

# Planejamento Finan E Orçamentário

Graduação do curso de Administração de Empresas- UNIME

Prof. André Amorim



André Amorim

Finanças Corporativas



### 2.2 Planejamento de Produção

Conceitualmente um orçamento de produção se refere a um plano que contém informações sobre as expectativas a respeito das quantidades a serem produzidas e estocadas, é elaborado após o orçamento de vendas.



### 2.2 Planejamento de Produção

Dessa forma, é muito prudente lidar com o risco de produção e produzir um pouco mais do que aquilo que se espera vender. A essa produção excedente damos o nome de **estoque final de produtos acabados** (PADOVESE, 2015).



## 2.2 Planejamento de Produção

Neste contexto, os dois dados mais importantes para a elaboração do orçamento de vendas são:

1 - orçamento de vendas em quantidade produzida por produto

2 - política de estocagem de produtos acabados



### 2.2 Planejamento de Produção

Logo, para produzir o orçamento de produção, o gestor orçamentário terá que lidar com algumas decisões que estão atreladas ao que denominamos restrições.

Quando se analisa as quantidades que deverão ser produzidas, é muito importante observar quais os recursos que a empresa possui em disponibilidade para atingir as quantidades necessárias de elaboração dos produtos



## 2.2 Planejamento de Produção

Volume de vendas

Política de estoques

Capacidade instalada



### 2.2 Planejamento de Produção



#### Assimile

Os estoques costumam manter uma participação significativa no total dos investimentos ativos da maior parte das empresas industriais e comerciais. Na realidade, por demandarem vultosos volumes de recursos (imobilizados) aplicados em itens de baixa liquidez, devem as empresas promover rápida rotação em seus estoques como forma de elevar sua rentabilidade e contribuir para a manutenção de sua liquidez (ASSAF, 2009, p. 577).



# Planejamento Financeiro e Orçamentário



## Exemplificando

Imagine que o Sr. Ollie gostaria de fazer essa projeção para os próximos 2 anos. Você também sabe que, se o orçamento do primeiro ano se concretizar, ele irá vender 2.000 unidades, porém, tendo produzido 2.200 irá sobrar 200 unidades, certo?

Então, sabendo que o setor cresce 5%, o orçamento de produção para o ano 2 será de  $2.000 + 5\% \text{ de } 2.000 = 2.100$  unidades. Você se lembra de que decidiu produzir sempre 10% a mais para manter em estoque? Pois então, você irá produzir  $2.100 + 10\% \text{ de } 2.100 = 2.310$  unidades. Agora, temos uma novidade. Você se lembra de que sobraram 200 unidades do ano 1, que era o ano anterior? Essas unidades foram para o ano 2 como estoque inicial. Dessa forma, você precisará produzir  $2.310 - 200 = 2.110$  unidades.



# Planejamento Financeiro e Orçamentário



## Exemplificando

|                                                                                 | Ano   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                                 | 1     | 2     |
| Vendas orçadas da empresa                                                       | 2.000 | 2.100 |
| Estoque final de produtos acabados<br>desejado (10% da produção do próprio ano) | 200   | 210   |
| Necessidade de Produção                                                         | 2.200 | 2.310 |
| Estoque Inicial                                                                 | 0     | 200   |
| Produção exigida                                                                | 2.200 | 2.110 |

## Planejamento Financeiro e Orçamentário



Perceba que a quantidade na produção exigida no ano 2 caiu em relação ao ano 1, e isso acontece porque houve estoque inicial. Ou seja, parte da produção do ano 1 "sobrou" para o ano 2 fazendo com que a quantidade de produção exigida caísse.

# Planejamento Financeiro e Orçamentário



## Exemplificando

Imagine que para produzir cada *truck* o Sr. Ollie necessite de 1 bloco de metal e que cada bloco custe aproximadamente R\$ 250,00. Ainda, o Sr. Ollie, por experiência, sabe que ocorre cerca de 15% de desperdício, pois, às vezes o funcionário erra e precisa descartar o bloco todo. Dessa forma, decide sempre comprar 15% a mais de suas necessidades. Também é conhecido que a inflação atualmente declarada pelo IPCA é de 10% ao ano.

## Planejamento Financeiro e Orçamentário



|                                        | 1                            | 2                                 |
|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Produção exigida                       | 2.200                        | 2.110                             |
| (x) Necessidade de MDF por unidade     | 1                            | 1                                 |
| (=) Necessidade de MDF para a produção | 2.200<br>(2.200 x 1)         | 2.110<br>(2.110 x 1)              |
| (+) Estoque final de MDF (15%)         | 330<br>(2.200 x 15%)         | 317<br>(2.110 x 15%)              |
| (=) Necessidade Total de MDF           | 2.530<br>(2.200 + 330)       | 2.427<br>(2.110 + 317)            |
| (-) Estoque inicial de MDF             | 0                            | 330<br>(= estoque final do ano 1) |
| (=) Compra de MDF                      | 2.530<br>(2.530 - 0)         | 2.097<br>(2.427 - 330)            |
| (x) Preço do MDF unitário              | R\$ 250                      | R\$ 275<br>(250 x 10%)            |
| (=) Custo total de MDF                 | R\$ 632.500<br>(2.530 x 250) | R\$ 576.538<br>(2.097 x 275)      |

UNIME | Somos Todos Unime

