PLOTEAR EN COLORES ESCALA 1:1. DESPUÉS DE PLOTEAR, FAVOR CORTAR SOBRE LA LÍNEA EXTERNA ROJA: ESTE TEXTO NO DEBE QUEDAR A LA VISTA

MATRIZ DE PROCESOS PMBOK 6ta Edición 49 Procesos

ÁREAS DE CONOCIMIENTO

GRUPOS DE PROCESOS DE

INICIO (2 procesos)

Área de conocimiento	Entradas	Herramientas y Técnicas	Salidas
4. Gestión de la INTEGRACIÓN del Proy 7 procesos	• DocNeg (CasoNeg. PGBen) • Acuerdos • FAE/APO	**(4.1) Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto** • JE • RecopDat (**Tormentaldeas**. GruposFocales. Entrevistas) • HIEq (G: Confli/ Reun. **Faci**) • Reun	• **ActConstProy** • **RegSup**

PLANIFICACIÓN (24 procesos)

Área de conocimiento	Entradas	Herramientas y Técnicas	Salidas
4. Gestión de la INTEGRACIÓN del Proy 7 procesos	• **ActConstProy** • Salidas de otros Proc (planes subsidiarios y líneas base salidas de otros procesos) • FAE/APO	**(4.2) Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto** • JE • RecopDat (Tormentaldeas. LisVerificación. GruposFocales. Entrevistas) • HIEq (G: Confli/ Reun. Faci) • Reun	• **PDP** Incluye: • **Salidas de otros procesos** • PG Subsidiarios • LB: Alc/ Cron/ Cos • **Salidas de este proceso** • **PGC** • PGConfig • **LBMediciónDes(PMB/PV)** • CVProy • EnfoqueDesarrollo • **RevisionesGestión**
5. Gestión del ALCANCE del Proy 6 procesos	• **ActConstProy** • **PDP** (PGCal. DescripciónCVProy. EnfoqueDesarrollo) • FAE/APO	**(5.1) Planificar la G del Alcance** • JE • AnDat (AnAlt) • Reun	• **PGAlc** (subsidiario) • **PGReq** (subsidiario)
	• **ActConstProy** • PDP (PG: Alc/ Req. PInvInt) • DocProy (Reg: Sup/ LA/ Int) • DocNeg (CasoNeg) • Acuerdos • FAE/APO	**(5.2) Recopilar Requisitos** • JE • RecopDat (Tormentaldeas. **Entrevistas**. **GruposFocales**. **Cuestionarios&Encuestas**. EstudiosComparativos) • AnDat (**AnDoc**) • TomaDecisiones (**Votación**. AnDecMúltCrit) • ReprDat (**DiagAfinidad**. **MapeoMental**) • HIEq (**TécGrupoNominal**. **Observación&Conversación**. Faci) • **Prototipos** • **DiagCcontexto**	• **DoccReq** • **MatTrazReq**
	• **ActConstProy** • PDP (**PGAlc**) • DocProy (Reg: Sup/ Rie. DoccReq) • FAE/APO	**(5.3) Definir el Alcance** • JE • AnDat (AnAlt) • TomaDecisiones (AnDecMúltCrit) • HIEq (Faci) • **AnProducto**	• **EnAlcProy** • A DocProy (Reg: Sup/ Int. DoccReq. MatTrazReq)
	• PDP (**PGAlc**) • DocProy (EnAlcProy. DoccReq) • FAE/APO	**(5.4) Crear la EDT/WBS** • JE • **Descomposición**	• **LBAlc**: Incluye EnAlcProy, **EDT** y **DiccionarioEDT** • A DocProy (RegSup. DoccReq)
6. Gestión del CRONOGRAMA del Proy 6 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PGAlc. EnfoqueDesarrollo) • FAE/APO	**(6.1) Planificar la G del Cronograma** • JE • AnDat (AnAlt) • Reun	• **PGCron** (subsidiario)
	• PDP (**PGCron**. LBAlc) • FAE/APO	**(6.2) Definir las Actividades** • JE • Descomposición • **PlanifGradual** • Reun	• **LisActiv** • **AtriActiv** • **LisHitos** • SC • A PDP (LBCron/ Cos)
	• PDP (PGCron. LBAlc) • DocProy (AtriActiv. LisActiv. RegSup. LisHitos) • FAE/APO	**(6.3) Secuenciar las Actividades** • **MétDiagramaciónPrecedencia** • **Determinación&IntegraciónDependencias** • **Adelantos&Retrasos** • SIDP/PMIS	• **DiagRedCronProy** • A DocProy (AtriActiv. LisActiv. RegSup. LisHitos)
