

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL

赢在起跑点

主讲者：卓凯帝DTM

2021-2022年度80区域总监

主讲者简历



卓凯帝 DTM

- ▶ 2013年5月加入国际讲演会
- ▶ 自2014年7月起担任分会执委，先后服务于18个分会，历任全部7项执委职务，累计完成42届执委任期。
- ▶ 2017年5月-2018年12月获80区域委任为Pathways Guide
- ▶ 2017-2018年度L4分区总监
- ▶ 2019年3月荣获卓越讲员（DTM）
- ▶ 2019-2020年度L区总监
- ▶ 2020-2021年度80区域市场拓展总监
- ▶ 2021-2022年度80区域总监
- ▶ 目前持有8个分会的会籍；担任茂桥讲演会会长、World Travelers Toastmasters Club会长、Cheng San Toastmasters Club会员副会长、(202区域) South County Presenters文教副会长

培训纲要

杰出俱乐部计划 (DCP)

俱乐部成功发展计划 (CSP)

赢在起跑点



什么是杰出俱乐部计划？

Distinguished Club Program (DCP)

- 俱乐部成功发展计划 (CSP) 的主要部分
- 由10个目标与3项资格要求组成
- 追踪会员成就
- 衡量俱乐部质量！

Dashboards – 俱乐部进度表

需要达成的目标

目标

进度

达标状况

Goals to Achieve		Goal	To Date	Status
Education				
1	Level 1 awards	4	4	✓
2	Level 2 awards	2	2	✓
3	More Level 2 awards	2	2	✓
4	Level 3 awards	2	3	✓
5	Level 4, Path Completion, or DTM award	1	1	✓
6	One more Level 4, Path Completion, or DTM award	1	1	✓
Membership				
7	New members	4	4	✓
8	More new members	4	4	✓
Training				
9	Club officer roles trained June–August	4	7	✓
	Club officer roles trained November–February	4	6	
Administration				
10	Membership-renewal dues on time	Y	2	✓
	Club officer list on time	Y	1	

俱乐部杰出表彰奖级别

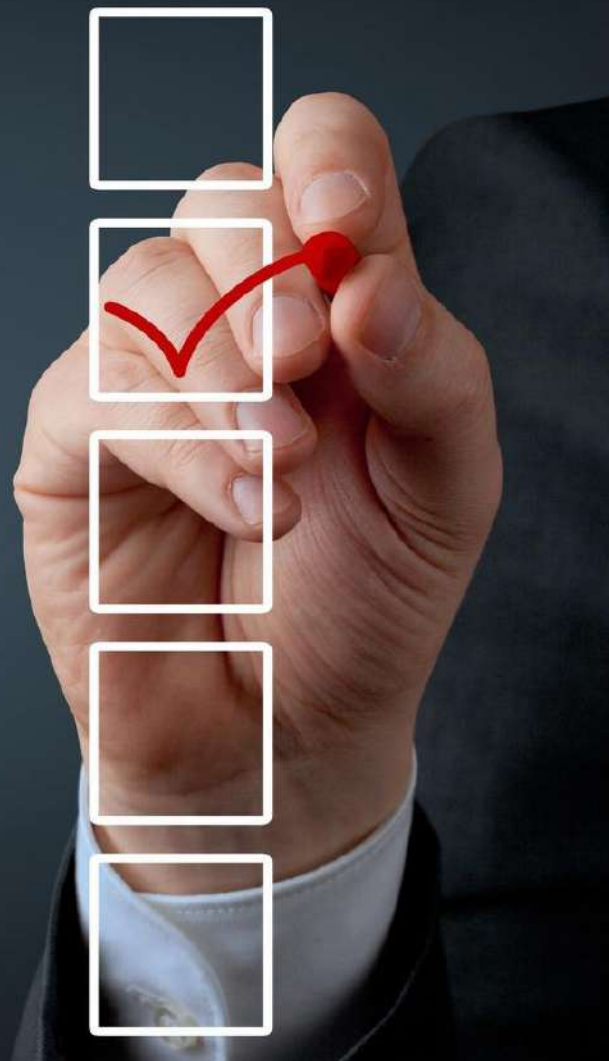
级别 9月30日前须提交俱乐部成功发展计划	要求 截至6月30日的会员情况 注:不包括转会会员	目标 截至6月30日的达标数目
杰出俱乐部 Distinguished Club	会员总数20名 或 净增长3名	5/10
优选杰出俱乐部 Select Distinguished Club	会员总数20名 或 净增长5名	7/10
主席杰出俱乐部 President's Distinguished Club	会员总数20名	9/10
Smedley杰出俱乐部 Smedley Distinguished Club	会员总数25名	10/10



