

• دور مجالس البلدي في تخطيط وتطوير المدن



المهندس المعماري / مزيو عبدالله المطيري البلدي في تخطيط و تطوير المدن

دور مجالس البلدي في تخطيط وتطوير المدن

العمل البلدي يساهم مساهمة حيوية في التنمية الحضرية والاقتصادية و الاجتماعية وتشكل المجالس البلدية إلى جانب الدولة سن القوانين و اللوائح و المقترحات التي تساهم في تطوير البلدان و تفعيل مختلف الاستراتيجيات التي تشمل جميع مجالات التنمية و تسخير كافة الامكانيات للنهوض والارتقاء في الخدمات .

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

لما كان العمل البلدي يواجه العديد من التحديات كالنمو السكاني المتسارع و التطور العمراني وتغير انماط الحياة الحديثة فأصبح تخطيط المدن يتعلق بالقرارات التي تؤثر على استخدام الأراضي والبيئية المبنية وتطويرها للاستخدامات المختلفة مع التغيير المستمر في النمو السكاني . والتركيب الديموغرافية والتغيير في الاقتصاد والتطور التكنولوجي .

ف نجد ان دور المجالس البلدي اصبح مهما في مواكبة التنمية والتنمية المستدامة فبناء الدول والمدن تحتاج الى المزيد من التخطيط والبنية التحتية تواكب أحدث التطورات التكنولوجية العالمية لنجعل منها مدن عصرية ذكية تلبي طموحات المواطن ، وللوصول الى هذا الهدف علينا استخدام كافة الطاقات التقنية المتاحة في عملية تخطيط المدن و إدارتها ، فمجالس البلدي تساهم بتعديل القوانين و التشريعات ودورها في استخدامات التكنولوجية ولو رجعنا الى الوراء بضعة عقود وقارنا بين المدن في الدول المتقدمة في تلك الفترة مع وضعها الحالي لوجدنا تطورا بدرجة لايمكن تصديقه حيث تطورت المدن بسرعة قياسية ، وهذا يأتي بالطبع نتيجة حتمية لاستخدام التكنولوجيا الحديثة في تخطيط وتطوير المدن ومن ثم في تطوير كافة الخدمات في هذه المدن

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

فانجد التأثير الواضح للتكنولوجيا على كافة المرافق والمدارس والمستشفيات والشوارع والمؤسسات التجارية وحتى الانظمة المرورية قد وصلت الى هذه الدرجة من التنظيم والتطور بفضل استخدام التقنيات الحديثة وهذا بالطبع يوصلنا الى نتيجة واحدة وهي أن الفائدة التي نحصل عليها تأتي من دور مجالس البلدي والايستراتيجيات المتبعة مدن

المحاور :

- A. دعم المجالس البلدي بالفنيين والمستشاريين المتخصصين .
- B. تطوير اللوائح والاجراءات والقوانين المنظمة للعمل البلدي .
- C. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي .
- D. تأثير المجالس البلدي في تطوير المدن

الجهاز التنفيذي للبلدية

العلاقة

المجلس البلدي

دور المجالس البلدية في تخطيط و تطوير المدن

A. دعم المجالس البلدي بالفنيين والمستشاريين المتخصصين .

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

فريق
التخصصات الفنية
الاستشارية

الدعم

المجلس البلدي

A. دعم المجالس البلدي بالفنيين والمستشاريين المتخصصين .

الفريق الفني الأستشاري تكون من مهامه تقديم الدعم والمسانده الفنية لرئيس وأعضاء المجلس البلدي وتقديم الاستشارات الفنية ذات الطابع التخصصي التي يفتقر لها المجلس البلدي ، نظرا للمشاريع الكبيرة التي تحتاج لعدة تخصصات فنية استشارية نادرة تدعم القرارات الصادرة في المشاريع الكبرى ذات الطابع الخاص وايضا القرارات والدراسات التي تحتاج الي تعديل وتطوير لمواكبة التطور والتنمية العمرانية التي تشهدها الدول ومشاركة منا باصدار القرارات التي تتناسب مع هذه المشاريع التنموية لذلك فان الحرص بانشاء المكتب فني هو حرصنا على اهمية رفع مستوى اداء المجلس البلدي ودور اعضاء البلدي لاتخاذ القرارات المناسبة التي تنعكس على دور اداء جهاز البلدية ويكون المكتب الفني بمستوى جهاز المدن البلدية الذي يضم عدة تخصصات فنية استشارية لدراسة المشاريع وابداء الرأي الفني السليم الذي يعطي قوة في اتخاذ القرارات

