplemente; debe ser cuidadosamente considerada y planificada para que sea más eficaz y eficiente. Con esto en mente, a continuación, se describe un plan para involucrar plenamente a la comunidad en la actualización del Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard. La estrategia de participación comunitaria será implementada por el equipo de planificación de BFJ y mediante la cooperación de todas las partes interesadas.

II. TALLERES PÚBLICOS

El Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard incluirá cinco reuniones/talleres públicos para brindar una amplia oportunidad para que los miembros del público estén informados sobre el proceso y brinden aportes significativos. El equipo de planificación de BFJ planea organizar reuniones/talleres públicos conjuntos para cumplir con los requisitos de la FAA y trabajar en los cuatro escenarios de desarrollo requeridos como parte de la Ley pública No 22-118, Sección 426. Hemos planeado tentativamente que las reuniones públicas sean en febrero, abril, mayo, julio y agosto. Estamos trabajando con Camelo Communications para asegurar los sitios de reunión utilizados para su proceso de visualización.

Taller Público #1: Este taller público inicial se llevará a cabo en febrero. Esta reunión presentará el proyecto y comenzará el proceso participativo, que construirá una base de participación comunitaria que se mantendrá durante la duración del proyecto. Para esta reunión introductoria, se utilizará un formato de cabildo abierto. La reunión comenzará con una presentación formal en la que los consultores explicarán el propósito, los antecedentes, el cronograma y los objetivos del estudio. El equipo también presentará un resumen de los estudios previos, planes y observaciones iniciales de las condiciones existentes. La presentación también explicará el proceso de participación pública del proyecto y otras oportunidades de participación. Después de la presentación formal, los consultores facilitarán una sesión informal de preguntas y respuestas en la que los participantes pueden discutir temas de interés con respecto a las operaciones actuales y el desarrollo futuro del aeropuerto.

Talleres Públicos #2-4: Los talleres tendrán el mismo formato, cada uno comenzando con una presentación formal, durante la cual revisaremos el progreso del estudio y el trabajo completado hasta la fecha. También discutiremos los hallazgos iniciales sobre las condiciones, las problemáticas y las oportunidades existentes para el Área de estudio. Después de la presentación y un breve descanso para tomar un refrigerio, los participantes participarán en pequeñas sesiones de discusión de mesa redonda relacionadas con temas específicos. Un representante de cada mesa luego informará sus hallazgos al grupo. Este formato es efectivo para ayudar a las personas a sentirse cómodas al compartir sus pensamientos e ideas y al mismo tiempo permite que todos en la sala escuchen lo que se discute en los grupos más pequeños. Después de los informes de la mesa redonda, abriremos la discusión a un formato tradicional de tipo cabildo abierto, donde los participantes pueden hacer preguntas o comentar sobre cualquier tema.

El Equipo de Planificación de BFJ llevará a cabo los cinco talleres/reuniones en el Centro de Cuidado Infantil Temprano de Metzner. BFJ facilitará cada taller y proporcionará las herramientas necesarias para una participación exitosa (mapas a gran escala, blocs de notas, marcadores, etc.). También proporcionaremos un informe resumido para cada taller, documentando la presentación y todos los comentarios recibidos de los asistentes. Los informes incluirán fotografías de la reunión y cualquier material gráfico que se haya presentado y se pueden publicar en el sitio web del Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford Brainard, según corresponda. Los tres talleres seguirán el siguiente cronograma:

Taller Público #2: South End – Metzner Early Childcare Center

13 de abril de 2023

Enfoque: Visualización del sitio y sus alrededores.

Taller Público #3: South End – Metzner Early Childcare Center

18 de mayo de 2023

Enfoque: Consideraciones de análisis de la exploración del mercado e informes ambientales y desarrollo de opciones con el público.

Taller Público #4: South End – Metzner Early Childcare Center

13 de julio de 2023

Enfoque: Presentación y comentarios sobre opciones de desarrollo y exploración del marco regulatorio.

Taller Público #5: Este taller, que se llevará a cabo el 10 de agosto de 2023, presentará al público los hallazgos iniciales del Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard. Al igual que con el taller de apertura, esta sesión tendrá un formato de cabildo abierto. Presentaremos elementos clave del Borrador del Plan y sus hallazgos y luego facilitaremos una sesión informal de preguntas y respuestas. Esto permitirá a los participantes comentar o hacer preguntas sobre componentes específicos del Plan en un ambiente relativamente relajado y ayudará al equipo de consultores y al DECD a identificar las revisiones necesarias.

