

Plano de Negócio Business Plan



**Associação
Nacional dos
Deficientes
de Angola**



ANDA

ANDA

CENTRO OPERACIONAL ANDA

Table of Contents

Executive Summary (Sumário executivo)	3
Business Overview (Visão geral do negócio).....	3
Mission Statement (Declaração de missão).....	3
Product/Service Summary (Resumo do produto / serviço).....	3
Market Opportunity Summary (Resumo de oportunidade de mercado).....	3
Traction Summary (Resumo de tração).....	4
Next Steps (Próximos passos).....	4
Vision Statement (Declaração de visão).....	4
Capital Request (Pedido de capital).....	4
Company Synopsis (Sinopse da Empresa)	5
Problem (Problemas)	5
Problem Analysis (Análise dos Problemas).....	5
Causes	5
Whom ?	6
Impact	6
Solution (Solução)	7
Solution Features (Recursos da Solução).....	9
Business Description (Descrição do Negócio)	11
Business Overview (Visão geral do negócio).....	15
Location (Localização)	15
Facilities (Facilidades)	15
Business History (Histórico do Negócio).....	15
Ownership Structure (Estrutura do proprietário).....	16
Owners (Proprietário)	18
Market Analysis / Market Overview (Análises e Visão do Mercado)	19
Industry Analysis (Análise de Mercado do Complexo COA).....	19
Market Size & Growth (Tamanho e crescimento do mercado).....	20
Market Trends (Tendência de Mercado).....	20
Market Segments (Segmentos de Mercado).....	20
Customers (Clientes)	20
Industry Success Stories (Cases de sucesso).....	21
Products And Services	22
Products/Services (Produtos/Serviços).....	22
O PROJECTO	22

Planta baixa com layout	22
Planta baixa de setorização	23
Salas de Estudo	24
PAF - Programa ANDA Formação	25
Recepção	25
Auditório	27
Área de convivência	28
Vistas técnicas – Fachadas e Corte Longitudinal	29
Quadra poliesportiva e piscina	29
Fábricas / Oficinas Diversas	30
Segurança	32
Hotel / Hospedaria	33
Salão de Festa	36
Play Ground Infantil	37
Cozinha industrial para fornecimento de refeições	38
04 Quatro Tipos de Refeições	39
Trabalho em Andamento - Finance Modeling - Cozinha Industrial	40
Oficinas de Profissões	40
Lojas	41

Executive Summary (Sumário executivo)

CONSIDERAÇÕES INICIAIS:

FORÇA E APOIO ESPIRITUAL

O Complexo **COA - Centro Operacional ANDA**, conta com a bênção de [Papá Simon Kimbangu](#). Foi todo ele pensado e concebido com inspirações de Papá Simon Kimbangu. **Do autor: Celso Salles**
[Documentário Papá Simon Kimbangu](#)

UM COMPLEXO INÉDITO

Um Projecto SEM FINS LUCRATIVOS, sem fins de acumulação de capital. Ao final de cada exercício tudo o que sobra, pagando as despesas e investimentos, é revertido para o próprio projecto, proporcionando o seu crescimento ou mesmo expansão. Foi criado para atingir sua auto sustentabilidade em no máximo 5 anos de atividade.

Business Overview (Visão geral do negócio)

O grande objetivo do Complexo COA - Centro Operacional ANDA, a ser construído conforme Projecto Arquitetónico elabora pela OKA, é o de criar um espaço inovador no que tange ao atendimento de pessoas com todo e qualquer tipo de deficiência física. Muito do que pensei em incluir no Projecto Arquitetónico foi criado com experiências do Brasil, Projecto SORRI, localizado na cidade de Bauru, Interior do Estado de São Paulo, já visitado pelo Presidente da ANDA e com base nas necessidades e dificuldades das pessoas com deficiência residentes em Angola.

Mission Statement (Declaração de missão)

A Missão do Complexo COA - Centro Operacional ANDA é ser um Centro de Excelência no cuidado, tratamento e promoção das pessoas deficiência para Angola e toda África.

Product/Service Summary (Resumo do produto / serviço)

Conforme pode ser visto no Projecto Arquitetónico, os serviços a serem oferecidos no COA serão feitos por Empresas / Indústrias especializadas em todo o mundo. Essas empresas terão um espaço locado dentro da área do Complexo COA para a realização de seus serviços. Em contrapartida pagarão renda para a ANDA que será utilizada para socorro aos deficientes de rua, fornecimento de cadeiras de rodas, muletas, próteses, órteses e demais necessidades. Quem pode paga, quem não pode recebe gratuitamente através do FUNDO FINANCEIRO formado pelas diversas RENDAS dos espaços locados pela ANDA.

Market Opportunity Summary (Resumo de oportunidade de mercado)

As Oportunidades de Mercado são imensas, pois consideramos o atendimento de pessoas com deficiência das 18 Províncias de Angola, bem como dos demais países de África. Dentro do COA

teremos uma hospedaria para receber os clientes / pacientes bem como outros negócios agregados como poderão ver no [Company Synopsis](#)

Traction Summary (Resumo de tração)

O COA - Centro Operacional ANDA será auto-suficiente em no máximo 5 anos, levando-se em conta a constituição de um fundo financeiro, advindo do Condomínio a ser pago pelas estruturas presentes, bem como na geração de negócios diversos.

Next Steps (Próximos passos)

Ao mesmo tempo que buscamos apoiadores internacionais, estaremos desenvolvendo ações junto ao Governo Angola, com vista a doação da área ou mesmo das áreas, bem localizadas, com fluxo facilitado de veículos para que as pessoas com deficiência possa ter acesso.

Vision Statement (Declaração de visão)

A Visão do COA - Centro Operacional ANDA é a de que pode se tornar ao longo dos anos uma grande referência no cuidado de pessoas com deficiência, contribuindo para cuidados médicos, formação e empregabilidade de profissionais altamente preparados pelo PAF - Program ANDA FORMAÇÃO.

