Résultats de la planification stratégique

Au printemps 2023, le conseil municipal a procédé à un exercice de planification stratégique afin de déterminer les priorités de la municipalité pour les prochaines années, rassemblés sous trois grands buts stratégiques :

A) Les personnes citoyennes se sentent en sécurité et leurs besoins essentiels sont comblés;
B) La municipalité est unie et rassemble des personnes citoyennes fières d'y appartenir;
C) Le territoire de la municipalité se développe sainement de façon à mettre en valeur ses richesses tout en protégeant ses ressources.

Toutes les actions et les projets municipaux doivent répondre aux objectifs, pour l'atteinte de la vision établie par le conseil et les citoyens, qui ont participé par le biais de consultations et de sondages. Les pages suivantes démontrent les principales réalisations qui ont été effectuées par priorités identifiées, en 2023, en 2024 et en 2025, ainsi que les initiatives et projets qui sont en cours de réalisation ou qui sont en préparation.

Vision

La Municipalité des Hautes-Terres rassemble des personnes citoyennes engagées et fières de s'épanouir dans leur communauté tranquille, proche de la nature et près des services essentiels.

Mission

La Municipalité des Hautes-Terres est proactive et visionnaire dans son développement et assure un service professionnel, transparent et équitable pour toutes ses personnes citoyennes.

A) Les personnes citoyennes se sentent en sécurité et leurs besoins essentiels sont comblés

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
Optimiser les services de protection	• Une véritable collaboration avec la GRC s'est installée grâce à des contacts étroits entre la direction de la sécurité publique et les sergents des deux détachements qui desservent le territoire de la municipalité. • Une initiative anti-*spinnage* a été menée en partenariat avec la GRC et le MTI dans le but d'avertir les citoyens qu'il y aurait des conséquences aux bris des routes. Cette initiative répond à un objectif de réduire le bruit excessif et augmenter la sécurité sur les routes. • Un projet pilote de pompiers de jour a été mené avec succès en permettant à des employés municipaux de répondre à des appels des quatre brigades durant le jour. L'initiative a eu un impact positif pour augmenter le taux de présences aux appels. • L'arrêté sur la protection contre les incendies a été adopté en octobre 2023. • Les brigades ont réalisé plusieurs activités communes durant l'année, notamment des rencontres des chefs et des pratiques ou des réponses à des appels en renfort, pour apprendre à se connaître et encourager la collaboration entre elles. Chaque brigade a également déterminé une spécialité, qui leur permet de s'équiper et se former	• Des articles concernant les services de la GRC et la prévention des crimes ont été insérés dans le journal municipal, afin d'augmenter les contacts de la GRC avec la population • Un lien de communication a été mis en place avec les amateurs de *spinnage* ainsi qu'avec les personnes citoyennes plaignantes pour trouver des solutions collectivement au *spinnage* sur les routes. • Poursuivant la volonté de développer une spécificité pour chacune des casernes, le conseil municipal a approuvé la demande des pompiers de la brigade de Paquetville pour s'équiper d'une *snowmobile* pour le sauvetage hors route. • Les brigades ont répondu à 204 appels durant l'année 2024, dont 91 pour la brigade de Paquetville, 51 pour celle de St-Isidore, 32 pour St-Sauveur et 30 pour Notre-Dame-des-Érables. • L'agrandissement de la caserne de St-Isidore s'est terminée, avec l'ajout d'une 3^{e} baie et l'arrivée du nouveau camion-pompe. • La caserne de St-Sauveur est en rénovation et une 3^{e} baie est également ajoutée. • L'arrêté sur la protection contre les incendies a été modifié.	• La collaboration avec la GRC s'est poursuivie sur divers dossiers, en plus du partage d'articles de sujets touchant la sécurité dans le journal municipal. • Un exercice d'inventaire complet a permis de développer un plan d'achat des équipements de pompier pour permettre la mise à jour des équipements, dans un cadre financier efficient. • Un plan de formation des pompiers est mis en œuvre pour respecter les niveaux de base requis dans l'arrêté. • Une analyse des endroits possibles pour ajouter des points d'accès de remplissage aux rivières pour les camions de pompier a été réalisée. • Une collaboration avec les citoyens a été maintenue pour trouver des solutions collectivement aux problèmes de spinnage. • Le service d'incendie a répondu à un total de 239 appels sur l'ensemble du territoire municipal en 2025, soit 35 appels de plus que l'année précédente : le service de Notre-Dame-des-Érables a répondu à 38 appels, celui de Paquetville a complété 86 appels, le service de Saint-Isidore a reçu 70 appels et celui de Saint-Sauveur, 45 appels. • La rénovation de la caserne de St-Sauveur est complétée.	• Le développement d'un centre de formation pour les pompiers est en préparation sur le site de la brigade de St-Sauveur. • Une évaluation de la condition de la brigade de Notre-Dame-des-Érables sera faite afin de cibler les options pour une rénovation éventuelle, afin de permettre l'entrée d'un nouveau camion-pompe en 2037. • Le conseil pourrait se pencher sur la possibilité d'adopter un arrêté pour limiter le bruit excessif dès janvier 2026. • Un emprunt est en préparatif d'obtention pour des camions de pompier, de l'équipement pour les sauvetages hors route et autres achats d'équipements pour le service d'incendie, incluant un montant pour terminer l'asphaltage du stationnement de la caserne de St-Sauveur.	• Les citoyens ont partagé plusieurs préoccupations autour de la sécurité routière et le bruit des moteurs de véhicules et ont identifié le besoin pour un arrêté pour limiter le bruit excessif. • Terminer les rénovations à la caserne de St-Sauveur (incluant l'asphaltage du stationnement).

