



INFORME DE GESTIÓN 2025

FUNDACIÓN CHACHAJO





Señores
FUNDACION CHACHAJO
ASAMBLEA GENERAL
Ciudad

Cordial saludo;

En mi calidad de representante legal de la FUNDACIÓN CHACHAJO, presento a la Asamblea General este informe, el cual recopila las actividades y los hechos más relevantes del año gravable 2025, y a nivel general el estado actual de la fundación, desde todas las áreas que la conforman con los siguientes objetivos:

1. Recopilar toda la información financiera, social y administrativa llevada a cabo durante el año 2025, de tal manera que sirva como referencia para análisis y comparación de periodos futuros.
2. Analizar datos de forma integral con el fin de extraer conclusiones representativas que permitan realizar ajustes y correcciones en la gestión y mejorar la operación de los períodos siguientes, para dar cumplimiento oportuno y exacto de las obligaciones con los entes de vigilancia y control.
3. Elaborar formalmente un documento de informe, dando cumplimiento a las obligaciones definidas en la Ley 222 de 1995 y ley 603 de 2000.
4. Disponer de un único documento de referencia que sirva para consultar y proveer la información que requieren todos los entes de control y vigilancia, acreedores, socios, sector financiero.
5. Obtener resultados de indicadores de gestión que estadísticamente sirvan para análisis y toma de decisiones para el año 2026.



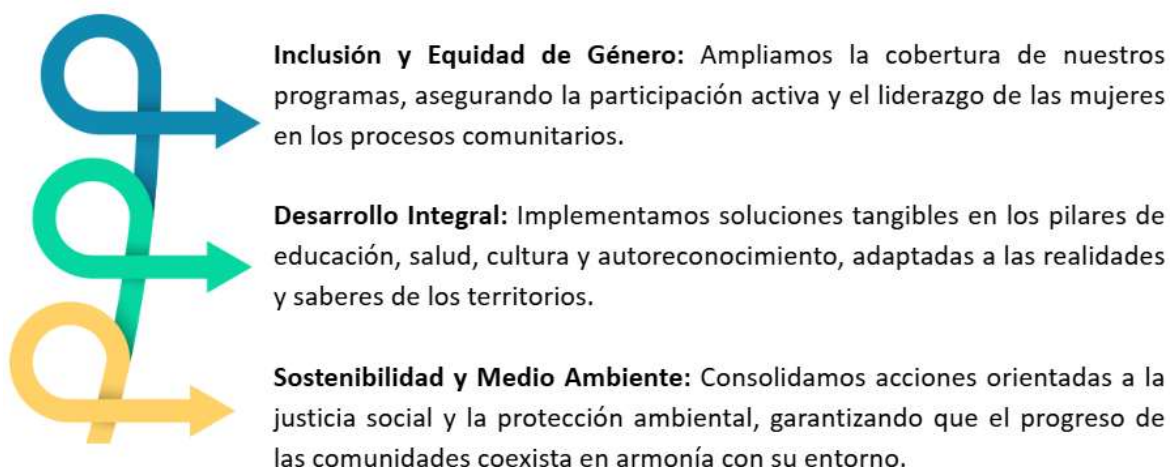
Contenido

ASPECTOS DE LA FUNDACIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO	4
ASPECTOS DE LA FUNDACIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO	5
Proyecto de Conservación de la Biodiversidad y Educación Ambiental	5
Programa de Formación Integral para la Juventud CREAS	6
Proyecto de Fortalecimiento Etnoeducativo en el Valle del Cauca	7
Proyecto de Socialización Estratégica de la Gestión Ambiental (Universidad del Valle)	8
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	9
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y EFICIENCIA OPERACIONAL	11
OBLIGACIONES FISCALES	13
CONCLUSIONES.....	14

ASPECTOS DE LA FUNDACIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

En cumplimiento de nuestro objeto social, el año 2025 representó un período de avances significativos y consolidación institucional para la FUNDACIÓN CHACHAJO. Nos hemos posicionado con firmeza como un aliado estratégico indispensable para el desarrollo social y el fortalecimiento de las comunidades étnicas, especialmente de la población afrocolombiana, raizal y palenquera.

A lo largo de este ejercicio, logramos potenciar el impacto de nuestras iniciativas mediante un enfoque transversal que integra:



Este crecimiento ha sido posible gracias a una gestión financiera transparente y al uso riguroso y eficiente de los recursos, principios que blindan la confianza de nuestros aliados. Con los resultados del 2025, reafirmamos nuestro compromiso de seguir proyectando un impacto positivo, escalable y sostenible en el tiempo para el bienestar de las comunidades más vulnerables.