DCP评奖资格

1. 9月30日前提交俱乐部成功发展计划 (CSP) ✓
2. 会员总数20名，或净增3名新会员、双重会籍会员或恢复会籍会员 ✓
3. 俱乐部保持良好存续状态** ✓

**根据Policy 2.0: Club and Membership Eligibility, Section 4:
Good Standing of Clubs (政策2.0:俱乐部与会员资格, 第4节:
俱乐部的良好存续)



DCP Pathways 教育目标

1. 四位获得1级教育奖项
2. 两位获得2级教育奖项
3. 另外两位获得2级教育奖项
4. 两位获得3级教育奖项
5. 一位获得4级教育奖项、路径完成 或 杰出会员奖(DTM)
6. 另外一位获得4 级教育奖项、路径完成 或 杰出会员奖(DTM)

讲座2
驾驶 Pathways
管理 • 升级 • 成长



DCP会员、培训以及行政目标

7. 四名新增会员、双重会籍会员或恢复会籍会员
8. 另外四名新增会员、双重会籍会员或恢复会籍会员
9. 每个培训周期（第一个于6月至8月间，第二个于11月至次年2月间），须有至少四名俱乐部干事完成干事培训
10. 按时提交俱乐部干事名单，并于9月30日或之前以及次年3月31日或之前按时支付会员会费，同时提交至少八名会员（其中至少三名为续会会员）的会费和名单

讲座3
职务不变
你变

80 区域COT1分会奖励计划

📢 COT 1 分会奖励

完成以下条件的分会，将可获得 一套 7 个定制分会执委名牌：

- ✅ 7 位分会执委完成 COT 1 培训
- ✅ 在 2026 年 8 月 31 日前提交 分会成功计划 Club Success Plan

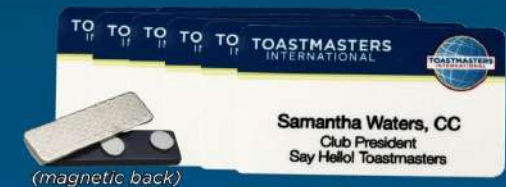
这套名牌为磁吸款，并会根据分会执委资料定制。

请注意：COT 1 出席记录及 CSP 提交记录，必须已记录在 Toastmasters Dashboard 上，才符合获赠资格。

鼓励各分会执委尽早参加 COT 1，并一起完成分会成功计划。

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL

Stand to receive a customised
**SET OF 7
EXCO BADGES**



**All 7 Club Officers trained
AND
Club Success Plan submitted
by 31 Aug 2026**

*COT 1 Attendance and CSP Submission
must be recorded on Dashboard*

*For more info, please contact:
PQD George Chew (9146 7525)*

80区域续费奖励计划-会员

80区域“讲演会会员续会与增员活动”

✨ 敬请缴交会费，将会籍延续到2027年9月份！

🕒 请于2026年8月3日之前缴交会费，便可节省24美元（折合新币约32元）的会费！

80区域奖励制度（有效期直至2026年9月30日）

✨ 新会员或恢复会籍会员

新会员和重新加入的会员，皆可获得一本印刷精美的80区域讲演成长笔记本。

✨ 成功招募5位新会员

增添5名新会员，贵会将可获得“一套分会执委徽章”。

✨ 续费会员

凡是续会并且缴费至2027年9月份的会友，将可获得一个80区域独家设计的笔记本电脑保护套。

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL



80大区
会员与分会
续费奖励计划

活动期间：2026年7月至9月

继续您的国际讲演会旅程，享受续费福利，
与我们携手成长、共同领导、启发他人！

会员续费
一次续费两期（1年）
会费有效至2027年9月

1 新会员及
恢复会籍会员

可获得
80大区
成长笔记本



2 成功招募5位
新会员的分会

可获得
执委徽章



3 保留会员

D80 笔记本
电脑保护套





请于以下日期前完成缴费
2026 8月3日
2026年8月3日起费用将调涨至 USD144

仅需支付
***\$120 USD**
*不包括分会会费 续费两期（1年）

可节省
***\$24 USD**

优秀会员 | 卓越分会 | 更卓越的80大区

详情请联系市场拓展总监, Zuhriyyah Ariffin: d80cgd@gmail.com

80区域续费奖励计划-分会

80区域“留住会员活动”