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	dans une branche du secourisme – les brigades de St-Isidore et de Notre-Dame-des-Érables desservent la population avec les mâchoires de vie, et les brigades de St-Sauveur et de Paquetville se spécialisent pour les sauvetages hors-route. • Le service d'incendie, qui rassemble 75 pompiers volontaires, a répondu à 158 appels en 2023, dont 63 à Paquetville, 43 appels à St-Isidore, 24 appels à Notre-Dame-des-Érables et 28 appels à St-Sauveur. • La caserne de St-Isidore est en train de se préparer à accueillir un nouveau camion, avec l'ajout d'une troisième baie. • Un nouveau règlement a été inséré dans l'arrêté sur la construction pour interdire les constructions de style ''bunkers'' pour protéger la population envers les groupes criminels organisés.	• Des caméras de surveillance ont été ajoutés pour assurer la sécurité et limiter le vandalisme à certains édifices et infrastructures municipaux. • Des tests ont été réalisés sur la rapidité de remplissage des camions aux casernes, afin de permettre d'évaluer s'il est nécessaire d'ajouter des services d'accès à de l'eau, en cas d'incendie majeur sur le territoire.			
Être prêts pour tout événement d'urgence	• L'arrêté sur la planification des mesures d'urgence de la Municipalité des Hautes-Terres a été adopté en novembre 2023 et un comité des mesures d'urgence a été nommé pour préparer le plan des mesures d'urgence. • De la prévention auprès de la population a été faite toute l'année lors d'événements pouvant potentiellement devenir une situation d'urgence, comme les tempêtes et les vagues de chaleur extrêmes, dans le journal communautaire et sur la page Facebook de la municipalité.	• Des ententes de collaboration ont été établies avec divers partenaires prêts à intervenir en cas d'urgence, incluant des sites pouvant devenir des lieux de réchauffement ou de refroidissement. • Une trousse de préparation aux urgences a été préparée pour la population. • Des activités ont été organisées pendant la semaine de la prévention des incendies, incluant la visite d'une remorque pour la prévention des incendies dans les résidences.	• Un plan de communication est mis en place pour transmettre l'information de la trousse de préparation aux urgences à la population. • Une ouverture officielle de la caserne de St-Sauveur a eu lieu à l'automne 2025. • Les besoins des sites pouvant devenir des centres de réchauffement ou de refroidissement ont été analysés afin de voir ce qu'il faut faire pour rendre ces sites conformes aux besoins (ex. ajout d'une entrée électrique pour une génératrice)	• Les bâtiments et les entreprises à risque d'un incident majeur seront identifiés afin d'établir des plans d'urgence à partager avec les services d'urgence. • Une stratégie de prévention pour la vérification des alarmes d'incendie est en cours de préparation.	