Capital Request (Pedido de capital)

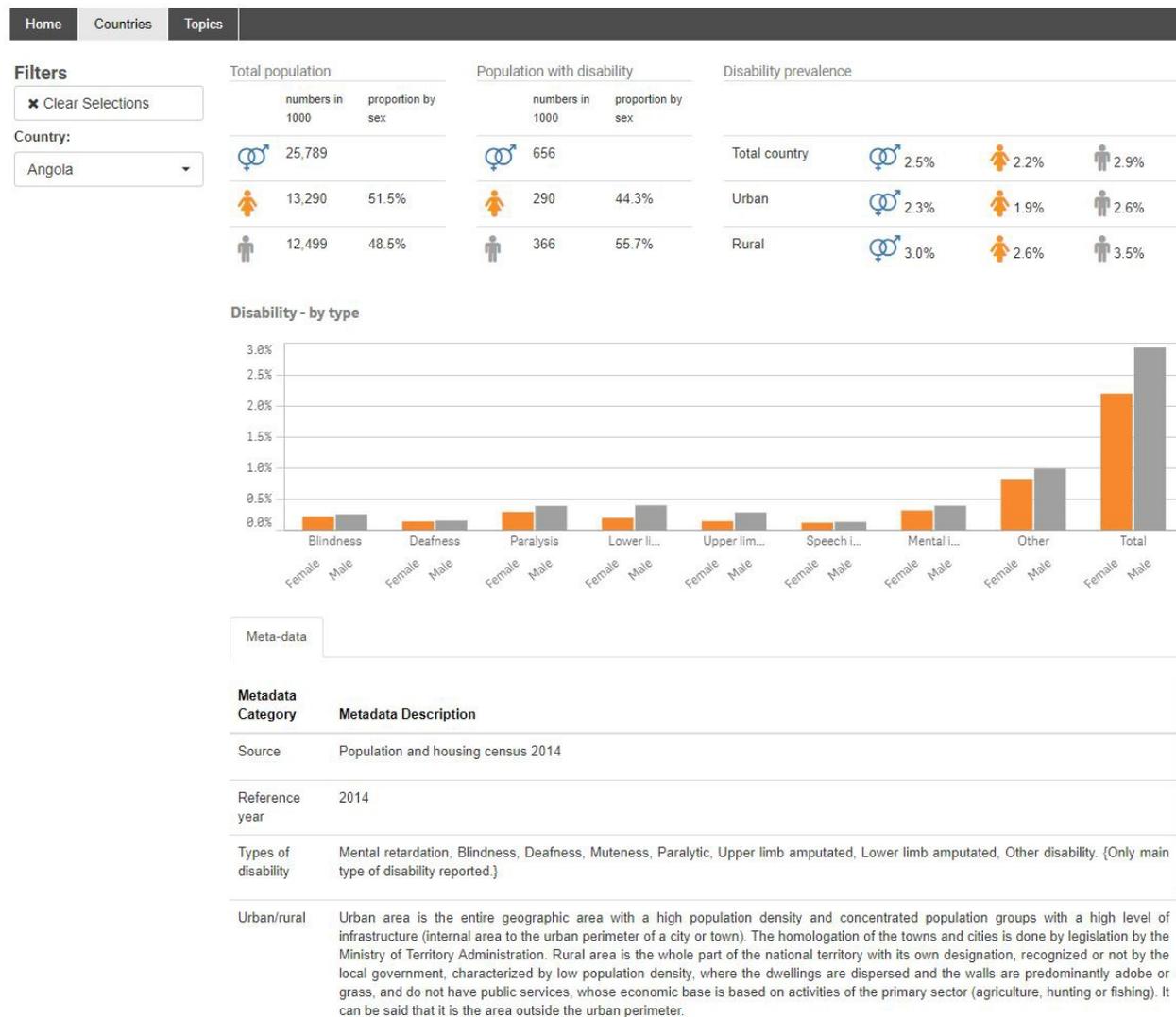
O Capital necessário está sendo levantado pela OKA, levando-se em consideração os materiais já existentes em Angola, bem como os que terão que vir de fora. Também a remuneração, alojamento e alimentação dos profissionais da OKA, incluindo arquiteta, engenheiro e mestre(s) de obra por um período não inferior a 4 meses. A mão de obra operacional será 100% angolana com transferência da tecnologia a ser utilizada na construção do COA.

Company Synopsis (Sinopse da Empresa)

Problem (Problemas)

Disability Statistics

United Nations Statistics Division



About this Data | About this Page | Contact | Copyright | Fraud Alert | Privacy Notice | Terms of Use | powered by unite

O grande problema a ser enfrentado pelo COA - Centro Operacional ANDA é a mudança total dos paradigmas que acompanham as pessoas com deficiência em todo o mundo e em especial Angola.

Confira no Site da ONU: [Clique Aqui!](#)

Problem Analysis (Análise dos Problemas)

Causes

Especialmente em Angola, os praticamente 30 anos de guerras ocasionaram um verdadeiro exército de pessoas

Whom ?

656 mil pessoas com deficiência, como pode ser visto no ítem anterior.

com deficiência. As sinistralidades rodoviárias continuam a aumentar significativamente este número, principalmente devido ao consumo de bebidas alcoólicas, péssimas condições da malha rodoviária angolana e falta de campanhas educativas.

Impact

São anualmente milhares de mortes e pessoas com deficiência a incrementarem ainda mais o número de 656 mil pessoas com deficiência em Angola.





Solution (Solução)



Plano de Negócio Business Plan



No **COA - Centro Operacional ANDA** vamos criar em um só espaço, inúmeras condições de apoio às pessoas com deficiência de **TODA ANGOLA**. No Projecto de Arquitectura aqui especificado, feito pela

Solution Features (Recursos da Solução)



Fisioterapia

Com modernos equipamentos fisioterápicos.



Atendimento Móvel

Ambulâncias e veículos próprios para transporte de pessoas com deficiência.



Hospedaria

Leitos com casas de banho e demais apetrechos necessários para a hospedagem de pessoas com deficiência e não só.



PAF

Espaço e equipamentos para formação presencial.



Fábricas

Fábricas ou mesmo montadoras de cadeiras de rodas, próteses, muletas...



Formação à Distância

Ainda dentro do PAF, conexão de internet de alta velocidade.



Auditório

Planejado para 200 pessoas.



Clínicas Médicas

Clínicas médicas de várias especialidades.



Piscina e Quadra Poliesportiva

Para tratamentos hidroterápicos e exercícios físicos



Lojas 24 horas

Lojas diversas que queiram se instalar no Complexo COA.



Transportes Adaptados

Autocarros próprios para transporte de pessoas com deficiência.



Recepção e Escritórios

Recepção comum e salas para escritórios.



Bancos e Multicaixas

Bancos interessados em terem sua agência dentro do Complexo COA



Alimentação

Fast Food



Restaurante

Restaurantes e Restaurante Industrial para atendimento a pessoas com deficiência moradoras de rua e demais necessitados.



Serviços Gerais

Demais Serviços que queira se instalar no Complexo COA.



Outros Empreendimentos

O Complexo COA irá actuar como se fosse um SHOPPING, contemplando sempre novos negócios que possam vir agregar o seu Core Business

Business Description (Descrição do Negócio)



O **Complexo COA - Centro Operacional ANDA** traduz o sonho do Consultor Anglo Brasileiro, **Celso Salles**, pensando desde o início na mobilidade e em trazer para todos, os mesmos direitos e oportunidades. O **Projecto Arquitetónico COA** é um projeto inteligente, dentro de uma arquitetura universal, acessível e humana, onde é possível, conseguir através de inúmeras formas, criar ambientes onde todos se sintam bem-vindos, respeitados e queridos.



