	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	Código: SAI-G-01-F01
	NIT 901591115-1	Versión 01
		Fecha: 01-10-2023

Cúcuta, 08 de abril de 2026

## INFORME DE GESTION VIGENCIA 2025

**Dirigido a:** Asamblea General de Accionistas

### A. INTRODUCCION

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad, de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presento a la Asamblea General de accionistas el informe de gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025.

Como es de pleno conocimiento de la Asamblea, para efectos tributarios y financieros nace la empresa en aras de disminuir el impacto económico de la carga impositiva de impuestos para las personas naturales y buscando dar también una participación familiar y un enfoque de negocio con visión al crecimiento financiero basado en la persona jurídica. Por ello desde el día de su nacimiento en abril del 2022 se inicia junto al equipo de calidad el proceso de habilitación de la persona jurídica como IPS.

La habilitación por el Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander fue inscrita oficialmente el 15 de mayo del 2023, e inmediatamente junto al equipo contable y de calidad se ha venido trabajando en el traslado de contratación de la persona natural a la jurídica logrando a la fecha de este informe el traslado de casi el 95% de clientes.

### B. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Sarrazola Alergia e Inmunología SAS se constituyó en 2022 como una sociedad por acciones simplificada. Su objeto social es la prestación de servicios médicos especializados en diagnóstico y tratamiento de alergia y asma, siendo sus principales actividades las siguientes:

- (i) *Actividades de la práctica médica, sin internación, código CIIU Q8621*
- (ii) *Secundarias: (ii) Comercio al por menor de productos farmacéuticos y medicinales, cosméticos y artículos de tocador en establecimientos especializados, código CIIU G4773; (iii) Otros tipos de educación n.c.p., código CIIU P8559; y todas las demás actividades lícitas de conformidad a lo establecido en el código de comercio*

La entidad desarrolla sus actividades en Cúcuta, Norte de Santander.

### C. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SOCIEDAD

Los principales indicadores financieros de la entidad son los siguientes:



	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	<b>Código:</b> SAI-G-01-F01
	<b>NIT 901591115-1</b>	Versión 01
		<b>Fecha:</b> 01-10-2023


INDICADORES DE LIQUIDEZ	FORMULA	CALCULO	IDEAL
RAZON CORRIENTE	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{450,159,011}{119,665,533} = 376\%$	↑
PRUEBA ACIDA	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{450,159,011}{119,665,533} = 376\%$	↑
CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente - Pasivo Corriente	330,493,478	↑

INDICADORES DE EFICIENCIA	FORMULA	CALCULO	IDEAL
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}} * 100$	$\frac{392,834,440}{460,162,304} = 85\%$	↑
RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas Netas}} * 100$	$\frac{237,564,712}{460,162,304} = 52\%$	↑
RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS - ROA	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}} * 100$	$\frac{237,564,712}{467,731,870} = 51\%$	↑
RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO - ROE	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}} * 100$	$\frac{237,564,712}{348,066,337} = 68\%$	↑

RIESGO DE ENDEUDAMIENTO	FORMULA	CALCULO	IDEAL
NIVEL ENDEUDAMIENTO	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo Total}}$	$\frac{119,665,533}{467,731,870} = 26\%$	↓

Para el 2025, los activos de la sociedad ascienden a \$467.731.870,21 presentando un crecimiento anual de 208% con respecto al año 2024. Los activos en los años 2025 y 2024 están representados principalmente por:

ACTIVO	2025		2024	
Efectivo y equivalentes de efectivo	80,275,921.87	17%	46,451,341.18	31%
Inversiones en asociadas al costo	90,800,216.00	19%		
Deudores comerciales y otras cues	279,082,873.25	60%	84,509,451.15	56%
Propiedad planta y equipo	17,572,859.09	4%	20,679,228.93	14%
	467,731,870.21	100%	151,640,021.26	100%

	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	Código: SAI-G-01-F01
	NIT 901591115-1	Versión 01
		Fecha: 01-10-2023