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
		• L'ouverture officielle de la caserne de St-Isidore a eu lieu le samedi 5 octobre 2024. • L'équipe des travaux publics a monté une initiative Opération tempête pour effectuer la surveillance du territoire lors des tempêtes majeures. • Le conseil municipal a suivi le cours ICS-402 pour les situations d'urgence.			
Favoriser l'accès aux logements abordables aux familles, aux travailleurs et à la population vieillissante	• La municipalité négocie des ententes avec des promoteurs privés pour favoriser la construction de logements abordables, en offrant des incitatifs tels que des terrains à prix réduits, des modifications de zonage, des remises de taxes foncières municipales et l'allongement des systèmes d'égouts sanitaires, pour atteindre de l'objectif de construire 135 logements d'ici décembre 2026. • Une étude de faisabilité est réalisée, grâce à du financement de la Fédération canadienne des municipalités, pour étudier la possibilité d'ajouter un logement pour personnes vulnérables derrière la Villa St-Isidore. • La municipalité a maintenant accès au système de demande de permis en ligne de la CSRPA pour faire le suivi des demandes de permis en cours.	• Des ententes de collaboration ont été établies avec des promoteurs pour la création de logements dans l'ancien édifice municipal de Paquetville et dans la subdivision Sonier, à St-Isidore. • Dépôt d'une demande de financement au programme du Fonds d'accélération pour la construction de logements (FACL) • Mise sur pied de l'initiative Communauté francophone accueillante, en partenariat avec Caraquet et Rivière-du-nord. • Une étude environnementale en prévision du développement a été réalisée dans la subdivision Sonier, à St-Isidore. • Le système d'égouts sanitaires a été rallongé dans la subdivision Sonier pour rejoindre tous les lots arpentés. • La rue de la Villa a été allongée en prévision de la construction d'un logement à l'arrière de la Villa St-Isidore.	• Grâce à une subvention de 2,3 millions $ du FACL, la municipalité met en place des initiatives et des incitatifs encourageant la construction de logements. Des politiques d'incitatifs ont été adoptées par le conseil municipal le 22 avril 2025. • Une analyse des rues municipales a permis d'établir un plan d'asphaltage des rues non-asphaltées, ainsi qu'identifier les coûts pour allonger les égouts à des terrains propices au développement de logements. • Les demandes de financement ont été envoyées pour les projets d'asphaltage et d'allongement des égouts sanitaires dans les zones propices au développement de logements.	• Le plan d'aménagement et de zonage sera révisé pour prendre en compte les besoins de logements abordables.	• Bâtir des logements est certainement un besoin urgent – travailler avec les promoteurs devient essentiel.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
Assurer l'accès aux services essentiels	• Un contrat de trois ans a été négocié avec les contracteurs pour le déneigement des secteurs de Paquetville et St-Isidore, ainsi qu'aux casernes du service d'incendie. • L'entretien routier régulier a été effectué tel que prévu dans les secteurs de St-Isidore et Paquetville, dans les rues et sur les routes qui sont de responsabilité municipale (réparations de la chaussée, entretien des systèmes d'écoulement des eaux pluviales, tonte des bordures de route, balayage des accotements, etc.) • Les actifs des deux anciennes municipalités, notamment les infrastructures routières, ont été combinés sous un même plan de gestion des actifs, dans le but de créer un plan d'investissement dans les infrastructures afin d'amener le réseau routier à un niveau optimal d'ici 2028. • Une vague de lettres a été faite à la CRTC ainsi qu'aux compagnies de télécommunications pour demander un meilleur accès aux services de réseau cellulaire et internet dans la région. Une demande a été déposée par Rogers pour l'installation d'une nouvelle tour de télécommunications à Paquetville et Eastlink a obtenu les permissions nécessaires pour installer trois tours dans la municipalité. • Les entrepreneurs et les organismes de la municipalité ont participé à une rencontre afin de faire un état de	• Du lobbying a été réalisé la mise à niveau des routes dans les DSL, en soulignant les routes de Val-Doucet et du ch. Thériault, entre autres. • Fait le redressement des pancartes de signalisation sur le territoire, remplacé celles qui étaient en mauvais état et ajouté les affiches manquantes. Un système de surveillance de l'inventaire des pancartes a été mis en place pour assurer la prise en charge rapide des pancartes en mauvais état tous les printemps. • Une entente a été signée avec Rogers pour l'établissement d'une tour de télécommunications sur un terrain municipal à Paquetville. • Des subventions ont été offertes à quelques nouvelles entreprises de la région. Le conseil municipal a travaillé sur une politique d'incitatifs de bienvenue dans la municipalité, mais celle-ci n'a pas été adoptée. • Un inventaire des entreprises locale a été réalisé.	