

Policy plan Stichting Life-Links



This policy plan meets the requirements of a Public Benefit Organization (algemeen nut beogende instelling, ANBI) in the Netherlands).

Last updated: 31 August 2025

1. General information

- Name of the organization: Stichting Life-Links
- Date of establishment: 23 October 2024
- RSIN/tax number: 867081107
- Chamber of Commerce number: 95307516
- Registered office: Hilversum, The Netherlands
- Website: www.life-links.org
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/www.life-links.org/>
- Contact email: [spunte\[at\]life-links\[dot\]org](mailto:spunte[at]life-links[dot]org)

Stichting Life-Links was co-founded by:

- Sophie Punte, residing in Hilversum, The Netherlands
- Kühne Stiftung with company number CHE-110.379.919, established at Dorfstrasse 50, Schindellegi 8834, Switzerland.

The **Board of Directors** shall consist of a number of at least three (3) directors, as determined by the Board, comprising a minimum of one (1) and a maximum of two (2) executive directors, and a minimum of two (2) and a maximum of seven (7) non-executive directors.

The Articles of Incorporation stipulates that, until Article 2:291a of the Dutch Civil Code enters into force, all are considered “directors.” Once this article enters into force, the non-executive directors will constitute the supervisory body, and they will amend the registration of the directors in the Trade Register accordingly.

The current board and ultimate beneficial owners (UBO) – in accordance with article 2:291a Dutch Civil Code that will soon enter into force - includes:

- Ákos Wetters (non-executive board member / Chair / UBO with 1 vote)
- Mark Major (non-executive board member / Representative of Kühne Stiftung, UBO with 1 vote)
- Sophie Punte (executive board member / CEO / not a UBO with 1/100 vote or <1%)

The Board, in accordance with the Articles of Incorporation, has adopted separate Regulations (“Bylaws”) covering those matters which, in the opinion of the Board of Directors, require further rules or arrangements.

Other principles are:

- The foundation is a non-profit organization.
- The foundation’s assets are to be used solely for the realization of its objectives.
- Any remaining funds after a possible dissolution of the foundation (the positive liquidation balance) will be fully allocated to another ANBI, or to a foreign institution that is at least 90% dedicated to the public benefit.

2. Mission and objectives

Vision: Resilient supply chains worldwide as a positive force, benefiting all stakeholders whose prosperity depends on these chains – from local communities to companies, countries and consumers.

Mission/Goal is aligned with the public benefit and is included in the articles of incorporation: Working with organizations in the private and public sectors and other stakeholders to make supply chains more resilient against climate change and other threats, for the benefit of all stakeholders.

To enable scaling of impact, the mission also includes: cooperating with, participating in, acquiring, and managing other companies, legal entities, and enterprises.

Objectives:

- A Life-Links Framework as a common approach to making supply chains more resilient and sustainable to the benefit of all is used or adopted or applied by key actors
- Supply chains across multiple regions and sectors/products have been strengthened through the application of the Life-Links Framework and playbooks
- Supply chain resilience and logistics are placed higher on climate, economic and business agendas
- Leaders and professionals from public, private and development/civil society sectors have the knowledge, practices and policies to partner in strengthening supply chains

3. Strategies to achieve objectives

To achieve its objectives, the foundation focuses on three strategies/activities:

3.1 Life-Links Framework

The foundation develops the Life-Links Framework, a practical method to make supply chains more resilient and sustainable. The framework focuses specifically on transport and logistics, as these are often insufficiently addressed in existing guidelines.

The Life-Links Framework consists of three steps, with examples and resources:

- Assessment – identifying vulnerabilities in the chain.
- Action measures – defining concrete solutions and improvements.
- Implementation plan – implementation in practice with partners.