	• PDP (**PGCron**. LBAlc) • DocProy (AtriActiv. LisActiv. Reg: Sup/ LA/ Rie. LisHitos. AsigEqProy. EDRec. CaleRec. ReqRec) • FAE/APO	**(6.4) Estimar la Duración de las Actividades** • JE • **Estc: Análogas/ Paramétricas/ Basadas en tres valores/ Ascendentes** • AnDat (An: Alt/ Reserva) • TomaDecisiones • Reun	• **EstcDur** • **BaseEstc** • A DocProy (AtriActiv. Reg: Sup/ LA)
	• PDP (**PGCron**. LBAlc) • DocProy (AtriActiv. LisActiv. Reg: Sup/ LA/ Rie. BaseEstc. EstcDur. LisHitos. DiagRedCronProy. AsigEqProy. CaleRec. ReqRec) • Acuerdos • FAE/APO	**(6.5) Desarrollar el Cronograma** • **AnRedCronograma** • **MétRutaCrítica** • **OptimizaciónRec** • AnDat (**AnEscenarios "¿Qué pasa si…?"**. Simulaciones) • Adelantos&Retrasos • **CompresiónCron** • SIDP/PMIS • **PlanifÁgilLiberaciones**	• **LBCron** • **CronProy** • **DatCron** • **CaleProy** • SC • A PDP (PGCron. LBCos) • A DocProy (AtriActiv. Reg: Sup/ LA/ Rie. EstcDur. ReqRec)
7. Gestión de los COSTOS del Proy 4 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PG: Cron/ Rie) • FAE/APO	**(7.1) Planificar la G de los Costos** • JE • AnDat (AnAlt) • Reun	• **PGCos** (subsidiario)
	• PDP (**PG: Cos**/ Cal. LBAlc) • DocProy (Reg: LA/ Rie. CronProy. ReqRec) • FAE/APO	**(7.2) Estimar los Costos** • JE • Estc: Análogas/ Paramétricas/ Basadas en tres valores/ Ascendentes • AnDat (**An**: Alt/ **Reserva**. CosCal) • SIDP/PMIS • TomaDecisiones (Votación)	• **EstcCos** • BaseEstc • A DocProy (Reg: Sup/ LA/ Rie)
	• PDP (**PG: Cos**/ Rec. LBAlc) • DocProy (BaseEstc. EstcCos. CronProy. RegRie) • DocNeg (CasoNeg. PGBen) • Acuerdos • FAE/APO	**(7.3) Determinar el Presupuesto** • JE • **CosAgregados** • AnDat (AnReserva) • **RevisarIntcHistórica** • **ConciliaciónLímiteFinanc** • **Financ**	• **LBCos** • **ReqFinancProy** • A DocProy (EstcCos. CronProy. RegRie)
8. Gestión de la CALIDAD del Proy 3 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PG: Req/ Rie. PInvInt. LBAlc) • DocProy (Reg: Sup/ Rie/ Int. DoccReq. MatTrazReq • FAE/APO	**(8.1) Planificar la G de la Calidad** • JE • RecopDat (**EstudiosComparativos**. TormentaIdeas. Entrevistas) • AnDat (**AnCosBen**. **CosCal**) • TomaDecisiones (**AnDecMúltCrit**) • ReprDat (**Diag**: **Flujo/ Matriciales**. **ModeloLógicoDat**. MapeoMental) • **PlanifPruebas&Inspección** • Reun	• **PGCal** (subsidiario) • **MéticrasCal** • A PDP (PGRie. LBAlc) • A DocProy (Reg: LA/ Rie / Int. MatTrazReq)
9. Gestión de los RECURSOS del Proy 6 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PGCal. LBAlc) • DocProy (CronProy. DoccReq. Reg: Rie/ Int) • FAE/APO	**(9.1) Planificar la G de Recursos** • JE • ReprDat (**DiagJerárquicos**. **MatAsigResponsabilidades**. **FormatosTipoTexto**) • **TeoríaOrg** • Reun	• **PGRec** (subsidiario) • **ActConstEq** • A DocProy (Reg: Sup/ Rie)
	• PDP (**PGRec**. LBAlc) • DocProy (AtriActiv. LisActiv. Reg: Sup/ Rie. EstcCos. CaleRec) • FAE/APO	**(9.2) Estimar los Recursos de las Actividades** • JE • EstcAscendentes • EstcAnálogas • EstcParamétricas • AnDat (**AnAlt**) • SIDP/PMIS • Reun	• **ReqRec** • BaseEstc • **EDRec** • A DocProy (AtriActiv. Reg: Sup/ LA)