Para el 2025, los pasivos de la sociedad ascienden a \$119.665.533,09 presentando un incremento anual de 191% con respecto al año 2024. Los pasivos en los años 2025 y 2024 están representados principalmente por:

PASIVO	2025		2024	
Otros pasivos financieros	46,594,698.99	39%	189,943.33	0%
Impuestos, gravámenes y tasas	714,421.33	1%	1,265,000.00	3%
Beneficios a empleados corto plazo	4,634,761.00	4%	6,063,248.00	15%
Provisiones	0.00	0%	0.00	0%
Pasivos no financieros	67,721,651.77	57%	33,620,205.04	82%
	119,665,533.09	100%	41,138,396.37	100%

Para el 2025, el patrimonio de la sociedad asciende a \$348.066.337,12, presentando un crecimiento anual de 215% debido principalmente a el aumento en las ventas y traslado de contratos a la persona jurídica.

Los ingresos totales para el año 2025 ascendieron a \$460.478.331,38, representando un incremento del 83% frente al año 2024, lo cual evidencia una gestión favorable en el desarrollo de las actividades de la compañía. Este crecimiento se encuentra asociado principalmente al fortalecimiento en la promoción de los servicios dirigidos a particulares, a través de plataformas digitales y redes sociales, así como a la atención de pacientes derivados de los nuevos contratos suscritos con entidades como Medplus Medicina Prepagada, UBA Vihonco S.A.S., AXA Colpatria Seguros de Vida S.A., Colmédica Medicina Prepagada S.A., AXA Colpatria Medicina Prepagada S.A., Sanamedic S.A.S., IPS Especializada S.A., Entidad Promotora de Salud Sanitas S.A.S. y Seguros de Vida Suramericana S.A., los cuales han contribuido significativamente al incremento de los ingresos durante el periodo.

Los costos de venta y prestación de servicio aumentaron en un 187% en comparación con el año inmediatamente anterior. Y los gastos totales (administrativos, ventas y no operacionales) crecieron un 12% en comparación al periodo 2024 dado principalmente por el crecimiento de la operación.

Con esto se denota de forma directa una mejora tanto en la utilidad bruta como en la operacional. Los ingresos y gastos no operacionales se mantuvieron estables frente al período pasado.

Aunque la rentabilidad del ejercicio fue favorable, el crecimiento de las cuentas por cobrar exige reforzar la gestión de recaudo, con el fin de garantizar que el resultado contable se convierta efectivamente en flujo de caja disponible para la operación.


#### D. ANÁLISIS GERENCIAL Y ALERTAS RELEVANTES

Financieramente, la IPS muestra un crecimiento muy fuerte en 2025: el activo total pasó a \$467,7 millones, el pasivo a \$119,7 millones y el patrimonio a \$348,1 millones. Los ingresos llegaron a \$460,5 millones, con una utilidad neta de \$237,6 millones. La liquidez es muy sólida y el nivel de endeudamiento es bajo.

Pero desde una mirada gerencial hay tres alertas importantes que no deberían perderse:

Primero, la cartera creció fuertemente. Las cuentas por cobrar cerraron en \$279,1 millones, cuando el año anterior eran \$84,5 millones. Eso significa que gran parte del crecimiento en ventas quedó represado en cartera y no necesariamente en caja.

Segundo, las devoluciones en ventas son demasiado altas. En 2025 se registran devoluciones por cerca de \$99,3 millones en los estados financieros, y en el informe de gestión aparecen alrededor de \$98,9 millones. Para una IPS, ese rubro merece explicación gerencial porque puede esconder glosas, anulaciones, ajustes de facturación, devoluciones de contratos o errores en el proceso comercial/asistencial.

	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	Código: SAI-G-01-F01
	NIT 901591115-1	Versión 01
		Fecha: 01-10-2023

Tercero, aunque la utilidad es alta, el flujo operativo se ve presionado por el aumento de cartera. El efectivo final sube a \$80,3 millones, pero en el flujo de efectivo se observa que el principal drenaje operativo fue el incremento de cuentas por cobrar por \$194,6 millones.

