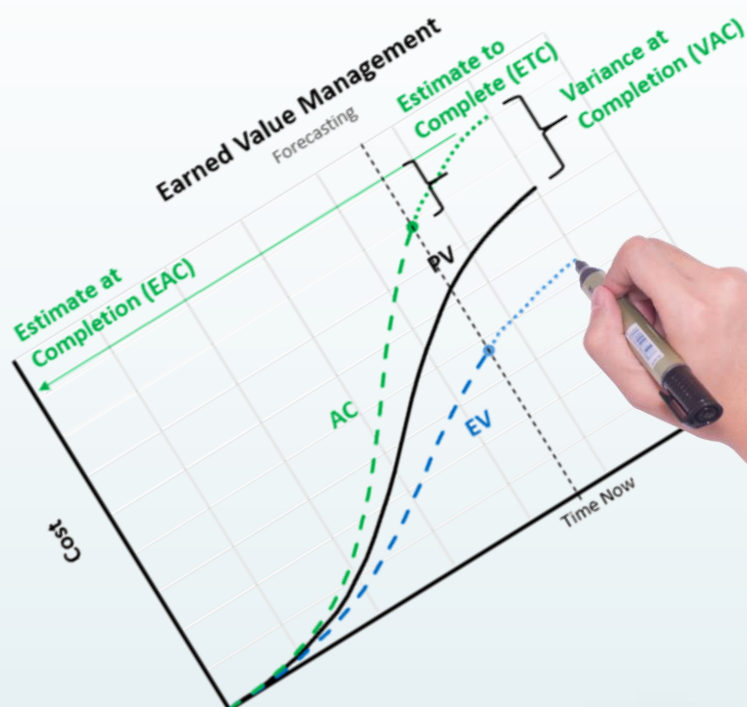
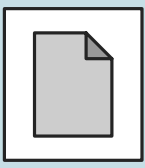
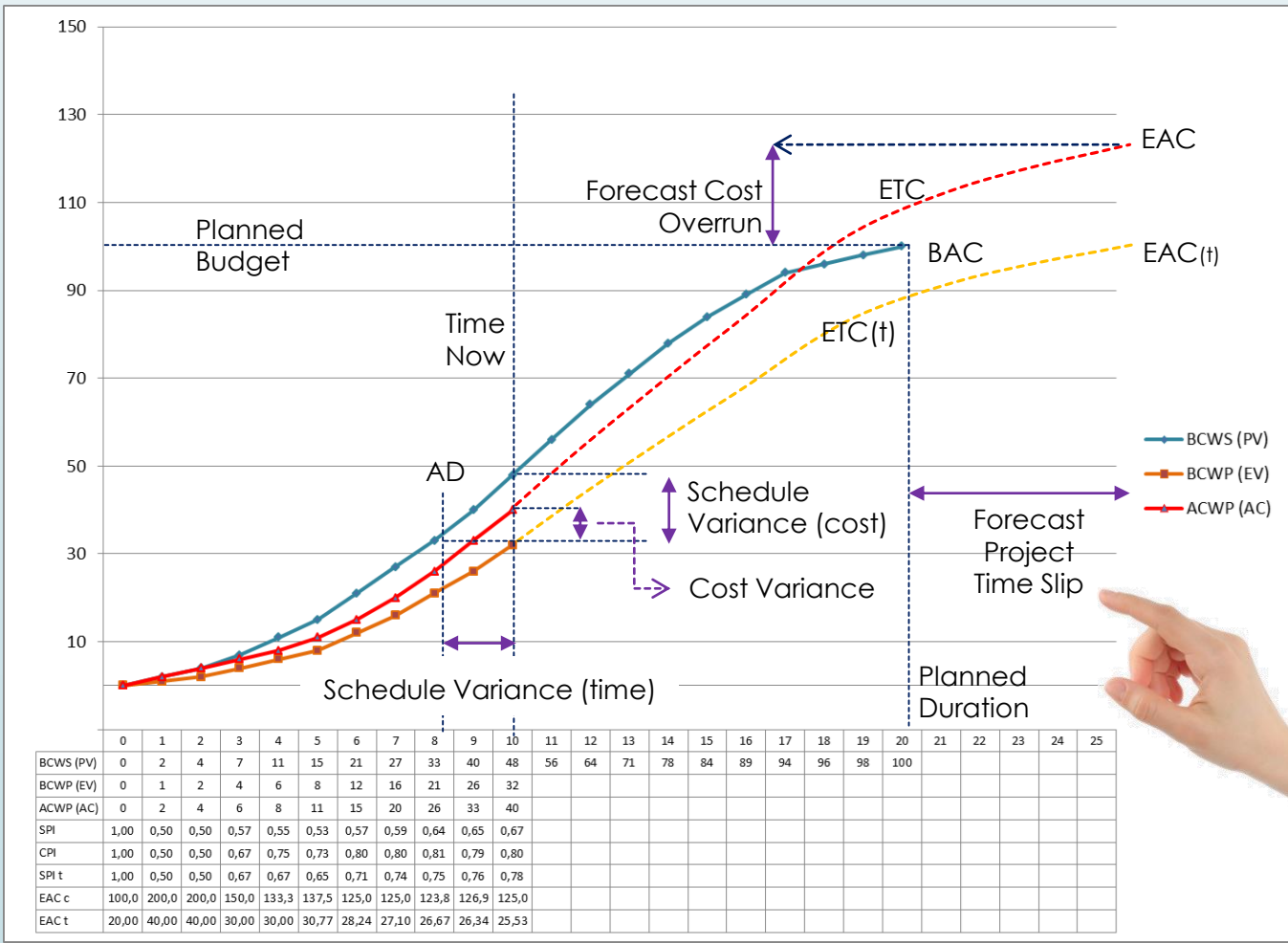
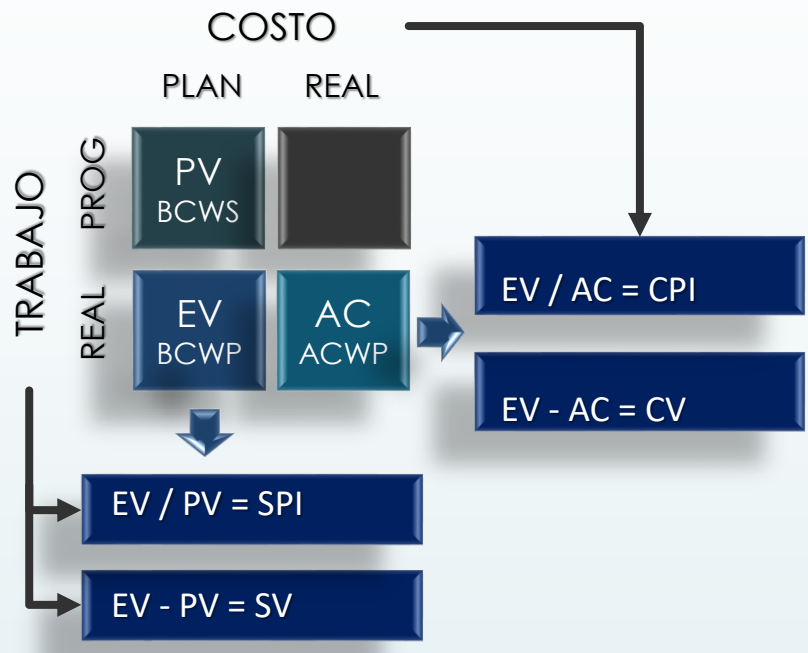