10. Gestión de las COMUNICACIONES del Proy 3 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PGRec. PInvInt) • DocProy (DoccReq. RegInt) • FAE/APO	**(10.1) Planificar la G de las Comunicaciones** • JE • **AnReqCom** • **TecnologíaCom** • **ModelosCom** • **MétCom** • HIEq (**EvaluaciónEstilosCom**. **Conciencia: Política/ Cultural**) • ReprDat (MatEvaluaciónInvInt) • Reun	• **PGCom** (subsidiario) • A PDP (PInvInt) • A DocProy (CronProy. RegInt)
11. Gestión de los RIEGOS del Proy 7 procesos	• **ActConstProy** • PDP (tc) • DocProy (RegInt) • FAE/APO	**(11.1) Planificar la G de los Riesgos** • JE • AnDat (AnInt) • Reun	• **PGRie** (subsidiario)
	• PDP (**PG: Rie/** Cron/ Cos/ Cal/ Rec/ Req. LB: Alc/ Cron/ Cos) • DocProy (Reg: Sup/ Inc/ LA/ Int. Estc: Cos/ Dur. DoccReq. ReqRec) • Acuerdos • DoccAdq • FAE/APO	**(11.2) Identificar los Riesgos** • JE • RecopDat (Tormentaldeas. **LisVerificación**. Entrevistas) • AnDat (**An**: CausaRaíz/ **Sup&Restricciones**/ **FODA**/ Doc) • HIEq (Faci) • **LisRápidas** • Reun	• **RegRie** • **InfRie** • A DocProy (Reg: Sup/ Inc/ LA)
	• PDP (**PGRie**) • DocProy (Reg: Sup/ Rie/ Int) • FAE/APO	**(11.3) Realizar el An Cualitativo de Riesgos** • JE • RecopDat (Entrevistas) • AnDat (**Evaluación**: **CalDatRie**/ **Prob&ImpRie**/ **OtrosParámetrosRie**) • HIEq (Faci) • **CategorizaciónRie** • ReprDat (**MatProb&Imp**. DiagJerárquicos) • Reun	• A DocProy (**Reg**: Sup/ Inc/ **Rie**. **InfRie**)
	• PDP (**PGRie**. LB: Alc/ Cron/ Cos) • DocProy (Reg: Sup/ Rie. BaseEstc. Estc: Cos/ Dur. Pron: Cos/ Cron. LisHitos. ReqRec. InfRie) • FAE/APO	**(11.4) Realizar el An Cuantitativo de Riesgos** • JE • RecopDat (Entrevistas) • HIEq (Faci) • **ReprincertidumbRe** • AnDat (**Simulaciones**. **An**: **Sensibilidad**/ **MediánteArbolDecisiones**. **DiagInfluencias**)	• A DocProy (**InfRie**)
	• PDP (**PG: Rie/** Rec. LBCos) • DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. CronProy. AsigsEqProy. CaleRec. InfRie) • FAE/APO	**(11.5) Planificar la Respuesta a los Riesgos** • JE • RecopDat (Entrevistas) • HIEq (Faci) • **EstrategiasPara**: **Amenazas**/ **Oportunidades**/ **RespuestasContingencias**/ RiesgoGeneralProyecto • AnDat (An: Alt/ CosBen) • TomaDecisiones (AnDecMúltCrit)	• SC • A PDP (PG: Cron/ Cos/ Cal/ Rec/ Adq. LB: Alc/ Cron/ Cos) • A DocProy (**Reg**: Sup/ LA/ **Rie**. PronCos. CronProy. AsigEqProy. **InfRie**)
12 Gestión de las ADQUISICIONES del Proy 3 procesos	• **ActConstProy** • DocNeg (CasoNeg. PGBen) • PDP (PG: Alc/ Cal/ Rec. LBAlc) • DocProy (LisHitos. AsigEqProy. DoccReq. MatTrazReq. ReqRec. Reg: Rie/ Int) • **FAE/APO**	**(12.1) Planificar la G de las Adquisiciones del Proyecto** • JE • RecopDat (**InvestigaciónMercado**) • AnDat (**An**: **Hacer/Comprar**) • **AnSelProveedores** • Reun	• **PGAdq** (subsidiario) • **EstrategiaAdq** • **DoccAdq** (**DocLicitaciones**/ **EnTrabRelativoAdq**/ **CriteriosSelProveedores**/ **EstcIndependientesCos**) • **DecisionesHacer/Comprar** • SC • A DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. LisHitos. DoccReq. MatTrazReq) • A APO
13 Gestión de los INTERESADOS del Proy 4 procesos	• **ActConstProy** • DocNeg (CasoNeg. PGBen) • PDP (PGCom. PInvInt) • DocProy (Reg: C/ Inc. DoccReq) • Acuerdos • FAE/APO	**(13.1) Identificar a los Interesados** • JE • RecopDat (Cuestionarios&Encuestas. TormentaIdeas) • AnDat (**An**: **Int**/ Doc) • ReprDat (**Mapeo/ReprInteresados**) • Reun	• **RegInt** • SC • A PDP (PG: Req/ Com/ Rie. PInvInt) • A DocProy (Reg: Sup/ Inc/ Rie)