OKA

CENTRO OPERACIONAL ANDA

A OKA Studio por sua vez, através de sua arquitecta **Lourdes Abbad**, que apoia e trabalha para a inclusão de projetos como este, guiou-se pela arquitectura universal, construindo espaços para todas as pessoas, independente de suas deficiências, onde todos os indivíduos possam fazer uso de todos os ambientes.



Idealizador: **Celso Sales (Educasat Word)**

Projeto: OKA STUDIO by LOURDES ABBADE (**Arqta. Msc. Lourdes Abbade, arq. Vitor Costa, tec. Elizena Belizario**)



ARQUITECTA LOURDES ABBADE

- Doutoranda em Arquitetura sustentável, UNICAMP-SP;
- É mestre em materiais ecológicos, pela UNICAMP, desde 2003;
- Especialista em Gestão Urbana e Paisagismo- PUCCAMP- 1998;
- 25 anos de experiência na arquitetura;
- 16 anos de experiência no segmento de varejo;
- Fundadora do curso de Decoração e Design no Centro Universitário N. Sra do Patrocínio, em 2000;
- Atuou como Coordenadora do Curso de Decoração e Design do CEUNSP por 10 anos;
- Fundadora do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade Max Planck (2014-2017)
- Atuou como coordenadora do Curso de Arquitetura e Urbanismo por 4 anos;
- Professora Universitária nos cursos de Arquitetura e design por 15 anos;
- Vice-presidente do IAB – Campinas de 1998 a 2001;

Business Overview (Visão geral do negócio)

O Complexo COA irá actuar como se fosse um SHOPPING, contemplando sempre novos negócios que possam vir agregar o seu Core Business.

Inicialmente irá conter:

Fisioterapia | Atendimento Móvel | Hospedaria | PAF - Programa ANDA Formação | Fábricas/Montadoras | Formação à Distância | Auditório | Clínicas Médicas | Piscina e Quadra Poliesportiva | Lojas 24 horas | Transportes Adaptados | Recepção e Salas de Escritórios | Bancos e Multicaixas | Área de Alimentação | Restaurante | Área para Serviços Gerais | Outros Empreendimentos possíveis e viáveis.

Location (Localização)

A área a ser doada pelo Governo de Luanda **deverá ter no mínimo 200 x 200 metros, o que equivale a uma área com no mínimo 40.000 metros quadrados.**

Facilities (Facilidades)

O Complexo COA deverá estar em **área de excelente localização** para facilitar o acesso de pessoas com deficiência e não só.

Business History (Histórico do Negócio)

Há muito se fazia sentir a existência em Angola de uma Organização de pessoas com deficiências, mas por motivo de colonização, falta de liberdade democrática antes e depois da independência nacional não foi possível ser fundada.



Em 1991 o Governo angolano aprova a **Lei 14 denominada Lei das Associações** e em Setembro do mesmo ano dois Deficientes Angolanos participaram no **Seminário Internacional de Reabilitação na cidade de Harare na República do Zimbabwe** e em sequência no **Seminário de Formação dos Líderes Associativos de Deficientes em Bulawayo**, segunda capital da República do Zimbabwe, promovido pela **SAFOD (Federação dos Deficientes do Sul de África)**. Tratava-se de **Silva Lopes Etiambulo Agostinho**, actual presidente da ANDA e **Alice de Matos Tomas**, ambos deficientes físicos de guerra.

[Leia mais](#)

Ownership Structure (Estrutura do proprietário)

A ANDA – Associação Nacional dos Deficientes de Angola, trabalha em estreita colaboração com o Ministério da Acção Social, Família e Promoção da Mulher – **MASFAMU** / Ministério da Administração Pública, Trabalho e Segurança Social – **MAPTESS** / **Ministério da Defesa Nacional e Veteranos da Pátria** e **Ministério das Obras Públicas e Ordenamento do Território**.



ANDA:

Constituição Diário da Republica III SÉRIE – Nº 17 – DE 9 DE ABRIL DE 1998; Utilidade Pública – Decreto Presidencial nº 70/12 de 30 de Abril:Diário da República Iª SÉRIÉ – Nº 81 – DE 30 DE ABRIL DE 2012. NIF-7402009335

Owners (Proprietário)



100%



ANDA - Ass. Nac. Def. Angola
100 Shares

Market Analysis / Market Overview (Análises e Visão do Mercado)

Industry Analysis (Análise de Mercado do Complexo COA)

Dentro de uma breve visão geral do Empreendimento **Complexo COA - Centro Operacional ANDA**, podemos salientar como sendo o seu grande diferencial, o ponto de partida de tudo, ou seja, **partindo da PESSOA COM DEFICIÊNCIA E SUAS NECESSIDADES para a sociedade em geral.**

A maioria dos empreendimentos do gênero, nunca contempla o universo de pessoa com deficiência que vive sempre à margem da sociedade como um todo. No **Complexo COA**, a sociedade como um todo terá a sua parte e será imensamente bem-vinda pois a interação entre as pessoas com deficiência e a sociedade em geral, é tudo o que precisa ser feito.



O Projecto Arquitectónico que é o pilar deste Plano de Negócios, a ser apresentado em sua totalidade no próximo tópico leva em consideração tudo o que as demais estruturas precisam ter para estarem 100% CORRECTAS no que tange a ACESSIBILIDADE e demais BENEFÍCIOS a serem oferecidos à pessoa com deficiência.

As empresas privadas possuem a já muito conhecida **RESPONSABILIDADE SOCIAL**, que quase **sempre fica mais no papel**. Tirar uma parte do lucro para investir em projectos sociais tem sido um grande desafio para PCAs / CEOs de todo o tipo de empresa. A inexistência de projectos muito bem estruturados como este do Complexo COA tem inibido inúmeras estruturas que muito podem contribuir.