ASPECTOS DE LA FUNDACIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Con el firme propósito de garantizar el bienestar territorial y dar estricto cumplimiento a nuestro objeto social, durante el periodo gravable 2025 la FUNDACIÓN CHACHAJÓ consolidó su rol operativo mediante la ejecución técnica de iniciativas de alto impacto. A continuación, se detalla el balance de logros de nuestra principal línea de intervención ambiental:



Proyecto de Conservación de la Biodiversidad y Educación Ambiental

Tipo de alianza: Proyecto ejecutado mediante convenio de asociación con una institución gubernamental.

Nombre del Proyecto: Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en la zona urbana de Santiago de Cali mediante el conocimiento, la preservación, la restauración y el uso sostenible.

Propósito: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, económicos y humanos para diseñar e implementar acciones pedagógicas y operativas de educación ambiental dirigidas con enfoque diferencial a las comunidades negras de los sectores priorizados en las Comunas 14, 16 y 21 de Santiago de Cali.

Área de intervención: Protección medioambiental, desarrollo social, educación.

Territorio de Impacto: Cali, Valle del cauca.

Principales logros alcanzados:

- **Planificación y Rigor Operativo:** Se logró la estructuración, radicación y aprobación formal del Plan Operativo de Actividades (POA) y su cronograma semanal,



consolidándolos como el instrumento técnico clave para el seguimiento de la supervisión delegada.

- **Apropiación Social y Articulación Institucional:** Se garantizó la concertación territorial mediante cinco (5) asambleas estratégicas: una mesa técnica con la DAR Suroccidente, la DGA y el supervisor; una (1) asamblea general con líderes que unificó criterios de sostenibilidad; y tres (3) jornadas locales donde se definieron participativamente las agendas por comuna.
- **Diagnóstico Participativo del Territorio:** Se consolidó el diagnóstico base en terreno tras ejecutar con éxito tres (3) recorridos de monitoreo, logrando identificar, priorizar y georreferenciar las principales problemáticas y focos críticos comunitarios mediante informes técnicos y registros fotográficos.



Programa de Formación Integral para la Juventud CREAS

6

Propósito Central: Diseñar e implementar un programa pedagógico y de formación especializada dirigido a fortalecer habilidades y competencias técnicas y blandas en jóvenes vulnerables. El proyecto busca consolidar herramientas reales que mejoren su calidad de vida, promuevan la inclusión social, preserven la identidad cultural, generen oportunidades de impacto económico y contribuyan directamente a la disminución de los índices de violencia en las comunas del municipio.

Área de Intervención: Desarrollo social, inclusión juvenil y prevención de violencias.

Territorio de Impacto: Municipio de Palmira, Valle del Cauca.

Principales logros alcanzados:



- **Segmentación de Impacto Territorial:** Se logró el beneficio directo de 200 jóvenes organizados en dos unidades operativas; alcanzando la vinculación y seguimiento de 80 jóvenes en zonas críticas de seguridad dentro del Grupo 1 (Comuna Priorizada), y consolidando la cobertura de 120 jóvenes vulnerables en el Grupo 2 (Otras Comunas).
- **Garantía Operativa y Transparencia:** Se garantizó el flujo oportuno de los recursos fijos y la gestión logística tras cumplir a cabalidad con el registro de delegados en el Portal del otorgante y satisfacer estrictamente los informes técnicos y financieros del acuerdo internacional.
- **Enfoque de Formación:** Se consolidó la estructuración de jornadas bajo un modelo constructivista adaptado al entorno, logrando que los participantes adquirieran herramientas prácticas para su desarrollo personal, inserción laboral y emprendimiento productivo en la región.



Proyecto de Fortalecimiento Etnoeducativo en el Valle del Cauca

Tipo de alianza: Proyecto ejecutado mediante convenio de asociación suscrito con GESPRODE (Gestora de Proyectos para el Desarrollo).

Propósito general: Fortalecer la etnoeducación en el marco de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos (Decreto 1122 de 1998) y asistir técnicamente la transición hacia Proyectos Educativos Comunitarios (PEC).

Área de intervención: Procesos de diseño pedagógico, actualización normativa, formación docente y acompañamiento institucional directo.

Territorio de impacto: Valle del Cauca.



Principales logros alcanzados:

- Se cumplió la actualización de los lineamientos de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos en las 148 instituciones oficiales mediante la articulación de expertos y recolección de información primaria y secundaria.
- Se ejecutaron cinco (5) talleres teórico-prácticos orientados a fortalecer las capacidades pedagógicas de directivos docentes y docentes sobre el marco normativo etnoeducativo.
- Se garantizó asistencia técnica especializada a las instituciones solicitantes mediante la realización de quince (15) jornadas de apoyo normativo y quince (15) reuniones de evaluación personalizada con rectores y consejos directivos.



Proyecto de Socialización Estratégica de la Gestión Ambiental

8

Tipo de alianza: Contrato de Prestación de Servicios ejecutado con la Universidad del Valle.

