

دليل تقييم المخاطر الكامنة و المتأصلة

الأهداف

تهدف سياسة تحديد المخاطر الى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة الى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الاحداث والظروف الأخرى لسبب أضرار سلبية او خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيره.

تقييم المخاطر

تهدف عملية تقييم المخاطر الى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة الخطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر الى اختيار أنسب خيار او خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الاخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها وكجزء من معالجة المخاطر ، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار او الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية- على سبيل المثال لا الحصر- من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار او الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها، الإجراءات المتوقعة تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها، الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية، مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية، التاريخ المتوقع لانهاء من معالجة الخطر.

تم الاعتماد بتاريخ 1445/06/21 الموافق 2024/01/03م

في محضر مجلس الإدارة 1-2024 - الدورة الأولى

د. حسن علي الخليفة, نائب رئيس مجلس الادارة