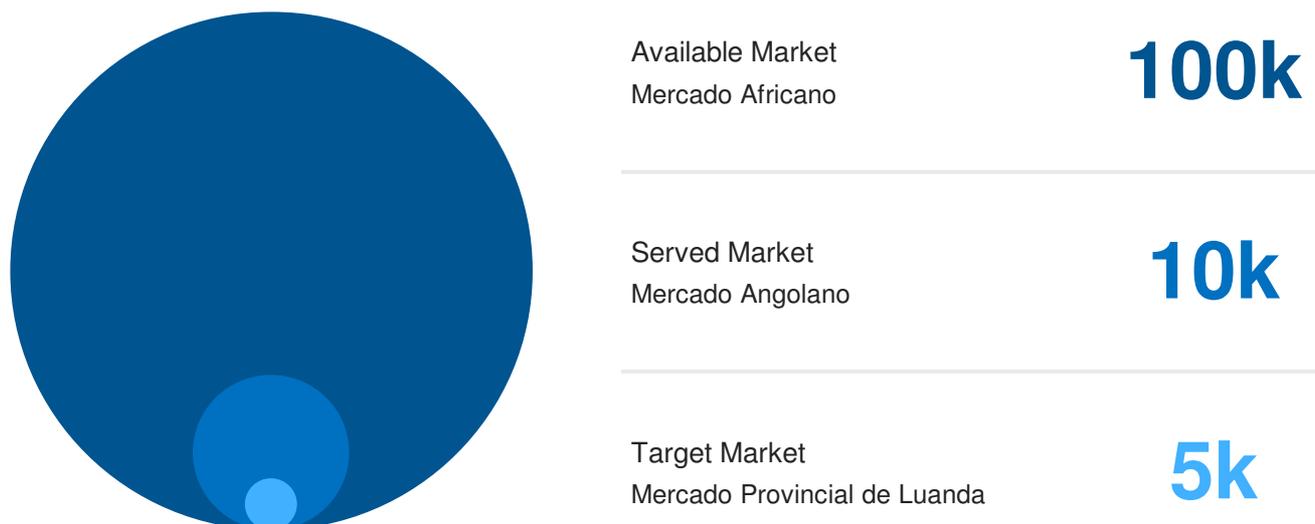
COLOCAR A SUA MARCA no Complexo COA será de grande valia. Igualmente, **INSTALAR O SEU NEGÓCIO** no Complexo COA com certeza lhe dará muitos ganhos, pois tendo a qualidade como força motriz, um público muito grande de consumidores e influenciadores será atingido, lhe dando ganhos em vendas e INSTITUCIONAL.

A nível GOVERNAMENTAL os ganhos serão incomensuráveis pois irá passar uma excelente

imagem do país, bem como do Governo que dará o seu apoio.

Market Size & Growth (Tamanho e crescimento do mercado)

Consideramos neste Plano de Negócios os mercados provincial (Luanda), nacional (Angola) e continental (África). Tudo o que for efetivamente produzido no Complexo COA terá uma logística de escoamento muito facilitada, via terrestre, marítima ou mesmo aérea.



Market Trends (Tendência de Mercado)

A nível de tendência, podemos considerar que o **Mercado INCLUSIVO** vem ganhando muito espaço. É um **NOVO e COMPETITIVO** mercado. Cadeiras de Rodas Elétricas, Carros Adaptados, Serviços Médicos e Hospitalares. Fábricas ou Montadoras de Próteses de braços, mãos e pernas, muletas, que existem em número bem reduzido no continente africano estarão conquistando um mercado praticamente virgem. Materiais diversos para deficientes visuais que na actualidade são importados podem muito bem serem produzidos no **Complexo COA**.

Market Segments (Segmentos de Mercado)

Um outro segmento de imensa importância é o ligado a **ACESSIBILIDADE** em geral. Serviços que cuidem de adaptação de casas de banho. Reforma de Cadeiras de Rodas. Produção de materiais em braille. Ensino de Linguagens de Sinais. Elevadores externos para prédios que permitam a acessibilidade de cadeirantes... Dentro da Lei de Acessibilidade, que ainda tem 6 anos de carência para que empresas e organizações façam a correção de seus prédios, irá proporcionar mercados consideráveis. [Clique aqui](#) e Conheça a Lei de Acessibilidade de Angola.

Customers (Clientes)

Temos destacadamente dois tipos de clientes:

- 1) Os que farão parte da estrutura do Complexo COA;
- 2) Os usuários do Complexo COA que serão pessoas com deficiência e sem deficiência.

Industry Success Stories (Cases de sucesso)

O Modelo de Negócio adotado para o Complexo COA é muito conhecido e efetivado com diversos propósitos. Exatamente com os propósitos do Complexo COA acreditamos ser genuíno em todo o mundo.

Products And Services

Products/Services (Produtos/Serviços)

Neste Capítulo estaremos colocando em detalhes o Projecto de Arquitectura que diariamente ganha melhorias, dentro de uma evolução natural deste PLANO DE NEGÓCIO.

O PROJECTO

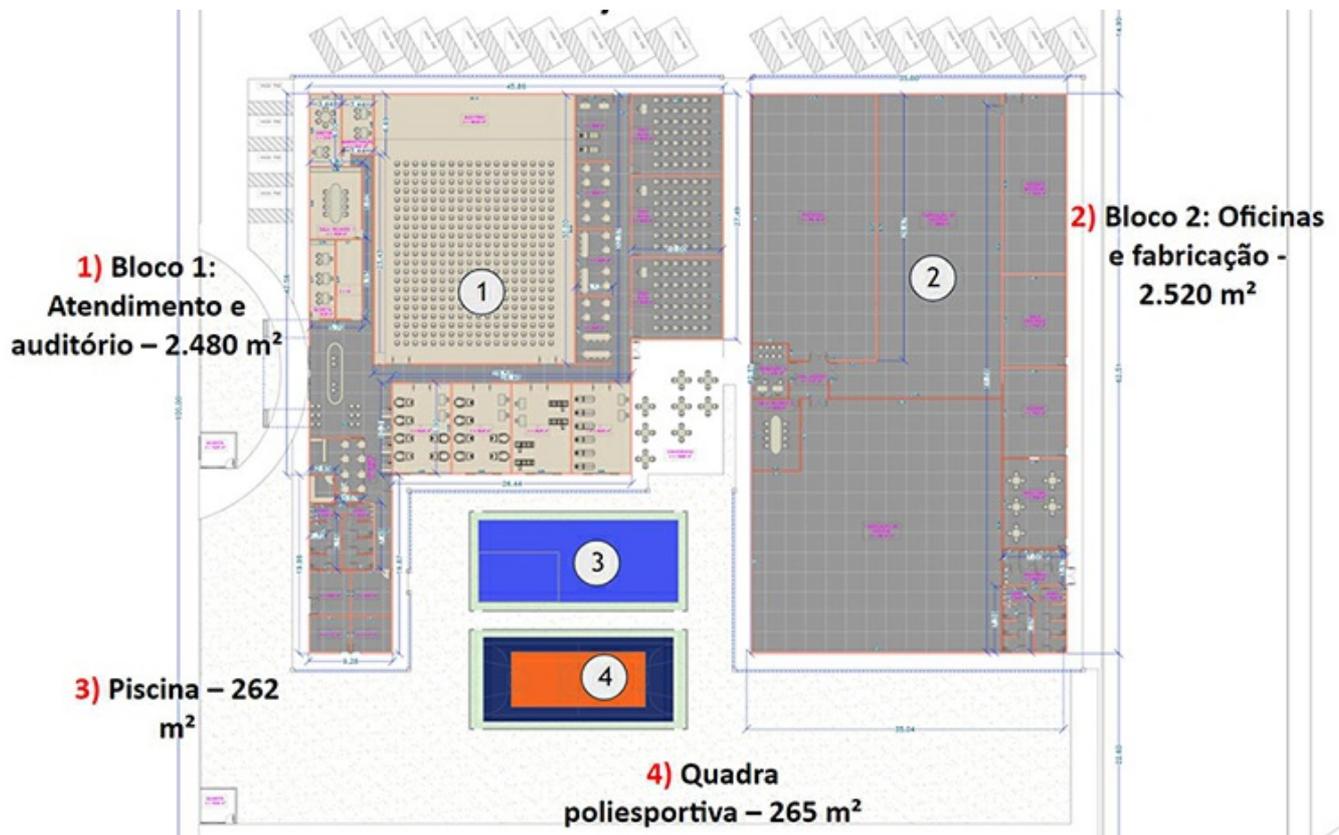


O projeto apresentado, procura traduzir um sonho inovador e autêntico, para algo concreto.