EJECUCIÓN (10 procesos)

Área de conocimiento	Entradas	Herramientas y Técnicas	Salidas
4. Gestión de la INTEGRACIÓN del Proy 7 procesos	• PDP (cc) • DocProy (Reg: C/ LA/ Rie. LisHitos. ComProy. CronProy. MatTrazReq. InfRie) • SCAprob • FAE/APO	**(4.3) Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto** • JE • **SIDP/PMIS** • Reun	• **Entreg** • DatDesTrab • **RegInc** • SC • A PDP (cc) • A DocProy (LisActiv. Reg: Sup/ LA/ Rie/ Int. DoccReq) • A APO
	• PDP (tc) • DocProy (Reg: LA/ Int. AsigEqProy. EDRec) • Entreg • FAE/APO	**(4.4) Gestionar el Conocimiento del Proyecto** • JE • **G: Con/ Infc** • HIEq (EscuchaActiva. Faci. Liderazgo. CreaciónRelacionesTrab. ConcienciaPolitica)	• **RegLA** • A PDP (cc) • A APO
5. Gestión del ALCANCE del Proy 6 procesos			
6. Gestión del CRONOGRAMA del Proy 6 procesos			
7. Gestión de los COSTOS del Proy 4 procesos			
8. Gestión de la CALIDAD del Proy 3 procesos	• PDP (**PGCal**) • DocProy (RegLA. MediciónesControlCal. MéticrasCal. InfRie) • APO	**(8.2) Gestionar la Calidad** • RecopDat (LisVerificación) • AnDat (**An**: Alt/ Doc/ **Proc**/ **CausaRaíz**) • TomaDecisiones (AnDecMúltCrit) • ReprDat (**Diag**: Afinidad/ **CausaEfecto**/ Flujo/ Matriciales/ **Dispersión**. **Histogramas**) • **Auditorías** • **Diseñar para X** • **ResoluciónProblemas** • **MétMejoraCal**	• **InfCal** • **DocPrueba&Evaluación** • SC • A PDP (PGCal. LB: Alc/ Cron/ Cos) • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie)
9. Gestión de los RECURSOS del Proy 6 procesos	• PDP (**PG: Rec**/ Adq. LBCos) • DocProy (CronProy. CaleRec. ReqRec. RegInt • FAE/APO	**(9.3) Adquirir Recursos** • TomaDecisiones (AnDecMúltCrit) • HIEq (Negociación) • **AsigPrevia** • **EqVirtuales**	• **AsigRecFísicos** • **AsigEqProy** • **CaleRec** • SC • A PDP (PGRec. LBCos) • A DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. CronProy. EDRec. ReqRec) • A FAE/APO
	• PDP (**PGRec**) • DocProy (RegLA. CronProy. AsigEqProy. CaleRec. ActConstEq • FAE/APO	**(9.4) Desarrollar el Equipo** • **Coubicación** • EqVirtuales • TecnologíaCom • HIEq (GConfli. Influencia. **Motivación**. Negociación. **DesarrolloEspírituEq**) • **Reconocimiento&Recompensas** • **Capacitación** • **EvaluacionesIndividuales&Eq** • Reun	• **EvaluacionesDesEq** • SC • A PDP (PGRec) • A DocProy (RegLA. CronProy. AsigEqProy. CaleRec. ActConstEq) • A FAE/APO