Gestión de Valor Ganado

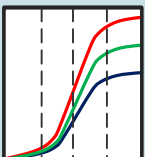
Glosario de Referencia

Referencia



Índice

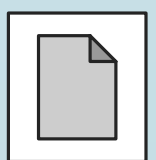
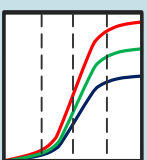
- [AC](#)
- [ACWP](#)
- [AD](#)
- [AT](#)
- [BAC](#)
- [BCWS](#)
- [BCWP](#)
- [BCWR](#)
- [CR](#)
- [CA](#)
[Control Account](#)
- [CAM](#)
- [CPI](#)
- [CPTP](#)
- [CPTR](#)
- [CRTR](#)
- [CV](#)
- [DB](#)
[Distributed Budget](#)
- [DE](#)
[Discrete Effort](#)
- [EAC](#)
- [EAC\(t\)](#)
- [ED](#)
- [EV](#)
- [ES](#)
- [ESM](#)
- [ETC](#)
- [ETC\(t\)](#)
- [EVM](#)
- [IEAC](#)
- [IEAC\(t\)](#)
- [IECD](#)
- [LOE](#)
- [MR](#)
- [OBS](#)
- [PBB](#)
- [PMB](#)
- [PD](#)
- [PDWR](#)
- [PF](#)
- [PF\(t\)](#)
- [PV](#)
- [PP](#)
- [RAM](#)
- [SPI](#)
- [SPI\(t\)](#)
- [SV](#)
- [SV\(t\)](#)
- [SLPB](#)
- [TCPI](#)
- [TSPI](#)
- [UB](#)
- [VAC](#)
- [VAC\(t\)](#)
- [VT](#)
[Variance](#)
[Threshold](#)
- [WBS](#)
- [WP](#)
[Work Package](#)



AC

Actual Cost
ACWP - CRTR

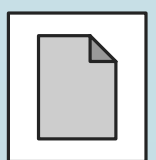
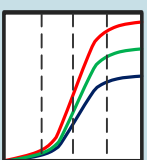
- (ACWP) Actual Cost of Work Performed
- El costo realizado incurrido por el trabajo realizado en una actividad durante un período de tiempo específico.
- Se puede informar como acumulado hasta la fecha o para un período de informe específico. También se conoce como Costo Real del Trabajo Realizado.
- En español = CRTR
- Costos contraídos por trabajo ya realizado en una tarea hasta el proyecto fecha de estado o la fecha actual
- Este es el costo del trabajo real más cualquier costo fijo de la tarea hasta la fecha.
- De forma predeterminada, cómo y cuándo se calcula el campo CRTR depende de la tasa estándar, tasa de horas extra, costo por uso y configuración de acumulación de costos.
- Basados en progreso (porcentaje completado o trabajo real) o según los registros contables de costos incurridos hasta el momento, se fijan los cálculos de costos de la tarea hasta la fecha.



AD

Actual Duration Duración Real

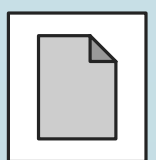
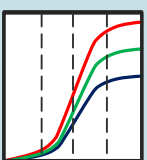
- ES la duración del trabajo efectivamente realizado.
- Se considera el tiempo requerido para realizar el trabajo realizado, no se debe confundir con el tiempo transcurrido.
- Muestra el período de tiempo de trabajo real de una tarea hasta ese momento, en función de la duración programada y del trabajo restante actual o del porcentaje completado.
- Se utiliza en el Cálculo de la programación ganada, y refleja el tiempo realmente aplicado a la ejecución de las tareas programadas



AT

Actual Time Fecha Real

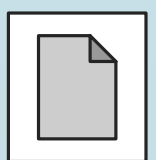
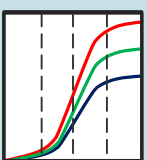
- El número de períodos de tiempo desde el inicio del proyecto hasta la fecha de estado del proyecto. Fecha o momento Actual.
 - Es el momento a partir del cual se hacen los análisis de valor ganado.
 - Los diferentes indicadores, [PV](#), [AC](#), [EV](#) son medidos en el periodo de referencia.
 - En español: Fecha Real
-
- No debe confundirse con [AD](#) – Actual Duration



BAC

Budget at Completion Presupuesto al Completar

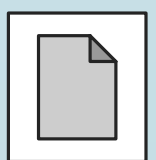
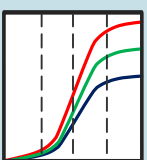
- También se llama FAC (Forecast at Completion)
- Es la primera estimativa de presupuesto de proyecto, donde se refleja el costo final del proyecto estimado en la [PMB](#) o línea base de proyecto.
- El presupuesto al completar es igual al [EAC](#) en el momento 0 del proyecto.
- Muestra el costo total esperado de una tarea o del proyecto, según el rendimiento programado.
- En resumen, es el Costo Presupuestado al Completar.



BCWR

Budget Cost of Work Remaining Costo Presupuestado del Trabajo Remanente

- ES, según el presupuesto original, cual es el saldo remanente de trabajo según el presupuesto para completar el proyecto.
- Caso no hubiesen ninguna variación, según presupuesto, este será el costo necesario para cumplir con el el trabajo pendiente.
- En el momento 0 es igual al BAC y al EAC
- No se debe confundir con el saldo de presupuesto remanente en el proyecto.

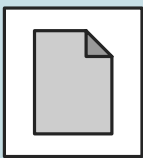
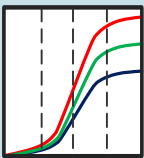


CR

Contingency Reserve Reserva Contingente

- Presupuesto, dentro de la línea de base de la gestión del desempeño, que se asigna para los riesgos identificados que se aceptan y para los cuales se desarrollan respuestas contingentes o atenuantes.
- Es valor presupuestado en base al cálculo de gestión de riesgos, normalmente colocado en línea de control separado, y que cubrirá las necesidades decurrentes de imprevistos en una o más tareas del proyecto.
- Hace parte del presupuesto general de programa y/o de portfolio, no así del presupuesto directo del proyecto.