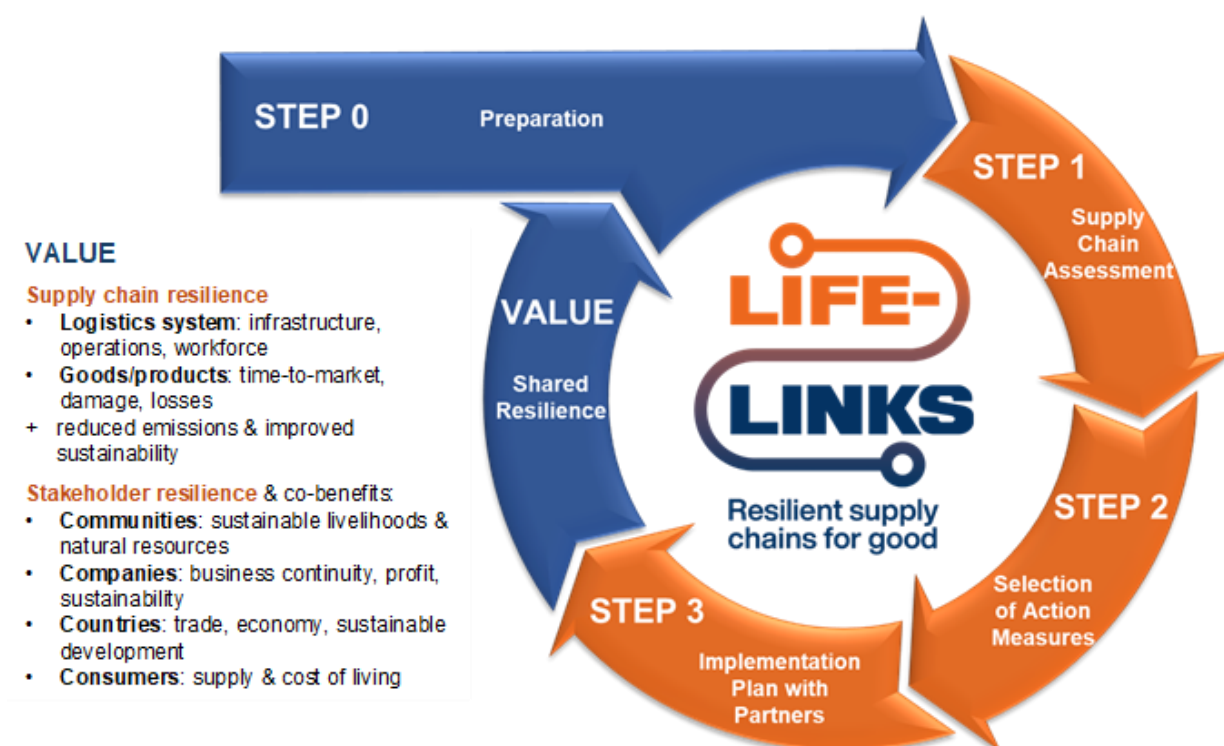
The first version of the framework will be presented at COP30 in Belém, Brazil. Lessons learned from practice will be incorporated into additional playbooks for different sectors and regions.

3.2 Application to real-world supply chains

Development goes hand in hand with application in existing supply chains. The first pilots are already underway in the coffee and avocado supply chains from East Africa to Europe. The approach will then be extended to other essential goods (such as food and medicines) and resources critical to the energy transition (such as copper for batteries).

3.3 Scaling and collaboration

Our goal is for the Life-Links Framework to be widely adopted by 2030. We aim to achieve this by working with companies, governments and civil society organizations, and by firmly placing the topic on political and business agendas. In this way we contribute to a sustainable and resilient future for global supply chains.



4. Fundraising

The foundation will generate income primarily through donations and grants from philanthropic institutions and organizations active in the development and climate sectors, such as foundations, development banks, NGOs, and research institutes. These sources will remain the principal basis of funding.

The Kühne Foundation, a philanthropic fund, is co-founder of the Life-Links Foundation, and has provided start-up funding for 2025. A memorandum of understanding (MOU) between the Kühne Climate Center (part of the Kühne Foundation) and the Life-Links Foundation safeguards the cooperation.

The foundation will raise funds, mainly for 2026 and the following years, through:

- Grants and contributions from philanthropic funds and foundations, development and government agencies, and other funders. These sources will remain the principal basis of funding.
- Financial contributions from companies and organizations for projects and activities, such as workshops or concrete applications of the Life-Links Framework. This diversification is important, as scaling can only be achieved if users — including companies and other organizations — also provide financial contributions.

5. Asset management

The assets are managed by the board of the foundation.

- Assets are held in a bank account with ABN-AMRO bank.
- No investments are made in high-risk products.
- Expenditures are made solely in line with the foundation's objectives.

6. Use of funds

At least 90% of the income is spent on the foundation's objectives. Examples of expenditures are:

- Costs of activities related to the development and updates of the Life-Links Framework, practical applications, and scaling and collaboration, particularly for consultants and travel.

