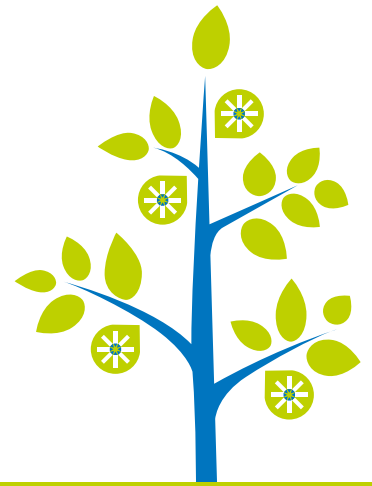


oamkb

TRIBE FOR GROWTH



**DOORSTART I.P.V. EEN FAILLISSEMENT
IN 15 STAPPEN**



Je leest het wel eens: een bedrijf heeft een doorstart gemaakt. Dat kan voor of na een faillissement. Dit E-book gaat over doorstart vóór een faillissement.

Hieronder vind je de stappen om een faillissement te voorkomen en een doorstart te maken:



1. Neem een besluit

Je ziet je bedrijf in de huidige vorm failliet gaan binnen enkele tot 6 maanden. Je bedenkt hoe je bedrijf wel zou kunnen overleven, maar dan in aangepaste vorm. Een doorstart is niet risicoloos, want als je het niet goed regelt, ligt een faillissement nog op de loer. Een doorstart kun je maken als er nog geld is om regelingen te treffen met de schuldeisers, die er ook belang bij hebben dat het bedrijf nog kan voortbestaan. Bij een faillissement lopen de bank, de Belastingdienst en de crediteuren het risico nog minder te krijgen omdat de curator ook betaald moet worden.



2. Zorg voor snelle acties

De klanten, leveranciers en medewerkers willen zekerheid. Als het doorstart traject te lang duurt, haken ze af, terwijl je ze nog nodig hebt. Binnen 1-2 weken moet de doorstart gerealiseerd zijn. Iedere dag dat de doorstart nog niet geregeld is, wordt je bedrijf minder waard. Het wordt alleen maar moeilijker als je langer wacht. Als een doorstart na 1-2 weken niet gelukt is, begint het proces opnieuw of er volgt alsnog een faillissement.





3. Wees op tijd

Wanneer er al beslag is gelegd of een aanvraag voor faillissement is gedaan of in privé een achterstand is bij het BKR, dan wordt het lastig. Dus zorg ervoor dat je hiervoor al direct in actie bent gekomen.

Zorg ook dat je bevriend blijft met de schuldeisers. Bij conflicten krijg je geen medewerking. Soms zoeken ondernemers een "stok om mee te slaan" om een factuur naar beneden te krijgen. Dat werkt niet als je een doorstart wil maken, dat gaat je tegenwerken doordat schuldeisers een incassoprocedure starten, beslag leggen of faillissement gaan aanvragen.



4. Richt alvast een nieuwe BV op

Een nieuwe BV is niet altijd nodig, maar wel handig als het echt fout gaat en je na het faillissement alsnog een doorstart wil maken. Je kunt dan na het faillissement met de curator onderhandelen over een nieuwe doorstart. De stappen zijn nagenoeg hetzelfde alleen handelt de curator de schulden af en zijn eigen factuur niet te vergeten!

Het nadeel hiervan is niet alleen de kosten van de curator, maar ook de wettelijke voorwaarden om schulden af te kopen: schuldeisers mogen niet bevoordeeld worden t.o.v. andere schuldeisers.

Bij een faillissement is de curator de almachtige, die allesbepalend is en de eindbeslissingen neemt. Je hebt liever jouw bedrijf in eigen hand. Failliet gaan, kan altijd nog.



5. Maak een businessplan dat haalbaar is

Bij een doorstart begin je als het ware opnieuw. Je maakt een nieuw businessplan. Het verschil is dat je benoemt waar de verschillen zitten t.o.v. het oude bedrijf en hoe die verschillen (reorganisatie) ervoor zorgen dat het bedrijf wel levensvatbaar is. Het businessplan moet realistisch zijn, er moet een toekomstvisie in verwerkt zijn: wat is veranderd in de markt en wat gaan we nu anders doen?

Soms wordt in een businessplan meer omzet met minder mensen aangetoond, maar dat is niet overtuigend. Het businessplan moet transparant zijn zodat belanghebbenden vertrouwen zullen hebben in de toekomst. Dus ook transparant over de fouten die zijn gemaakt en die hebben geleid tot deze situatie. Je kunt niet alles aan externe omstandigheden wijten, maar zal ook maten laten zien wat je anders gaat doen in de toekomst.