💰 敬请会友们缴交会费（会籍延续到2027年9月份），确保会籍不间断，会务蒸蒸日上！

💰 请于2026年8月3日之前缴交会费，以便节省24美元（折合新币约\$32）。

🎁 分会留住会员奖

留住的会员越多，获得的奖赏越丰富！

🏆 留住70%的会员

将可获得总值50美元（折合新币\$65）的国际讲演会用品。

🏆 留住80%的会员

将可获得：

🎁 总值50美元（折合新币\$65）的国际讲演会用品。

📖 每一位续会的会员，皆可获得一本印刷精美的80区域讲演成长笔记本。

🏆 留住90%的会员

将可获得：

🎁 总值50美元（折合新币\$65）的国际讲演会用品。

📖 每一位续会的会员，皆可获得一本印刷精美的80区域成长笔记本。

📷 一台三脚架，供贵会在开会和举行活动时使用。

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL



80大区

会员与分会 续费奖励计划

活动期间：2026年7月至9月

继续您的国际讲演会旅程，享受续费福利，
与我们携手成长、共同领导、启发他人！

分会惜员奖励

会费有效至2027年9月

会费有效至2027年9月

第三级

70% 惜员率

分会可获得

🎁 价值50美元的
国际讲演会物资

第二级

80% 惜员率

分会可获得

🎁 价值50美元的
国际讲演会物资
每位会员可获得
80大区 成长
笔记本一本

第一级

90% 惜员率

分会可获得

🎁 价值50美元的
国际讲演会物资
每位会员可获得
80大区 成长
笔记本一本
分会可获得
三脚架一个



请于以下日期前完成缴费

2026 8月3日

2026年8月3日起费用将调涨至 USD144

仅需支付

***\$120 USD**

*不包括分会会费

可节省

***\$24 USD**

续费两期 (1年)

优秀会员 | 卓越分会 | 更卓越的80大区

详情请联系市场拓展总监, Zuhriyyah Ariffin: d80cgd@gmail.com

俱乐部成功发展计划 Club Success Plan (CSP)

为俱乐部的成功制定计划

“计划是成功的蓝图。”

彼得·德鲁克(Peter F. Drucker), “现代管理学之父”

准备俱乐部成功发展计划 (CSP)