A. دعم المجالس البلدي بالفنيين والمستشاريين المتخصصين .

مستشار معماري

مستشار تخطيط مدن

الدعم الفني دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن
مستشار اقتصادي

مستشار بيئي

مستشار قانوني

رئيس
وأعضاء
المجلس البلدي

A. دعم المجالس البلدي بالفنيين والمستشاريين المتخصصين .

ان قوة قرارات المجلس البلدي وتطبيقها دون ان يشوبها اي لغط او ضعف في اتخاذ القرار انما يعود للخبرات والموارد البشرية التي تدعم و تساعد رئيس و اعضاء المجلس البلدي ، لذلك سوف يساعد الفريق الأستشاري في تطوير أداء العمل في المجلس البلدي بتقديم الدعم الفني والتخصصي للمجالس البلدية و تطوير أداء الأعضاء ودعمهم وتقديم المشورة

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن لهم

. تطوير اللوائح والاجراءات والقوانين المنظمة للعمل البلدي B.

مشروعات القوانين واللوائح المتعلقة بشئون البلدية

تطوير كافة اللوائح و الأنظمة والتشريعات البلدية بما يواكب التطور الحضاري والاجتماعي والتخطيط للاستثمارات المستدامة في أملاك البلديات، وتوفير المناخ المناسب لدعم الاستثمار في القطاع الخاص والعام وكذلك وضع الآليات المناسبة للرقابة على الأجهزة التنفيذية بالبلدية و بإيجاد الآليات الفاعلة لتنشيط دور الوزارات الخدمية في تعزيز الشفافية في تقديم المعلومات الفنية للمجلس البلدي و كذلك المساهمة في تحقيق الشراكة المجتمعية عبر التنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني في صنع القرار البلدي و تعزيز الروابط . والاتصال مع الجمعيات والبلديات والمنظمات الإقليمية والدولية لتبادل المعلومات ورفع كفاءة الأداء

. تطوير اللوائح والاجراءات والقوانين المنظمة للعمل البلدي B.

الفترة
الديناميكية
الفنية

دراسة
• القوانين
• اللوائح
• الأنظمة الحالية.

دور المجالس البلدية في تخطيط و تطوير المدن

اجراءات تصحيحية.
لوائح جديدة مطوره.
أنظمة قابله للتطبيق.
والتنفيذ

. تطوير اللوائح والاجراءات والقوانين المنظمة للعمل البلدي B.

لقد ساهم الفريق الأستشاري الفني في المجلس البلدي في تطوير

: بعض اللوائح و الاجراءات مثال

- تطوير وتعديل بعض لوائح البناء كنسبة البناء للسكن الخاص
- تعديل لوائح واجراءات تراخيص الزراعة
- توصيه باقرار لائحة استغلال الميادين بعمل مجسمات وانصبه

دور المجالس التذكاري في تخطيط و تطوير المدن

- التوصيه باستملاك عدة مناطق وتغيير استغلال النشاط

. دور الرقابة الهندسيه في المجالس البلدي . C

اقرار القوانين
واللوائح والأنظمه

التنفيذ و التطبيق

الرقابة و المتابعه

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

ان أهمية الرقابة الهندسية هو فرض لتطبيق القوانين و اللوائح والأنظمة الصادره من المجلس البلدي و متابعة لمستوى الأداء لجهاز البلديه ، لذلك الدور الرقابي يحتاج الي دعم . من رئيس واعضاء المجلس البلدي والمسائده من الجهاز التنفيذي في التطبيق

: مثال

أن حرص المجلس البلدي في تطبيق النظام و المتابعه هو قيام رئيس المجلس البلدي السيد/ عبدالرحمن الحميدان بتشكيل لجنة برئاسة نائب الرئيس السيد/ صلاح العسوسى دور المجلس البلدي في التخطيط و تطوير المدن وذلك بتتبع ورصد مواطن الخلل والفساد في البلديه بشفافيه تامه ، وقد استعانة في الاستشاريين والمتخصصين فنيا وذلك لتحقيق نتائج تساعد المجلس في اتخاذ القرارات . السليمه

. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

الخطوات التي اتبعتها اللجنة هو عمل استبيانات للمراجعين و الموظفين و ذلك لأستشفاء آرائهم حول أداء البلدية :

: الاستبيان الاول مقدم للمراجعين

- مدى قيام موظفي البلدية بأداء و اجباتهم و فق النظم و اللوائح : 67.4 % نعم : 32.6 % لا
- هل وجدت أي معوقات أو خلل أداري أو تعقيد في تقديم الخدمات المجالس البلدية 39.7% تعميط 60.3% لا • المدن
- برأيك هل اخلل يعود الي النظم و اللوائح والقوانين : 72.3% نعم : 27.7% لا
- هل هناك قصور في أداء البلدية بشأن التوعيه بالنظم واللوائح والقوانين : 79.1% نعم : 20.9% لا
- هل تجد صعوبه اتخاذ القرار من قبل موظفي البلدية: 36.8% نعم : 63.2% لا

دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

الاستنتاجات :

- 1) أن البعض وبنسبة 67.4% يرى بان الموظفين يقومون بواجباتهم وفق الالانظم واللوائح ، ولكن الثلث منهم يعتقد بعدم قيام موظفين البلديه بواجباتهم وهنا تكمن الخطوره
- 2) من أسباب التعقيد في الخدمات هو الروتين وعدم الامم الموظفين باللوائح بالأضافه الي سيادة ثقافة التعقيد والخوف من تحمل المسئوليه
- 3) عدم الاستقرار في الهيكل الإداري والمالي للبلديه يؤديان الي ظهور الخلل في تقديم الخدمات يجب مراجعة النظم واللوائح والقوانين
- 4) التوعيه المستمره للجمهور باللوائح والنظم بمختلف الوسائل
- 5) دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن
- 6) القياديين غير مؤهلين وكفاءتهم ناقصه في مجال اتخاذ القرارات الحاسمه
- 7) الحاجه في عمل دورات تدريبيه في اتخاذالقرار والتخلي عن المركزيه

C . دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي .

الخطوات التي اتبعتها اللجنة هو عمل استبيانات للمراجعين و الموظفين و ذلك لأستشفاء آرائهم حول أداء البلدية :

الاستبيان الثاني مقدم للموظفين

هل هناك اجتماعات دوريه بين القيادات و الموظفين :
هل توجد امتيازات للموظفين المجتهدين :
هل تؤيد تعديل اللوائح والنظم لتسيير عمل البلدية :
هل يعاني الموظف من قلة الدورات التدريبية :
هل انت راضي عن انتاجية العمل بالأداره :

- 63.8% نعم : 36.2% لا
- 10.2% نعم : 89.8% لا
- 15.3% نعم : 84.7% لا
- 77.5% نعم : 22.5% لا
- 78.4% نعم : 21.6% لا

دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

الاستنتاجات :

- 1) أكثر من ثلث القياديين لا يجتمعون مع موظفيهم
- 2) يحتاج القياديين لدورات تأهليه لزيادة كفاءة الاتصال مع الموظفين
- 3) الاجتماعات تساهم في وضع حلول فوريه للمشاكل
- 4) عدم تطبيق مبدأ المساواة ونظام الثواب والعقاب
- 5) الاصابه بالاحباط واللامبالاة في انتاجية العمل
- 6) تطوير وتعديل اللوائح والنظم لمواكبة التطور و لتتماشى مع تغيير نمط الحياه
- 7) دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن
- 8) ضرورة عمل الدورات وتكثيفها لرفع مستوى الاداء
- 9) عمل لقاءات دوريه بين الموظفين والقياديين
- تشجيع الموظفين بحب العمل وذلك برصد مكافأه للمجتهدين

دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

الدور الرقابي

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

اللوائح والقوانين

أداء الموظف



. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

الجهاز الرقابي في البلدي يعتمد عليه المجلس البلدي وذلك لمتابعة القرارات الصادره واللوائح المقره كي يقاس مدى فاعلية هذه القوانين وتجاوب المواطنين مع البلديه لذلك نجد ان المجلس البلدي الكويتي بدأ بتحقيق طلبات ورغبات المواطنين والموظفين في البلديه في تشكيل لجنة القصور في اداء الجهاز التنفيذي بالبلديه حيث تمكن من عمل التوصيات التي لاقت الاستحسان ومعرفة أماكن الخلل وبالتالي نجد تجارب المجلس البلدي الكويتي في استحداث ادارات هندسيه وتشكيل فرق العمل من الخبرات الهندسيه هو ناتج من توصيات و تقارير الدور الرقابي الذي يقوم به المجلس البلدي على أداء البلديه ككل .

لذلك فان تفعيل الدور الرقابي الهندسي يحتاج الي مراقبين فنيين متخصصين لأداء المهمه على اكمل وجه دون قصور في اداء الرقابه المهنيه و إلا فإن غياب الدور الرقابي سوف يؤدي الي ضياع هيبه البلديه وتفشي الفساد وتجاوز القوانين و كثرة المخالفات وبالتالي تدهور المدينه وضياع التنظيم لها

. دور الرقابة الهندسيه في المجالس البلدي . C

اقرار القوانين
واللوائح والأنظمه

التنفيذ و التطبيق

الرقابة و المتابعه

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

أن الدور الرقابي الملقاة على عاتقهم في المجلس البلدي ولجانته العامله ساعد في التطوير وتحسين الاداء و ترسيخ مبادئ الاصلاح في النهوض و الرقي في خدمات البلديه تجاه المواطنين والحياه المدنيه المترفه .

