

Daniel Le Pape, urbaniste, M. ATDR, EMBA
Vice-président d'urbanité Management Inc. (UMI)

Cellulaire : (581) 983-8021

Courriel : info@urbanitemanagementinc.ca

<https://www.linkedin.com/in/dlepape>

<https://urbanitemanagementinc.ca>



Objectifs et intérêts	Leader et visionnaire, possédant un excellent sens d'analyse, j'ai à mon actif 35 ans d'expérience à titre de directeur général et d'arrondissement ainsi que dans la pratique de l'urbanisme en milieu municipal et régional. Mes interventions sont axées sur les résultats en lien aux principes du Lean management tels que l'optimisation des activités opérationnelles et la recherche constante de l'innovation. Je suis intéressé par l'élaboration de stratégies innovantes en misant sur la vision de développement intégré des organisations et les d'objectifs d'efficience menant aux actions concrètes et les outils de contrôle de la qualité. Parmi mes champs d'expertise, mentionnons la gestion des organisations, le développement économique, la planification stratégique et opérationnelle, l'audit de gestion, la gestion de projets, le diagnostic organisationnel et les plans de redressement des ressources, le plan de développement durable, le montage financier de projets, la gestion de l'urbanisation et des espaces économiques. Je possède un leadership mobilisateur favorable à l'intégration et au développement des meilleures pratiques de gestion des organisations municipales, gouvernementales et privées, en collaboration avec les acteurs impliqués. Inspiré d'une très grande passion relative aux stratégies de gestion, j'ai relevé de nombreux défis et projets, tant dans l'organisation de services municipaux que dans l'espace rural et urbain (Maison du citoyen, bibliothèque contemporaine, réseaux d'égout et d'aqueduc, etc.) pour le plus grand intérêt des gestionnaires, des élus, des citoyens, des parties prenantes. La recherche d'une gestion efficiente et l'atteinte des résultats suivant les processus d'analyse de gestion, la sensibilisation et la mobilisation des partenaires (privés et publics) constituent en outre les objectifs recherchés dans mes pratiques professionnelles.
Compétences professionnelles	- Expérience en gestion de niveau supérieur des organisations municipales de différentes tailles, régionales ainsi que privées. - Leadership mobilisateur et gouvernance municipale (redressement d'organisations, vision stratégique, structure, résultats). - Audit de gestion, diagnostic organisationnel, plan de redressement des ressources, planification stratégique et opérationnelle. - Courage managérial exceptionnel. - Excellente connaissance du cadre légal municipal et québécois (LCV, CMQ, Loi sur les compétences municipales, LAU...). - Lean management et techniques d'analyse de gestion. - Gestion des ressources financières et humaines. - Réseau de contacts privilégiés auprès des paliers gouvernementaux, des municipalités, des villes et des MRC. - Sens politique et stratégique élevé et connaissances exceptionnelles du monde municipal (villes, municipalités, MRC). - Aménagement du territoire et urbanisme, gestion de projets urbains, gestion d'équipes.
Projets et pratiques professionnelles	- Coaching et accompagnement auprès des gestionnaires et élus (Saint-Sylvere, Saint-Amable, Lac-des-Plages, Neuville, Montréal-O). - Diagnostic organisationnel et plan d'amélioration de la performance des ressources (Weedon, Saint-Sylvere, Montréal-Ouest, Arrondissements Île-Bizard-Ste-Geneviève et RDP-PAT, MRC de Portneuf, Neuville). - Création et application de critères de performances dans les cahiers de gestion (objectifs, compétences à développer). - Gestion et coordination des opérations sur l'État d'urgence à Montréal (inondations de 2019, situation pandémique - COVID 19). - Création des bureaux de projets adaptés au contexte local (arrondissement Île-Bizard-Ste-Geneviève, municipalité de Weedon). - Gestion de projets : Maison du citoyen et Place du village (arrondissement RDP-PAT), Bibliothèque municipale contemporaine dans l'église patrimoniale Saint-François-de-Sales, construction du préau sportif et aménagement du parc municipal (Ville de Neuville), Plan de développement intégré de la rivière des Outaouais (Ville de Gatineau). - Concept d'aménagement du boulevard Sainte-Anne et de ses abords (Ville de Québec). - Vision de développement stratégique du fleuve (Communauté métropolitaine de Québec). - Plan de développement stratégique « Assumons notre leadership régional » (MRC de Portneuf). - Réalisation des schémas d'aménagement et de développement (Ville de Gatineau et Communauté urbaine de l'Outaouais).
Diplômes	Certification en leadership et habiletés de direction, Institut de leadership en gestion (2018). Maîtrise en administration des affaires – EMBA (pour cadres), UQAM (ESG) (2004). Maîtrise en aménagement du territoire et développement régional (M. ATDR), Université Laval, (1986). Baccalauréat en urbanisme (B. Urb.), UQAM (1983).
Expériences	Vice-président et trésorier d'Urbanité Management Inc. (2021 à ce jour). Directeur d'arrondissement Île-Bizard-Sainte-Geneviève, Ville de Montréal (2019 - 2020). Directeur général et secrétaire-trésorier, Municipalité de Weedon (2018 - 2019). Directeur général et greffier, Ville de Neuville (2013 - 2017). Directeur d'arrondissement Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles, Ville de Montréal (2011 - 2012). Directeur général et secrétaire-trésorier, MRC de Portneuf (2007 - 2011). Directeur d'urbanisme, Daniel Arbour et Associés (DAA) Inc. (bureau de Québec) (2004 - 2007). Chargé de planification, Communauté urbaine de l'Outaouais et Ville de Gatineau (1992 – 2004).
Distinctions et Associations	Membre du comité des équivalences de l'Ordre des urbanistes du Québec (2021 à ce jour) Évaluateur au Mouvement québécois de la qualité (depuis 2018). Prix hommage pour 25 ans de pratiques en milieu municipal de l'ADGMQ (2014). Membre de l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (2011-2020). Membre de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (2007-2011) Membre de l'Ordre des urbanistes du Québec (1990) et de l'Institut canadien des urbanistes (1990).