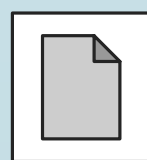
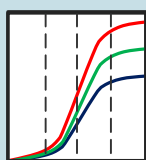
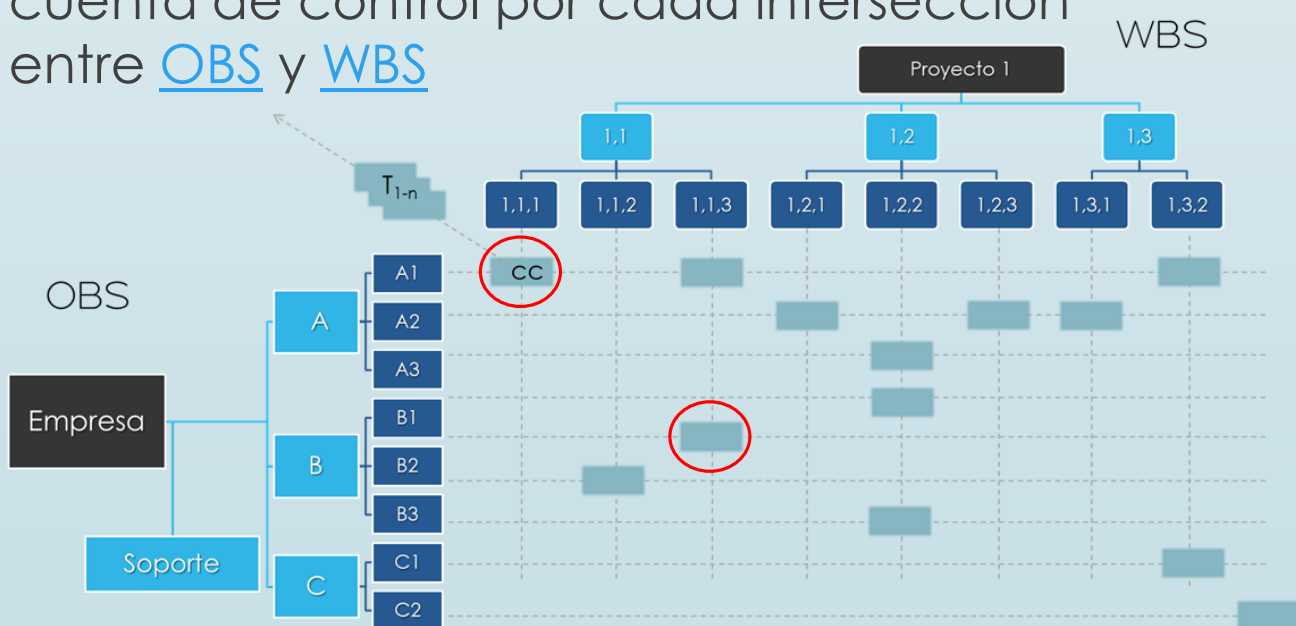
WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional	
				1,1			1,2			1,3				
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1	5,00		3,00					4,00	12,00	5,40	17,40	
		Sub A2				2,00		2,00	3,00		7,00	3,15	10,15	
		Sub A3					7,00				7,00	3,15	10,15	
	Grupo B	Sub B1					6,00				6,00	2,70	8,70	
		Sub B2			7,00						7,00	3,15	10,15	
		Sub B3		5,00							5,00	2,25	7,25	
	Grupo C	Sub C1					7,00				7,00	3,15	10,15	
		Sub C2								7,00	7,00	3,15	10,15	
	Costos Directos			5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00		
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65	8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20	11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10	5,80	26,10		
Linea Base para desempeño			7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95		84,10		
Reserva Gerencial (Riesgos) 20%			1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19		16,82		
Base Presupuestaria			8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14		100,92		



CA

Control Account Cuenta de Control

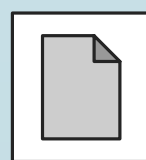
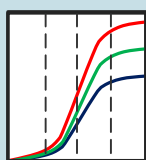
- Un punto de control de gestión donde el alcance, el presupuesto, el costo real y el cronograma se integran y se comparan con el valor obtenido para la medición del desempeño.
- Cada cuenta de control “CC” (o cuenta contable) puede descomponerse aún más en paquetes de trabajo y / o paquetes de planificación.
- Las cuentas de control pueden pertenecer a un solo componente [WBS](#) y un componente de desglose organizacional.
- Mínimamente se debe contar con una cuenta de control por cada intersección entre [OBS](#) y [WBS](#)



CAM

Control Account Manager Gestor de Cuenta de Control

- El administrador dentro de la estructura de desglose organizacional del proyecto ([OBS](#), por sus siglas en inglés) que ha recibido la autoridad y la responsabilidad de administrar una o más cuentas de control.
- Es el Responsable por el control tanto de Plazo, Costos, Alcance, Calidad y demás dimensiones de gestión de proyectos en lo que se refiere a cada Cuenta de Control que tiene asignada.
- Tiene capacidad de decisión o atribuciones de coordinación referentes a la planificación, ejecución control y seguimiento y cierre de lo aplicable a dichas cuentas de control.



CPI

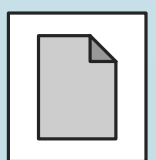
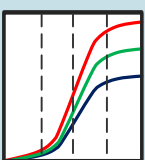
Cost Performance Index

Índice de desempeño de costo

- Una medida de la eficiencia del costo de los recursos presupuestados expresada como la relación entre el valor ganado y el costo real.
- Es la relación entre el valor ganado ([EV](#)) y los costos reales ([AC](#)).

$$\text{CPI} = \text{EV} / \text{AC}.$$

- Un valor igual o mayor que uno indica una condición favorable y un valor menor que uno indica una condición desfavorable.



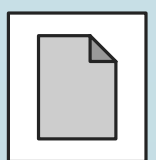
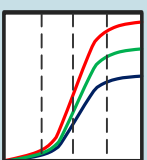
CV

Cost Variance Variación de Costo

- La cantidad de déficit o superávit presupuestario en un momento dado en el tiempo.
- Es la diferencia entre el valor ganado ([EV](#)) y el costo real ([AC](#)).

$$CV = EV - AC$$

- Un valor positivo indica una condición favorable y un valor negativo indica un valor desfavorable.

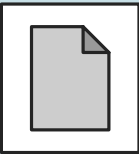
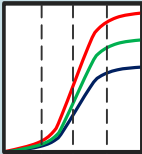


DB

Distributed Budget
Presupuesto Distribuido

- El presupuesto para la ejecución del alcance del proyecto que se ha identificado para las cuentas de control de la estructura de desglose del trabajo ([WBS](#)) y también tiene un administrador de cuentas de control identificado.
- Es el presupuesto directamente asignado a las tareas o proyectos dentro de un programa.

WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional		
				1,1			1,2			1,3					
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2	
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1		5,00			3,00					4,00	12,00	5,40	17,40
		Sub A2					2,00			2,00	3,00		7,00	3,15	10,15
		Sub A3						7,00					7,00	3,15	10,15
	Grupo B	Sub B1						6,00					6,00	2,70	8,70
		Sub B2				7,00							7,00	3,15	10,15
		Sub B3			5,00								5,00	2,25	7,25
	Grupo C	Sub C1						7,00					7,00	3,15	10,15
		Sub C2										7,00	7,00	3,15	10,15
	Costos Directos				5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00		
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65		8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20		11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10		5,80	26,10		
	Linea Base para desempeño				7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95			84,10
	Reserva Gerencial (Riesgos) 20%				1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19			16,82
	Base Presupuestaria				8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14			100,92



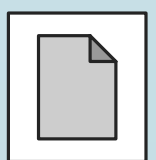
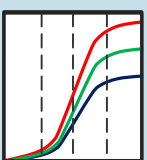
DE

Discrete Effort Esfuerzo Discreto

- Esfuerzo de trabajo que se puede planificar y medir y que produce un resultado específico.
- El esfuerzo discreto está directamente relacionado con productos o servicios finales específicos con puntos distintos y medibles, y los resultados que resultan directamente del esfuerzo discreto.
- Es la cantidad de trabajo necesaria para la conclusión de una tarea.
- Está compuesto de las cantidades de recursos necesarios para la conclusión de una tarea.
- Contempla dentro de sí, todo el personal, equipos, materiales e insumos necesarios.
- La disponibilidad de los recursos, en el caso de tareas condicionadas al esfuerzo de recursos, afectarán la duración de las mismas.

$$D = DE / R$$

(Duración = Esfuerzo discreto / Cantidad de Recursos)



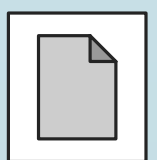
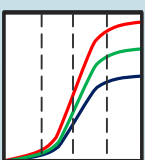
EAC

Estimate at Completion Estimado al Completar

- Es el costo total esperado al completar todo el trabajo programado, expresado como la suma del costo real hasta la fecha ([AC](#)) y la estimación a completar ([ETC](#)).

$$\text{EAC} = \text{AC} + \text{ETC}$$

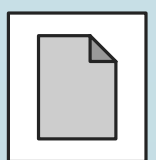
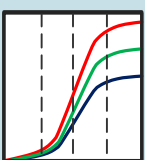
- Para la estimación del valor final del proyecto se lleva en consideración los costos ya incurridos adicionado de los costos por incurrir.
- En el momento 0, el EAC = [BAC](#)
- Véase también:
[IEAC](#) (Independent Estimate at Completion)
ECD (Estimated Completion Date)



EAC(t)

Estimate at Completion (time)
Estimado al completar (tiempo)

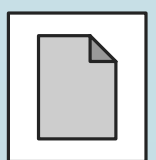
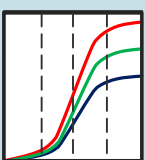
- El número de períodos de tiempo desde el inicio del proyecto hasta la fecha de conclusión del proyecto. Fecha o momento final.
- Para la estimación del momento final se tiene en cuenta la fecha de hoy más el tiempo necesario para completar la tarea.
- También es llamada ED (Estimated Duration)
- No confundir con PD (duración planeada) ni con IEAC(t) (Estimado a completar (t) independiente)



ECD

Estimated Completion Date Fecha estimada de Conclusión

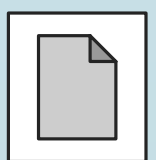
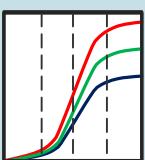
- La fecha en la que se espera que se complete un hito o tarea programada.
- Es la fecha resultante del [EAC\(t\)](#) o del [IEAC](#).
- Al momento 0 del proyecto, es igual a la fecha resultante del Inicio del Proyecto más la [PD](#).



ED

Estimated Duration Duración Estimada

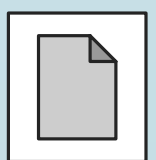
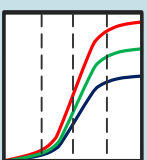
- Es la duración estimada del proyecto, también llamada EAC(t)
- El número de períodos de tiempo desde el inicio del proyecto hasta la fecha de conclusión del proyecto. Fecha o momento final.
- Para la estimación del momento final se tiene en cuenta la fecha de hoy más el tiempo necesario para completar la tarea.
- No confundir con PD (duración planeada), si bien en el momento 0 del proyecto son iguales, ni con IEAC(t) (Estimado a completar (t) independiente)



ES

Earned Schedule Programación Ganada

- Mide el trabajo programado realizado, expresado en la unidad de medida basada en el tiempo que se está utilizando (por ejemplo, semana, mes).
- La ES puede reportarse acumulativamente hasta la fecha o por un período de informe específico.
- ES (acumulativo) es igual a C más I , donde C es el número de períodos de tiempo de la [PMB](#) para los cuales [EV](#) es igual o superior a [PV](#). Cuando [EV](#) excede de [PV](#), I es para C la cantidad fraccionaria de ES para el período de [PV](#) incremental subsiguiente.
- Véase [ESM](#)



ESM

Earned Schedule Method Método de Programación Ganada

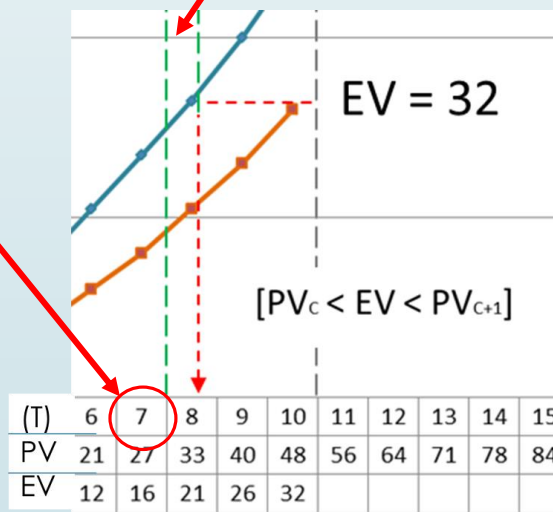
- Un método para extraer información de programación basada en el tiempo de los datos de [EVM](#)

$$ES = C + I$$

$$I = (EV - PV_C) / (PV_{C+1} - PV_C)$$

$$[PV_C < EV < PV_{C+1}]$$

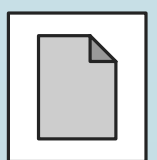
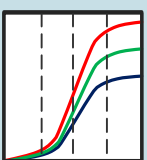
C es el mayor valor de n que satisface la condición $EV \geq PV_n$



$$C = 7$$

$$I = 5/6$$

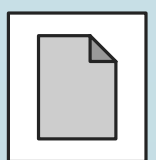
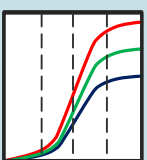
$$ES = 7,83$$



ETC

Estimate to Complete Estimado para Completar

- El costo estimado de completar el trabajo restante.
- Estimación de costos hasta la conclusión para el trabajo restante.
- El ETC puede ser el resultado del recalcule del BAC menos el EV, sin embargo, donde existe suficiente participación técnica, es una nueva estimación.