BFJ facilitará cada taller y proporcionará las herramientas necesarias para una participación exitosa (mapas a gran escala, blocs de notas, marcadores, etc.). También proporcionaremos un informe resumido para cada taller, documentando la presentación y todos los comentarios recibidos de los asistentes. Los informes incluirán fotografías de la reunión y cualquier material gráfico presentado y se pueden publicar en el sitio web del Estudio según corresponda.

III. PUBLICIDAD

Para promover adecuadamente estos talleres y garantizar un alto nivel de participación de la comunidad, emplearemos varias estrategias además de los comunicados de prensa estándar, como se detalla a continuación.

1. Sitio web del estudio

El equipo de Planificación de BFJ creará un sitio web del Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard, que incluirá información sobre reuniones y talleres públicos y todos los borradores de documentos a medida que el Comité Directivo del DECD los apruebe para su publicación. El equipo de planificación de BFJ proporcionará todos los documentos al DECD antes de publicarlos en este sitio web. El sitio web funcionará con la herramienta de participación virtual Social Pinpoint para el Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard. Esta herramienta proporciona un conjunto de herramientas gráficamente atractivo y fácil de usar que permite a los participantes compartir ideas, expresar inquietudes y responder a recomendaciones, lo que permite a los miembros del público contribuir con ideas y comentarios sobre una variedad de temas.

2. Comunicados de prensa distribuidos a los medios de comunicación locales

Trabajaremos con Wilson Camelo Communications para promover todos los talleres públicos y otros eventos significativos en los periódicos locales en inglés y español.

3. Alertas de comunicaciones electrónicas

Trabajaremos con Wilson Camelo Communications y la ciudad de Hartford, la ciudad de East Hartford y la ciudad de Wethersfield para compilar una lista de correos electrónicos de las partes interesadas y participantes en el proceso de actualización del estudio de reurbanización del aeropuerto de Hartford-

Brainard. La lista de correos electrónicos incluirá a residentes, funcionarios electos, organizaciones comunitarias, grupos regionales, agencias estatales relevantes, dueños de negocios, dueños de propiedades, desarrolladores y agentes inmobiliarios. Esta lista beneficiará el esfuerzo general de divulgación a medida que nos acercamos a las partes interesadas individuales y trabajamos para publicitar los principales eventos públicos. Sugerimos que se use el correo electrónico en lugar de los envíos de correo de papel masivos, dado el costo y el tiempo requerido para los envíos masivos tradicionales. Las comunicaciones electrónicas masivas se pueden gestionar mediante un servicio de correo masivo basado en la web (p. ej., Mailchimp o Constant Contact) para que se pueda realizar un seguimiento de todos los envíos.

4. Redes Sociales

Supongamos que hay medios de comunicación social existentes en Hartford (por ejemplo, grupos de Facebook). En ese caso, podemos publicar actualizaciones y notificaciones de reuniones en estas páginas y otros sitios web de redes sociales, según corresponda, que descubramos a través de nuestro esfuerzo de divulgación pública.

5. Anuncios de Juntas y Comisiones Municipales

Trabajaremos con el personal de la Ciudad y el Comité Directivo para incluir actualizaciones y notificaciones de reuniones en los anuncios de las reuniones de las juntas y comisiones de la Ciudad (por ejemplo, la Junta de la Ciudad, la Junta de Planificación, etc.).

6. Volantes

En preparación para los talleres públicos y otros eventos públicos clave, prepararemos una serie de volantes que se pueden colocar en la biblioteca pública, las escuelas y cualquier otro lugar que el Comité Directivo determine que es apropiado. Los volantes también se distribuirán como archivos PDF a los miembros del Comité Directivo para distribuirlos en sus redes sociales y profesionales.

7. Justicia Ambiental

Las comunidades de Justicia Ambiental cuentan con altas concentraciones de poblaciones minoritarias y/o de bajos ingresos. Se adoptarán los siguientes principios para apoyar la participación de las comunidades locales de justicia ambiental en Hartford:

- Se contactará a los líderes y grupos clave de la comunidad para aumentar la notificación pública de los eventos y la participación de las comunidades constituyentes.
- Los documentos, avisos y reuniones serán concisos, libres de jerga técnica y fácilmente disponibles para el público.
- Todos los eventos públicos se programarán en lugares y horarios convenientes y accesibles.
- BFJ trabajará con Wilson Camelo Communications para distribuir folletos en eventos públicos clave, como reuniones de asociaciones de vecinos, eventos religiosos y recreativos.