	• PDP (**PGRec**) • DocProy (Reg: Inc/ LA. AsigEqProy. ActConstEq) • InfDesTrab • EvaluacionesDesEq • FAE/APO	**(9.5) Dirigir al Equipo** • HIEq (**GConfli**. **TomaDecisiones**. **InteligenciaEmocional**. **Influencia**. Liderazgo) • SIDP/PMIS	• SC • A PDP (PGRec. LB: Cron/ Cos) • A DocProy (Reg: Inc/ LA. AsigEqProy) • A FAE
10. Gestión de las COMUNICACIONES del Proy 3 procesos	• PDP (**PG: Com**/ Rec. PInvInt) • DocProy (Reg: C/ Inc/ LA/ Int. Inf: Cal/ Rie) • InfDesTrab • FAE/APO	**(10.2) Gestionar las Comunicaciones** • TecnologíaCom • MétCom • HCom (**CompetenciaComunicativa**. **Retroalimentación**. **NoVerbal**. **Presentaciones**) • SIDP/PMIS • **GeneraciónInfProy** • HIEq (**EscuchaActiva**. **G**: Confli/ **Reun**. Conciencia: Política/ Cultural. **CreaciónRelacionesTrab**) • Reun	• **ComProy** • A PDP (PGCom. PInvInt) • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie/ Int. CronProy) • A APO
11. Gestión de los RIEGOS del Proy 7 procesos	• PDP (**PGRie**) • DocProy (Reg: LA/ Rie. InfRie) • APO	**(11.6) Implementar la Respuesta a los Riesgos** • JE • HIEq (Influencia) • SIDP/PMIS	• SC • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie. AsigEqProy. InfRie)
12 Gestión de las ADQUISICIONES del Proy 3 procesos	• PDP (**PG: Adq**/ Alc/ Req/ Com/ Rie/ Config. LBCos) • DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. CronProy. DoccReq) • DoccAdq • **PropuestasVendedores** • FAE/APO	**(12.2) Efectuar las Adquisiciones** • JE • **Publicidad** • **ConferenciaOferentes** • AnDat (**EvaluaciónPropuestas**) • HIEq (**Negociación**)	• **VendedoresSeleccionados** • **Acuerdos** • SC • A PDP (PG: Req/ Cal/ Com/ Rie/ Adq. LB: Alc/ Cron/ Cos) • A DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. DoccReq. MatTrazReq. CaleRec) • A APO
13 Gestión de los INTERESADOS del Proy 4 procesos	• **ActConstProy** • PDP (PG: Rec/ Com/ Rie) • DocProy (Reg: Sup/ C/ Inc/ Rie/ Int. CronProy) • Acuerdos • FAE/APO	**(13.2) Planificar el Involucramiento de los Interesados** • JE • RecopDat (EstudiosComparativos) • AnDat (An: Sup&Restricciones/ CausaRaíz) • TomaDecisiones (**Priorización/Clasificación**) • ReprDat (MapeoMental. **MatEvaluaciónInvInt**) • Reun	• **PInvInt** (subsidiario)