Foi idealizado seguindo linhas arquitetônicas modernas, unindo materiais ecológicos, que trazem menos impacto ao meio ambiente. Toda a construção é no sistema Steel Frame, por gerar menos resíduos em obra, praticidade e rápida execução. Os detalhes coloridos na fachada, são com placas recicladas em PET, a cobertura de todos os blocos são em telhas metalizadas sanduíches, por terem melhor acústica e conforto térmico.

Painéis pintados , fazem o efeito de brises minimizando a incidência do sol.
Portas de correr, em vidro com protecção solar.

Planta baixa com layout



Pensando nos espaços, foram buscados pontos importantes, tais como: O conforto de todos que ali estiverem presentes, a simplicidade do ambiente buscando a facilidade e o dinamismo para o cotidiano local, e também para uso das tecnologias a serem empregadas. O edifício é composto por quatro blocos, como podem ser vistos na Planta Baixa ao lado.

IMPORTANTE: A Planta Baixa com Layout está em melhorias, com base nas inclusões feitas no Projecto.

Planta baixa de setorização

Nessa planta podemos verificar como foram setorizados os ambientes projetados, levando em consideração inúmeros aspectos, contudo os mais importantes foram, a localização de cada ambiente, proximidades, o dia-a-dia no local, levando em consideração deslocamento, quem utilizará o espaço e por fim, deixando fácil acesso a todos os ambientes, de forma que todas entradas foram postas de modo a gerar um fluxo mais inteligente.

IMPORTANTE: A Planta Baixa de Setorização está em melhorias, com base nas inclusões feitas no Projecto.



Salas de Estudo

Este espaço foi projetado com a finalidade de seus usuários interagirem entre si, e ao mesmo tempo um espaço para estudos e pequenas reuniões.





PAF - Programa ANDA Formação



Recepção



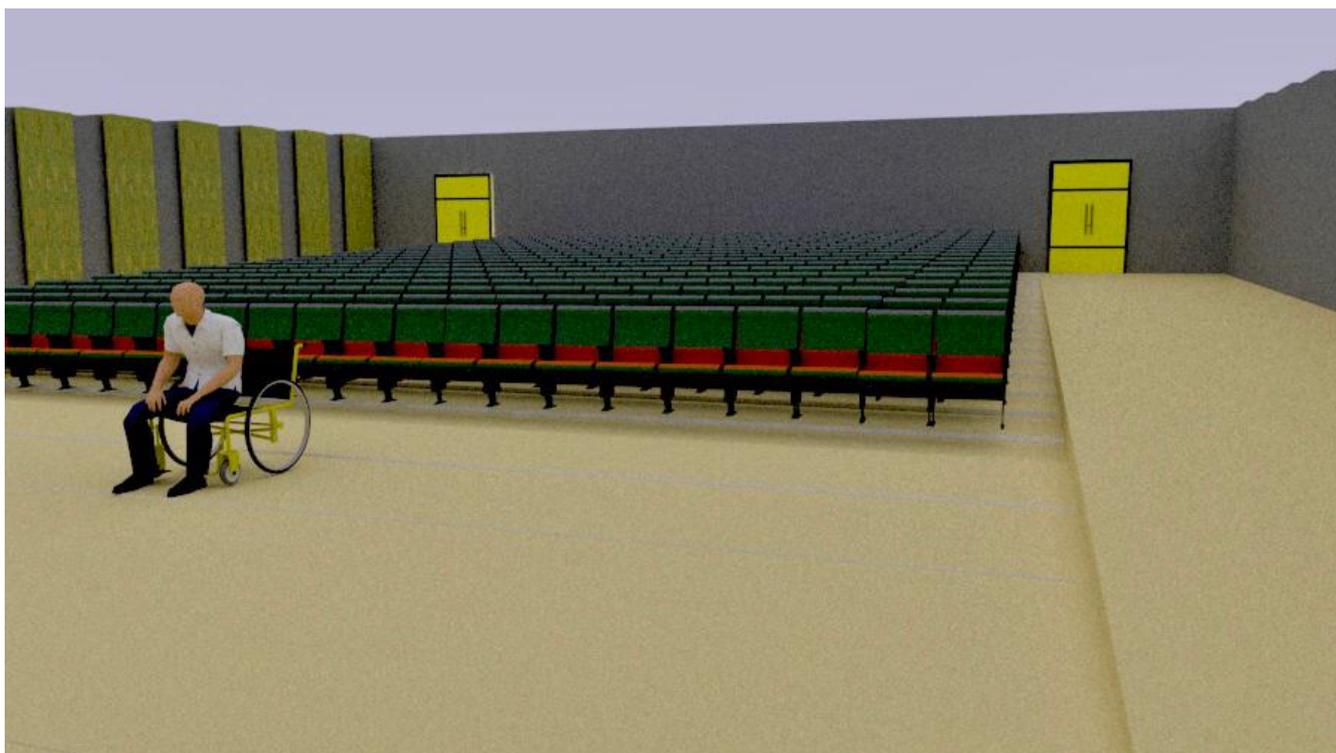
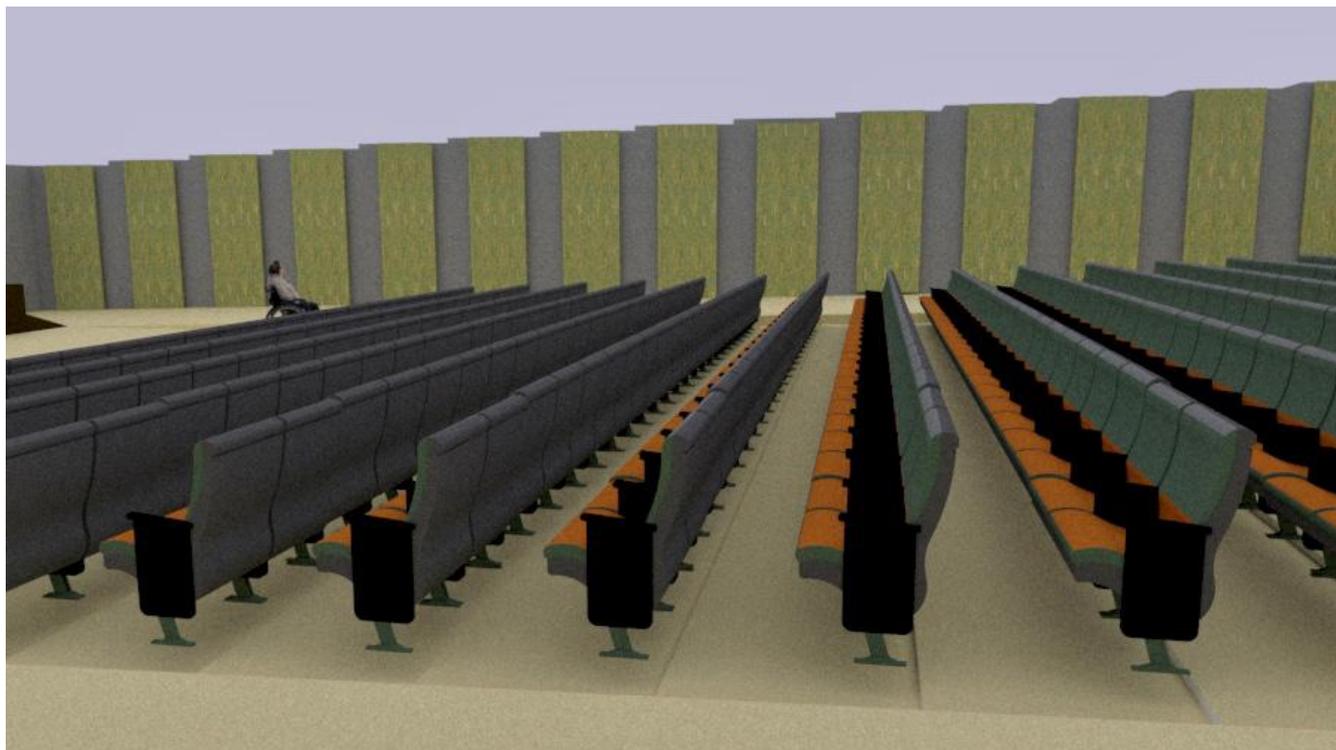
- 1 - Booths para café da lanchonete, que também atende ao auditório;
- 2 - Piso tátil;
- 3 - Forro em painéis acústicos coloridos e decorativos.



