

Il mondo ha bisogno di innovatori sociali

Master MBA in Social Innovation

Il Master di II Livello che forma la nuova generazione
di leader dell'impatto e unisce Comunità, Imprese e
Territorio

EDIZIONE 2027

65 CFU · 464 ore + 300 ore di tirocinio





MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

In collaborazione con



H A N G A R



KAIROS



Un Master per formare leader dell'impatto
Il **Master MBA in Social Innovation** è il primo MBA di II livello in Italia dedicato alla trasformazione sociale ed economica dei territori.
Unisce competenze manageriali, culturali e strategiche, formando professionisti capaci di leggere la complessità e progettare cambiamenti reali.

Perché nasce

L'innovazione sociale richiede strumenti nuovi e una cultura nuova: responsabilità, visione, metodo, collaborazione pubblico-privato, ESG, misurazione dell'impatto.

Cosa offre

- una visione sistemica
- strumenti operativi e manageriali
- esperienze dirette con imprese, fondazioni e ONG
- rete territoriale unica in Italia

Scheda tecnica

CANDIDATURE: aperte fino al 04 gennaio 2027, ore 15:00

IMMATRICOLAZIONI: entro il 28 maggio 2027

AVVIO DEL MASTER: 12 febbraio 2027

MODALITÀ: Venerdì e sabato full time, con visite e workshop il sabato pomeriggio, dal 12 febbraio 2027 a gennaio 2028

SEDE DIDATTICA PRINCIPALE: Dipartimento di Management -
Università degli Studi di Torino

DURATA: 1 anno (464 ore di lezioni + 300 ore tirocinio)

CFU: 65

LINGUA: Italiano

QUOTA DI ISCRIZIONE: € 5000,00 + €17,50 marca da bollo
(prima rata: € 2.500, seconda rata: € 2.500 entro 30 settembre)

Corsi singoli: € 100 per CFU



MASTERMBASOCIALINNOVATION.IT



MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

Un percorso che attiva network reali e insegna a leggere la complessità con strumenti integrati e strategici. Per formare leader capaci di unire welfare, responsabilità e innovazione.

L'Università di Torino e IUSEFOR lanciano l'MBA in Social Innovation, un Master di II livello rivolto a manager, professionisti, operatori del Terzo Settore e studenti che desiderano guidare il cambiamento sociale, acquisendo visione strategica e strumenti concreti per generare valore e impatto nei territori.

Un percorso che promuove un nuovo modo di fare impresa e di gestire gli enti non profit, fondato su collaborazione, innovazione e attenzione al benessere delle persone e delle comunità.



Il Master è rivolto a:

- Manager, coordinatori e professionisti del Terzo Settore che desiderano rafforzare le proprie competenze strategiche e di leadership.
- Giovani e professionisti già attivi in imprese sociali, fondazioni, cooperative o enti non profit, interessati a innovare modelli organizzativi e generare impatto.
- Manager e responsabili d'azienda che intendono orientare le proprie organizzazioni verso modelli sostenibili, attenti ai diritti umani, all'ambiente e ai fattori ESG.
- Operatori e consulenti del settore pubblico e privato coinvolti in progetti di sviluppo territoriale, welfare e innovazione sociale.
- Studenti e laureati motivati ad acquisire strumenti concreti per lavorare nel campo dell'impresa sociale, della sostenibilità e dell'innovazione a impatto.
- Professionisti e innovatori sociali che vogliono approfondire le dinamiche del settore e ampliare il proprio network a livello locale, nazionale e internazionale.



Torino, capitale dell'innovazione sociale

Torino, laboratorio di idee per un nuovo umanesimo

Torino è un territorio in cui innovazione, cultura e impegno sociale convivono, dando vita a un ecosistema in cui nascono nuovi modelli e nuovi linguaggi del fare sociale.

Qui la collaborazione tra pubblico, privato e Terzo Settore è parte del paesaggio: un contesto che permette di osservare processi reali, confrontarsi con esperienze diverse e costruire visioni condivise.