• Un bilan global de l'été des routes a été réalisé et un plan de réfection, sur deux ans (2025 et 2026) a été adopté par le conseil municipal le 22 avril 2025, avec un premier emprunt de 765 000 $. • Les travaux pour la phase 1 de la réfection des rues municipales ont été réalisés. • Les zones de 50 km/hr ont été allongées dans le secteur de la nouvelle coopérative et de la nouvelle pharmacie à Paquetville, ainsi qu'à la nouvelle garderie sur la rue Delagarde à St-Isidore. • Les arrêtés de zonage de St-Isidore et Paquetville ont été modifiés afin de permettre des éléments favorisant la construction de logements. • La Municipalité participe à l'initiative Communauté francophone accueillante (CFA). • Les approbations ont été terminées pour l'installation d'une nouvelle tour de télécommunications Rogers sur le terrain municipal.	• Des travaux seront réalisés pour faire la phase 2 de la réfection complète de rues municipales selon le plan adopté par le conseil, pour 2025 et 2026, pour un montant total de 1,9 millions $. • Un portrait de la municipalité est en train d'être monté pour attirer des investisseurs potentiels. • La Municipalité va se préparer à collaborer avec le ministère des Transports et de l'Infrastructure (MTI) pour la réfection de la rue du Parc, qui est une route municipale-provinciale.	• L'asphaltage des rues municipales est une priorité.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	l'économie locale et établir les besoins en matière de développement économique, lesquels sont insérés dans la planification stratégique municipale. • Les modifications de zonage nécessaires ont été réalisés pour deux projets de garderie, un à Paquetville et l'autre dans la région de St-Isidore. • Les nouveaux arrivants ont eu accès à une panoplie d'activités pour faciliter leur intégration à leur nouvelle communauté. • Le nouvel édifice municipal a été établi dans l'édifice Nancy Lainey-Thériault, avec l'aménagement de bureaux et d'une salle pour les réunions du conseil municipal.				
Assurer la gestion des déchets	• Le service d'égouts sanitaires a été allongé sur la rue des Pommiers, dans le secteur de Paquetville. • La maintenance régulière a été réalisée sur les systèmes d'égouts sanitaires de St-Isidore et de Paquetville. • Les citoyens sont invités à téléphoner à la CSRPA pour programmer une date de ramassage à leur domicile, lorsqu'ils veulent se débarrasser de gros articles. • Un ménage a été réalisé dans les édifices municipaux afin de rassembler les équipements qui étaient utiles et se débarrasser des surplus ou de ceux qui ne fonctionnaient plus.	• Le service d'égouts sanitaires a été allongé dans les rues Catherine/Noémie, Christine/Martin et Cédric/Océane, dans le secteur de St-Isidore. • Une analyse sommaire en vue de la réparation de la lagune de Paquetville a été réalisée. • Noté les gros déchets qui ne sont pas ramassés et mit en place une procédure pour aider les personnes citoyennes à les faire ramasser. • Ajouté une initiative pour l'utilisation des couches lavables dans la politique d'incitatifs au développement, qui a été suspendue pour le moment.	• Déposé une demande à la CSR-PA pour organiser une initiative de récupération des déchets dangereux dans la municipalité – la municipalité a obtenu l'accord de la CSRPA pour organiser un endroit de collecte des produits dangereux en 2026. • Communiqué les moyens de se débarrasser des déchets dangereux et envoyé des lettres aux propriétaires qui laissaient des gros déchets en bordure de route. • L'arrêté sur les égouts sanitaires de St-Isidore et celui de Paquetville ont été révisés pour uniformiser le service pour les deux systèmes; un seul arrêté gère les deux systèmes à présent. Les deux systèmes de facturation ont déjà été combinés.	• Voir à la possibilité d'ajouter des services de récupération des eaux usées pour les VR. • Une planification de la réparation de la lagune est en cours. • Le prolongement du système d'égout sanitaire pour la rue des Pommiers et dans la subdivision Sonier dans la phase 2 de la réfection des rues municipales en 2026.	• Besoin d'avantage d'information sur la collecte des gros déchets et une meilleure accessibilité de l'horaire de la collecte régulière.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
			• Des nettoyages ont été réalisés dans les conduits du service d'égout sanitaire. • Un système de récupération du recyclage a été mis en place à l'édifice municipal.		
