



領導您的地區

委員會主委

2017-20年

Rotary



內容

前言

1 委員會的責任

地區領導人團隊.....	2
溝通計劃.....	2
您的訓練.....	3
支援扶輪社.....	3

2 營運有效的委員會

為委員會做準備.....	4
設定目標.....	4
鼓勵委員.....	5
計畫有效的集會.....	5
分派工作.....	5
培養未來的領導人.....	6

3 相關資源

扶輪雇員與地域領導人提供的支援.....	7
線上資源.....	7
出版品與參考文獻.....	8

附錄

1. 地區團隊訓練研習會討論的問題.....	9
2. 扶輪培訓會議.....	11

本手冊為2016年版《領導您的地區：委員會主委》手冊，之前為《地區委員會主委手冊》。本手冊旨在供2017-18年度、2018-19年度以及2019-20年度的委員會主委使用。本手冊內容基於[constitution and policy documents](#)（扶輪的章程與政策文件），要瞭解確切的扶輪政策請參考此等文件。扶輪章程與政策文件如有修改，應取代本手冊中所記述的政策。

前言

恭喜您派任地區委員會主委。本手冊將協助您瞭解您支援扶輪社所須扮演的角色及如何與地區團隊合作。您也將須依本手冊參與地區團隊研習會，因此參加研習會時請務必攜帶本手冊，並且事先閱讀附錄1中的問題。

有問題嗎？

為更進一步瞭解自己的角色，請從貴地區開始，先和將與您合作的領導者人如當地的地區總監、前任地區委員會成員、地區領導者等討論目標與責任。您的**Club and District Support representative**（扶輪社與地域支援代表）也能幫助您。扶輪以多種語言藉由「我的扶輪」以及總部秘書處與**international offices**（國際辦事處）提供支援。

如果您對本手冊有疑問或建議，請聯絡Learning and Development（學習與發展）部門雇員：learn@rotary.org 或 電話: +1-847-866-3000。



委員會的責任

每個委員會在地區團隊中扮演不同的角色，但都必須負擔以下的責任：

- 和總監、總監當選人、總監提名人及助理總監合作，達成地區的目標。
- 宣傳並參加地區研習會與地區年會。
- 支援並指導扶輪社領導人以強化扶輪社。
- 將自扶輪雇員、扶輪委員會、地區與地域領導人接收的訊息傳送給扶輪社領導人。
- 和地區團隊、地域領導人和扶輪總部分享扶輪社的成功故事、遭遇的挑戰、創新想法及他人的回應。

請參閱 [Learn by Role: District Committees](#) (依角色類別的學習：地區委員會)，瞭解地區委員會的角色與責任內容。

社員	計劃
吸引社員及社員參與 扶輪全球優惠主委 發展新社	聯誼會 扶輪友誼交換 扶輪社區服務團隊
服務	年輕領導人
社區服務 國際服務 職業服務 青少年服務	扶輪少年服務團 扶輪青年服務團 扶輪青少年交換 扶輪青少年領袖獎計畫
其他	
前受獎人 地區年會 財務 提名	公共形象 推廣扶輪年會 扶輪基金會 培訓

地區領導人團隊

地區領導人團隊包括地區總監、總監當選人、總監提名人、助理總監及地區委員會，而您是這個團隊的重要成員。每一位都是根據各自在扶輪及職業上的領導經驗而獲遴選的。請在就任前以及任期中和其他領導人合作以共同發展和執行地區目標。

溝通計劃

請與地區總監合作規劃委員會的溝通計劃，以協助您提供扶輪社所需的資訊。請將下列領導人納入您的計畫中：

地區領導人	扶輪社領導人
地區總監	社長
地區總監當選人	秘書
地區總監提名人	社長當選人
前地區總監	執行秘書
助理總監	財務
地區委員會主委	委員會主委
地區訓練師	訓練師

有關各研習會的目的及參加者，請看附錄2:扶輪培訓會議。

您的訓練

進一步瞭解您在地區團隊研習會中扮演的角色。在研習會中，新進的地區委員與助理總監將擬定新年度的計劃。請參加其他地區的研習會與活動以認識其他扶輪社領導人。

支援扶輪社

請依委員會的專長與年度目標支援扶輪社。您的委員會是扶輪社的重要資源，特別是對最近才參加活動或者活動不順利的扶輪社更為重要。請閱讀扶輪club committee structure（扶輪社委員會架構），瞭解您可能與哪些委員會和小組委員會合作。