وهذا ما يدفعنا لفكرة إنشاء جهاز رقابي أو قسم خاص للرقابه و المتابعه في المجلس البلدي بالتنسيق مع الجهاز التنفيذي للبلديه لمعرفة مدى تطبيق وتنفيذ القرارات الصادره ومدى ملائمتها لأرض الواقع وبالتعاون مع الفريق الفني الأستشاري الذي يدعم المجلس البلدي

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

وهذا مايجعلنا نتطلع الي إستراتيجية الحصول على **(جودة الأداء)** في المجلس البلدي و مواكبة التطوير المهني لأداء أعضاء المجلس البلدي وبالتالي عرضها على مجلس البلديات العالمي .

. دور الرقابة الهندسية في المجالس البلدي . C

➤ مميزات الرقابة الهندسية :

➤ لمراقبة منع كافة التجاوزات والاستثناءات في البلدية

➤ مدى التقيد بالأنظمة والقوانين

➤ فاعلية الموظف في أداء عمله

➤ تحسين النظم واللوائح

➤ رفع كفاءة الأداء والرقى بالخدمات

➤ تحقيق الاستدامة في العمران

➤ دور المجالس البلدية في تخطيط وتطوير المدن

➤ الحد من تفشي الفساد

➤ زيادة في الإيرادات والمحافظة على اموال الدولة

➤ التأكيد على استمرارية المشاريع

تأثير المجالس البلدي في تطوير المدن D.

نتيجة للتطور العمراني والتنظيمي التي تشهدها دولة الكويت ولما تتمتع به دولتنا من نمو اقتصادي وازدهار حضاري في جميع المجالات ، يقع على عاتقنا عدة مسؤوليات نحاول باجتهاد تحملها وحلها بقدر ما نستطيع ، لذلك قام الفريق الفني بإقتراح الاخذ بالاعتبار بتطبيق في التصميمات SMART CITY & BUILDING واستخدام نظام المدن والمباني الذكية الهندسية ، لتكون مدننا ذات طابع متطور باستخدام احدث التكنولوجيا التقنية والرقمية في التصميم والتعمير ، و لتكون نموذجا لبناء مدن متميزه تتوفر فيها رفاهية العيش و مقومات

دور المجالس البلدي في التطوير العمراني للمدن

تأثير المجالس البلدي في تطوير المدن D.

لذلك كان الأهتمام من رئيس و أعضاء المجلس البلدي تبني نهج سياسة وإستراتيجية التنمية العمرانية المستدامة في تفعيل القرارات وتبني الأقتراحات التي تساهم في النقلة النوعية في الأداء وبدى الملاحظ تأثير المجلس البلدي في تطوير المدن و ذلك بإقرار المدن الصناعية و السكنية الحديثه و إقرار المشاريع التنموية التي تساهم في دفع عجلة التنمية للبلاد و تكون مدننا ذات طابع متطور باستخدام احدث التكنولوجيا التقنية والرقمية في التصميم والتعمير و لتكون نموذجا لبناء مدن متميزه تتوفر فيها رفاهية العيش و مقومات التطور العمراني ومدن

دور المجالس البلدية بمقاييس حضارية المدن

تأثير المجالس البلدي في تطوير المدن D.

: فنجد التأثير المجالس البلدي في تطوير المدن

تطوير كافة الأنظمة والتشريعات البلدية بما يواكب التطور الحضاري والاجتماعي

تعزيز التنمية المستدامة

العمل على تنمية وتطوير البنية التحتية للمناطق

المناخ المناسب لدعم الاستثمار في القطاع الخاص والعام

تعزيز المشاركة المجتمعية بين الأجهزة التنفيذية في البلديات ومؤسسات المجتمع المدني

و دعم أنشطتها والعمل على الارتقاء بأداءها المدينة

دعم مؤسسات المجتمع المدني المهمة بشؤون العمران

التوصيات :

- عمل الورش التدريبية والندوات والمحاضرات التي تطور من أداء الأعضاء.
- تشكيل فريق استشاري فني متخصص لدعم المجالس البلدي.
- تشكيل جهاز لمراقبة أداء الأعضاء والمجالس ويقوم بتقييم ومتابعة الإنجازات.
- الانفتاح على تجارب الآخرين والاطلاع على خبراتهم وآخر ما تم التوصل إليه.