CSP组合要素



您的俱乐部目前状况如何？

1. 俱乐部在上一届完成了几项杰出俱乐部目标？
2. 目前的会员人数是多少？
3. 这一届新增了多少位会员？

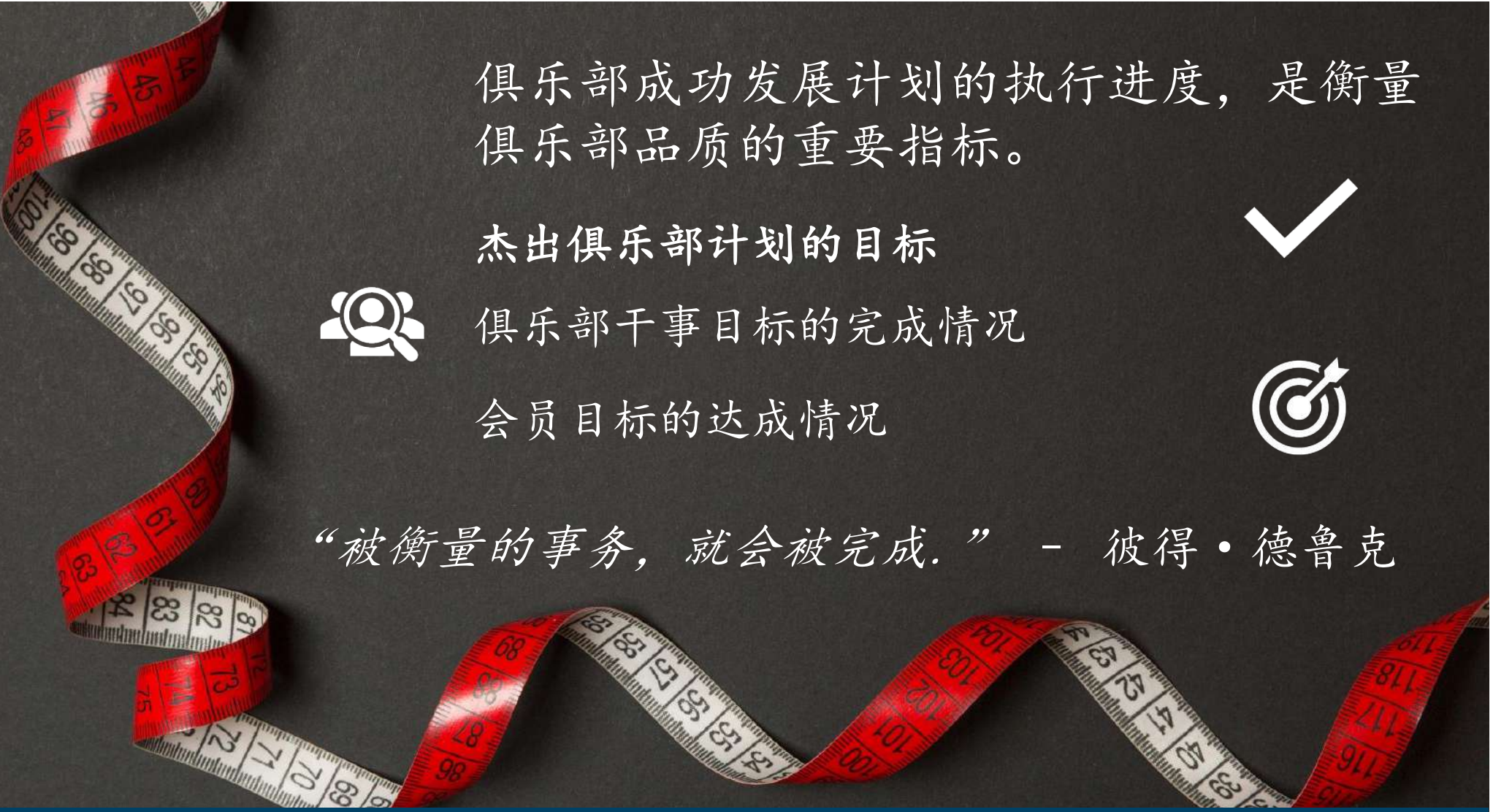
4. 目前有多少位会员在进行 Pathways 学习目标？
5. 平均有多少位会员参与例会？
6. 俱乐部财务是否管理得当？