Propósito general: Realizar la socialización del plan de acción de la estrategia de información, educación y comunicación de la gestión ambiental en las sedes de la Universidad del Valle.

Área de intervención: Capacitación ambiental formativa, actualización de caracterización de residuos sólidos, dotación logística y divulgación de proyectos piloto.

Territorio de impacto: Cali y Palmira, Valle del Cauca



Principales logros alcanzados:

- **Formación y Brigadas:** Se logró ejecutar doce (12) jornadas de capacitación dirigidas a monitores de la brigada ambiental, articulando tres jornadas en cuatro (4) sedes regionales bajo los ejes temáticos de manejo integral de residuos ordinarios, actualización de SGIRS y ejercicios piloto de caracterización.
- **Actualización Técnica:** Se consolidó la actualización de la caracterización de residuos sólidos generados en la Seccional Palmira, garantizando el soporte operativo de dos (2) recicladores de oficio con experiencia en el SGIRS del Campus Meléndez.
- **Dotación y Herramientas:** Se cumplió con el suministro de veinticuatro (24) kits de dotación y materiales (camisetas, chalecos, gorras, agendas, lapiceros, termos y tulas) para los monitores vinculados a la brigada.
- **Apropiación Universitaria:** Se implementó un (1) seminario semestral sobre Economía Circular y Basura Cero con un aforo presencial de mínimo 70 personas, consolidando sus memorias de forma digital y validándolas ante la mesa técnica de Gestión Ambiental de la universidad.
- **Mesas de Trabajo:** Se alcanzó la ejecución de tres (3) mesas de trabajo conjuntas con estudiantes para la implementación y divulgación de los proyectos piloto, además de realizar las revisiones técnicas periódicas de avance de las actividades.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Durante el ejercicio gravable 2025, la FUNDACIÓN CHACHAJO experimentó un fortalecimiento institucional histórico, reflejado en un crecimiento excepcional del 230.9% en sus activos totales, los cuales pasaron de \$44.431.720 en 2024 a \$147.016.536 al cierre de 2025.

Este dinamismo financiero responde de manera directa al incremento del 57.8% en la ejecución de ingresos ordinarios por convenios y contratos, que ascendieron netamente a

\$641.543.156. Si bien este volumen operacional conllevó la causación de obligaciones fiscales registradas en pasivos corrientes por \$87.313.200 bajo el rubro de impuestos, gravámenes y tasas, la solidez y rentabilidad de los proyectos ejecutados permitieron obtener un excedente neto de \$18.654.616, robusteciendo con éxito el patrimonio neto institucional, el cual ascendió firmemente a \$59.703.336.

Análisis del Activo

Al cierre del periodo 2025, los activos corrientes se consolidaron en \$133.256.536 (frente a los \$27.991.720 del 2024), impulsados principalmente por:

- **Efectivo y Equivalentes de Efectivo:** El disponible total de la fundación se distribuye de manera estratégica, manteniendo \$55.744.629 custodiados en cuentas bancarias comerciales para respaldar los proyectos de gran escala, y \$3.425.000 en caja general para la operatividad diaria de la institución. Esto asegura un alto índice de liquidez inmediata para el año 2026.
- **Deudores y Cuentas por Cobrar (\$74.086.907):** Representa los recursos por contratos ejecutados a cabalidad en favor de comunidades étnicas y desarrollo social, devengados bajo norma NIIF y cuyo recaudo efectivo está garantizado contractualmente.
- **Activos No Corrientes (\$13.760.000):** Correspondiente a Propiedades, Planta y Equipo necesarios para la operación, registrando el ajuste regular por depreciación acumulada del periodo.

10

Comportamiento y Gestión del Pasivo

El pasivo total de la fundación ascendió a \$87.313.200, compuesto en su totalidad por obligaciones a corto plazo:

- **Impuestos, Gravámenes y Tasas:** El incremento obedece estrictamente a las retenciones, impuestos y tasas causadas por el elevado volumen de facturación y contratación del año 2025. Al tratarse de obligaciones corrientes vinculadas al



crecimiento operacional, estas serán saneadas de manera oportuna en los calendarios fiscales estipulados por la ley, sin comprometer la continuidad del objeto social.

Consolidación Patrimonial

El patrimonio neto de la organización se incrementó de forma sostenible, alcanzando los \$59.703.336:

- **Excedente Neto del Ejercicio (\$18.654.616):** La óptima ejecución presupuestal y el control de costos operativos permitieron un margen positivo que incrementa el fondo patrimonial acumulado de la fundación, garantizando solvencia jurídica, financiera e institucional ante la Asamblea General y terceros aliados para el año 2026.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y EFICIENCIA OPERACIONAL

11

El comportamiento operativo de la FUNDACIÓN CHACHAJO durante el año gravable 2025 refleja una escala de ejecución sin precedentes, caracterizada por una eficiente gestión de proyectos y una estricta optimización de los excedentes en pro del objeto social.