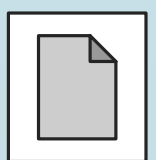
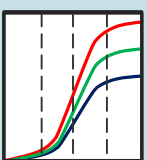


ETC(t)

Estimate to Complete (time)

Estimado para Completar (tiempo)

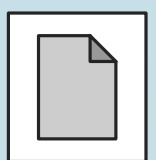
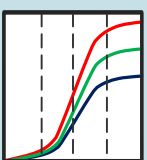
- Es el tiempo estimado necesario para realizar las tareas faltantes del proyecto
- Estimación de tiempo hasta la conclusión del trabajo restante
- El ETC(t) puede ser el resultado del recalcu- lo del BAC menos el ES, sin embargo, donde existe suficiente participación técnica, es una nueva estimación.



EV

Earned Value Valor Ganado

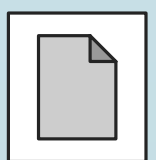
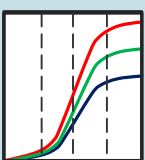
- El valor del trabajo completado expresado en términos del presupuesto asignado a ese trabajo, también denominado Costo Presupuestado por el Trabajo Realizado (BCWP).
- El valor ganado se puede reportar para el acumulado hasta la fecha AI o para un período de informe específico.



EVM

Earned Value Management Gestión de Valor Ganado

- Una técnica o método para medir el rendimiento del trabajo, y se utiliza para establecer la línea de base de medición del rendimiento ([PMB](#)).
- La gestión del valor ganado es una técnica de gestión de proyectos que permite controlar la ejecución de un proyecto a través de su presupuesto y de su calendario de ejecución.
- Compara la cantidad de trabajo ya completada en un momento dado con la estimación realizada antes del comienzo del proyecto.
- De este modo, se tiene una medida de cuánto trabajo se ha realizado, cuanto queda para finalizar el proyecto y extrapolando a partir del esfuerzo invertido en el proyecto



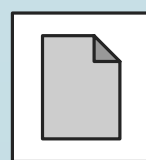
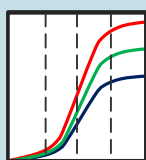
IEAC

Independent Estimate at Completion Estimado al Completar Independiente

- Un enfoque matemático o estadístico para proyectar un EAC o un rango de EAC utilizando datos de EVM.
- Estos cálculos de EAC son independientes de cualquier proyecto futuro o condiciones ambientales, y no son un reemplazo para un EAC de proyecto derivado (de abajo hacia arriba).
- En el momento 0 del proyecto, el EAC = BAC

Supuestos y cálculos independientes de IEAC

- El desempeño del costo futuro se realizará según el presupuesto:
 $EAC = AC + (BAC - EV)$
- El rendimiento de los costos futuros será el mismo que el rendimiento de los costos pasados:
 $EAC = AC + [(BAC - EV) / CPI] = BAC / CPI$
- El rendimiento del costo futuro será el mismo que los últimos tres períodos de medición (i, j, k):
 $EAC = AC + [(BAC - EV) / ((EV_i + EV_j + EV_k) / (AC_i + AC_j + AC_k))]$
- El desempeño del costo futuro será influenciado adicionalmente por el desempeño del calendario pasado:
 $EAC = AC + [(BAC - EV) / (CPI \times SPI)]$
- El desempeño futuro de los costos se verá influenciado conjuntamente en cierta proporción por los índices de cronograma y costo:
 $EAC = AC + [(BAC - EV) / (0.8 CPI + 0.2 SPI)]$

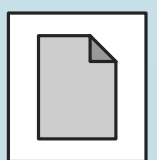
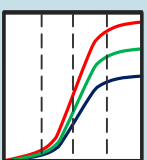


IEAC_(t)

Independent Estimate at Completion (time) Estimado al Completar Independiente (tiempo)

- Duración final deseada o estimada.
- Un enfoque matemático o estadístico para calcular la duración de un proyecto o el rango de duraciones utilizando datos EVM.
- Estos cálculos de IEAC (t) son independientes de cualquier proyecto futuro o condiciones ambientales, y no son un reemplazo para una fecha de finalización del proyecto derivada (de abajo hacia arriba) del cronograma de la red.
- Usando el Método de Programación Ganada ([ESM](#)), el IEAC (t) es igual a la duración planificada ([PD](#)) dividida por [SPI \(t\)](#), conocida como la fórmula de formato corto, o el IEAC (t) es igual al tiempo real ([AT](#)) más el la duración prevista del trabajo restante ([PDWR](#)) dividida por un factor de desempeño ([PF](#)) basado en el tiempo o una combinación de factores, conocida como la fórmula de formato largo.
- Se puede calcular con uso de fórmulas análogas al [IEAC](#), sin embargo la más aplicable es:

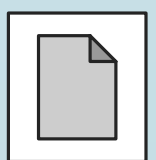
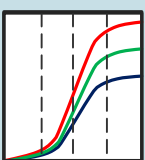
$$\text{IEAC}(t) = PD / \text{SPI}(t)$$



IECD

Independent Estimate of the Completion Date Fecha de Término Estimada Independiente

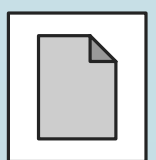
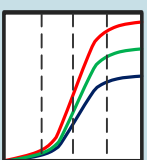
- Un enfoque matemático o estadístico para calcular la fecha de finalización de un proyecto o el rango de fechas de finalización utilizando datos de [EVM](#).
- Estos cálculos de IECD son independientes de cualquier proyecto futuro o condiciones ambientales, y no son un reemplazo para una fecha de finalización del proyecto derivada (de abajo hacia arriba) del cronograma de la red.
- El IECD es igual a la fecha de inicio del proyecto más el [IEAC\(t\)](#).



LOE

Level of Effort Nivel de Esfuerzo

- Un método de medición utilizado para actividades de tipo de soporte que no produce productos finales definitivos que se pueden entregar o medir objetivamente.
- En esta técnica, el valor ganado ([EV](#)) se mide por el paso del tiempo.
- En la gestión de proyectos, el nivel de esfuerzo (LOE) es una actividad de proyecto de tipo de apoyo que debe realizarse para respaldar otras actividades de trabajo o todo el esfuerzo del proyecto.
- Generalmente consiste en trabajos cortos que deben repetirse periódicamente.

