









¿QUÉ ES?



En el desarrollo de su ventaja competitiva las compañías tienen el reto de mejorar continuamente su operación para cumplir con las expectativas del mercado y nivel de ventas esperado. Esta tarea es cada vez más desafiante dado al mercado cambiante y globalizado, en donde la competencia no tiene fronteras y los consumidores exigen propuestas innovadoras.

Para resolver esta competitividad, las empresas deben ser pioneras en los productos o servicios que ofrecen. Deben construir la mejor propuesta de valor, derivada de una cadena de suministro optimizada, a lo que, por diversas razones, los equipos de abastecimiento se han mantenido como un silo inconexo en este proceso.

¿Qué significa la cadena de suministro?

Todo lo que una empresa debe engranar para realizar un producto o servicio que cumpla las expectativas de su cliente; se trata de articular Proveedores con la operación interna y la comercialización o distribución del producto /

servicio. Entre más cercano sea la cadena de suministro al cliente, más rápido se genera una conexión con el público, que se traduce en mayores ventas para el negocio.

RESULTADOS DEL PROGRAMA

El programa de Agile Supply Chain busca generar organizaciones con cadenas de suministro ágiles y articuladas que maximicen la ventaja competitiva y rentabilidad de cada negocio.

Se potencializará el rol de los equipos de abastecimiento a través de la aplicación de prácticas, herramientas y habilidades de agilidad organizacional probadas internacionalmente y avaladas por Silicon Valley, el HUB de mayor innovación en el mundo.

Este programa permitirá al participante diseñar mejoras concretas, que involucran una correcta planeación, control y optimización de los recursos de la organización.

Para las empresas significará una notable renovación en la gestión de los procesos de compras, de sus proveedores, así como en los tiempos de respuesta en los procesos internos de las empresas.

OBJETIVOS

EL PARTICIPANTE ESTARÁ EN LA CAPACIDAD DE...

- Interiorizar, potencializar y vivir las habilidades personales esenciales para movilizar Equipos de Abastecimiento y mejorar su interacción con las demás áreas de la organización.
- Incorporar una mentalidad de agilidad en los equipos de abastecimiento para aplicarla en sus procesos, proyectos y negociaciones.
- ▶ Capitalizar los aprendizajes y conocimientos de los equipos de abastecimiento para incorporar una cultura de mejora continua al interior de la organización.
- Proveer experiencias y herramientas que permitirán al participante identificar e impulsar oportunidades de innovación, con impacto positivo en los resultados de negocio.
- Dotar al participante de las metodologías y habilidades requeridas para ser un líder; en donde aprenderá a priorizar actividades, optimizar su tiempo, tener una comunicación asertiva y manejar conversaciones difíciles con usuarios, clientes y proveedores.

BENEFICIOS Y/O **DIFERENCIADORES**

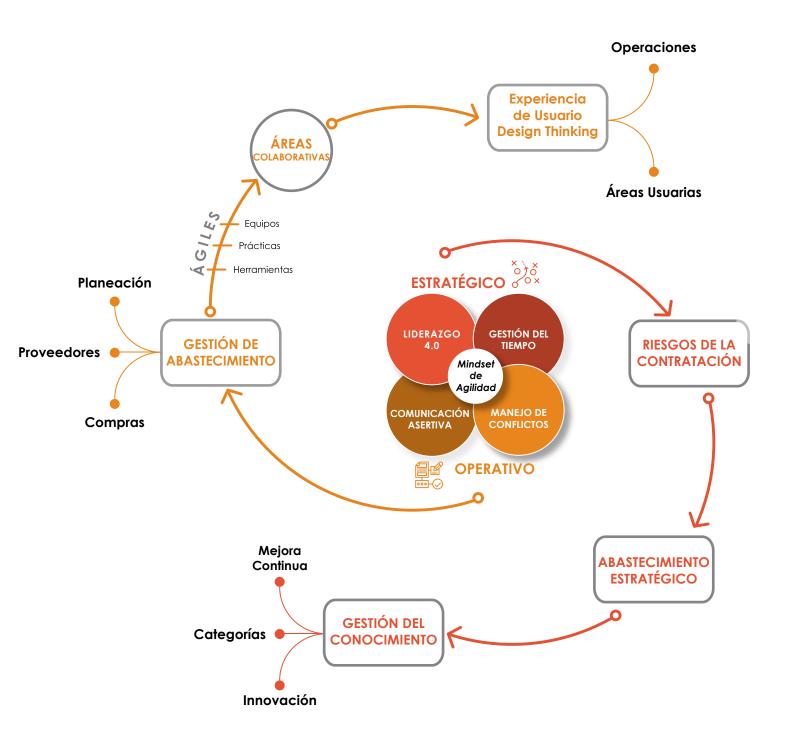
- Abastecimiento Estratégico a través del uso de herramientas ágiles adaptadas al contexto de los equipos de abastecimiento.
- Programa sustentado en lecciones aprendidas y mejores prácticas de las áreas de abastecimiento de compañías nacionales y multinacionales, que brindan un espacio de discusión entre consejos y sugerencias en tiempo real.
- Utilizar herramientas claves para activar la agilidad en proyectos e iniciativas estratégicas de las organizaciones

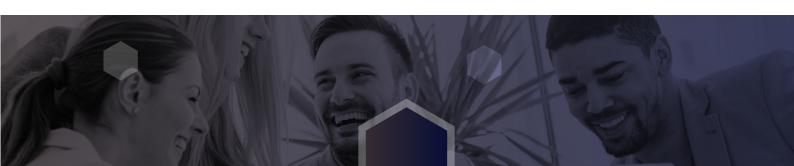
- Poner en práctica el modelo de Inmersión para el desarrollo de las competencias esenciales de los roles de abastecimiento, a través de la Fábrica de Experiencias* de Change Americas.
 - Acceso a la Comunidad Alumni de Change Americas donde se promueve la actualización de conocimientos y socialización como comunidad de práctica.
 - participantes, con mentoría, Sello internacional con el Silicon Valley Innovation Center (SVIC).