Ingresos de Actividades Ordinarias y Gestión de Alianzas

- **Ingresos Netos Ejecutados (\$641.543.156):** La fundación logró un incremento del 57.8% en comparación con el año 2024 (\$406.588.000). Este crecimiento proviene de la consolidación de convenios de asociación, acuerdos interadministrativos y contratos orientados al desarrollo integral de comunidades étnicas. Cabe resaltar que el recaudo bruto total por convenios ascendió a \$750.743.156, registrando \$109.200.000 bajo el concepto de devoluciones, rebajas y descuentos, resultando en la cifra neta reportada.



Costos de Ejecución

- **Costo de Ejecución de Proyectos (\$603.050.567):** En consonancia con el aumento de la contratación, los costos destinados directamente al cumplimiento de las iniciativas comunitarias pasaron de \$391.148.000 en 2024 a \$603.050.567 en 2025.
- **Análisis de Impacto:** Este rubro representa el 94% del total de los ingresos netos, lo cual demuestra que la mayor parte de los recursos financieros captados por la fundación fueron reinvertidos directamente en el territorio (educación, salud, cultura, tecnología y medio ambiente), minimizando el gasto innecesario y maximizando el impacto social.

Gastos de Administración y Operación Institucional

- **Gastos Administrativos (\$16.602.000):** Se registró un incremento frente a los \$4.388.000 del año anterior, derivado del robustecimiento logístico necesario para supervisar contratos de mayor cuantía. Los gastos clave se distribuyeron de la siguiente manera:

Ítem	Valor	Descripción
Arrendamientos	\$10.200.000	Destinados al espacio operativo y administrativo de la entidad.
Servicios	\$1.872.000	para el sostenimiento de las comunicaciones y servicios básicos.
Depreciación de Activos	\$2.680.000	por el desgaste calculado en línea recta de las herramientas de oficina y equipos de procesamiento de datos.
Otros gastos administrativos	\$1.850.000	en papelería y gestiones diversas.

Excedente Neto del Periodo





- **Resultado Financiero Neto:** Durante el periodo se percibieron rendimientos e intereses financieros a favor por \$865.700, mientras que los costos financieros (gastos bancarios y comisiones) sumaron \$4.101.673 debido al alto flujo transaccional de los proyectos.
- **Excedente del Ejercicio (\$18.654.616):** Tras deducir los costos y gastos operativos, la fundación cerró el año con un excedente neto de \$18.654.616 (un incremento del 78.6% en comparación con los \$10.442.000 del 2024). Estos recursos quedan a disposición de la Asamblea General para ser reinvertidos en su totalidad en el desarrollo del objeto social durante el año 2026, cumpliendo estrictamente con los requisitos de la DIAN para el Régimen Tributario Especial

OBLIGACIONES FISCALES

Se certifica que, al cierre del año gravable 2025, no ha recibido ninguna notificación, requerimiento o sanción por parte de agencias gubernamentales o entes de control con respecto a incumplimientos o desviaciones en sus prácticas de presentación de información financiera.

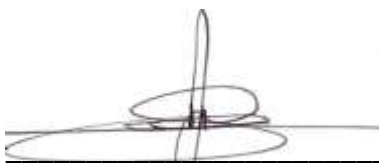
Asimismo, la entidad ratifica que ha cumplido a cabalidad con todos los compromisos tributarios y obligaciones contractuales adquiridos en el periodo, garantizando que no existen contingencias fiscales o legales vigentes que puedan alterar, de forma directa o indirecta, la razonabilidad y veracidad de los estados financieros presentados para el año 2026.



CONCLUSIONES

El cierre del ejercicio gravable 2025 evidencia la solidez operativa y el alcance social de la fundación, reflejados en una ejecución eficiente y diversificada de proyectos con alto impacto en el territorio y en las comunidades étnicas. La destinación del 94% de sus ingresos netos directamente a la inversión social, especialmente en el fortalecimiento de la etnoeducación, la protección ambiental y el desarrollo juvenil, reafirma el estricto cumplimiento de sus fines benéficos y su valor como actor estratégico para las comunidades. Asimismo, la estabilidad financiera alcanzada se respalda en una gestión transparente y cumplimiento de las normativas legales vigentes. Este escenario técnico-operativo no solo ratifica la confianza ante la Asamblea General y sus aliados, sino que asegura la viabilidad económica, la seguridad jurídica y la continuidad de los programas institucionales para afrontar los desafíos proyectados en la vigencia 2026.

14

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the end.

EDWIN ARLEY SOLIS
Representante Legal
FUNDACIÓN CHACHAJO