通过《关键时刻》 *Moments of Truth*
评估俱乐部的强项与改进空间！

为什么要成为高品质俱乐部

高品质俱乐部能够促进会员取得更高的成就，并提升会员留存率及会员增长。





俱乐部成功发展计划的执行进度，是衡量俱乐部品质的重要指标。

杰出俱乐部计划的目标



俱乐部干事目标的完成情况

会员目标的达成情况



“被衡量的事务，就会被完成。” — 彼得·德鲁克

规划应及早开始

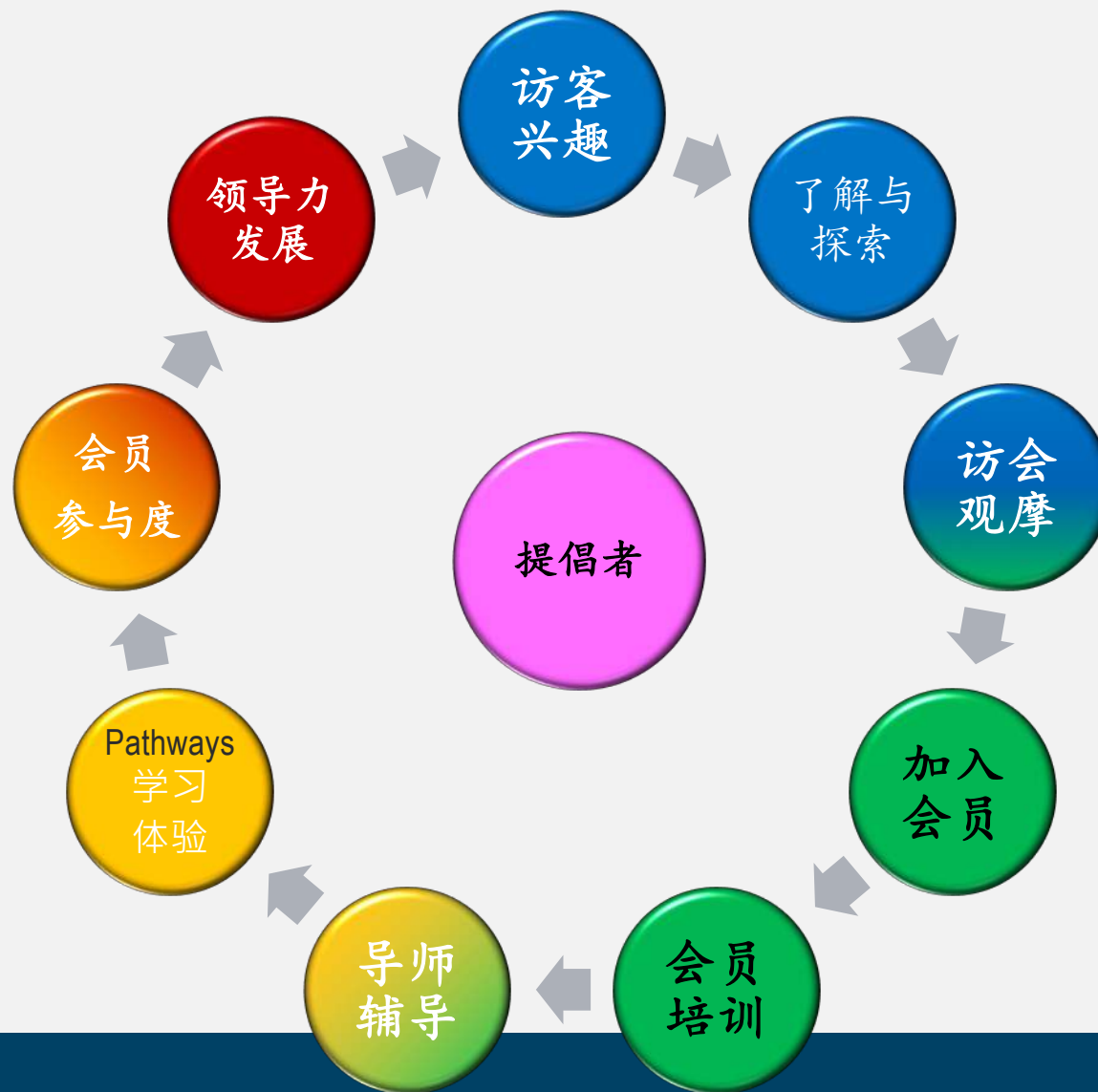
俱乐部成功发展计划 (CSP)
提交截止日期:

9月30日



俱乐部成功循环

- 访客为什么加入？
- 会员为什么留下？
- 俱乐部成功循环的各个阶段分别由哪些俱乐部干事负责？
- 公关副主席
- 会员副主席
- 教育副主席
- 俱乐部主席
- 全体会员



赢在起跑点



- ❑ 下载CSP模版
- ❑ 召开俱乐部干事会议，制定俱乐部成功发展计划
- ❑ 9月30日前，登录TI官网，通过Club Central提交CSP!

俱乐部干事工具书



俱乐部领导力手册：有效俱乐部领导指南
(书目编号 zh-CN1310)



杰出俱乐部计划
(书目编号 zh-CN1111)