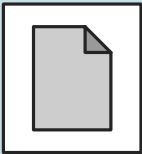
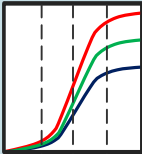


MR

Management Reserve
Reserva Gerencial

- Un monto de la base del presupuesto del proyecto ([PBB](#)) retenido para fines de control de gestión.
- Estos son presupuestos reservados para trabajos imprevistos que están dentro del alcance del proyecto.
- La reserva de gestión no se incluye en la línea de base de medición del rendimiento ([PMB](#)).

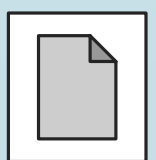
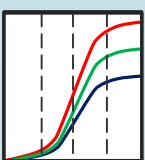
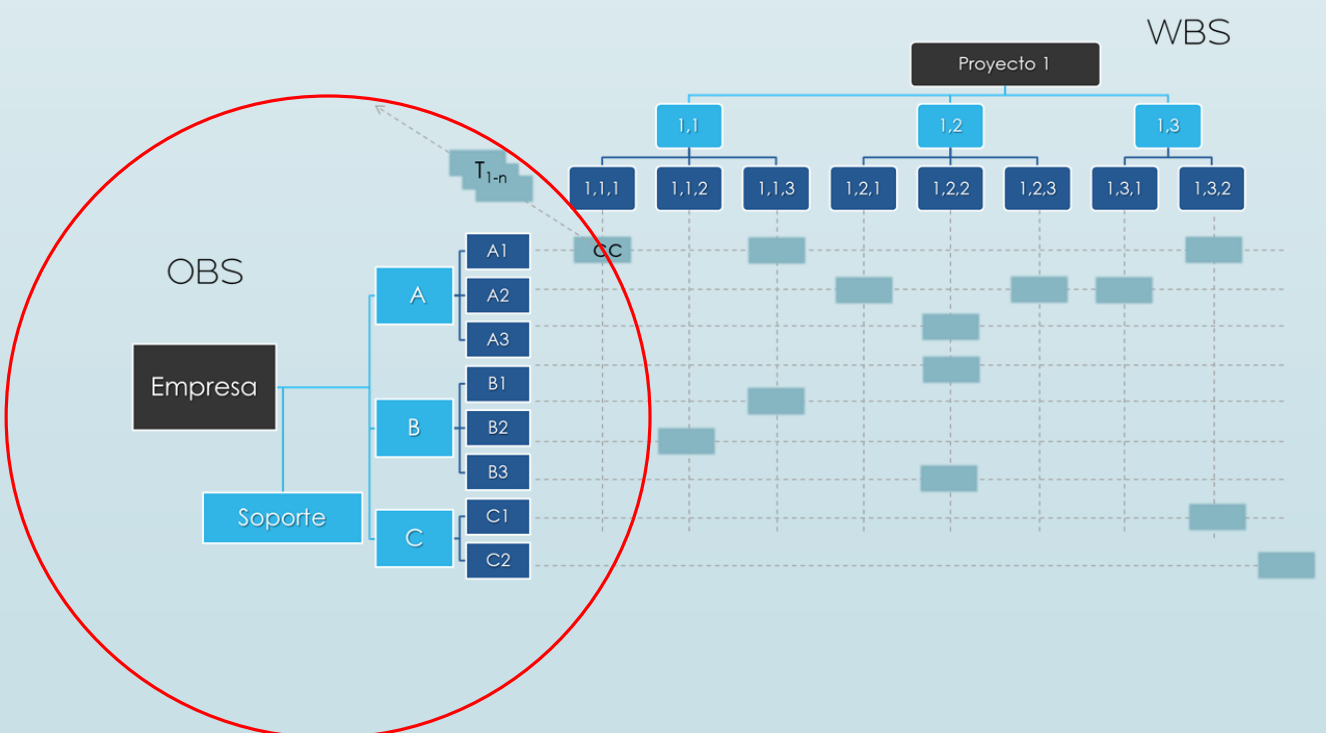
WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional	
				1,1			1,2			1,3				
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1	5,00		3,00					4,00	12,00	5,40	17,40	
		Sub A2				2,00		2,00	3,00		7,00	3,15	10,15	
		Sub A3					7,00				7,00	3,15	10,15	
	Grupo B	Sub B1					6,00				6,00	2,70	8,70	
		Sub B2			7,00						7,00	3,15	10,15	
		Sub B3		5,00							5,00	2,25	7,25	
	Grupo C	Sub C1					7,00				7,00	3,15	10,15	
		Sub C2								7,00	7,00	3,15	10,15	
	Costos Directos			5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00		
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65	8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20	11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10	5,80	26,10		
	Linea Base para desempeño			7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95		84,10	
	Reserva Gerencial (Riesgos) 20%			1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19		16,82	
	Base Presupuestaria			8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14		100,92	



OBS

Organizational Breakdown Structure Estructura Organizacional de Proyecto

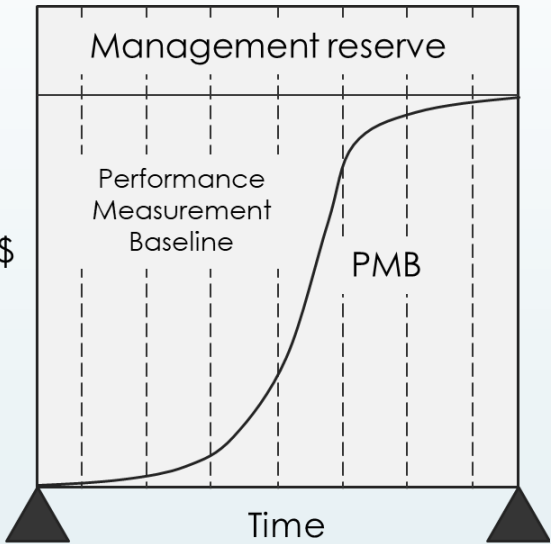
- Una representación jerárquica de la organización del proyecto que ilustra la relación entre las actividades del proyecto y las unidades organizativas que realizarán esas actividades.
- Organigrama del Proyecto
- Representación de la organización del proyecto de tal manera que se relacionan las tareas con las unidades de la organización.