استحداث أنظمة لتحفيز المشاركة في العمل البلدي وتطويره.

يوم المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن
مشاركة النقابات المهنية و الأكاديمية في التطوير.

- دور مجالس البلدي في تخطيط وتطوير المدن

شكرا

دور المجالس البلدي في تخطيط وتطوير المدن

المهندس المعماري / مزيد عبدالله المطيري



السيرة الذاتية

الاسم : مزيد عبدالله مزيد المطيري

المؤهل : بكالوريوس هندسة معمارية
المستوى الاكاديمي: مهندس معماري اختصاصي اول
المستوى الوظيفي : مدير ادارة – بلدية الكويت
هاتف: 00965-9078803
Email: maziad11@hotmail.com

: التسلسل الوظيفي

- مهندس معماري – ادارة تنمية المشاري ع
- مهندس معماري – ادارة البناء
- مسئول مركز الصليبيخات – ادارة البناء
- مسئول مركز السالمية – ادارة البناء
- مراقب عام –الأدارة الفنية مكتب مدير عام بلدية الكويت
- مساعد مير ادارة –الأدارة الفنية مكتب مدير عام بلدية الكويت
- مدير ادارة – منسق عام باللجنة المكلفة بالقيام بأعمال المجلس البلدي
- مدير ادارة الشؤون الهندسية و منسق عام مكتب رئيس المجلس البلدي-حاليا
- عضو في لجنة الزراعة والمظلات 97-1998م*
- عضو في لجنة السكن الخاص 2004-2005*
- عضو لجنة محافظة العاصمة برئاسة محافظ العاصمة*
- عضو فريق عمل تطوير شارع سالم المبارك*

دور المجلس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

العضوية

- AIA عضو في الجمعية الامريكية المعمارية*
- PMI عضو في الجمعية الامريكية لأدارة المشاريع*
- VE عضو في الجمعية الامريكية للهندسة القيمة*
- عضو وخبير هندسي ومحكم (فئة ب) في المركز العربي للتحكيم – القاهرة*
- عضو في جمعية المهندسين الكويتية*
- رئيس رابطة المعمارين الكويتية*
- عضو في جمعية المهندسين البحرينية*
- عضو في نقابة بلدية الكويت*
- عضو لجنة تطوير شارع سالم المبارك*
- عضو وممثل المجلس البلدي في فريق عمل محافظة العاصمة برئاسة المحافظ*
- عضو حملة بيئة مناسبة للمعاقين*
- عضو في فريق مكافحة الفساد بالمجلس البلدي*
- عضو تحكيم في مشروع مبنى المجلس البلدي الجديد*
- عضو اللجنة الفنية العليا المنظمه لمؤتمر التوجه*
- مهندس محترف في الهندسه المعماريه*

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن

الدورات والمؤتمرات

- مؤتمر التوجه للعمارة (الكويت)
- (دبي) city escape مؤتمر
- مؤتمر البناء والتشييد (الكويت) مشارك
- (مؤتمر مجالس البلديات) (الكويت)
- (مؤتمر المدينة العالمي) (تركيا)
- دورة التحكيم الهندسي في المشروعات الهندسية*
- دورة بناء فريق العمل الناجح*
- دورة مدراء الادارات في ظل المتغيرات*
- دورة- تدريبية تخصصية مدير مشروع محترف*
- دورة – الزمالة المركز العربي في العقود والمطالبات* واعداد المحكمين
- دورة – الدورة المتقدمة لاعداد المحكمين*
- دورة – الهندسة القيمية*
- دورة-ادارة المشروعات الهندسية*
- دورة-ترقية في التحكيم للمركز العربي للمحكمين*
- دورة- برنامج الأتوكاد- تأسيس*
- دورة – برنامج الأتوكاد – متقدم*

الدراسات الفنية و الأعمال و المقترحات

- بحث في دراسة تحليلية فنية لمنطقة جليب الشيوخ
- بحث في دراسة نسبة البناء في السكن الخاص
- دراسته عامه لتطوير المدينة
- اقتراح بالمجلس البلدي باستخدام والاخذ بالاعتبارات للمدن الذكية في المدن الجديدة
- اقتراح بانشاء هيئة عليا للتطوير العاصمة
- تصميم واشراف على عدة مشاريع متنوعه
- مؤسس لعدة مكاتب هندسية
- مستشار وخبير هندسي لعدة جهات
- عمل محاضرات ودورات عن اسس وطرق التصميم
- عمل مقالات عن العمارة والتصميم
- المشاركة في تقييم عدة تصاميم حكوميه

دور المجالس البلدي في تخطيط و تطوير المدن