METODOLOGÍA

AGILE SUPPLY CHAIN







PREWORK (5 HORAS)

METODOLOGÍAS ÁGILES DE SILICON VALLEY QUE APORTAN A LA AGILIDAD:

- Design Thinking - Kaizen / Lean - Scrum - Kanban

MINDSET AGILE:

- Rituales Ágiles - Estructuras Ágiles - OKR's y KPI's

INTRODUCCIÓN E IMPORTANCIA DE LA CADENA DE SUMINISTRO ÁGIL:

- Modelos de negocios ágiles Organizaciones EXO
- Casos de agilidad aplicada Agile Supply Chain Management

SESIONES VIRTUALES (26 HORAS)

FASE

DISEÑO DE ESTRATEGIA DE SUPPLY CHAIN

- Agile Supply Chain como ventaja competitiva
- Diagnóstico / Los pilares del abastecimiento proactivo
- Sinergia entre departamentos. Engranaje de Abastecimiento a la estrategia de Negocio
- Crecimiento Exponencial: Definiendo OKR's y KPI's
- Riesgos en la contratación

APLICACIÓN DE AGILE SUPPLY CHAIN A CASOS DE NEGOCIO

- Trabajo en Grupos: Selección de 3 Casos Reales de los participantes
- Mapeo de los Procesos a Intervenir, bajo filosofía KAIZEN
- Experiencia de usuario, desde DESIGN THINKING

FASE 2

PROCESO

- Category Management
- Planeación del Abastecimiento
- Análisis del Gasto / Matriz de Kraljic
- Gestión Estratégica de Proveedores
- TCO Total Cost of Ownership
- Especificaciones Técnicas y MOSCOW

ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

FASE 3

- SCRUM aplicado a la mejora de Abastecimiento
- KANBAN aplicado al flujo continuo de trabajo
- Desarrollo de habilidades esenciales: Mentalidad Ágil,
 Liderazgo 4.0, Gestión del Tiempo, Manejo de Conflictos,
 Comunicación Asertiva

TRABAJANDO BAJO AGILIDAD

- Pensamiento Innovador y Gestión del Conocimiento
- Plan de Comunicación Organizacional

CIERRE

- Sustentación de Estrategia de Agile Supply Chain al caso real
- Exámen sobre concepto Agile Supply Chain

¿A QUIÉN VA DIRIGIDA LA CERTIFICACIÓN?

- Líderes de compras
- Negociadores
- Profesionales de compras.
- Roles de gestión de proveedores
- Roles de planeación de abastecimiento
- Equipos de importación y exportaciones
- Oficinas de proyectos / project managers
- Áreas comerciales o licitación
- Controllers, financial planner.
- Equipos de transformación cultural

Contarás con EL AVAL INTERNACIONAL **SVIC**

¿QUÉ ES EL SILICON VALLEY INNOVATION CENTER?

Situado en San Francisco, EEUU, THE SILICON VALLEY INNOVATION CENTER (SVIC) es un ente que ayuda a las empresas a crecer e innovar, educándolas sobre las tecnologías disruptivas y las tendencias emergentes.

Desde 2012 lidera programas de educación en Silicon Valley para ejecutivos, dueños de negocios, miembros de juntas de empresas globales y líderes de gobierno, conectándolos con el ecosistema local de innovación.



CONTAR CON LA CERTIFICACIÓN DEL SVIC. EN ESTE PROGRAMA TE PERMITIRÁ:

- 1. Tener de primera mano las mejores prácticas y herramientas de empresas disruptivas y exponenciales tales como Google, Dropbox, Spotify, entre otras
- 2. Hacer parte de la red de profesionales que aplican en sus empresas las metodologías de aceleración e innovación de negocios, con las que también se han entrenado los líderes de las Fortune 1000 Companies.
- 3. Ser una autoridad en la transformación de equipos de compras. Formarse con las técnicas y herramientas que permiten a los equipos de abastecimiento mantenerse a la vanguardia y responder a la velocidad de los cambios empresariales.

Contar con el aval de nuestro aliado **SVIC** en esta certificación, te dará tarifas preferenciales en sus programas ejecutivos y viajes de estudio en Silicon Valley





TÉCNICAS



- MÉTODO DEL CASO.
- APRENDIZAJE COLABORATIVO.
- MENTORÍA.
- APRENDIZAJE EXPERIENCIAL.
- PRINCIPIOS DE APRENDIZAJE EN ADULTOS.
- EJERCICIOS Y DISCUSIONES ENTRE LOS PARTICIPANTES.
- ECONOMÍA DE FICHAS.
- APLICACIÓN DE METODOLOGÍAS Y HERRAMIENTAS ÁGILES EN CASOS REALES DE NEGOCIO
- PLAN DE MEJORA APLICADO A SITUACIONES REALES DE ABASTECIMIENTO



NUESTROS CLIENTES

















adidas













nielsen









CEMEX



Allianz (II)





FIFCO













































