AMOSTRA ILUSTRATIVA. Documento criado apenas para demonstrar o formato da entrega. Empresa, fornecedor, valores, datas e prestadores são fictícios e não representam nenhum cliente, embarque ou operação real.

Embarque IMP-2026-0147

Relatório emitido em 12/03/2026 · Ciclo 7 de acompanhamento · Três visões: Direção, Financeiro e Comex

IMPORTADOR	FORNECEDOR	MERCADORIA	NCM
Indústria fictícia Ltda.	Fornecedor A — Ásia	Equipamento industrial	8477.10.11
INCOTERM	**MODAL / CARGA**	**ORIGEM → DESTINO**	**CANAL**
FOB Ningbo (Incoterms 2020)	Marítimo · 1 × 40' HC	CNNGB → BRSSZ	Verde
VALOR FOB	**CÂMBIO FECHADO**	**CHEGADA PREVISTA**	**CHEGADA REALIZADA**
USD 184.500,00	R$ 5,41 (média ponderada)	18/02/2026	24/02/2026

VISÃO DA DIREÇÃO

R$ 1,24 mi
CUSTO NACIONALIZADO
Previsto: R$ 1,29 mi

−3,6%
REALIZADO X PREVISTO
R$ 46,7 mil abaixo do orçado

+6 dias
DESVIO DE PRAZO
Origem: embarque remarcado

R$ 18,3 mil
CUSTO EVITÁVEL NO CICLO
Identificado e não incorrido

Leitura do ciclo

- O embarque fechou **3,6% abaixo do custo previsto**. A diferença vem de frete contratado em janela mais barata e de armazenagem evitada por liberação em 2 dias úteis.
- O atraso de 6 dias teve origem no **remanejamento do navio pelo armador**, comunicado pelo agente de carga com 4 dias de antecedência. Não houve impacto em linha de produção porque o estoque de segurança cobriu o período.
- **Uma pendência permanece aberta**: divergência de peso líquido entre packing list e conhecimento de embarque, já tratada com o fornecedor (item 3 da página 3).
- Nenhum custo adicional foi incorrido sem autorização prévia neste ciclo.

DECISÕES QUE ESTA LEITURA SUSTENTA

TEMA	O QUE O DADO MOSTRA	DECISÃO DISPONÍVEL À DIREÇÃO
Janela de contratação de frete	Contratação com 21 dias de antecedência saiu 11% abaixo da contratação com 7 dias, nos últimos 4 embarques.	Antecipar a abertura do pedido de cotação para 21 dias.
Estoque de segurança	Desvio médio de prazo dos últimos 6 embarques: 5,2 dias. Estoque atual cobre 12 dias.	Manter o nível atual. Não há justificativa para elevar.
Armazenagem	Liberação em até 3 dias úteis manteve a armazenagem dentro do período livre em 5 dos 6 últimos embarques.	Manter a exigência de protocolo de DI em até 24h da atracação.

AMOSTRA ILUSTRATIVA. Valores fictícios.

CUSTO PREVISTO X REALIZADO

RUBRICA	PREVISTO (R$)	REALIZADO (R$)	VARIAÇÃO (R$)	%	ORIGEM DA DIFERENÇA
Mercadoria (FOB convertido)	998.145	998.145	0	0,0%	Câmbio travado antes do embarque.
Frete internacional	41.200	34.780	−6.420	−15,6%	Contratação 21 dias antes, 3 cotações.
Seguro internacional	2.080	2.080	0	0,0%	Apólice anual.
Imposto de Importação	129.900	128.260	−1.640	−1,3%	Base menor por frete realizado.
IPI	18.420	18.190	−230	−1,2%	Efeito da base.
PIS/COFINS importação	56.310	55.600	−710	−1,3%	Efeito da base.
ICMS	—	—	—	—	Diferimento concedido ao estabelecimento.
THC e capatazia	4.950	4.950	0	0,0%	Tabela vigente.
Armazenagem portuária	9.800	2.640	−7.160	−73,1%	Liberação em 2 dias úteis.
Desembaraço e honorários	7.400	7.400	0	0,0%	Contrato vigente.
Transporte interno	12.600	13.950	+1.350	+10,7%	Remarcação de coleta por atraso do navio.
Demurrage	0	0	0	—	Devolução dentro do free time.
Despesas bancárias e câmbio	6.310	6.310	0	0,0%	Sem alteração.
Total nacionalizado	**1.287.115**	**1.272.305**	−14.810	−1,2%	—

Leitura: a redução vem de duas rubricas (frete e armazenagem). O transporte interno subiu e foi o único item acima do previsto; a causa está registrada e é atribuível ao atraso do navio.