Club Success Plan 提交流程

1. 进入 Toastmasters 官方网站

打开浏览器输入：www.toastmasters.org

2. 登录你的会员账号

右上角点击“Login”，输入你的 Toastmasters 会员账号或注册邮箱与密码。

如果忘记密码，点击“Forgot password”重设。

3. 进入“My Home”页面

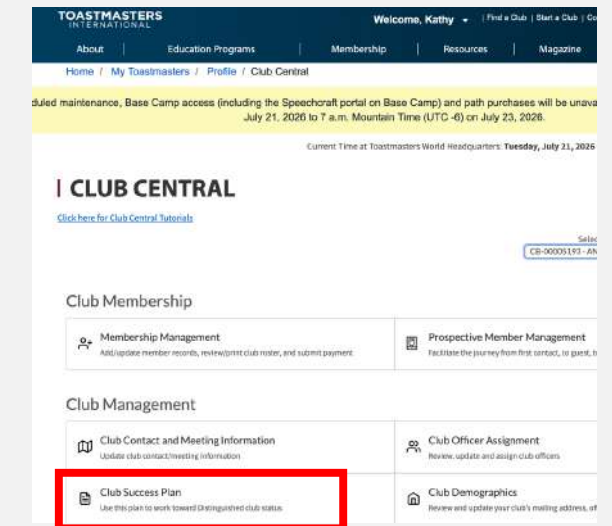
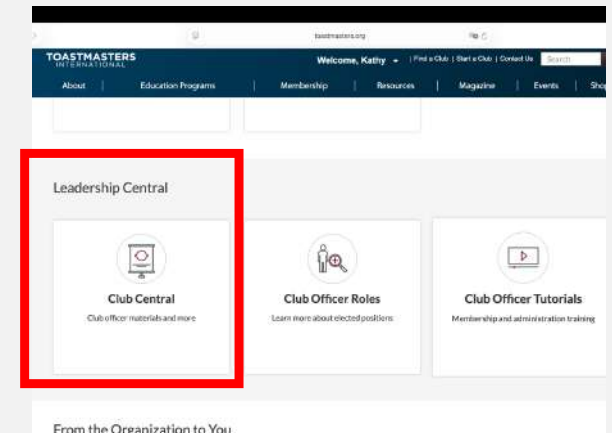
4. 在“My Home”页面中找到“Club Central”

5. 选择你要管理的俱乐部

点击俱乐部名称后，就进入 Club Central 主页面。

6. 在 Club Central 主页面找到“Club Success Plan”

点击打开 Club Success Plan 页面。



Club Success Plan (CSP)

页面导览

[About](#)[Education Programs](#)[Membership](#)[Resources](#)[Magazine](#)[Events](#)[Shop](#)

Work with your Club Executive Committee to complete each section of your Club Success Plan below. Once all four required sections—and any optional (recommended) sections—are complete, click "Submit" at the bottom of the page.

Your team can use [this printable template](#) to guide discussion, but only the below form will be accepted.

Education ⓘ
Not Started

教育

用于填写教育（DCP目标1-6）的策略和行动计划

Start

Membership ⓘ
Not Started

会员

用于填写会员（DCP目标7-8）的策略和行动计划

Start

Training ⓘ
Not Started

培训

用于填写培训（DCP目标9）的策略和行动计划

Start

Administration ⓘ
Not Started

行政

用于填写行政（DCP目标10）的策略和行动计划

Start

Committee Values and Processes (optional) ⓘ
Not Started

委员会价值观与运作流程
（可选项目）

Start

Planning Process Contributors (optional) ⓘ
Not Started

规划过程参与者（可选项目）
用于列出参与制定CSP的成员

Start

供俱乐部执行委员会制定指导原则，以帮助俱乐部达成其DCP目标

Club Success Plan: Education



- Goal 1 - Four Level 1 awards achieved
- Goal 2 - Two Level 2 awards achieved
- Goal 3 - Two More Level 2 awards achieved
- Goal 4 - Two Level 3 awards achieved
- Goal 5 - One Level 4, Path Completion, or DTM award achieved
- Goal 6 - One more Level 4, Path Completion, or DTM award achieved

1. Member Progress Tool 会员进度追踪工具

今年度已完成和预计完成的教育目标总计

Path Progress 用于勾选预计俱乐部会员在本年度将会完成的教育奖项

XYZ Toastmasters Club club members, their in-progress paths, and the path levels completed. Interact with the open checkboxes to plan out the levels you project club members will complete before the end of the program year.

Member Name	Path	Level 1	Level 2	Level 3	Level 4	Path Completion
会员A	DL	☒	☒	☒	☒	☐
会员B	DL	☐	☐	☐	☐	☐
会员B	MS	☐	☐	☐	☐	☐

Education Goals Projected ⓘ

A combination of this program year's completed and projected levels associated with XYZ Toastmasters Club.

Level 1 Awards	0 of 4
Level 2 Awards	0 of 2
Additional Level 2 Awards	0 of 2
Level 3 Awards	0 of 2

Distinguished Toastmaster Award (if applicable)

Member Name 杰出会员奖-预计将完成的成员

Select

2. Strategies and Tactics 策略与战术

How will your club prepare its new members to work in Pathways? Who will be responsible for showing them around Base Camp? ⓘ

你的俱乐部将如何协助新会员展开 *Pathways* 学习旅程?
谁将负责带领他们熟悉 *Base Camp* 的各项功能?