- 4 - Balcão de atendimento com informações escritas em braile e abertura para apropriada para entrada de cadeiras de rodas.

Foi levado em consideração o dinamismo nos usos do local, dessa forma optou-se em uma recepção ampla com ligação para área de café, área administrativa, salas de aulas e de fisioterapia. É um dos pontos principais, pois ele gera um fluxo orgânico que facilita a identificação de cada local além de não gerar grandes quantidades de pessoas nos corredores.

Auditório





Logo após a recepção é possível identificar a existência de um auditório, o mesmo foi pensado levando em consideração o uso interno, o uso da população através de locação e treinamentos diversos.

O auditório possui uma área de 563 m², para 370 pessoas.

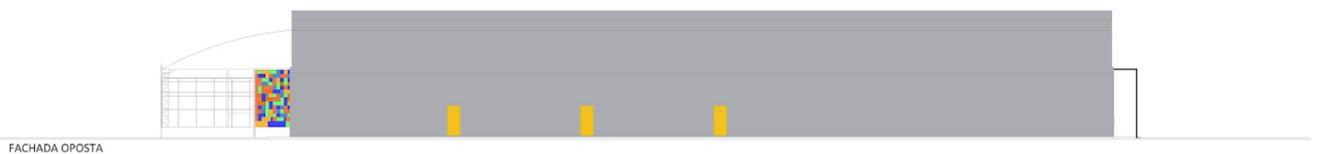
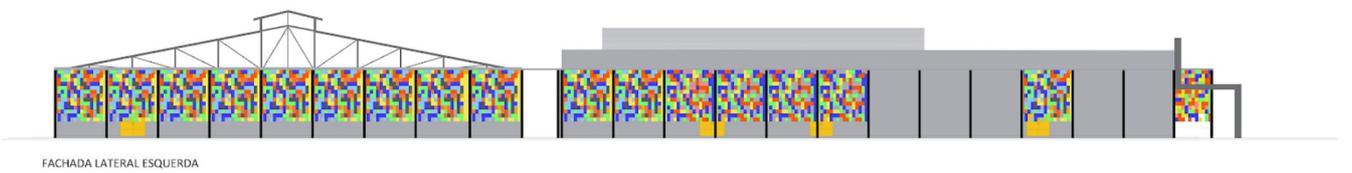
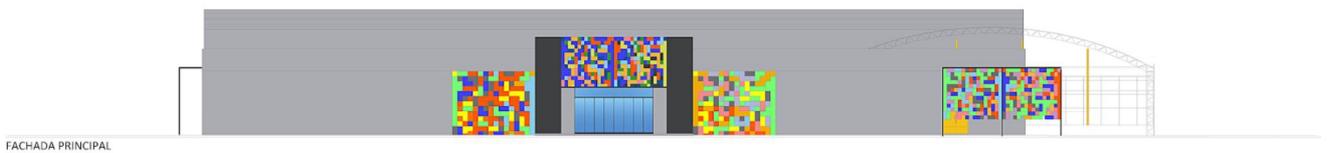
Área de convivência

A área de convivência é um espaço que tem grande impacto na saúde e qualidade de vida, pois pode proporcionar alívio mental, controle de estresse, integração social, além de estabelecer o relacionamento com as pessoas e troca de experiências.