CAPITAL E CÂMBIO

INDICADOR	VALOR
Capital imobilizado no ciclo	R$ 1,27 mi
Dias entre pagamento e disponibilidade	63 dias
Dias do ciclo anterior	71 dias
Custo financeiro do período (CDI do mês)	R$ 23.140

CÂMBIO	VALOR
Taxa média ponderada fechada	R$ 5,4100
PTAX média do período	R$ 5,4680
Diferença a favor	R$ 10.700
Exposição em aberto	USD 0

CUSTO EVITÁVEL IDENTIFICADO NO CICLO

ITEM	VALOR	SITUAÇÃO
Armazenagem além do período livre	R$ 7.160	Evitado — Protocolo de DI em 24h da atracação.
Diferença de frete por contratação tardia	R$ 6.420	Evitado — Cotação aberta com 21 dias.
Demurrage	R$ 4.760	Evitado — Devolução no 9º dia, free time de 14.
Remarcação de coleta	R$ 1.350	Incorrido — Causa externa, registrada.

Base de cálculo: valores extraídos da DI, da fatura do agente de carga, do contrato de câmbio e das notas dos prestadores. Cada linha desta tabela tem documento de origem indicado no anexo da versão entregue.

AMOSTRA ILUSTRATIVA. Datas, prestadores e ocorrências fictícios.

LINHA DO TEMPO — PREVISTO X REALIZADO

ETAPA	PREVISTO	REALIZADO	DESVIO	QUEM RESPONDEU	OBSERVAÇÃO
Pedido confirmado	02/12/2025	02/12/2025	0	Compras	—
Proforma aprovada	05/12/2025	09/12/2025	+4	Compras	Aprovação interna.
Produção concluída	14/01/2026	14/01/2026	0	Fornecedor	—
Booking confirmado	16/01/2026	16/01/2026	0	Agente de carga	—
Embarque (ETD)	22/01/2026	28/01/2026	+6	Armador	Navio remanejado.
Documentos originais recebidos	03/02/2026	02/02/2026	−1	Fornecedor	Courier antecipado.
Chegada (ETA)	18/02/2026	24/02/2026	+6	Armador	Reflexo do ETD.
Registro da DI	19/02/2026	25/02/2026	+6	Despachante	24h da atracação.
Desembaraço	21/02/2026	26/02/2026	+5	Despachante	Canal verde.
Retirada do porto	24/02/2026	27/02/2026	+3	Transportadora	Coleta remarcada.
Entrega na planta	26/02/2026	28/02/2026	+2	Transportadora	Recuperou 1 dia.

Desvio acumulado: +6 dias na origem, reduzido para +2 dias na entrega. Nenhuma etapa sob responsabilidade do importador gerou atraso.

PENDÊNCIAS ABERTAS E RESPONSÁVEIS

#	PENDÊNCIA	RESPONSÁVEL	PRAZO	SITUAÇÃO
1	Fatura do agente de carga sem detalhamento das taxas locais	Agente de carga	15/03/2026	Resolvida Fatura reemitida com rubricas separadas.
2	Comprovante de devolução do contêiner não enviado	Transportadora	10/03/2026	Resolvida Recebido em 08/03.
3	Peso líquido do packing list diverge do conhecimento de embarque em 42 kg	Fornecedor	20/03/2026	Em aberto Correção solicitada; sem efeito tributário neste embarque.

CONFERÊNCIA DOCUMENTAL DO EMBARQUE

DOCUMENTO	STATUS	OBSERVAÇÃO
Commercial Invoice	Conforme	Descrição compatível com a NCM declarada.
Packing List	Ressalva	Peso líquido divergente — pendência 3.
Bill of Lading	Conforme	Consignatário e notify corretos.
Certificado de origem	Conforme	Não aplicável a preferência tarifária neste caso.
DI registrada	Conforme	Adições conferidas contra a invoice.