500 characters remaining

What are some ways to motivate members to progress through the education program? ⓘ

有哪些方式能够激励会员在教育体系中持续进展?

500 characters remaining

CSP – 会员

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL

Welcome, Kathy ▾

| [Find a Club](#) | [Start a Club](#) | [Contact Us](#)



[About](#)

[Education Programs](#)

[Membership](#)

[Resources](#)

[Magazine](#)

[Events](#)

[Shop](#)

Although your club may gain several new members throughout the year, if the amount of nonrenewing members is greater, then your club may not be eligible for recognition. The Distinguished Performance Report for each individual club will show the minimum membership base needed to meet this qualifying requirement.

Membership Goal by June 30

截至6月30日的会员人数目标

2. Strategies and Tactics

策略与战术

What is your club's plan to motivate its current members to renew? ⓘ

你的俱乐部计划如何激励在籍会员续会籍？

500 characters remaining

What is your club's plan to gain new members? ⓘ

你的俱乐部计划如何招募新会员？

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL

CSP – 培训

1. Club Officer training Progress Tool 俱乐部干事培训进度追踪工具

Which officers will attend training? ⓘ

用于勾选将参加培训的俱乐部干事

Officer Training Progress

Position	June - Aug	Nov - Feb
President	☐	☐
Vice President Education	☐	☐
Vice President Membership	☐	☐
Vice Public Relations	☐	☐
Treasurer	☐	☐
Secretary	☐	☐
Sergeant at Arms	☐	☐

Training Goal Projected

June - August	0 of 4
November - February	0 of 4

2. Strategies and Tactics 策略与战术

What are some ways to motivate officers to attend an officer training session? ⓘ 有哪些方式能够激励俱乐部干事参加培训?

Club Success Plan: Administration



Goal 10 - On-time payment of membership dues accompanied by the names of eight members (at least three of whom must be renewing members) for one period and on-time submission of one club officer list

1. Assign Responsible Party 指定负责人，按时提交全球总部

Decide who will be responsible for submitting the following two items to World Headquarters on time.

Membership Renewal Dues 会员续会会费

Select Member ▼

Officer List ⓘ 干事名单

Select Member ▼

2. Strategies and Tactics 策略与战术

What current obstacles does your club have in achieving its administration goals and what can be done to overcome them?

你的俱乐部在达成行政目标时目前面临哪些障碍？可采取哪些措施来克服这些障碍？

CSP – 委员会价值观与运作流程

The completion of the following optional section is recommended, but not required.



The executive committee of a Toastmasters Club consists of all eight officers. (Club President, Vice President Education, Vice President Membership, Vice President Public Relations, Club Secretary, Club Treasurer, Sergeant at Arms, and the Immediate Past Club President)

The Club President serves as the Club Executive Committee Chair. Working as a team, the Club Executive Committee must manage all business and administrative affairs of the club.

This section is for the Club Executive Committee to define guiding principles for the club to achieve its Distinguished Club Program goals.

1. Club Executive Committee Values 俱乐部执行委员的价值观

Toastmasters International Core Values: Toastmasters International's core values are Integrity, Respect, Service, and Excellence. These values guide members in their pursuit of communication and leadership skills, and are expected to be demonstrated in all aspects of their involvement with the organization.

Integrity - Demonstrates honesty, trustworthiness, and ethical behavior in all Toastmasters activities.

Respect - Acknowledges the value of each member's unique skills, abilities, and contributions, while fostering a positive and supportive learning environment.

Service - We strive to provide high-value, exceptional support by being responsive, attentive, and passionate in fulfilling our duties as individuals and as an organization to all.

Excellence - We consistently strive to meet or exceed expectations by upholding the Toastmasters Promise, nurturing a collaborative environment, innovating to deliver creative solutions, and optimizing quality to produce superior service.

How will the Club Executive Committee follow the Toastmasters International Values? ⓘ

俱乐部执行委员会将如何践行国际演讲会的价值观？

CSP – 委员会价值观与运作流程

[About](#)[Education Programs](#)[Membership](#)[Resources](#)[Magazine](#)[Events](#)[Shop](#)

2. Club Executive Committee Interactions

俱乐部执行委员会互动方式

How will decisions be made? ⓘ

俱乐部执行委员会将如何做出决策？

500 characters remaining

How will the Club Executive Committee resolve differences of opinion? ⓘ

俱乐部执行委员会将如何解决意见分歧？

500 characters remaining

How will the Club Executive Committee be held accountable for its responsibilities? ⓘ

俱乐部执行委员会将如何对其职责承担责任？

CSP – 委员会价值观与运作流程

3. Member Engagement 会员参与度

On a scale of 1 to 5 how motivated are members to attend club meetings?