Avoir accès à des activités communautaires, sportives et de plein air de qualité	• Des festivités ont été organisées à Paquetville pour la fête du Canada le 1er juillet, à St-Isidore pour la fête nationale de l'Acadie le 15 août, et pour l'ouverture officielle de l'édifice municipal en septembre. L'activité de ramassage de bonbons pour les enfants à l'Halloween a connu un vif succès ! • Le festival Paquetstock, en plus de bénéficier d'une contribution monétaire, a reçu de l'aide de l'équipe des travaux publics pour le montage et le démontage de la tente. • Plusieurs groupes communautaires ont reçu une contribution monétaire pour leurs activités, et du prêt d'équipements ou d'employés municipaux afin d'aider à l'organisation d'événements spéciaux, dont les parades de Noël. • Le Complexe équestre Richard Losier a connu une cure de rajeunissement avec de nouvelles installations pouvant accueillir des activités équestres et communautaires, dont des marchés et des spectacles extérieurs. Le projet de 800 000 $ a été financé par les trois paliers de gouvernement. • Le circuit pour les vélos et les piétons est amélioré par l'allongement du trottoir sur le boulevard des	• L'activité d'Halloween au Parc des Sources a été présenté en 2024, ainsi que des festivités pour le 1er juillet et le 15 août. • Le sentier illuminé a repris vie pour la période des fêtes dans le Parc des Sources. • De l'aide a été apportée pour la préparation du site du Paquetstock. • Plusieurs organismes ont bénéficié d'aide financière pour leurs opérations et leurs activités. • Des projets communautaires ont vu le jour, notamment le nouveau cénotaphe de Paquetville et la préparation et réparation des terrains de pickleball. • Un trajet de disc golf est en préparation au Complexe équestre Richard Losier et sera disponible à la communauté dès le début de l'été 2025.	• Le trajet de disc golf a été complété et, à la fin de l'année 2025, celui-ci était le 2e parcours le plus joué du Nouveau-Brunswick! • La stratégie pour augmenter la collaboration avec le secteur communautaire pour mieux les appuyer et présenter des activités dans la communauté a permis de collaborer avec des groupes citoyens pour présenter plusieurs activités à succès dans la communauté : le Cowboy weekend avec le Club équestre PA, les festivités du 1er juillet avec le groupe organisateur des célébrations dans le cadre du 150e anniversaire de la paroisse de St-Isidore, celles du 15 août avec le club de l'âge d'or de St-Sauveur, une première édition de la Fête des récoltes avec un groupe de 40 bénévoles et une comité citoyen pour le fabuleux marché de Noël. • De nombreux projets d'infrastructures ont été réalisés dont le rafraîchissement du local de la patinoire de Notre-Dame, un nouveau parc de jeux à Notre-Dame, un nouveau cénotaphe à St-Isidore, la réfection du pont au Parc des Sources. • Une programmation estivale a été présentée avec plusieurs activités,	• Un projet de pump track est en préparation avec la revitalisation du sentier du Lac-à-Prudent. • D'autres projets sont en développement dont un projet d'isolation du toit de l'aréna du Complexe sportif Léopold Thériault, un renouveau au parc Richelieu, l'amélioration des infrastructures dans le parc des Sources, la rénovation de la salle de spectacle à l'école Terre-des-jeunes et un projet de parc au coin à Tilleyroad. • Suite au dépôt du rapport de Roy Consultants pour la mise à niveau des circuits sur route de la Vélo-route au niveau de la Péninsule acadienne, un plan d'action pourra être préparé afin de poursuivre le développement de ces circuits qui traversent le territoire de la municipalité.	• Les citoyens ont identifié le circuit de la vélo-route comme une attraction très importante pour le développement touristique, et celle-ci doit être mieux identifiée et entretenue de façon à ce que la voie cyclable soit sécuritaire. • Le soutien aux activités locales, mais également dans l'élaboration de partenariat avec les organismes locaux pour la présentation d'activités est une opportunité identifiée par les citoyens.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	Fondateurs, à St-Isidore et l'ajout de signalisation pour deux traverses de piétons, une à St-Isidore et l'autre à Paquetville. Le projet, d'un montant total de 342 725 $ financé par le Fond du transport actif et la Société de développement régional, se poursuit en 2024 avec l'ajout de signalisation qui avertira les automobilistes du partage de la route avec les cyclistes. • Les infrastructures existantes ont été entretenues, et quelques dernières réparations ont été faites sur le site de la pataugeuse et des jeux d'eau. • Des terrains de pickelball et de tennis neufs sont maintenant finalisés et seront disponibles pour utilisation au printemps 2024.		ainsi que le sentier illuminé de Noël au parc des Sources. • L'équipe des travaux publics a offert un total de 340 heures lors de 13 événements communautaires, ainsi que prêté des barricades et des tables de pique-nique à plusieurs reprises. • Le comité de dons a remis 15 000 $ en financement à des organismes locaux.		