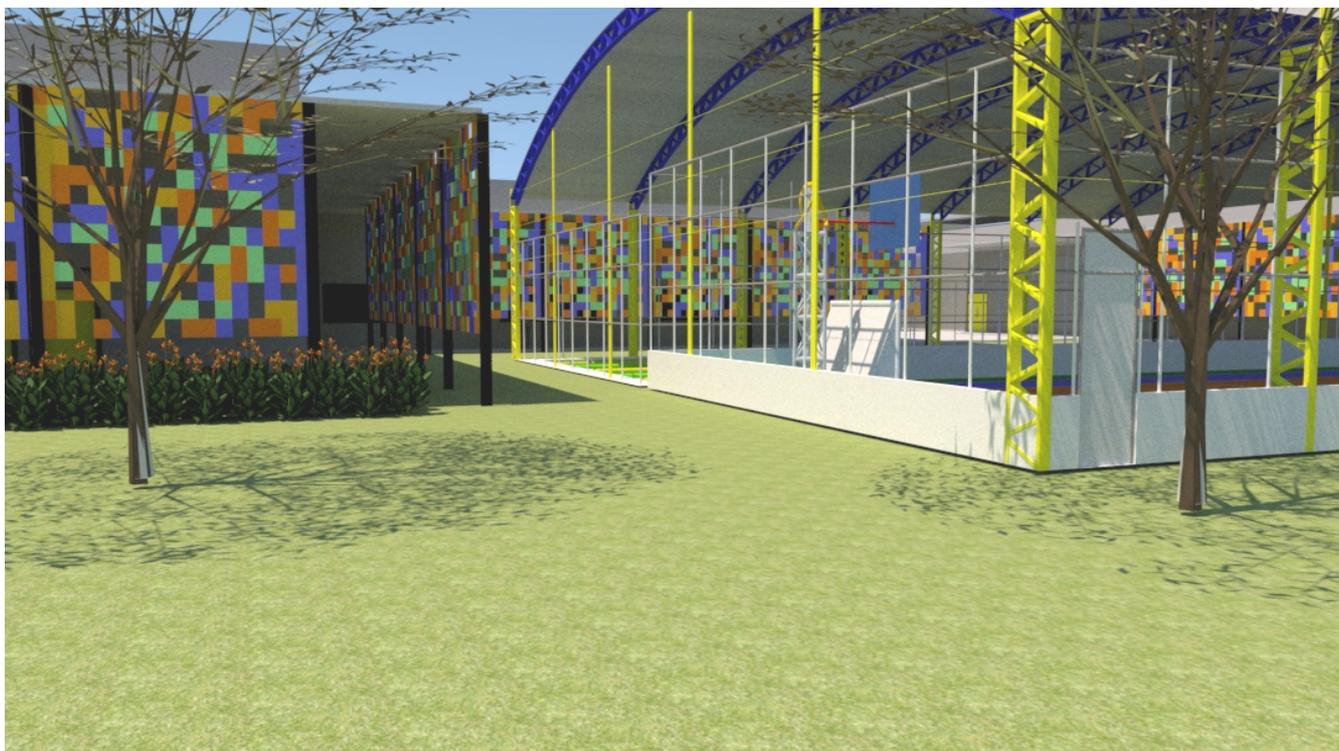




Vistas técnicas – Fachadas e Corte Longitudinal



Quadra poliesportiva e piscina



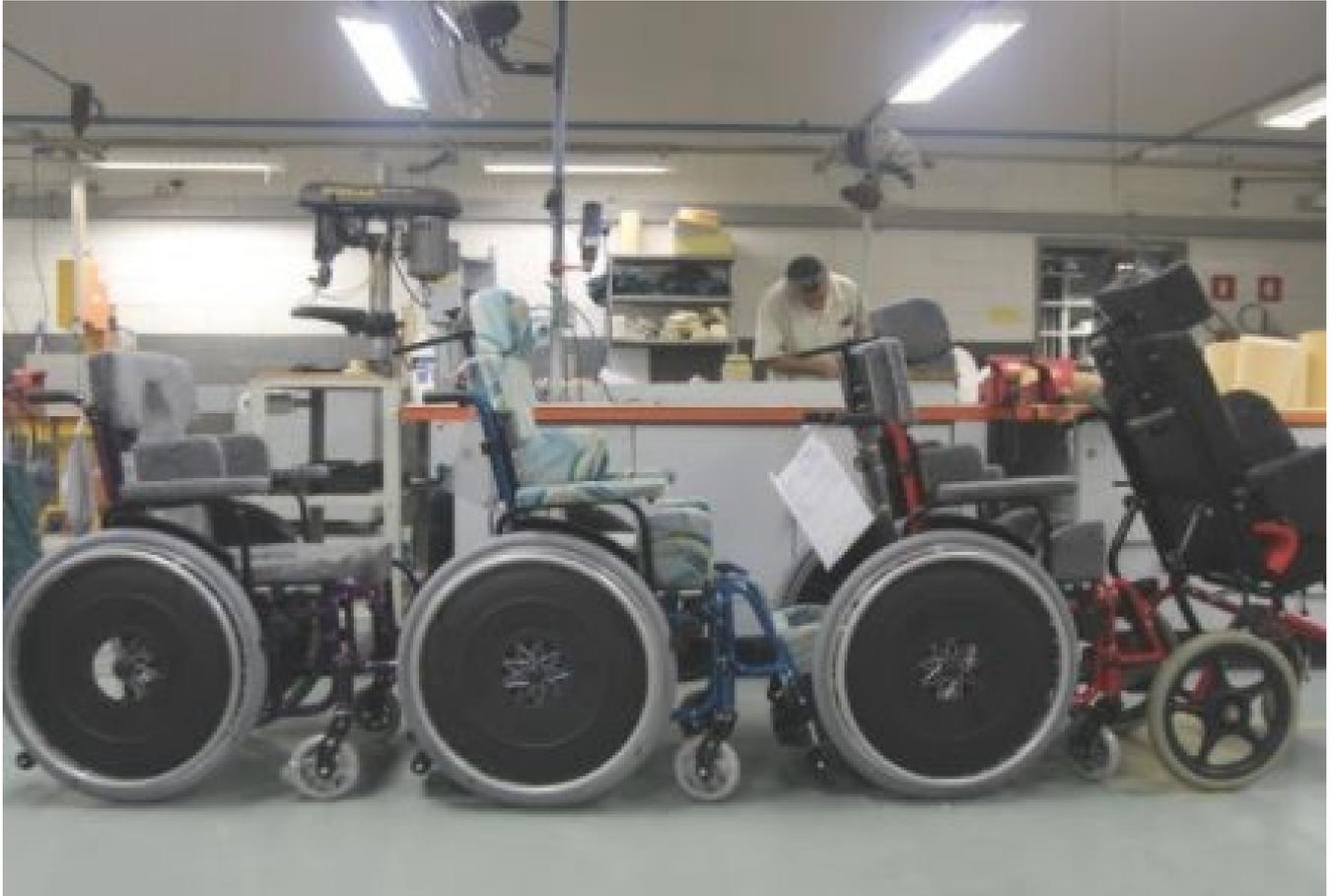
Este ambiente está localizado logo quando sai do corredor das salas de atendimento fisioterápico, foi projetado, como um dos complementos do tratamento de fisioterapia, além de servir para treinos e preparação de equipes Angolanas de natação e demais esportes paraolímpicos.