Direct na de doorstart moet het bedrijf winst gaan maken. Dan zullen alle belanghebbenden meewerken aan de doorstart. Zie de doorstart daarom als een kans op een nieuw bedrijf: met leveranciers is het moment daar om betere afspraken te maken. Bij de huurbaas kun je een lagere huur bedingen. Dure leaseauto's kun je vervangen door goedkopere of kleinere exemplaren. Accountants- en advieskosten kunnen goedkoper worden ingekocht.



6. Neem afscheid van onnodige kosten

Helaas moet je alles in het werk stellen om je bedrijf te doen overleven. Dus een medewerker die al jaren in dienst is, maar te weinig oplevert voor het bedrijf moet je jammer genoeg ontslaan. Je redt daarmee de werkgelegenheid van de andere medewerkers.

De huurbaas met wie je een goede relatie hebt die zal je moeten gaan mededelen dat de rekening niet meer betaald kan worden. De leverancier met wie je al jaren zaken doet, ook. Het vraagt veel van je als ondernemer en als mens, maar uiteindelijk is het beter dan een faillissement.

Probeer een doorstart te zien als een nieuwe kans, om je bedrijf te vernieuwen, een dikke streep onder het verleden te zetten en een deel van de belanghebbenden in de toekomst een kans te geven om weer aan je te verdienen.



7. Neem in je nieuwe businessplan het bedrag op dat je wilt aanbieden aan de schuldeisers om de schulden af te kopen

Je hebt een afkoopbedrag nodig om al je schulden af te kunnen kopen en met een schone lei te beginnen. Sommige schuldeisers zullen niet akkoord gaan: spreek dan een betalingsregeling met ze af zodat je spreiding hebt van de liquiditeiten die uit je bedrijf gaan. Stel dat je alle schuldeisers met 50% zou kunnen afkopen: houdt dan rekening in je businessplan dat er nog 10% extra betaald moet worden om schuldeisers tevreden te houden en geen faillissement aan te laten vragen.

In principe mag je bij een faillissement niemand bevoordelen waar andere schuldeisers last van hebben, dus dit is een wankel evenwicht, hier loop je risico mee bij een faillissement. Zonder faillissement of wettelijke schuldsanering ben je vrij om afspraken te maken met je schuldeisers. Mochten de schuldeisers horen van een ongelijke behandeling, dan zullen ze niet meer willen meewerken.



8. Bepaal je afkoopbedrag

Het aanbod aan schuldeisers om schulden af te kopen varieert heel erg per situatie. Soms gaan schuldeisers akkoord met een afkoop van 30% van de schulden. Dat wil zeggen dat je bedrijf 30% van het openstaande bedrag betaalt en dat de rest wordt kwijtgescholden. Met 50% heb je meer kans dat iedereen akkoord gaat en met 75% heb je veel kans van slagen.



9. Zoek eventueel een financiering

Wanneer het bedrag dat nog in het bedrijf is, onvoldoende is om opnieuw op te starten, heb je financiering nodig. Die financiering moet uit het nieuwe bedrijf terugbetaald kunnen worden. Hiervoor moet je businessplan overtuigend zijn met benoeming van de reorganisatie. Als er fouten in het verleden zijn gemaakt, kun je ze beter benoemen. Als je ze niet benoemt zou je blind kunnen zijn en ze opnieuw kunnen maken.

Uit je businessplan en financieringsaanvraag komt het bedrag wat het nieuwe bedrijf nodig heeft: investering in een verhuizing naar een goedkoper pand bijvoorbeeld of het betalen van een transitievergoeding om personeel te ontslaan of het inhuren van een adviseur om je in het proces van de doorstart te begeleiden en om mee te sparren. Een adviseur kan ook onderhandelingen voor je doen, als de emoties te hoog oplopen.

Afkoop van leasecontracten om in de toekomst minder maandelijkse kosten te hebben, is ook een onderhandeling met de leasemaatschappij. De andere activa zitten nog in het bedrijf. Daarom is het belangrijk dat er nog geen beslag op is gelegd.

De bank is de eerste die je spreekt over de doorstart. Je hebt doorgaans privé meegetekend voor een banklening en zal dat bij een nieuwe lening ook moeten doen. De bank zal het minste haast hebben en is een belangrijke partij bij de doorstart, dus je legt je businessplan eerst voor bij de contactpersoon van de huisbank. Als de bank niet akkoord gaat, kun je wel van hun adviezen of bezwaren gebruik maken door je businessplan aan te passen. Je kunt dan direct zowel bij de huisbank of een andere financierder je nieuwe, aangepaste businessplan indienen.



10. Spreek je belangrijkste schuldeisers direct erna

De bank zal pas akkoord gaan als het grootste deel van de schuldeisers ook akkoord gaat. Spreek eerst met de leveranciers die je in de toekomst nog nodig hebt, maar vergeet de minder belangrijke leveranciers niet: ook zij kunnen faillissement aanvragen.