B) La municipalité est unie et rassemble des personnes citoyennes fières d'y appartenir

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
Démontrer une ouverture et une transparence au sein du conseil municipal	• Une nouvelle salle pour les réunions du conseil a été construite, pouvant accueillir au moins 80 personnes. La participation des citoyens aux réunions ordinaires du conseil municipal a été extraordinaire toute l'année ! • Le conseil municipal a écouté les besoins des citoyens lors des séances de consultation publiques qui ont eu lieu partout dans la municipalité, ainsi qu'au rassemblement des gens d'affaires et représentants	• Envoyé des représentants aux activités communautaires, autant que possible. • Apporté les requêtes des citoyens au conseil ou à l'équipe municipale.	• La création de comités pléniers au début 2025 a bien fonctionné et le concept a été inséré dans l'arrêté procédural, dont une nouvelle version a été adoptée le 22 avril 2025. • Les ordres du jour ainsi que l'horaire des réunions du conseil municipal sont maintenant disponibles sur le site web de la municipalité, en plus des procès-verbaux et de la liste de la correspondance.	• Le conseil va se pencher sur la possibilité d'ajouter un système de caméra pour la diffusion des réunions ordinaires du conseil via le web.	• Les citoyens aiment recevoir des nouvelles du conseil municipal ; l'ajout d'articles réguliers sur les décisions du conseil dans le journal communautaire serait apprécié. • Les citoyens ont apprécié l'ajout des comités pléniers, et aimeraient également que les réunions du conseil seraient diffusées en ligne.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	d'organismes, permettant ainsi d'élaborer une planification stratégique basée sur les priorités locales.		• Des articles sur les activités du conseil ont été insérés dans le journal municipal.		
Offrir un service professionnel et sympathique	• L'administration municipale a établi un processus de suivi des plaintes avec pour objectif de faire le premier contact à l'intérieur de deux jours ouvrables. • Dans le but de s'assurer que le personnel est apte à offrir les services et que le lieu de travail est sécuritaire, de nouveaux outils de travail ont été achetés, dont un nouveau camion ½ tonne et un tracteur avec une remorque. Un programme de santé et sécurité au travail a également été mis sur pied. • Tous les employés qui étaient intéressés de le faire ont suivi un cours de premiers soins RCR.	• Des plaintes relatives au code de déontologie et l'arrêté procédural ont été traitées. • Le manuel des politiques des ressources humaines a été élaboré et adopté par le conseil. • Un processus d'évacuation de l'édifice Nancy Lainey-Thériault a été mis en place.	• L'arrêté sur le code de déontologie a été révisé en début 2025 et une nouvelle version modifiée a été adoptée. • L'équipe municipale a répondu à 137 requêtes en 2025, dont 45 % proviennent des anciens DSL. • Le manuel des politiques et procédures des ressources humaines a été adopté par le conseil.		
Encourager l'implication bénévole des personnes citoyennes	• Les conseils d'administration du Complexe sportif Léopold Thériault et du Centre Action Santé ont confirmé ne pas vouloir transférer leurs actifs à la municipalité pour le moment. • Plusieurs bénévoles se sont impliqués dans les diverses activités organisées par la municipalité, notamment pour l'activité d'Halloween qui requiert un nombre élevé de bénévoles. • Des élèves de la PLM ont fabriqué des barricades pour le département des travaux publics et une classe de WAL ont fait un projet d'accueil des	• Le conseil municipal a pris une résolution pour la création d'un comité MADA. • Les pompiers ont reçu une reconnaissance pour leurs années de service au sein de leur brigade respective. • Collaboré avec divers partenaires pour leurs projets respectifs. • Consulté les jeunes de l'école Terre-des-jeunes pour connaître leur intérêt envers le skate park – ils aimeraient davantage un pump track.	• Un sondage a été partagé aux organismes à but non lucratif pour connaître leurs besoins, notamment avec leurs équipes bénévoles, et explorer comment la municipalité peut les aider.	• Mettre sur pied le comité ainsi qu'une politique MADA. • Remettre sur pied la soirée de reconnaissance des bénévoles ou un temple de la renommée bénévole.	• Le comité MADA est identifié comme une priorité. • Certains citoyens ont proposé d'afficher une liste des endroits (activités et organismes) où il est possible de faire du bénévolat, ainsi qu'avoir une liste de gens disponibles pour faire du bénévolat. • Une activité de reconnaissance des bénévoles est également importante.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	immigrants pour les nouveaux arrivants dans la municipalité. • Des experts se sont impliqués dans la mise en place d'activités communautaires, notamment des ateliers de jardinage et la découverte du disc golf.				
Assurer l'accessibilité de l'information et des services municipaux	• Un site web a été monté pour afficher l'information municipale. • Douze éditions du journal municipal ont été distribués dans les boîtes postales de tous les citoyens de la municipalité. • Un cahier spécial sur la nouvelle municipalité des Hautes-Terres a été distribué par l'Acadie nouvelle. • De nouvelles affiches annonçant les localités de la municipalité ont été installées.	• Revu le format du site web pour faciliter la lecture. • Une affiche lumineuse au chemin ainsi que l'affichage pour le bâtiment à l'hôtel de ville ont été commandé (installation en 2025). • Des éditions mensuelles du journal municipal sont envoyées dans toutes les résidences, à part le mois de janvier.	• L'affichage à l'édifice municipal, incluant l'installation d'une affiche lumineuse, a été terminé. • L'allée principale du stationnement a été ré-asphaltée et une partie des trottoirs ont été réparés à l'édifice municipal. • Dix éditions du journal municipal ont été distribuées.	• Mettre en valeur les lieux touristiques (incluant une meilleure signalisation) • Augmenter le nombre d'information et services disponibles directement sur le web (ex. paiement d'égouts, soumettre une requête, etc.)	• L'amélioration de l'affichage, notamment au niveau des pancartes de bienvenue, a été signalé à plusieurs reprises. • L'ajout d'information pertinente au site web de la municipalité est souligné.
Maintenir un taux de taxation raisonnable	• Un inventaire des équipements du service d'incendie a été réalisé permettant de connaître ce qui est disponible et éviter le dédoublement des achats. Un système de gestion des casernes a également été mis en place pour uniformiser la méthode de paiement des heures des pompiers. • Plusieurs demandes de financement ont été déposées à divers programmes de financement, dont des dépenses associées à la réforme municipale et au nouveau programme du Fonds pour accélérer la construction de logements (FACL). • Les plans de gestion des actifs des deux anciens villages ont été combinés pour en faire un plan	• Piloté un appel d'offres pour obtenir des propositions de projets et choisi deux projets pour analyse plus approfondie afin de donner une nouvelle vocation à l'ancien édifice municipal de Paquetville et l'école de St-Sauveur.	• Révisé le processus comptable et d'achats, par l'adoption d'une politique concernant les achats. • Analysé la gestion des finances avec une nouvelle firme de vérification • Établi un contrat de transfert de l'ancien édifice municipal de Paquetville	• Planifier les investissements à long terme et maximiser l'utilisation du financement externe. • Écouler les biens excédentaires (camions de pompier désuets). • Vendre ou remettre l'école de St-Sauveur pour un projet au bénéfice de la communauté.	• Le projet de l'école de St-Sauveur, pour y établir un dépanneur et une station-service, est prioritaire. • Une politique pour les achats est nécessaire pour prioriser l'achat local.