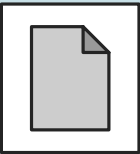
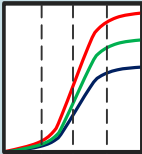
PMB

Performance Measurement Baseline
Linea Base de Desempeño

- Un plan de alcance de costo de programa integrado y aprobado para el trabajo del proyecto con el que se compara la ejecución del proyecto para medir y administrar el desempeño.
- El PMB incluye reserva de contingencia, pero excluye la reserva Gerencial [MR](#)



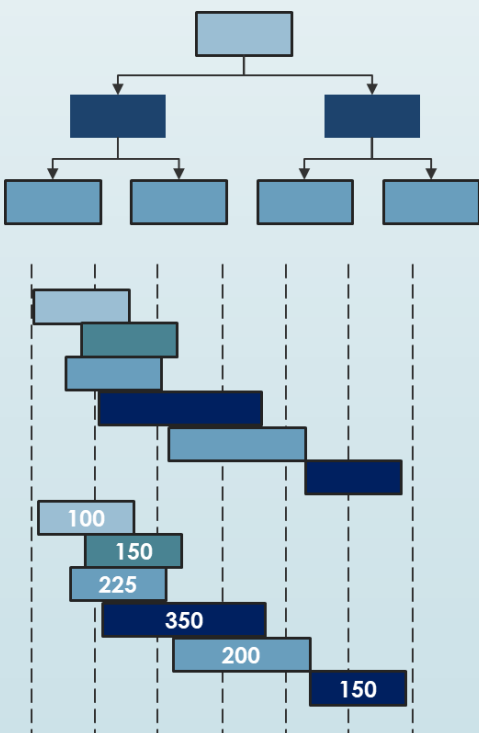
WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional	
				1,1			1,2			1,3				
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1	5,00		3,00					4,00	12,00	5,40	17,40	
		Sub A2				2,00		2,00	3,00		7,00	3,15	10,15	
		Sub A3					7,00				7,00	3,15	10,15	
	Grupo B	Sub B1					6,00				6,00	2,70	8,70	
		Sub B2			7,00						7,00	3,15	10,15	
		Sub B3		5,00							5,00	2,25	7,25	
	Grupo C	Sub C1					7,00				7,00	3,15	10,15	
		Sub C2								7,00	7,00	3,15	10,15	
	Costos Directos		5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00			
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65	8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20	11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10	5,80	26,10		
	Linea Base para desempeño		7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95			84,10	
	Reserva Gerencial (Riesgos) 20%		1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19			16,82	
	Base Presupuestaria		8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14			100,92	



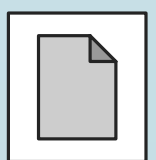
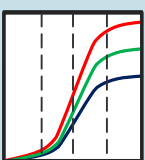
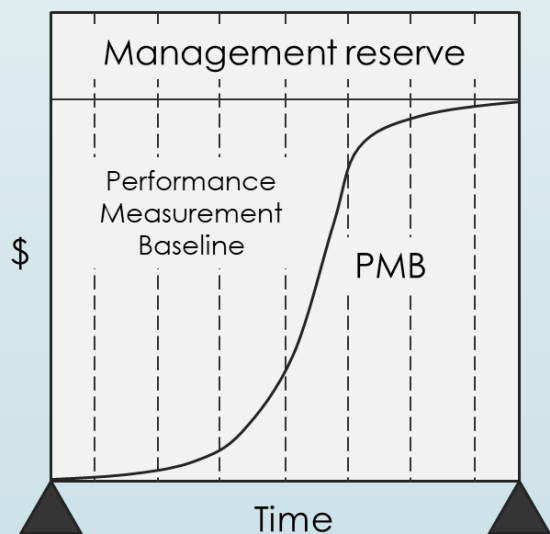
PD

Planned Duration Duración Planeada

- La duración prevista para el proyecto.
- Es la duración inicial calculada para el proyecto.
- En base a esta duración es que se hace la PMB o línea base de proyecto.



↔ PD

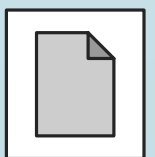
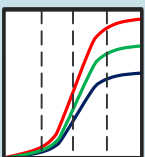


PDWR

Planned Duration of Work Remaining Duración Planeada del Trabajo Remanente

- Según la estimación inicial, es la estimación, sin recálculos ni revisión de desempeño, de la duración de las tareas pendientes para la conclusión del proyecto.
- La duración planificada del trabajo restante calculado utilizando el la programación ganada.

$$PDWR = \underline{PD} - \underline{ES}$$



PF

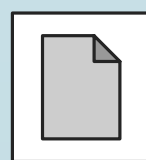
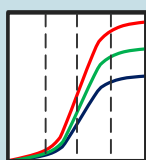
Performance Factor Factor de desempeño

- Factor de desempeño aplicado para el cálculo de indicadores de desempeño independientes.
- El factor de desempeño se usa para reestimar los costos o fechas estimadas, según el ajuste de desempeño esperado.
- **Ejemplo de aplicación de PF:**
En este caso se plantea la aplicación del factor de desempeño para recuperar la desviación presupuestaria :

$$EAC = AC + [(BAC - EV) * PF]$$

$$100 = 32 + [(100 - 40) * 1,087]$$

- Acá se verifica que para lograr recuperar el la variación de costo CV de -8 entre el EV y el AC, es necesario lograr un desempeño de costo de + 8,7% en el resto del proyecto.



PF(t)

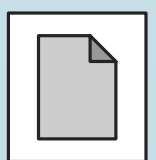
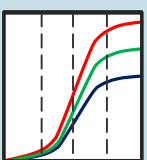
Performance Factor (time) Factor de desempeño (tiempo)

- Factor de desempeño aplicado para el cálculo de indicadores de desempeño independientes.
- El factor de desempeño se usa para reestimar los costos o fechas estimadas, según el ajuste de desempeño esperado.
- Ver también [PF](#)
- Ejemplos de aplicación de PF(t):

$$EAC(t)_{ED} = AT + \frac{(ED - AT)}{PF}$$

$$EAC(t)_{PV} = \frac{PD}{PF}$$

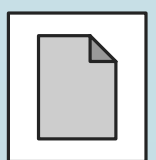
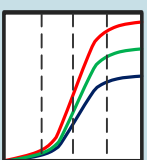
$$EAC(t)_{ES} = AT + \frac{(PD - ES)}{PF}$$