IV. Coordinación con la Legislatura del Estado

BFJ comprende la importancia de involucrar a la Legislatura del Estado de Connecticut en todo el proceso de Actualización del Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard, ya que los miembros del Senado y la Cámara de Representantes decidirán en última instancia el futuro del Aeropuerto en función del informe final de reurbanización. Los miembros recibirán invitaciones para asistir y participar en todas las reuniones públicas. También proponemos programar sesiones informativas periódicas con estos miembros para proporcionar actualizaciones sobre el proceso.

V. Compromiso de las Partes Interesadas

La participación de las partes interesadas se llevará a cabo a través de diversas estrategias para llegar a la mayor cantidad posible de residentes, empresas y grupos comunitarios afectados por la actualización del estudio de reurbanización del aeropuerto de Hartford-Brainard. BFJ llevará a cabo nuestra investigación y se coordinará con el personal de la Ciudad y el Comité Directivo para desarrollar una lista extensa de organizaciones interesadas, incluida la información de contacto, para ayudar en la divulgación. Nuestro objetivo es involucrar a todas las partes interesadas clave para garantizar que el Estudio de Reurbanización del Aeropuerto Hartford-Brainard refleje un amplio aporte, consenso sobre las recomendaciones y compromiso local. Se adjunta a esta estrategia de participación comunitaria una lista preliminar de organizaciones comunitarias y empresas locales que se incluirán en el proceso de participación de las partes interesadas.

VI. Entrevistas con las Partes Interesadas

Además de las reuniones públicas descritas anteriormente, el equipo de proyecto del BFJ y los expertos en la materia realizarán entrevistas con las partes interesadas para recopilar información de las partes interesadas locales sobre la participación de la comunidad, los problemas del mercado inmobiliario y las ideas y detalles del proyecto. Las entrevistas previas al compromiso se programarán al principio del proceso (de febrero a abril) y son una oportunidad para desarrollar relaciones constructivas con las partes interesadas e identificar problemas potenciales al principio del proceso. Las entrevistas previas al compromiso preguntarán sobre la familiaridad de las partes interesadas con el Aeropuerto Hartford Brainard, sus opiniones sobre los problemas y las oportunidades, y cuáles creen que son las mejores formas de llegar a los miembros de la comunidad circundante. Las entrevistas adicionales con las partes interesadas continuarán a lo largo del proceso del estudio, y las discusiones centradas en temas de bienes raíces, ideas de proyectos y detalles se programarán entre marzo y mayo.

II. GRUPOS DE PARTES INTERESADAS

Dada la ubicación del Aeropuerto Hartford Brainard, hay muchas partes interesadas, todas las cuales tienen un interés en su futuro. Para este proyecto, la gama de partes interesadas del proyecto se ha organizado en relación con su papel en la toma de decisiones durante el proceso del proyecto. Incluirán lo siguiente:

1. Grupos Locales Clave de las Partes Interesadas

Las partes interesadas locales clave pueden tener el mayor interés en los resultados del plan y pueden verse más directamente afectadas. Pueden incluir, entre otros, representantes de gobiernos locales y regionales y organizaciones cuasi gubernamentales; grupos de defensa empresarial; principales empleadores; organizaciones comunitarias y culturales; vecinos del área; dueños de negocios locales; y grupos de interés especial. Se contactará a estas partes interesadas para obtener información adicional sobre la factibilidad potencial del proyecto. Se solicitará su aporte al proceso de planificación para ayudar a asegurar y mejorar el alcance al equilibrio de la comunidad, fomentar un amplio apoyo para las ideas del proyecto y facilitar la implementación del proyecto. El equipo del proyecto BFJ puede reunirse con las partes interesadas clave en pequeñas entrevistas o mediante conferencias telefónicas a medida que avanza el proyecto. Estas reuniones específicas de partes interesadas informarán el proceso de estudio sobre temas de enfoque específicos.

2. Público en General

El público en general también es parte interesada en este proceso. Se grabarán las reuniones virtuales y en persona, y las grabaciones estarán disponibles en línea para que el público las vea más tarde. Cuando las reuniones se lleven a cabo en persona, se invitará a los miembros del público a asistir, pero todas las reuniones en persona incluirán un componente virtual. También se alentará al público en general a participar a través de eventos de participación pública y herramientas de participación virtual. También nos relacionaremos con el público en general a través de correos electrónicos en la lista de correo del proyecto, las redes sociales y el sitio web del proyecto. El sitio web del proyecto incluirá materiales y resúmenes de reuniones, volantes de eventos de divulgación pública y otros materiales e información relacionados con el proyecto.