- Materials and facilities directly contributing to implementation, e.g. laptops, logo design, layout of the Life-Links Framework, venues and services for events.
- Administration and communication, such as website, Microsoft package, liability insurance for directors.

7. Remuneration policy

- Board members do not receive remuneration for their duties. They are only entitled to reimbursement of expenses incurred.
- Employees may receive a market-conform salary in line with their position and responsibilities.
- Consultants and other external parties receive a market-based remuneration based on contractual agreements.
- Volunteers may receive an allowance in accordance with the applicable statutory guidelines

8. Future plans

In the coming years, Stichting Life-Links will focus on the following:

Strategy	Activities / Outputs	Results / Outcomes	How measured
Life-Links Framework	• 2025: Development and publication of the first Life-Links Framework • 2026+: Further development of the Framework, playbooks and tools	• 2025/26: Leading players from business and development endorse the Framework • 2030: The Framework and playbooks are widely used or adopted by companies, governments, development organizations and other key actors	• Number of leading initiatives, tools, organizations, policies and standards that have adopted or aligned with the Framework.
Applications to real-world supply chains	• 2025: Application in two food supply chains from Africa to Europe • 2026+: Various applications across sectors, products, countries/regions, logistics links, objectives and stakeholders	• 2025/26: The Framework demonstrated as proof-of-concept in real supply chains • 2030: Supply chains across multiple regions and sectors/products have been strengthened through the Framework and playbooks	• Number of supply chains where the Framework has been successfully applied; Measurement of stakeholder benefits (KPIs to be developed as part of the Framework).
Scaling and collaboration	• 2025: Establishment of the Life-Links Council with ~25 experts & development of a scaling strategy • 2026+: Implementation of scaling strategy in collaboration • 2025/26+: Active stakeholder engagement, communication and advocacy at major international events and fora (e.g. COP30, ITF Summit, London Climate Week)	• 2025/26: Supply chain resilience placed higher on climate, economic and business agendas • 2030: Leaders and professionals from public, private and development sectors have the knowledge, practices and policies to partner on strengthening supply chains	• Number of explicit references to resilient supply chains combined with climate /sustainability /inclusivity in statements of key international fora • Number of companies and other organizations / actors actively participating in building resilient supply chains and logistics

9. Publication and accountability

The foundation will publish annually on its website:

- An annual report including activities and financial overview
- This policy plan (and any updates thereof)

Beleidsplan Stichting Life-Links



Dit beleidsplan voldoet aan de voorwaarden van een algemeen nut beogende instelling (ANBI) in Nederland. Laatst bijgewerkt: 31 augustus 2025.

1. Algemene gegevens

- Naam organisatie: Stichting Life-Links
- Datum van oprichting: 23 oktober 2024
- RSIN/fiscaal nummer: 867081107
- KvK nummer: 95307516
- Vestiging: Hilversum, Nederland
- Website: www.life-links.org
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/www.life-links.org/>
- Contactemail: [spunte\[at\]life-links\[dot\]org](mailto:spunte@life-links.org)

Oprichters:

- Sophie Punte, woonachtig in Hilversum, Nederland
- Kühne Stiftung met ondernemingsnummer CHE-110.379.919, gevestigd te Dorfstrasse 50, Schindellegi 8834, Zwitserland.

De **raad van bestuur** bestaat uit een door de raad van bestuur vast te stellen aantal van minimaal drie (3) bestuurders, bestaande uit minimaal één (1) en maximaal twee (2) uitvoerende bestuurders, en minimaal twee (2) en maximaal zeven (7) niet-uitvoerende bestuurders.

In de Akte van Oprichting is vastgelegd dat totdat artikel 2:291a Burgerlijk Wetboek in werking is getreden allen “bestuurders” zijn, en vanaf dit artikel in werking treedt vormen niet-uitvoerende bestuurders het toezichtsorgaan, en wijzigen zij de registratie van de bestuurders in het handelsregister.