請幫助各社評估優缺點，並指導面臨挑戰的扶輪社。和地區訓練師合作，為有特殊需求的扶輪社擬定訓練計畫。地區總監與助理總監可向您建議需要委員會支援的扶輪社。

既然遍訪每個扶輪社是不可能的事，您可和每個社進行網路研討會或電話會議，諮詢地區總監該參加哪些地區會議或活動以便提供資源。



營運有效的委員會

重視地區的策略計畫則能增進委員會的營運效果。以下為協助您成功的方法與策略。

為委員會做準備

有一貫性且有意義的互動能促使委員持續參與。如果委員會中有許多新委員，召集說明任務及年度目標的會議。

擬定職務內容以便委員瞭解各自的任務。新委員多有新鮮的看法和經驗，請他們提供意見能使委員會保持活力。

設定目標

為了達成委員會的長期願景，擬定年度目標，而此目標應和地區領導團隊與總監所設的地區目標相符。也請考量可能面臨的新挑戰。根據委員會規模的大小每年擬定合理的目標，以執行活動達成目標。

為每個目標設定行動計畫：

- 訂定截止日期。
- 決定執行人選。
- 決定評估成功的方式。

定期評估進度並適時調整目標。

鼓勵委員

保持委員的工作意欲：

- 確認目標為可達成的目標。
- 說明委員會對地區的扶輪社社員的貢獻。
- 邀請委員定期進行進度報告。
- 創造聯誼與建立人脈的機會。
- 善用委員的專長指派相關工作。
- 請委員分享主意，抱持願意採用的開放態度。

計畫有效的集會

規劃能夠促進與會者相互溝通，提供回饋並分享意見的集會架構。這種方式有助於提升委員的參與感和願意分享意見的意欲。您應該：

- 規劃集會的時間表。
- 為每次集會擬定清楚的議程。
- 事先將資料供給委員。
- 在每個集會都指派一人擔任會議記錄，並將記錄發送給各委員。

分派工作

爲了您能有較多時間專心處理委員會的重要事務，以下列方式將工作分派給各委員：

- 交代工作時必須包括期限、說明事項及相關資訊；定期檢視進展情況，及早提供回饋以處理任何掛慮。
- 利用委員的才能與專業知識和技能，將任務分派給最具資格且有時間的委員執行。
- 協助委員培養新技巧。如所分派的任務需要過去的經驗時，將具備優秀技能的委員與想要培養該技能的委員編入同一組中合作。

培養未來的領導人

地區領導人的職位能提供委員成長與發展的機會。設法創造培養委員的能力與領導潛能的機會：

- 指派能夠增強領導能力的任務給委員。
- 將計劃的決定權與責任交付委員。
- 供委員超過現有能所及的挑戰。

指派對委員會活動有充分的瞭解並有擔任主委資質的人士來規劃委員會的承繼計畫。在總監當選人與總監提名人考慮地區人選時，推薦您認為適當的人選。



相關資源

扶輪社雇員與地域領導人提供的支援

- **Club and District Support staff**（扶輪社及地區支援雇員）
有關扶輪社和地區的行政管理事宜，請洽扶輪總部與 **international offices**（國際辦事處）的扶輪社及地區支援代表。
- **Rotary Support Center**（扶輪支援中心）
詢問一般事宜
- **Regional leaders**（地域領導人）
地域扶輪基金會協調人、扶輪協調人、扶輪公共形象協調人、捐獻基金/巨額捐獻顧問（EMGA）及End Polio Now地帶協調人是在籌款活動、社員發展、獎助金計劃以及公共關係方面有專業經驗的專家。與地區總監商討您應該與哪一位地域領導人合作。通常是助理協調人負責協助特定地區。

線上資源

- **My Rotary**（我的扶輪）
登入「我的扶輪」可迅速完成扶輪社與地區的事務。**Learn**（學習）開設新帳戶的方法。
- **Learn by Role: District Committees**（依照任務類別學習：地區委員會）
瞭解所有地區委員會的角色與責任。
- **Rotary Club Central**（扶輪社中央系統）
扶輪社的線上資源。扶輪社能借此設定與追蹤社員情況、服務活動以及基金會捐獻目標。

- [Learning Center](#)（學習中心）
培養您的技能和學習更多地扶輪資訊的自修課程。想要知道目前提供的課程，請看[Learning Center Course Catalog](#)（學習中心課程目錄）。
- [Official Directory](#)（公式名錄）
可用地區或城市搜尋目前的委員會與工作小組的清單、現任理事及保管委員以及有關扶輪社和地區的資訊。唯有扶輪社員可查詢公式名錄。

出版品與參考文獻

- [District Finance Committee Resource Guide](#)（地區財務委員會資源指南）
瞭解管理地區財務的最佳實例。
- [District Planning Guide](#)（地區規劃指南）
評估地區的目前狀況並建立新年度的目標。使用扶輪社中央系統輸入所需資訊。
- [Lead Your District: Rotary Foundation Committee](#)（領導您的地區：扶輪基金委員會）
瞭解地區扶輪基金委員會與小組委員會的責任。
- [Lead Your District: Training](#)（領導您的地區：訓練）
瞭解地區訓練師與訓練委員會的責任及最佳執行方式，以及「訓練訓練師」課程指南。
- [Manual of Procedure](#)（程序手冊）
瞭解與您有關的扶輪政策與程序。程序手冊每三年在立法會議之後出版。