Un luogo in cui teoria e pratica si incontrano

La presenza del campus delle Nazioni Unite e la naturale integrazione tra livello locale e dimensione internazionale creano un ambiente dinamico, in cui ogni giorno prendono forma progetti concreti.

Il Master si inserisce in questo sistema vivo: oltre quattrocento realtà aprono le proprie porte ai partecipanti per accoglierli, formarli e valorizzarne il talento.

Un percorso immerso nella realtà

Il Master nasce in un territorio che considera l'innovazione sociale un elemento identitario. Per questo diventa un ponte tra visione, conoscenza e responsabilità, permettendo ai partecipanti di lavorare accanto a chi oggi sta sperimentando e costruendo nuove forme di impatto nei territori.



OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master ha lo scopo di sviluppare competenze per:

- progettare innovazione sociale
- analizzare dati, KPI e metriche ESG
- gestire organizzazioni e performance
- valutare impatto sociale e finanziabilità
- costruire e governare imprese sociali
- trasformare l'impatto da adempimento a strategia
- orientare organizzazioni complesse al cambiamento



CERTIFICAZIONI

65 CFU

percorso in fase di accreditamento ASFOR

possibilità di ottenere la certificazione Cepas – Bureau Veritas:

Chief Value Officer CSRD

Valutatore d'Impatto



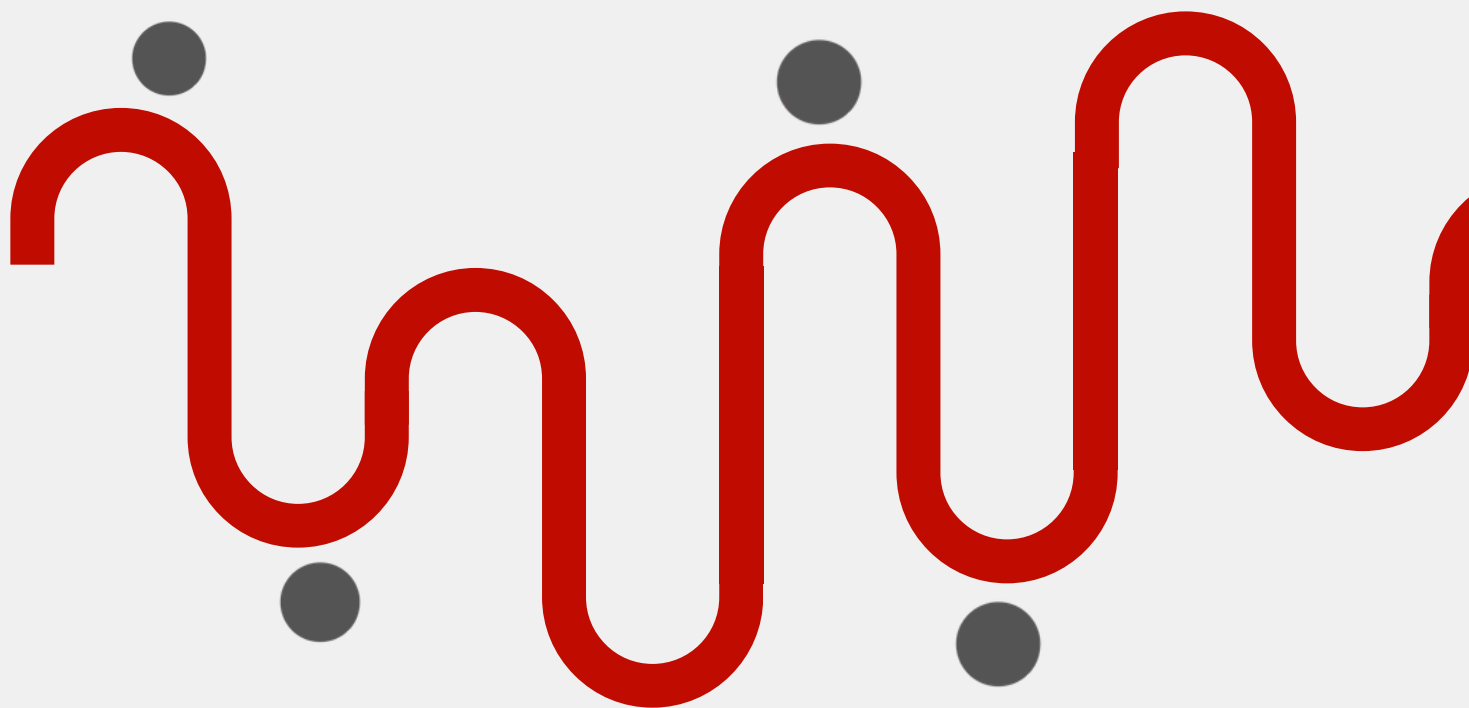
I RUOLI IN USCITA

Il Master ha lo scopo di formare:

- Project & Network Manager
- Innovation Leader
- Responsabile ESG e sostenibilità
- Manager e startupper dell'impatto
- Esperto di politiche culturali e territoriali
- Consulente di innovazione sociale
- Imprenditore sociale
- Policy maker e ricercatore

DOVE SI LAVORA

- Imprese sociali
- Fondazioni
- Enti di Terzo Settore
- Cooperative
- Enti pubblici
- Aziende con strategia ESG
- Reti territoriali
- Startup a impatto sociale



01

AVVIO DELLE LEZIONI

MODALITÀ: Venerdì full time e sabato mattina

02

LEZIONI FRONTALI E MASTERCLASS

Costruisci la tua cassetta degli attrezzi.

03

LABORATORI E WORKSHOP

Sperimenta e applica strumenti di innovazione e valutazione d'impatto.

04

TIROCINIO E PROJECT WORK

