



Teoremas para el fracaso en la gestión de proyectos

por **Alexis Astorga Núñez**
Arquitecto - Gerente de Proyectos

©2025

alcance



Teorema del "ya que..."

Enunciados:

"Ya que... estamos cambiando el acceso ¿por qué no ampliamos esa sala?"

"Ya que... tenemos que demoler ¿por qué no aprovechamos de renovar el techo?"

Posibles efectos:

- Incumplimiento de los objetivos.
- Cambios imprevisibles en alcance, tiempo y costos del proyecto.

alcance

Teorema del **efecto mariposa**

Enunciados:

"Nadie notará el cambio, es algo menor"

"Podemos arreglarlo sobre la marcha"

"No necesitamos un proceso formal para esto"

Posibles efectos:

- Fallas en la ejecución y puesta en marcha.
- Incumplimiento de estándares de calidad.
- Cambios ignorados por algunos miembros del equipo.

alcance

Teorema de la

última milla

Enunciados:

“Está listo, pero le falta”

“Sólo queda pendiente un detalle menor”

Posibles efectos:

- Las tareas menores pueden retrasar la finalización del proyecto.
- Costos adicionales inesperados.
- Entregables insatisfactorios.

tiempo

Teorema del **último minuto**



Enunciados:

“Está listo... pero le falta”

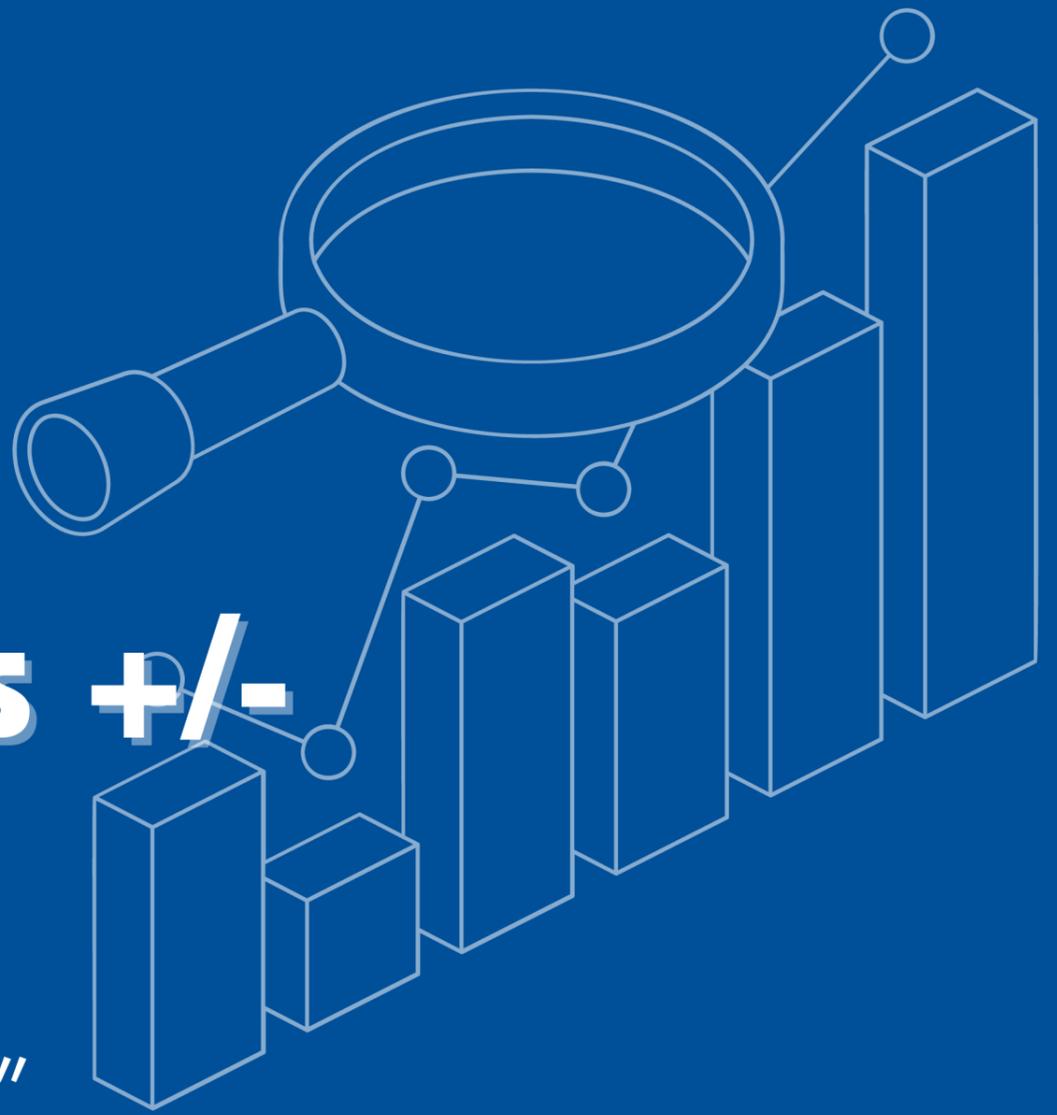
“Sólo queda pendiente un detalle menor”

Posibles efectos:

- Aumento de presión y estrés en los equipos de trabajo.
- Errores o accidentes debido a la falta de tiempo.
- Fallas en la calidad de los entregables.

costos

Teorema del **más o menos +/-**



Enunciados:

“No debe ser muy caro”

“La partida para contingencias lo puede cubrir”

Posibles efectos:

- Subestimación de los costos reales.
- Incumplimiento de las metas del proyecto.
- Cambios de alcance, incremento del tiempo de ejecución o desmejoramiento de la calidad.

riesgos



Teorema del **Risk Lover**

Enunciados:

“Podemos manejarlo más adelante”

“No hay necesidad de preocuparse por eso ahora”

Posibles efectos:

- Cambios no controlados.
- Sobrecostos y retrasos.
- Comprometer los estándares del proyecto.

comunicaciones

Teorema del **enterado**



Enunciados:

“Todos están al tanto”

“No es necesario documentar cada decisión”

Posibles efectos:

- Interpretaciones erróneas.
- Pueden surgir diferencias de expectativas en los interesados.
- Disminución de la productividad del equipo de proyectos.

**¿Has escuchado alguno
de estos enunciados?**

Cuéntanos tu experiencia

contacto@arqpharma.com