Het Bestuur en uiteindelijk belanghebbenden of ultimate beneficial owners (UBOs) – overeenkomstig met artikel 2:291a Burgerlijk Wetboek die binnenkort in werking treedt – bestaat op dit moment uit:

- Ákos Wetters (niet-uitvoerend bestuurder / Voorzitter / UBO met 1 stem)
- Mark Major (niet-uitvoerend bestuurder / Vertegenwoordiger namens de Kühne Stiftung, UBO met 1 stem)
- Sophie Punte (uitvoerend bestuurder / CEO / geen UBO met 1/100 stem)

Het bestuur heeft conform de Akte van Oprichting een apart Regelement (“Bylaws”) opgesteld waarin die onderwerpen worden geregeld, die naar het oordeel van de raad van bestuur (nadere) regeling behoeven.

Overige uitgangspunten zijn:

- De stichting heeft geen winstoogmerk.
- Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.
- Geld dat na eventuele opheffing van de stichting overblijft (batig liquidatiesaldo) wordt volledig besteed aan een ANBI, of aan een buitenlandse instelling die voor minimaal 90% gericht is op het algemeen nut.

2. Missie en doelstellingen

De stichting heeft als **visie**: Weerbare toeleveringsketens wereldwijd als een positieve kracht, ten bate van alle belanghebbenden wier welvaart afhankelijk is van deze ketens – van lokale gemeenschappen tot bedrijven, landen en consumenten

De **missie** (doel) sluit aan bij het algemeen nut en is opgenomen in de statuten van de stichting: het werken met organisaties in de private en publieke sector en andere belanghebbenden ten einde toeleveringsketens weerbaarder te maken tegen klimaatverandering en andere bedreigingen, ten behoeve van alle belanghebbenden. Om impact te kunnen schalen is tevens in als doel opgenomen: het samenwerken met, het deelnemen in, het overnemen van en het voeren van bestuur over andere vennootschappen, rechtspersonen en ondernemingen.

Specifieke **doelstellingen** zijn

- Het Life-Links Framework wordt door toonaangevende partijen gebruikt als gezamenlijke aanpak om toeleveringsketens weerbaarder en duurzamer te maken, ten bate van iedereen.
- Toeleveringsketens in meerdere regio's en sectoren/productgroepen zijn versterkt door toepassing van het Life-Links Framework en de bijbehorende playbooks.
- De weerbaarheid van toeleveringsketens en de rol van logistiek staan hoger op de agenda's voor klimaat, economie en bedrijfsleven.
- Leiders en professionals uit publieke, private en maatschappelijke sectoren beschikken over de kennis, werkwijzen en beleidsinstrumenten om samen te werken aan het versterken van toeleveringsketens.

3. Werkzaamheden om doelstelling te bereiken

Om de doelstellingen te realiseren richt de stichting zich op drie strategieën / activiteiten:

3.1 Life-Links Framework

De stichting ontwikkelt het Life-Links Framework, een praktische methode om toeleveringsketens veerkrachtiger en duurzamer te maken. Het framework richt zich specifiek op transport en logistiek, omdat bestaande richtlijnen deze onderdelen vaak onvoldoende meenemen.

Het Life-Links Framework bestaat uit drie stappen met voorbeelden en hulpmiddelen:

1. Risicoanalyse – inzicht krijgen in kwetsbaarheden binnen de keten.
2. Actiemaatregelen – concrete oplossingen en verbeteringen benoemen.
3. Implementatieplan – implementatie in de praktijk met partners.