附錄 1

地區團隊研習會討論的問題

思考下列問題，並在參加研習會前事先檢視這些問題，以利訓練的進行並善用與其他地區領導人交流的時間。

地區內的溝通

地區團隊的團員應該多常彼此溝通？

扶輪社必須從地區團隊獲得什麼資訊？

傳達這個資訊最有效的方式是什麼？

角色與責任

您對扶輪社有什麼責任？對地區呢？

您在扶輪社層級必須與哪些人士互動？在地區層級呢？

您的委員會對地區目標與策略計畫如何貢獻？

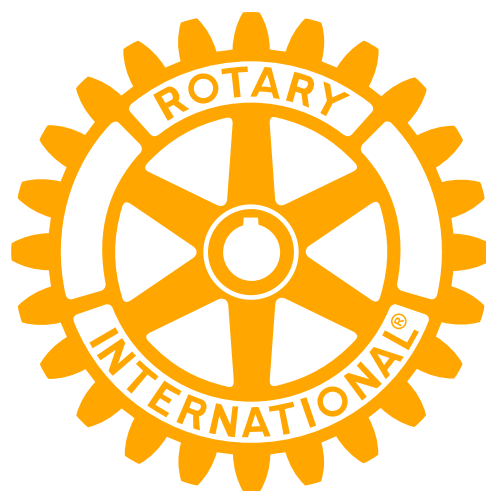
您計劃如何支援弱勢的扶輪社？

有活力的扶輪社具有的要素

地區可以如何支援扶輪社？您的地區委員會在支援活動中扮演何種角色？

成功的扶輪社有何特質？

哪些是您能推薦給扶輪社的最有價值的資源？



扶輪培訓會議

基於任務類別的地區培訓會議 由總監當選人召開

訓練會議/ 召開時期	參加者與目的	主辦者	資料的線上連接
地區團隊訓練會 2月	助理總監和地區委員會領導人學習新職責，並與地區領導團隊合作設定地區目標。	地區訓練委員會	訓練師 助理總監 各委員會
社長當選人訓練會(PETS) 2月或3月	社長當選人學習新職責，並與助理總監合作設定目標。	地區訓練委員會	訓練師 社長
地區訓練講習會 3月、4月或5月 (PETS之後)	社長當選人發展領導技能，社的其他下屆領導人學習新職責，扶輪社領導人設定目標。	地區訓練委員會	訓練師 社長 秘書 財務 各委員會

基於任務類別的地區培訓會議 由總監當選人召開

訓練會議/ 召開時期	參加者與目的	主辦者	資料的線上連接
地區扶輪基金會研習會 由地區決定	扶輪社扶輪基金會委員會主委及有興趣的扶輪社員學習有關基金會的事宜。	地區扶輪基金會委員會， 地區訓練委員會	訓練師 扶輪社的扶輪基金會 委員會主委
地區社員研討會 由地區決定	社長，社員委員會主席，以及有興趣的扶輪社員和地區領導人學習如相關社員的事宜。	地區訓練委員會	訓練師 與會者
地區公共形象研討會 由地區決定	扶輪社與地區領導人以及有興趣的社員，學習如何提升扶輪的公共形象。	地區訓練委員會	訓練師 (2016年7月開始) (與會者用的資料由扶輪社或地區製成)
獎助金管理研習會 由地區決定	社長當選人（或獲指派得代理）學習如何管理扶輪獎助金。	地區扶輪基金會委員會， 地區訓練委員會	訓練師 與會者
地區領導人研討會 緊接地區年會之前或之後	有興趣且在社層級有領導經驗的社員，發展領導技能。	地區訓練委員會	訓練師 (與會者用的資料由扶輪社或地區製成)
扶輪青年服務團地區領導人訓練會議 扶輪青年服務團公開選舉之後，6月30日之前的任何時候	扶輪青年服務團下屆領導人、扶輪青年服務團團員、有興趣的扶輪社員與非扶輪社員學習有關扶輪青年服務團計劃的事宜。	地區扶輪青年服務團代表	與會者

ROTARY CLUB CENTRAL PLAN TOGETHER TRACK PROGRESS ACHIEVE GOALS



Why should clubs use Rotary Club Central?



It's a one-stop shop.



It eliminates paper.



It fosters continuity in leadership.



It enables clubs to track their progress.



It creates transparency.



It showcases the important work that Rotary clubs do worldwide.

How do I get to Rotary Club Central?

Go to www.rotary.org/clubcentral.

Who can use Rotary Club Central?

All Rotarians can view the goals and achievements for their club. The current and incoming club president, secretary, executive secretary, treasurer, Foundation chair, and membership chair can add and edit the goals and achievements for their club.



Rotary

ROTARY CLUB CENTRAL: www.rotary.org/clubcentral



Rotary

One Rotary Center
1560 Sherman Avenue
Evanston, IL 60201-3698 USA
www.rotary.org

249-ZH-(816)