MONITOREO Y CONTROL (12 procesos)

Área de conocimiento	Entradas	Herramientas y Técnicas	Salidas
4. Gestión de la INTEGRACIÓN del Proy 7 procesos	• PDP (cc) • DocProy (Reg: Sup/ Inc/ LA/ Rie. BaseEstc. Pron: Cos/ Cron. LisHitos. Inf: Cal/ Rie) • InfcDesTrab • Acuerdos • FAE/APO	**(4.5) Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto** • JE • AnDat (**An**: Alt/ CosBen/ ValorGanado/ CausaRaíz/ **Tendencias/ Variación**) • TomaDecisiones (Votación) • Reun	• InfDesTrab • SC • A PDP (cc) • A DocProy (Pron: Cos/ Cron. Reg: Inc/ LA/ Rie)
	• PDP (PG: C/ Config. LB: Alc/ Cron/ Cos) • DocProy (BaseEstc. MatTrazReq. InfRie) • InfDesTrab • SC • FAE/APO	**(4.6) Realizar el Control Integrado de Cambios** • JE • **HerramientasControlC** • AnDat (An: Alt/ CosBen) • TomaDecisiones (Votación. **TomaDecisionesAutocrática**. AnDecMúltCrit) • Reun	• **SCAprob** • A PDP (cc) • A DocProy (**RegC**)
5. Gestión del ALCANCE del Proy 6 procesos	• PDP (**PG: Alc**/ Req. LBAlc) • DocProy (RegLA. InfCal. DoccReq. MatTrazReq) • EntregVerificados • DatDesTrab	**(5.5) Validar el Alcance** • Inspección • TomaDecisiones (Votación)	• **EntregAcep** • InfcDesTrab • SC • A DocProy (RegLA. DoccReq. MatTrazReq)
	• PDP (**PG: Alc**/ Req/ C/ Config. LB: Alc/ MediciónDes) • DocProy (RegLA. DoccReq. MatTrazReq) • DatDesTrab • APO	**(5.6) Controlar el Alcance** • AnDat (AnVariación/ Tendencias)	• InfcDesTrab • SC • A PDP (PGAlc. LB: Alc/ Cron/ Cos/ MediciónDes) • A DocProy (RegLA. DoccReq. MatTrazReq)
6. Gestión del CRONOGRAMA del Proy 6 procesos	• PDP (**PGCron**. LB: Cron/ Alc/ MediciónDes) • DocProy (RegLA. Cale: Proy/ Rec. CronProy. DatCron) • DatDesTrab • APO	**(6.6) Controlar el Cronograma** • AnDat (**An**: ValorGanado/ Tendencias/ Variación/ Escenarios "¿Qué pasa si…?". **GráficaTrabPendienteIteración**. **RevisionesDes**) • Mét de la ruta crítica • SIDP/PMIS • Optimización de Rec • Adelantos y retrasos • Compresión del cronograma	• InfcDesTrab • **PronCron** • SC • A PDP (PGCron. LBCron/ Cos/ MediciónDes) • A DocProy (Reg: Sup/ LA/ Rie. BaseEstc. CronProy. CaleRec. DatCron)
7. Gestión de los COSTOS del Proy 4 procesos	• PDP (**PGCos**. LB: Cos/ MediciónDes) • DocProy (RegLA) • ReqFinancProy • DatDesTrab • APO	**(7.4) Controlar los Costos** • JE • AnDat (**An**: **ValorGanado**/ Variación/ Tendencias/ Reserva) • **IndiceDesTrabCompletar (TCPI)** • SIDP/PMIS	• InfcDesTrab • **PronCos (EAC)** • SC • A PDP (PGCos. LB: Cos/ MediciónDes) • A DocProy (Reg: Sup/ LA/ Rie. BaseEstc. EstcCos)