Priorités identifiées	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
	commun, auquel il reste à inclure les actifs des autres communautés. Cet outil permettra de mieux planifier les investissements à long terme.				
Promouvoir un territoire propre et accueillant	• L'arrêté sur les lieux inesthétiques et dangereux a été adopté le 28 mars 2023, pour autoriser les démarches envers les sites problématiques. • Malgré un été pluvieux qui a réduit les capacités de tonte de l'équipe municipale, les terrains municipaux ont été entretenus. De nouveaux bacs à fleurs ont été achetés pour agrémenter les lieux fréquentés. • Les décorations de Noël ont été installées dans le secteur de St-Isidore et un sapin décoré à l'édifice municipal.	• Une entente a été signée avec un service externe pour fournir un agent des arrêtés municipaux. • Deux propriétés ont été détruites par la municipalité sous l'arrêté sur les lieux inesthétiques et dangereux. Huit autres propriétés ont aussi été nettoyées, ou réparées par les propriétaires.	• Vingt-six dossiers de lieux inesthétiques ou dangereux ont été ouverts en 2025 et 18 sont finalisés. • Le comité d'appel pour les lieux inesthétiques ou dangereux a été formé et a réglé 2 dossiers en appel. • L'entretien des rocailles et des fleurs a été effectué par l'équipe municipale et un comité citoyen s'est occupé de l'aménagement et de l'entretien des bacs de fleurs à St-Isidore.	• Monter davantage de concours pour encourager les personnes citoyennes à décorer et embellir leurs propriétés aux jours de fête.	• Les dossiers de lieux inesthétiques ou dangereux sont prioritaires. • Le quartier 6 a identifié les fleurs pour embellir le secteur.