Blijf goed in contact met alle schuldeisers, voor je het weet ligt er anders een aanvraag tot een faillissement in de bus. Je zorgt dus dat je altijd telefonisch bereikbaar bent en je kunt je niet permitteren om ruzie te maken met schuldeisers.



11. Zorg voor uitstel van betaling van belastingen en betalingsonmacht

De Belastingdienst heeft doorgaans geen haast, maar moet wel op de hoogte gehouden worden. De Belastingdienst heeft er geen belang bij om bedrijven failliet te laten verklaren, tenzij je niets laat weten en contact of aanmaningen negeert. De ontvanger van de Belastingdienst is doorgaans genegen om mee te werken als je aan de regels houdt: vraag uitstel aan, vraag een betalingsregeling voorlopig aan en meld betalingsonmacht.



12. Onderneem geen acties die je kunnen benadelen als er toch een faillissement komt

Er zijn bekende acties die leiden tot een privé faillissement door bestuurdersaansprakelijkheid, zoals snel de B.V. leeghalen, bepaalde schuldeisers bevoordelen, niet deponeren bij de Kamer van Koophandel, de administratie niet op orde hebben omdat je de boekhouder niet kunt betalen.



13. Leg de afspraken met de schuldeisers vast

Nadat je persoonlijk contact hebt gehad stuur je een brief uit aan alle schuldeisers met het aanbod van afkoop.

Zodra de afspraken rond zijn, vraag je de schuldeisers direct te tekenen. Voor het vastleggen van de afspraken heb je een jurist nodig. Hier moet minimaal in staan: de naam van je bedrijf, de naam van de leverancier, het openstaande bedrag, het bedrag van de afkoop en de afspraak dat dit tegen finale kwijting gebeurt.

Afspraken met schuldeisers kun je snel laten ondertekenen door bijvoorbeeld DocuSign. Dat scheelt een hoop tijd die je aan je nieuwe onderneming kunt besteden.



14. Kom de betaalafspraken stipt na

De schuldeisers zijn (uiteindelijk) akkoord gegaan met de afkoop, ze hebben het vertrouwen in je bedrijf geschonken. Je bent er pas vanaf als je ook de betaling hebt gedaan. Zorg dus dat je snel kan doen zodat je je weer kunt richten op je nieuwe bedrijf.



15. Doorstart na faillissement

Als het toch fout is gegaan en crediteuren hebben faillissement aangevraagd, dan heb je de nieuwe B.V. nog om door te starten. Het proces lijkt op doorstart voor een faillissement met de volgende belangrijke wijzigingen:

- De curator bepaalt wat er met je nieuwe bedrijf gebeurt: is hij welwillend om mee te werken of zorgt hij ervoor dat hijzelf en de andere schuldeisers zoveel mogelijk betaald worden?
- Je loopt risico op bestuurdersaansprakelijkheid als de curator vindt dat je e.e.a. niet goed geregeld hebt qua administratie, jaarrekeningen en beheer van geld. Als je privé de schulden niet kan betalen, kun je privé ook nog failliet gaan of in de wettelijke schuldsanering voor personen moeten gaan.
- Je activa zitten in je oude B.V.: als je deze nog nodig hebt zal je nieuwe B.V. ze van de curator moeten kopen
- De handelsnaam van je bedrijf is van de oude B.V.: als je die wil gebruiken, zal je die van de curator moeten kopen
- Het klantenbestand is van de oude B.V.: die heeft de nieuwe B.V. nodig en zal dit daarom van de curator moeten kopen
- Er kunnen andere kapers op de kust zijn die de activa, de handelsnaam en het klantenbestand wel willen kopen van de curator. De curator gaat voor de hoogste bidder die het snelst betaalt.

Wil je direct advies over doorstart i.p.v. een faillissement? [Plan een kosteloos adviesgesprek in.](#)

Tot slot: oamkb is trots op MKB ondernemers. Wij zijn de drijvende kracht van de economie. Wij vinden altijd weer oplossingen en zien kansen, zelfs in moeilijke tijden. Ook bij een doorstart is het nodig om alles goed geregeld te hebben zodat je weer een tweede kans kunt krijgen. Succes en sterkte!



WINNER

Operational Excellence

— THE —
Yuki Awards 2018



WINNER

Customer Intimacy

— THE —
Yuki Awards 2019



oamkb
TRIBE FOR GROWTH

MAAK **VANDAAG** NOG EEN AFSPRAAK

Bennekomseweg 43, 6717 LL Ede
T. 085-30 30794 | E. info@oamkb.nl



e-Boekhouden.nl

reeleezee®

= exact

Twinfield



moneybird

snelstart

jortt