Not at all motivated ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 Extremely motivated

在 1 到 5 的评分中，
会员参加俱乐部例会的动力有多高？

On a scale of 1 to 5 how motivated are members to sign up for meeting roles?

Not at all motivated ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 Extremely motivated

在 1 到 5 的评分中，
会员报名担任会议角色的动力有多高？

If your club scored two or less in the above two questions, what factors led to the club scoring itself?

如果你的俱乐部在上述两题中评分为 2 或以下，
是什么因素导致俱乐部做出这样的评分？

500 characters remaining

What strategies will your club use to ensure members consistently attend club meetings and take roles? ⓘ

你的俱乐部将采用哪些策略，确保会员持续参加俱乐部例会并积极担任会议职务？

CSP – 规划过程参与者

Club Success Plan: Planning Process Contributors



建议填写以下可选部分，但并非必填。

The completion of the following optional section is recommended, but not required.

This section is to list the members who participated in the creation of the Club Success Plan.

此部分用于列出参与制定俱乐部成功发展计划 (CSP) 的成员

Planning Process Contributors

Select Member

从会员名单选出参与制定CSP的成员

Cancel

Save and Close

CSP – 准备提交CSP

[About](#)[Education Programs](#)[Membership](#)[Resources](#)[Magazine](#)[Events](#)[Shop](#)

Training ⓘ

Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
100% Complete

[Edit](#)

Administration ⓘ

Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
100% Complete

[Edit](#)

Committee Values and Processes (optional) ⓘ

Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
87% Complete

[Edit](#)

Planning Process Contributors (optional) ⓘ

Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
100% Complete

[Edit](#)

Submit Club Success Plan

Submit your Club Success Plan here!

[Submit](#)

CSP – 完成提交CSP!

TOASTMASTERS
INTERNATIONAL

Welcome, Kathy | Find a Club | Start a Club | Contact Us | Search

About | Education Programs | Membership | Resources | Magazine | Events | Shop

Administration ⓘ
Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
100% Complete [Edit](#)

Committee Values and Process
Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
87% Complete [Edit](#)

Planning Process Contributors
Last modified on July 21, 2026 by Kathy Toh
100% Complete [Edit](#)

Club Success Plan Submitted X

Congratulations! The 2026-2027 Club Success Plan has been submitted for **XYZ** Toastmasters Club.

[OK](#)

 **Submit Club Success Plan**
Submit your Club Success Plan here! [Submit](#)

Dashboards – 俱乐部进度表

00005193 Ang Mo Kio C.C. Mandarin Toastmasters Club Smedley Distinguished				
Region: 9 District: 80 Division: L Area: 04 Chartered: 10/01/2000				
Status	Club Success Plan	Membership		Goals
Smedley Distinguished	Requirement Met	Base 43	To Date 39	Net Growth -4
Distinguished	Requirement met	Requirement met	Requirement met	5 goals met
Select Distinguished	Requirement met	Requirement met	Requirement met	7 goals met
President's Distinguished	Requirement met	Requirement met	Requirement met	9 goals met
Smedley Distinguished	Requirement met	Requirement met	Requirement met	10 goals met

Goals to Achieve		Goal	To Date	Status
Education				
1	Level 1 awards	4	4	✓
2	Level 2 awards	2	2	✓
3	More Level 2 awards	2	2	✓
4	Level 3 awards	2	3	✓
5	Level 4, Path Completion, or DTM award	1	1	✓
6	One more Level 4, Path Completion, or DTM award	1	1	✓
Membership				
7	New members	4	4	✓
8	More new members	4	4	✓
Training				
9	Club officer roles trained June–August	4	7	✓
	Club officer roles trained November–February	4	6	
Administration				
10	Membership-renewal dues on time	Y	2	✓
	Club officer list on time	Y	1	



结语

俱乐部成功发展计划（CSP）
不是提交完就结束，而是一个全年持续
追踪、调整、复盘的管理系统。
真正让俱乐部成长的，是
“后续执行”