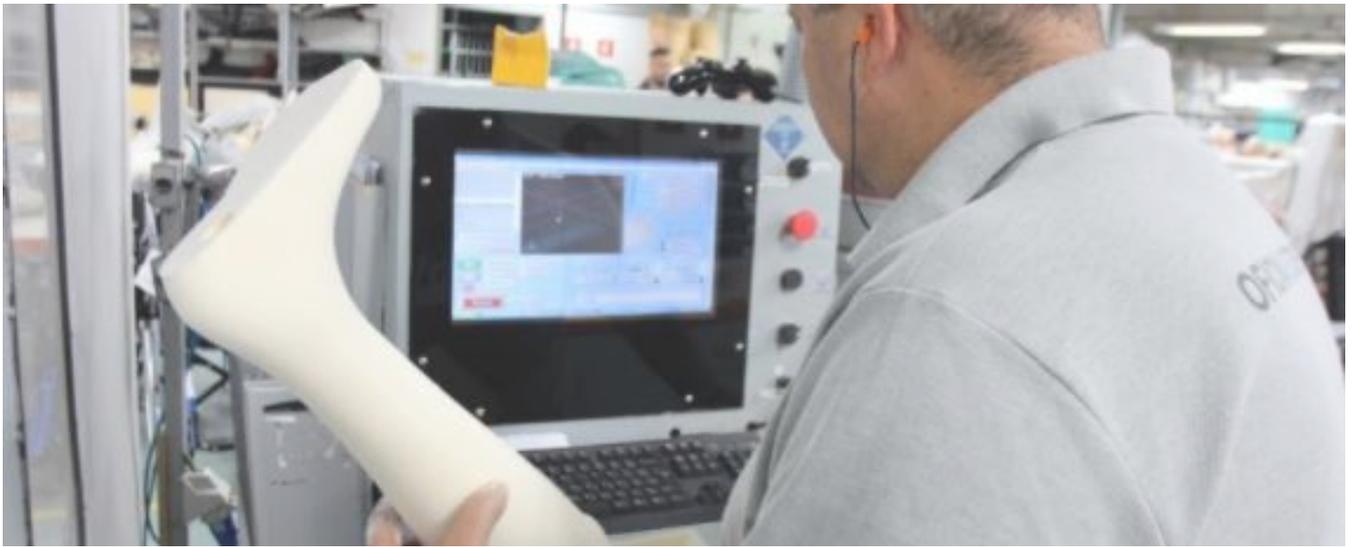
A área da piscina é de 262 m². A quadra e a piscina são construídas em estrutura metálica pintadas, com cobertura em telha metálica sanduíche. Quadra esportiva com rede de proteção e iluminação adequada, prezando sempre pela segurança de seus usuários. A área da quadra poliesportiva é de 265 m².

Fábricas / Oficinas Diversas

Este Bloco foi projetado exclusivamente para oficinas de próteses ortopédicas, demais similaridades

de acordo com as necessidades apresentadas, fabricação, manutenção e ou montagem de cadeiras de rodas. Este espaço é totalmente independente, para melhor uso dos colaboradores do setor.





Segurança



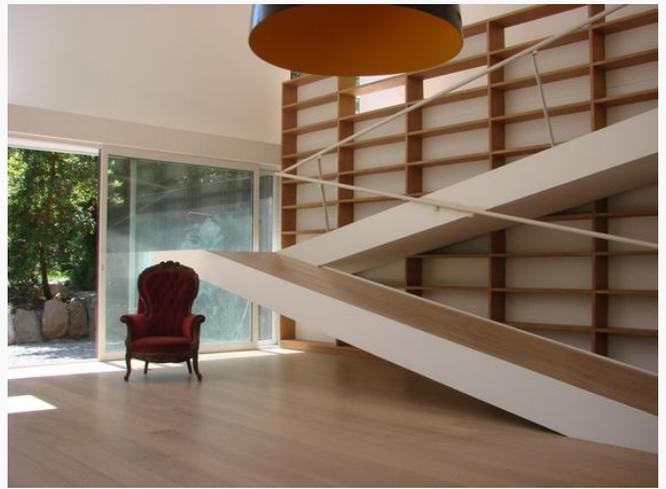


Hotel / Hospedaria

O Hotel / Hospedaria tem uma importância fundamental dentro do Complexo COA - Centro Operacional ANDA, com um projecto arquitectónico moderno de hospedagem, 100% focado em pessoas com deficiência física, do primeiro ao quarto andar. Elevadores, rampas de acesso internas/externas, casas de banho, piso tátil para deficientes visuais, todo sinalizado em braille e demais tecnologias. Serão 40 apartamentos ao todo, sendo 10 por andar e uma estrutura que contém tudo o que as pessoas com deficiência precisam. Pessoas sem deficiência poderão se hospedar normalmente.







Salão de Festa

Uma outra área muito importante que possa ser alugado para Festas é o Salão de Festa, ficando próximo da área onde funcionará a Cozinha Industrial.



Play Ground Infantil

Partindo do foco de brinquedos apropriados para crianças com deficiência que, naturalmente, as demais crianças conseguirão brincar, promovendo neste espaço a interação entre a criança com deficiência e crianças sem deficiência, eliminando o preconceito já na base da formação humana.





Cozinha industrial para fornecimento de refeições

Esta será uma das principais áreas que irá compor o Complexo COA - Centro Operacional ANDA. Neste espaço deveremos fornecer refeições em quatro modalidades, a saber:



04 Quatro Tipos de Refeições



Pedintes de Rua

Custo Zero. Serão cadastrados e a área de Serviço Social irá criar planos para reabilitá-los. Também serão diariamente entregues nas Ruas de Luanda, sendo Pequeno Almoço, Almoço e Jantar. Serviço Social atuante com o objetivo de oferecer além do alimento, condições para retirada dos pedintes das Ruas.



Refeições a preços baixos

Pratos em torno de Kz 100,00. A base é o BOM PRATO no Brasil. Criado em dezembro de 2000 pelo Governo do Estado de São Paulo, o Programa Bom Prato tem como objetivo oferecer para a população de baixa renda refeições saudáveis e de alta qualidade a custo acessível, servindo diariamente mais de 93 mil refeições.



Refeições Self Service

Preços em torno de Kz 1.500,00



Refeições A La Carte

Preços estabelecidos em Cardápio.

Trabalho em Andamento - Finance Modeling - Cozinha Industrial



Da esquerda para direita: Celso Salles - Consultor Criador do Projecto COA | Director Geral da Cozinha do COA: Miguel António Lourenço | Luzolo Lungoji, Responsável pela Área Contábil do COA | Directora Técnica da Cozinha do COA: Catarina Mavunza Pedro da Graça | Fones de Contacto: +244 924 97 80 01 | +244 990 97 80 01 - O Espaço será planejado para 18.000 refeições/dia, porém poderemos crescer gradualmente a Cozinha Industrial. No Finance Modeling apresentaremos 04 opções sendo para: 12.000 | 9.000 | 6.000 | 3.000 refeições/dia.

Oficinas de Profissões

- Corte e Costura

- Salão de Beleza
- Pastelaria
- Pintura e Artes Plásticas

Lojas



Ao todo previmos no Complexo COA - Centro Operacional ANDA, um mínimo de 40 lojas no tamanho 10 x 10 m, com uma calçada de 5 m, sendo 20 lojas em cada uma das laterais, todos voltadas para fora, o que vão lhe permitir atrair um público excelente se transformando em um grande centro de vendas no varejo e até mesmo grossista.