Lavora con i nostri Partner per mettere in pratica le competenze acquisite.

05

MATCHING CON AZIENDE E ORGANIZZAZIONI PARTNER

Trova il ruolo che esprime al massimo il tuo talento.

06

CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI

Ottieni il riconoscimento formale delle tue competenze attraverso un Ente Terzo Settore

DALLA TEORIA ALL'IMPATTO REALE

Il percorso formativo del Master

Modalità didattica:

Il Master si svolge in modalità mista presenza/online, con lezioni sincrone, contenuti e video caricati sulla piattaforma di e-learning per la fruizione asincrona.

Laboratori e workshop sono esclusivamente in presenza. Sono previste "aule virtuali" con i Docenti per chiarimenti e approfondimenti.



MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

Programma didattico

CORSO	MODULO	ORE	CFU
Governance, strutture giuridiche di Terzo Settore, imprese sociali, Società Benefit e Benefit Corp.		16	2
Il Terzo Settore: organizzazione, processi e procedure	MODULO 1 People Management e ciclo di gestione delle performance	8	1
	MODULO 2 Soft skills	24	3
	MODULO 3 Processi di facilitazione organizzativa e sociale	16	2
	MODULO 4 Competenze digitali e AI per il sociale	16	2
Dalla strategia alla comunicazione: pensare, attuare e comunicare le proprie azioni	MODULO 1 Strategia & Business Intelligence	16	2
	MODULO 2 Nuovi modelli di Leadership per il Terzo Settore	16	2
	MODULO 3 Comunicazione "cross cultural"	8	1
	MODULO 4 Storytelling per il sociale	16	2
	MODULO 5 Teoria della complessità e worldbuilding	8	1
	MODULO 6 Social media management & digital marketing	16	2



CORSO	MODULO	ORE	CFU
Progettazione avanzata e Fundraising	MODULO 1 Design Thinking Tecniche di negoziazione e stile diplomatico	8	1
	MODULO 2 Project Management	16	2
	MODULO 3 Fundraising	32	4
Operations Management & Circular Economy (Metrics)		24	3
Business Planning		32	4
Design dell'innovazione e dell'impatto sociale	MODULO 1 Microeconomia della felicità e beni relazionali	16	2
	MODULO 2 Economia delle reti e progettazione del welfare	16	2
	MODULO 3 Relazioni con Stakeholders e reti di partner	8	1
	MODULO 4 Social Impact (Metrics & Techniques)	8	1
Analisi statistica & applicazioni Fast Data		16	2



MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

CORSO	MODULO	ORE	CFU
Social impact evaluation & competencies		32	4
La sostenibilità tra <i>due diligence</i> e comunicazione	MODULO 1 Fondamenti di economia civile e management	16	2
	MODULO 2 Integrated Reporting (Sustainability Reporting-CSDR), with ESG Metrics & competencies	24	3
Laboratori e Workshop		56*	
Tirocinio		300	12

*DIDATTICA ALTERNATIVA

Requisiti di ammissione

Per la partecipazione al Master i candidati dovranno essere in possesso di uno dei seguenti requisiti:

- Lauree del vecchio ordinamento (compresi eventuali Diplomi Universitari).
- Lauree di II livello ex DM 509/99 e DM 270/2004
- Titoli stranieri riconosciuti idonei in base alle modalità previste dall'art. 2.5 del **Regolamento Master**
- Non è necessario il possesso dell'abilitazione all'esercizio di alcuna professione.

Modalità di ammissione

I candidati saranno ammessi al Master a seguito di valutazione titoli rilevanti e prova selettiva sostenuta con una commissione nominata dal Comitato scientifico.

Al fine dell'attivazione del Master è richiesto un numero minimo di 25 iscritti.

È possibile vedersi riconosciuti CFU acquisiti in precedenza nella misura prevista dall'art. 3 comma 3 del Regolamento Master dell'Università di Torino.

Modalità di iscrizione

Le candidature sono aperte fino al 04 gennaio 2027 alle ore 15:00.
Le selezioni avverranno entro il 13 gennaio 2027.

Scadenze

Pubblicazione delle graduatorie il 18 gennaio 2027.

Immatricolazioni: dal 19 gennaio 2027 dalle ore 09:30 al 28 Maggio 2026.

Avvio del Master: 12 febbraio 2027

Inizio dei tirocini: a partire dall'autunno 2027

Fine dei tirocini: entro gennaio 2028

Iter di iscrizione

1. Registrati al portale UNITO;
2. Presenta la domanda di AMMISSIONE (non vincolante ma necessaria per accedere alle selezioni);
3. Presenta la domanda di Immatricolazione (se ammesso al master);
4. Procedi con l'IMMATRICOLAZIONE e con il versamento della prima rata

Direttore del Master

Prof. Piercarlo Rossi ■ Prof. presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Vice Direttore del Master

Prof. Francesco Quatraro ■ Prof. presso l'Università di Torino - Dipartimento di Economia e Statistica Cognetti de Martis

Coordinatori del Master

Dott.ssa Mara Bisi ■ Ricercatrice presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Dott. Roberto Ceschina ■ Senior Trainer tematiche comportamentali e performance Coach

Direttore Didattico

Dott. Alessandro Avataneo ■ Chief Creative Officer, University Institute for European Studies | Advisor for Generative AI & Creative Industries, Future Humanities & Cultural Diplomacy

Comitato Scientifico

Prof. Stefano Bresciani ■ Prof. presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Prof.ssa Cecilia Casalegno ■ Prof.ssa presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Prof.ssa Chiara Civera ■ Prof.ssa presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Prof.ssa Francesca Ricciardi ■ Prof.ssa presso l'Università di Torino - Dipartimento di Management "Valter Cantino"

Dott. Stefano Pirilli ■ CEO di Seed Capital PRO

Dott. Piero Cevola ■ Dottore Commercialista esperto di Terzo Settore



MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

Info e contatti

Per domande sul Master MBA Social Innovation, supporto per l'iscrizione, il nostro team è qui per assisterti in ogni fase del percorso.



Email

mastermbasocialinnovation@unito.it



Telefono

Segreteria Didattica del Master: +39 324 9531064

Direttore Didattico del Master (Alessandro Avataneo) +39 328 33 35 648



Sede del Master

Scuola di Management ed Economia UniTo

Corso Unione Sovietica 218/bis 10134 Torino.



MASTER MBA
SOCIAL INNOVATION