C) Le territoire de la municipalité se développe sainement de façon à mettre en valeur ses richesses tout en protégeant ses ressources

Priorités	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	En voie de réalisation	Priorités identifiées aux rencontres de quartier 2025
Améliorer l'accessibilité aux espaces verts et aux rivières	• Fait l'entretien des parcs et espaces municipaux • Préparer des projets pour l'amélioration des espaces verts.	• Offert un bâtiment au Club VTT La Rivière pour loger leurs équipements.	• Différents projets sont en cours de préparation pour l'amélioration des accès aux espaces verts dont au parc des Sources et sur le sentier du Lac-à-Prudent. • Une première phase de renouveau au Parc des Sources a été réalisée par la remise à neuf du pont. • Les papillons de St-Isidore et de Paquetville ont été ajouté sur une plateforme d'activités Parcours Ludiques.	• Un projet touristique d'envergure pour améliorer et faire connaître les descentes de bateaux est en préparation avec divers partenaires, dont le Comité de gestion environnementale de la rivière Pokemouche afin de mettre en valeur les beautés qu'offrent les rivières présentes sur le territoire.	• Le quartier 2 propose une consultation pour le projet de descente de bateaux dans le secteur.

Assurer une bonne gestion du développement	• Il est prévu d'ajuster le plan d'aménagement municipal et de zonage pour englober tout le territoire en 2026.				• Les citoyens attendent le plan d'aménagement municipal et de zonage avec impatience.
Développer l'utilisation des énergies renouvelables	• Une demande de financement a été envoyée afin d'ajouter des bornes de recharge pour véhicules électriques dans la municipalité. • La phase 3 du plan de protection du climat a été complétée et des priorités d'action ont été identifiées.	• Le financement a été obtenu pour les bornes de recharge qui sont installées et seront fonctionnelles au printemps 2025, à 3 sites dans la municipalité.	• Les bornes électriques sont installées et fonctionnelles.	• Passer à l'utilisation de véhicules électriques pour l'équipe municipale. • Ajouter des panneaux solaires aux installations municipales. • Voir aux options possibles pour mettre des véhicules électriques à la disposition du public (service de style Commun-auto).	• L'ajout de panneaux solaire doit être considéré seulement s'il y a réelle économie de coûts.
Promouvoir l'auto-suffisance alimentaire	• Des ateliers de jardinage ont été organisés pour encourager le jardinage communautaire. • Les nouvelles installations au Complexe équestre Richard Losier permettront l'organisation de marchés des fermiers et d'autres événements tel que l'exposition régionale agricole. • Une nouvelle carte touristique avec la liste des sites d'auto-cueillettes de fruits et légumes a été développée.	• Collaboré à l'étude pour la ferme maraîchère de l'Association de logements et d'alimentation de St-Isidore. • Organisé un premier marché des fermiers et des artisans au Complexe équestre.	• Un premier colloque sur l'agriculture a été réalisé en mars 2025 pour faire un état des lieux et ressortir des priorités pour ce secteur. • Le Club équestre de la PA a repris des activités et a présenté un retour du Cowboy Weekend en juin. • La remise sur pied d'une fête des récoltes a été présentée avec succès à l'automne.	• Les priorités agricoles seront considérées dans l'élaboration du plan de développement rural. • Organiser un plan de promotion des produits locaux.	• La promotion des produits locaux est primordiale, que ce soit avec des marchés des fermiers ou autre. •
Assurer la protection des sources d'eau potable	• Une lettre de demande d'information a été envoyée aux députés ainsi qu'aux ministères de l'Agriculture, de l'aquaculture et des pêches, de l'Environnement et du changement climatique ainsi qu'aux Ressources naturelles et du développement de l'énergie afin de connaître leurs démarches au niveau de la protection des sources d'eau potable qui prennent racines dans la municipalité.	• Une collaboration avec le CGERP est prévue pour établir une zone de protection entourant les sources d'eau.	• Fait de la sensibilisation au niveau de la réduction de l'utilisation de l'eau en période de sécheresse.		• Il faut absolument protéger les zones riveraines et la source des rivières du territoire.
Protéger le patrimoine	• Les documents historiques concernant Paquetville ont été remis au comité organisateur des activités du 150e anniversaire de la paroisse pour exposition pendant l'été 2023.	• Collaboré avec les anciens combattants pour le nouveau monument à la caserne de Paquetville.	• Collaboré avec les anciens combattants pour la mise à neuf du cénotaphe de St-Isidore. • Redoré la croix et la statue de Jésus à St-Isidore.	• Voir aux options pour exposer les anciens articles du musée de Paquetville. • Remettre les archives d'Edith Butler à la salle de spectacle à TDJ.	• Établir un inventaire des lieux patrimoniaux sur le territoire • Établir une politique de protection du patrimoine ainsi qu'une politique culturelle.

		• Installé des mats pour drapeaux à l'hôtel de ville, près de la charrue à St-Isidore ainsi qu'au Complexe équestre.	• Mis en place le système de classement des dossiers municipaux.	• Monter une exposition imprimée et/ou en ligne des archives municipales, telles qu'anciennes photos des conseils, chefs pompier, historique des casernes, etc.	