8. Gestión de la CALIDAD del Proy 3 procesos	• PDP (**PGCal**) • DocProy (RegLA. MéticrasCal. DocPrueba&Evaluación) • SCAprob • Entreg • DatDesTrab • FAE/APO	**(8.3) Controlar la Calidad** • RecopDat (LisVerificación. **HojasVerificación**. **MuestreoEstadístico**. Cuestionarios&Encuestas) • AnDat (RevisionesDes. AnCausaRaíz) • **Inspección** • **Pruebas&EvaluacionesProductos** • ReprDat (**Diag**: Causa&Efecto/ **Control**/ Dispersión. Histogramas) • Reun	• InfcDesTrab • **MedicionesControlCal** • **EntregVerificados** • SC • A PDP (PGCal) • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie. DocPrueba&Evaluación)
9. Gestión de los RECURSOS del Proy 6 procesos	• PDP (**PGRec**) • DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie. AsigRecFísicos. CronProy. EDRec. ReqRec) • DatDesTrab • Acuerdos • APO	**(9.6) Controlar los Recursos (Físicos)** • AnDat (An: Alt/ CosBen/ Tendencias. RevisionesDes) • ResoluciónProblemas • HIEq (Negociación. Influencia • SIDP/PMIS	• **InfcDesTrab** • **SC** • A PDP (PGRec. LB: Cron/ Cos) • A DocProy (Reg: Sup/ Inc/ LA/ Rie. AsigRecFísicos. EDRec)
10. Gestión de las COMUNICACIONES del Proy 3 procesos	• PDP (PG: Rec/ Com. PInvInt) • DocProy (Reg: Inc/ LA. ComProy) • DatDesTrab • FAE/APO	**(10.3) Monitorear las Comunicaciones** • JE • SIDP/PMIS • AnDat (MatEvaluaciónInvInt) • HIEq (Observación&Conversación) • Reun	• InfcDesTrab • SC • A PDP (PGCom. PInvInt) • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Int)
11. Gestión de los RIEGOS del Proy 7 procesos	• PDP (PGRie) • DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie. InfRie) • DatDesTrab • InfDesTrab	**(11.7) Monitorear los Riesgos** • AnDat (**An**: **DesTécnico**/ Reserva) • Auditorías • Reun	• InfcDesTrab • SC • A PDP (cc) • A DocProy (Reg: Sup/ Inc/ LA/ Rie. InfRie) • A APO
12 Gestión de las ADQUISICIONES del Proy 3 procesos	• PDP (**PG: Adq**/ Req/ Rie/ C. LBCron) • DocProy (Reg: Sup/ LA/ Rie/ Int. LisHitos. InfCal. DoccReq. MatTrazReq) • Acuerdos • DoccAdq • SCAprob • DatDesTrab • FAE/APO	**(12.3) Controlar las Adquisiciones** • JE • **AdministraciónReclamaciones** • AnDat (An: ValorGanado/ Tendencias. RevisionesDes) • Inspección • Auditorías	• **AdqCerradas** • InfcDesTrab • A DoccAdq • SC • A PDP (PG: Rie/ Adq. LB: Cron/ Cos) • A DocProy (Reg: LA/ Rie/ Int. ReqRec. MatTrazReq) • A APO
13 Gestión de los INTERESADOS del Proy 4 procesos	•PDP (PG: Rec/ Com. **PInvInt**) •DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie / Int. ComProy) •DatDesTrab •FAE/APO	**(13.4) Monitorear el Involucramiento (Participación) de los Interesados** • AnDat (An: Alt/ CausaRaíz/ Int) • TomaDecisiones (AnDecMúltCrit. Votación) •ReprDat (MatEvaluaciónInvInt) •HCom (Retroalimentación. Presentaciones) •HIEq (EscuchaActiva. Conciencia: Política/ Cultural. Liderazgo. CreaciónRelacionesTrab) •Reun	• InfcDesTrab • SC • A PDP (PG: Rec/ Com. PInvInt) • A DocProy (Reg: Inc/ LA/ Rie/ Int)