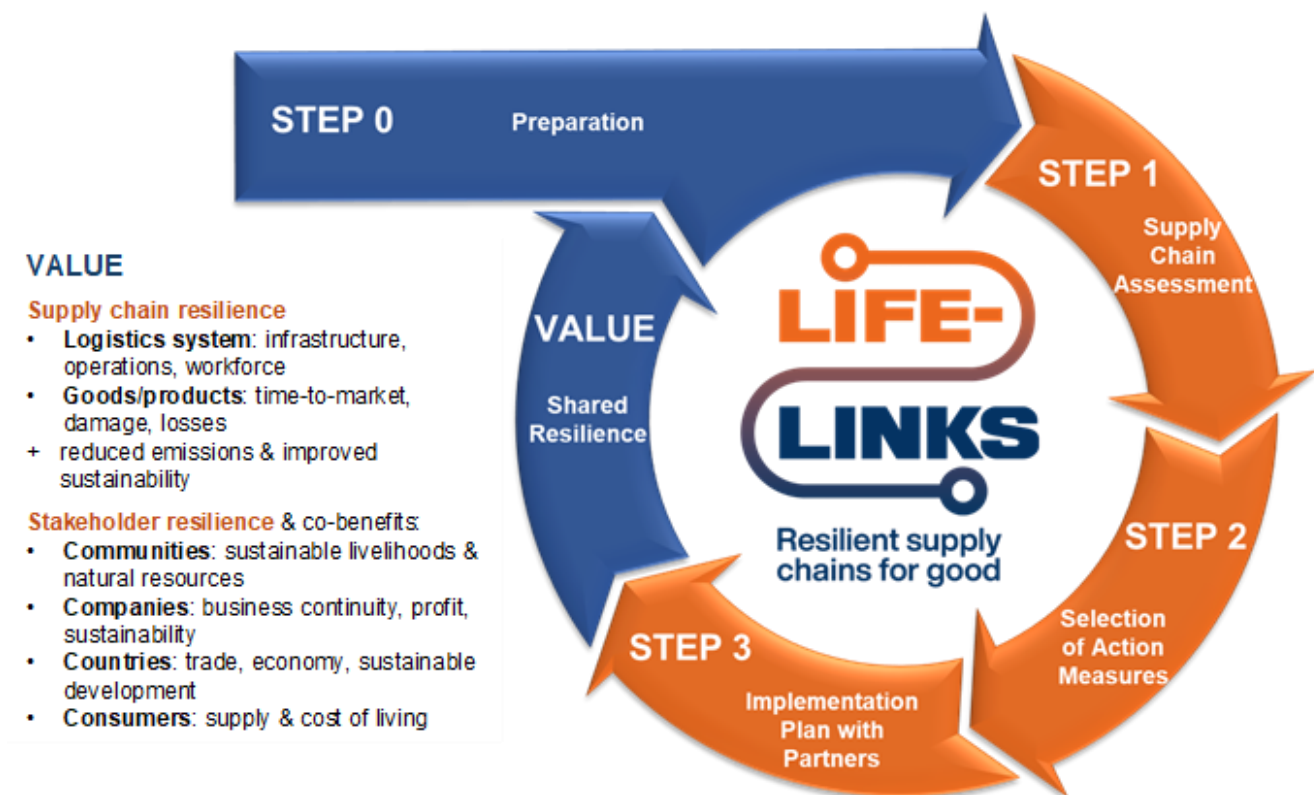
De eerste versie van het framework wordt gepresenteerd tijdens de klimaatop COP30 in Belém, Brazilië. Ervaringen uit de praktijk worden verwerkt in aanvullende playbooks voor verschillende sectoren en regio's.

3.2 Toepassing in de praktijk

De ontwikkeling gaat samen met toepassing in bestaande ketens. Zo worden de eerste pilots uitgevoerd in de koffieketen en avocadoketen van Oost-Afrika naar Europa. Daarna wordt de aanpak uitgebreid naar andere essentiële goederen (zoals voedsel en medicijnen) en grondstoffen die belangrijk zijn voor de energietransitie (bijvoorbeeld koper voor batterijen).

3.3 Opschaling en samenwerking

Ons doel is dat het Life-Links Framework in 2030 breed wordt toegepast. Dit bereiken we door samen te werken met bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties, en door het onderwerp stevig op de politieke en zakelijke agenda te plaatsen. Zo werken we aan een duurzame en veerkrachtige toekomst voor mondiale toeleveringsketens.



4. Werving van middelen

De Kuehne Foundation, een filantropisch fonds, is medeoprichter van stichting Life-Links, en heeft startkapitaal ter beschikking gesteld voor 2024 en 2025. Een memorandum of understanding (MOU) tussen Kuehne Climate Center (onderdeel van Kuehne Foundation) en stichting Life-Links waarborgt de onderlinge samenwerking.

De stichting verwerft middelen, voornamelijk voor 2026 en daaropvolgende jaren, door:

- Subsidies en bijdragen van filantropische fondsen en stichtingen, ontwikkelings- en overheidsinstanties en andere financiers. Deze bronnen zullen de belangrijkste basis van financiering blijven.
- Financiële bijdragen van bedrijven en organisaties voor projecten en activiteiten, zoals workshops of concrete toepassingen van het Life-Links Framework. Deze diversificatie is belangrijk, omdat opschaling alleen mogelijk is wanneer gebruikers – waaronder bedrijven en andere organisaties – ook zelf financieel bijdragen.

5. Beheer van vermogen

De middelen worden beheerd door het bestuur van de stichting.