3. Circunstancias en las Reuniones Debido a COVID-19

El equipo del proyecto monitoreará las condiciones de COVID-19 en Hartford y realizará reuniones de manera virtual o en persona, según corresponda. Las reuniones virtuales permitirán que las partes interesadas participen en tiempo real. Además, algunos materiales estarán disponibles a pedido, para que las partes interesadas puedan ver los materiales y responder a las preguntas o proporcionar comentarios a su conveniencia. Todos los eventos públicos que se lleven a cabo en persona se planificarán utilizando la guía de seguridad actual de COVID-19 e incluirán un componente virtual para los miembros del público que no puedan asistir a la reunión.

III. PROCESO PARA IMPLEMENTAR Y MONITOREAR LA ESTRATEGIA DE DIVULGACIÓN COMUNITARIA

Un Líder de Tareas de Participación Pública (Wilson Camelo, Camelo Communications y Taylor Young de BFJ Planning) será la persona de contacto principal para la gestión e implementación de las actividades de participación comunitaria, trabajando en coordinación con el Equipo del Proyecto BFJ. El enfoque de divulgación pública será integral y llegará a una amplia gama de grupos de partes interesadas y audiencias. Aunque este Plan describe un programa de tareas de trabajo y herramientas de divulgación, el enfoque de participación pública también será flexible para ajustarse a medida que avanza el proyecto para satisfacer las necesidades identificadas "en el terreno". Después de cada reunión y conjunto de esfuerzos de divulgación pública, se evaluarán los resultados de la divulgación (quién asistió, a quién no

llegamos y los comentarios recibidos) para identificar formas de mejorar la divulgación (encontrar otros métodos para llegar a más personas; especialmente aquellos que no están participando).

Las reuniones se documentarán en forma de resúmenes de reuniones que serán revisados por el equipo del proyecto y guardados para el registro. Los comentarios públicos serán revisados, respondidos y guardados en un registro de comentarios que el Equipo del Proyecto verificará regularmente para incorporar los aportes públicos en el proceso de planificación a medida que avanza.

APÉNDICE A: PARTES INTERESADAS LOCALES CLAVE

Otras partes interesadas locales clave

Funcionarios electos federales, estatales y locales, incluidos, entre otros:

- Senator Murphy and Blumenthal's Office
- Congressman John B. Larson (East Hartford)
- State Revenue, Finance, and Bonding committee
- Connecticut Senate District 1,2,3,4 and 9
- Connecticut Legislative District 1,3,4,5,6,7,10,11,28, 29, 31

Agencias de la ciudad de Hartford, incluidas, entre otras:

- Hartford City Manager's Office
- Hart City Council
- Hartford Street Department
- Hartford Department of Engineering
- Hartford Department of Parks and Recreation
- Hartford Police Department
- Hartford Fire Department
- Hartford Department of Municipal Light
- Hartford Department of Water

Agencias y organizaciones cuasi gubernamentales sin fines de lucro, incluidas, entre otras, las siguientes:

- Organizaciones de arte, cultura y turismo
- Distrito escolar
- NAACP

APPENDIX B: HORARIO DE DIVULGACIÓN PÚBLICA

Un calendario preliminar de las reuniones de divulgación pública se encuentra a continuación. Las fechas y horas de las reuniones se finalizarán en función de los aportes de LPC.

Reuniones de Estudio:

- Reunión #1 – 13 de febrero de 2023, 6:30 a 8:00 p.m.
- Reunión # 2: 13 de abril de 2023, de 6:30 a 8:00 p.m.
- Reunión #3 – 18 de mayo de 2023, 6:30 a 8:00 p.m.
- Reunión #4 – 13 de julio de 2023, 6:30 a 8:00 p.m.
- Reunión #5 – 10 de agosto de 2023, 6:30 a 8:00 p.m.

Eventos de Participación Pública:

- Evento de participación pública #1: abril de 2023: formato, lugar y hora por determinar
- Evento de participación pública #2: junio de 2023: formato, lugar y hora por determinar

Encuesta pública:

- La encuesta pública estará en línea entre abril y junio de 2023.