#### E. INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por consultas, inmunoterapias y pruebas a pacientes particulares fueron de:


<b>Ingresos netos</b>	<b>460,162,303.80</b>
Ventas	559,109,654.80
Consultas Médicas Especializadas	473,754,676.00
Procedimientos Médicos Especializados	1,090,500.00
Honorarios Médicos Especialista en Alergología	32,922,469.40
copagos y/o cuotas moderadoras	26,526,240.00
Gravado 19% - Estudios médicos	24,815,769.40
Devoluciones	-98,947,351.00
Devolución Consultas Medicas	-66,049,253.00
Devolución procedimiento Medico	-218,000.00
Devolucion Honorarios Médicos Especialista en Aler	-31,043,298.00
Devolucion copagos y/o cuotas moderadoras	-1,636,800.00

De los cuales 89% corresponden a consultas, 5% a copagos o cuotas moderadoras y 5% a estudios médicos.

#### F. DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LOS INGRESOS DEVENGADOS

El ingreso total de la empresa se distribuyó porcentualmente así:

2025		
<b>Ingresos Totales</b>	460,478,331.38	100.00%
<b>Costos Totales</b>	67,643,891.00	14.69%
<b>Gastos Totales</b>	155,269,728.15	33.72%
<b>U/P del Ejercicio</b>	<b>237,564,712.23</b>	<b>51.59%</b>
2025		
<b>Ingresos Totales</b>	460,478,331.38	100.00%
<b>CyG Totales</b>	222,913,619.15	48.41%
<b>U/P del Ejercicio</b>	<b>237,564,712.23</b>	<b>51.59%</b>

	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	<b>Código:</b> SAI-G-01-F01
	NIT 901591115-1	Versión 01
		<b>Fecha:</b> 01-10-2023

Concepto	Ingresos	Egresos	% Particip	Utilidad
Servicios sociales y de salud	559,109,654.80			
Devolución en ventas	-98,947,351.00			
Financieros	47,398.51			
<b>Recuperaciones</b>	252,348.71			
<b>Ingresos de ejercicios anteriores</b>	8,079.07			
Diversos	8,201.29			
<b>Gastos de personal</b>		<b>65,793,751.00</b>	<b>14%</b>	
Honorarios		<b>27,050,750.00</b>	<b>6%</b>	
Impuestos		1,156,475.24	0%	
Arrendamientos		19,946,532.78	4%	
Contribuciones y afiliaciones		8,359,664.00	2%	
Seguros		4,379,411.58	1%	
Servicios		6,367,930.18	1%	
Gastos legales		1,076,900.00	0%	
Mantenimiento y reparaciones		36,000.00	0%	
Adecuación e instalación		0.00	0%	
Gastos de viaje		132,122.00	0%	
Depreciaciones		5,306,368.84	1%	
Activos consumibles		899,900.00	0%	
Diversos		2,049,334.08	0%	
Impuestos		477,000.00		
Financieros		1,548,723.03	0%	
Gastos extraordinarios		367,370.43	0%	
Gastos diversos		10,321,494.99	2%	
Servicios sociales y de salud		<b>67,643,891.00</b>	<b>15%</b>	
Mano de obra directa		<b>0.00</b>	<b>0%</b>	
	460,478,331.38	222,913,619.15	48%	237,564,712.23

## G. ANALISIS DE EBITDA

A pesar de que no forma parte del estado de resultados de las compañías, es un indicador muy utilizado como referencia sobre su actividad, ya que constituye un indicador aproximado de la capacidad de una empresa para generar beneficios considerando únicamente su actividad productiva.