- Het vermogen wordt aangehouden op een bankrekening bij de ABN-AMRO bank.
- Er wordt niet belegd in risicovolle producten.
- Bestedingen vinden uitsluitend plaats in lijn met de doelstelling.

6. Besteding van middelen

Minimaal 90% van de inkomsten worden besteed aan de doelstelling van de stichting. Voorbeelden van bestedingen zijn:

- Kosten voor activiteiten met betrekking tot de ontwikkeling en updates van het Life-Links Framework, toepassing in de praktijk en opschaling en samenwerking, met name voor consultants en reizen
- Materiaal en faciliteiten die direct bijdragen aan de uitvoering, bijvoorbeeld laptop, logo-ontwerp, lay-out van het Life-Links Framework, locaties en diensten voor evenementen
- Administratie en communicatie, bijvoorbeeld website, Microsoftpakket, aansprakelijkheidsverzekering voor directeuren

7. Beloningsbeleid

- Bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben uitsluitend recht op een vergoeding van gemaakte onkosten.
- Werknemers kunnen een marktconform salaris ontvangen dat in overeenstemming is met hun functie en verantwoordelijkheden.
- Consultants en andere externen ontvangen een marktconforme vergoeding op basis van contractuele afspraken.
- Vrijwilligers kunnen een vergoeding ontvangen overeenkomstig de geldende wettelijke richtlijnen.

8. Toekomstvisie / meerjarenplanning

Voor de komende jaren wil de stichting zich richten op het volgende:

Strategie	Activiteiten / Producten	Resultaten	Meting
Life-Links Framework	• 2025: Ontwikkeling en publicatie van eerste Life-Links Framework • 2026+: Verdere ontwikkeling van het Life-Links Framework bijbehorende playbooks en hulpmiddelen	• 2025/26: Toonaangevende spelers uit bedrijfsleven en ontwikkelingssector onderschrijven het Life-Links Framework • 2030: Het Life-Links Framework en de playbooks zijn breed ingevoerd door bedrijven, overheden en ontwikkelingsorganisaties	• Aantal toonaangevende initiatieven, instrumenten, organisaties, beleidskaders en standaarden die het Life-Links Framework hebben overgenomen, toegepast of zich eraan hebben verbonden
Toepassingen in de praktijk	• 2025: Toepassing op twee voedselketens van Afrika naar Europa • 2026+: Verschillende toepassingen m.b.t. sectoren, producten, landen/werelddelen, logistieke links, doelen en belanghebbenden	• 2025/26: Het Life-Links Framework is als proof-of-concept toegepast in concrete toeleveringsketens • 2030: leveringsketens in meerdere regio's en sectoren/productgroepen zijn versterkt met behulp van het Life-Links Framework en de bijbehorende playbooks	• Aantal toeleveringsketens waarin het Life-Links Framework en de bijbehorende playbooks succesvol zijn toegepast • Meting van de voordelen voor betrokken partijen (aan de hand van KPI's die worden vastgesteld bij de ontwikkeling van het Life-Links Framework)
Opschaling en samenwerking	• 2025: Oprichting Life-Links Council met circa 25 experts & ontwikkeling van strategie voor opschaling en samenwerking	• 2025/26: De weerbaarheid van toeleveringsketens staat nadrukkelijker op de agenda van klimaat-, economische en bedrijfsbeleid	• Aantal expliciete verwijzingen naar weerbare toeleveringsketens in combinatie met klimaat, duurzaamheid en

Strategie	Activiteiten / Producten	Resultaten	Meting
	• 2026+: Implementatie van strategie voor opschaling in samenwerking • 2025, 2026+: Actieve betrokkenheid van stakeholders, inclusief communicatie en belangenbehartiging tijdens belangrijke internationale bijeenkomsten en fora (zoals COP30, ITF Summit, London Climate Week)	• 2030: Leiders en professionals publieke, private en maatschappelijke sectoren beschikken over de kennis, middelen en beleidsinstrumenten om samen te werken om toeleveringsketens te versterken	inclusiviteit in verklaringen van belangrijke internationale fora • Aantal bedrijven en andere actoren die actief deelnemen aan de ontwikkeling van Life-Links

9. Publicatie en verantwoording

De stichting publiceert jaarlijks op haar website:

- Een jaarverslag met daarin een activiteiten- en financieel overzicht
- Dit beleidsplan (en eventuele updates daarvan)