CIERRE (1 procesos)

Área de conocimiento	Entradas	Herramientas y Técnicas	Salidas
4. Gestión de la INTEGRACIÓN del Proy 7 procesos	• **ActConstProy** • PDP (tc) • DocProy (Reg: Sup/ C/ Inc/ LA/ Rie. BaseEstc. LisHitos. ComProy. MediciónesControlCal. Inf: Cal/ Rie. DoccReq) • EntregAcep • DocNeg (CasoNeg. PGBen) • Acuerdos • DoccAdq • APO	**(4.7) Cerrar el Proyecto o Fase** • JE • AnDat (**An**: Doc/ **Regresión**/ Tendencias/ Variación) • Reun	• **Transferencia del producto, servicio o resultado final** • **IntFinal** • A DocProy (RegLA) • A APO (*Doc: Proy/ Operativos/ CierreProy, RepositorioLA*)

SIGLAS

A	**Actualizaciones: a - al - a los**
Acc	**Acción**
Acep	**Aceptado/s**
Act	**Acta**
Activ	**Actividad/es**
Adq	**Adquisición**
Alc	**Alcance**
Alt	**Alternativa/s**
An	**Análisis**
AnDecMúltCrit	**Análisis de decisiones con múltiples criterios**
APO	**Activos de los Procesos de la Organización**
Aprob	**Aprobado/s**
Asig	**Asignación/es**
Atri	**Atributo/s**
Ben	**Beneficio/s**
C	**Cambio/s**
CV	**Ciclo de Vida**
Cal	**Calidad**
Cale	**Calendario/s**
cc	**cualquier componente**
Com	**Comunicación/es**
Confli	**Conflicto/s**
Config	**Configuración**
Con	**Conocimiento**
Const	**Constitución**
Corr	**Correctiva/s**
Cos	**Costo/s**
Cron	**Cronograma/s**
CV	**Ciclo de Vida**
Dn	**Dirección**
Dr	**Director/ra**
Dat	**Datos**
DEDT	**Diccionario de la EDT**
Des	**Desempeño**
Diag	**Diagrama/s**
Doc	**Documento/s**
Docc	**Documentación**
Dur	**Duración**
ED	**Estructura de Desglose o Desagregación**
Entreg	**Entregable/s**
En	**Enunciado**
Eq	**Equipo/s**
Est	**Estimado/a**
Estándar	**Estándar para la Dirección de Proyectos**
Estc	**Estimación/es**
Faci	**Facilitación**
FAE	**Factores Ambientales de la Empresa**
Financ	**Financiamiento**
G	**Gestión**
Guía	**Guía del PMBOK**
H	**Habilidad/es**
I	**Interpersonal/es**
Impl	**Implementada/s**
Inc	**Incidente/s**
Ind	**Índice/s**
Inf	**Informe/s**
Infc	**Información**
Int	**Interesado/s**
Inv	**Involucramiento**
JE	**Juicio de Expertos**
LA	**Lecciones aprendidas**
LB	**Línea Base**
Lis	**Lista/s**
Mat	**Matriz**
Mét	**Método/s**
Neg	**Negocio**
Org	**Organización/Organizacional**
P	**Plan**
PDP	**Plan para la Dirección del Proyecto**
Planif	**Planificación**
Port	**Portafolio/s**
Proc	**Proceso/s**
Prog	**Programa/s**
Pron	**Pronóstico/s**
Proy	**Proyecto/s**
Rec	**Recurso/s**
Recom	**Recomendada/s**
Recop	**Recopilación**
Reg	**Registro/s**
Repr	**Representación**
Req	**Requisito/s**
Reun	**Reunión/es**
Rie	**Riesgo/s**
S	**Solicitud/es**
Sel	**Selección**
SIDP	**Sistema de Información para la Dirección de Proyectos (PMIS)**
SOW	**Statement of Work – Enunciado del Trabajo**
Sup	**Supuesto/s**
tc	**Todos los componentes**
Téc	**Técnica/s**
Trab	**Trabajo/s**
Traz	**Trazabilidad**
Var	**Variación/es**

GUÍA DEL PMBOK 6ta EDICIÓN PR0CESOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS
Basado en la Guía del PMBOK – Sexta Edición
Adaptación, Revisión y Diseño de : Ricardo Villarroel: PMP®, MCT®

www.ricardovillarroel.com