	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	Código: SAI-G-01-F01
	NIT 901591115-1	Versión 01
		Fecha: 01-10-2023

**ESTADO DE RESULTADOS - EBITDA COMPARATIVO**  
DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31

	2025	2024
<b>INGRESOS</b>		
OPERACIONALES	460,162,303.80	251,014,546.00
<b>COSTOS DE VENTAS</b>		
COSTO DE VENTAS Y PRESTACION DE SERVICIOS	67,643,891.00	23,555,925.00
MANO DE OBRA DIRECTA	0.00	0.00
<b>UTILIDAD/PERDIDA BRUTA</b>	<b>392,518,412.80</b>	<b>227,458,621.00</b>
<b>GASTOS</b>		
OPERACIONALES DE ADMON	142,555,139.70	133,744,142.89
OPERACIONALES DE VENTAS	477,000.00	1,446,000.00
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>249,486,273.10</b>	<b>92,268,478.11</b>
<b>DEPRECIACIONES</b>	<b>5,306,368.84</b>	<b>5,290,479.96</b>
<b>AMORTIZACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>EBITDA</b>	<b>254,792,641.94</b>	<b>97,558,958.07</b>
<b>INGRESOS</b>		
NO OPERACIONALES	316,027.58	194,811.58
<b>GASTOS</b>		
NO OPERACIONALES	12,237,588.45	3,382,515.27
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>237,564,712.23</b>	<b>89,080,774.42</b>
<b>GASTOS</b>		
IMTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIO	0.00	0.00
<b>UTILIDAD/PERDIDA NETA</b>	<b>237,564,712.23</b>	<b>89,080,774.42</b>

Determina las ganancias o la utilidad obtenida por una empresa o proyecto, sin tener en cuenta los gastos financieros, los impuestos y demás gastos contables que no implican salida de dinero en efectivo, como las depreciaciones y las amortizaciones. En otras palabras, determina la capacidad de generar caja en la empresa.

El EBITDA promedio mensual de la empresa durante el periodo 2025 fue de \$21.232.720,16

	<b>SARRAZOLA ALERGIA E INMUNOLOGIA IPS S.A.S.</b>	<b>Código:</b> SAI-G-01-F01
		Versión 01
	NIT 901591115-1	<b>Fecha:</b> 01-10-2023

#### H. SOSTENIMIENTO DEL BENEFICIO TRIBUTARIO ZESE.

Se verifico y se valido mes a mes el sostenimiento de la empresa como beneficiario del Régimen Tributario de Zonas Económicas Especiales dado por el gobierno nacional, favoreciendo la actividad económica que desarrolla la empresa en la ciudad Cúcuta y promoviendo el empleo formal directo de mínimo 2 colaboradores.

#### I. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

Se presumen que, con la apertura de contratos con empresas promotoras de salud y empresas de medicinas prepagadas, se generara un aumento en las ventas. Por efectos de la reforma tributaria esto impactará de manera (positiva) a la entidad, principalmente en lo relacionado con el beneficio de pago de impuesto de renta a tarifa del 0% durante los primeros 5 años y al 50% durante los siguientes 5 años.

#### J. OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS O ACCIONISTAS Y CON LOS ADMINISTRADORES

Para el año 2025 no se realizaron préstamos. Sin embargo, se presenta la compra de acciones por parte de la compañía a uno de sus accionistas, reconocida como una inversión, correspondiente al 30% de participación accionaria en la sociedad UNAYRE SAS. Esta inversión se encuentra plenamente relacionada e identificada en la nota 5 de los estados financieros del año 2025. Al corte de los estados financieros, se evidencia que estos montos fueron cancelados en su totalidad.

#### K. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD

A la fecha, lo relacionado a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como a las obligaciones laborales y el pago de seguridad social, se encuentra al día.

#### L. GENERACION DE DOCUMENTOS ELECTRONICOS

A pesar del pago de impuestos a la tarifa del 0% la empresa genera electrónicamente como lo establece la ley todos los documentos electrónicos a los que haya lugar para soportar correctamente la situación económica de la empresa. Esto incluye: factura electrónica de venta, notas crédito de venta, notas debito de venta, documento soporte electrónico de compra a no obligado a emitir factura electrónica y generación de nómina electrónica de personal.

#### M. ESTADO JURIDICO:

A 31 de diciembre la empresa no tenía ningún proceso jurídico.

En constancia firma,



**DAIRO MAURICIO SARRAZOLA SANJUAN**

Gerente – Representante Legal

C.C. 72.125.167 de Barranquilla