PV

Planned Value Valor Planeado

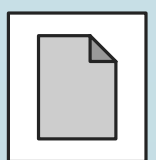
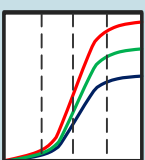
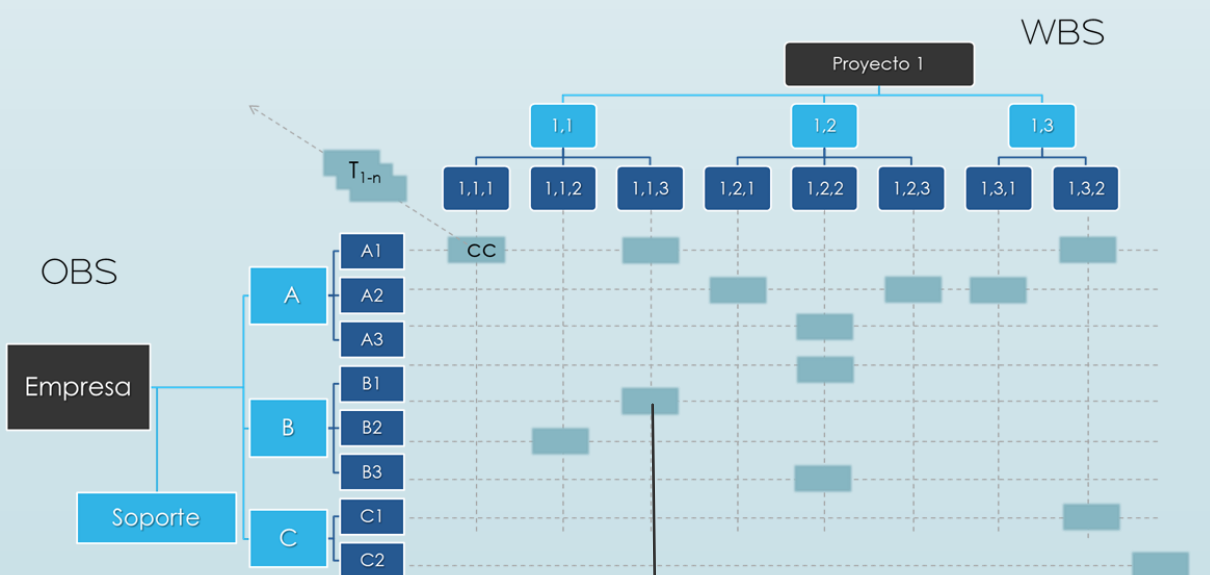
- El presupuesto autorizado asignado al trabajo programado.
- También conocido como costo presupuestado para el trabajo programado (BCWS).
- Es la suma de los presupuestos para todo el trabajo programado que se realizará con un período de tiempo determinado.
- También incluye el costo del trabajo anterior completado y puede abordar un período específico de desempeño o una fecha en el tiempo.



PP

Planning Package Paquete de Planificación

- El trabajo y el presupuesto que se han identificado en una cuenta de control pero que aún no están definidos en paquetes de trabajo.
- Este es un esfuerzo futuro para el cual la planificación detallada puede no haberse realizado

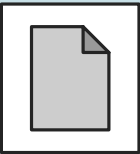
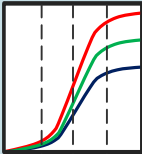


PBB

Project Baseline Budget
Presupuesto Base de Proyecto

- El presupuesto total para el proyecto, incluida la reserva de gestión y los costos estimados para el trabajo que se ha autorizado pero aún no está completamente definido.
- Cuando el proyecto está hecho bajo por un contrato, esto se conoce como la base presupuestaria del contrato (CBB)

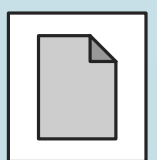
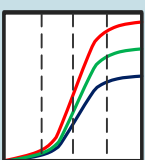
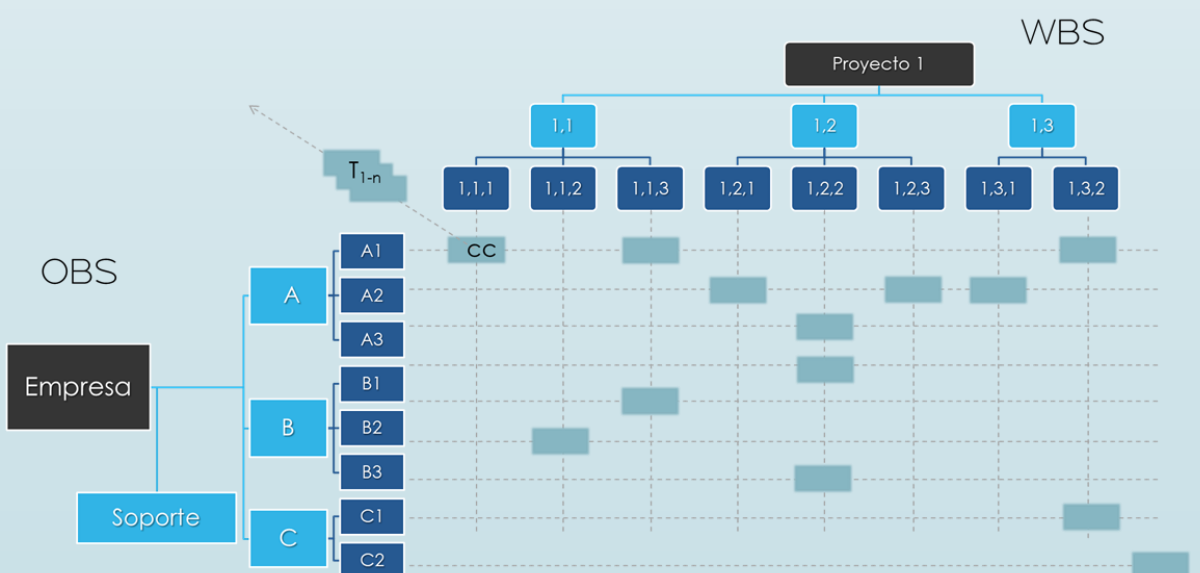
WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional	
				1,1			1,2			1,3				
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1	5,00		3,00					4,00	12,00	5,40	17,40	
		Sub A2				2,00		2,00	3,00		7,00	3,15	10,15	
		Sub A3					7,00				7,00	3,15	10,15	
	Grupo B	Sub B1					6,00				6,00	2,70	8,70	
		Sub B2			7,00						7,00	3,15	10,15	
		Sub B3		5,00							5,00	2,25	7,25	
	Grupo C	Sub C1					7,00				7,00	3,15	10,15	
		Sub C2								7,00	7,00	3,15	10,15	
	Costos Directos		5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00			
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65	8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20	11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10	5,80	26,10		
	Linea Base para desempeño		7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95			84,10	
	Reserva Gerencial (Riesgos) 20%		1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19			16,82	
	Base Presupuestaria		8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14			100,92	



RAM

Responsability Assignment Matrix Matriz de Asignación de Responsabilidades

- Una estructura que relaciona la estructura de desglose organizacional del proyecto con la estructura de desglose del trabajo para ayudar a garantizar que cada componente del alcance del trabajo del proyecto se asigne a una persona / equipo responsable.
- Las responsabilidades asignadas resultantes de la matriz, van directamente relacionadas a las Cuentas de Control [CA](#)



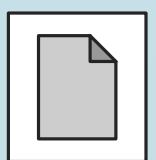
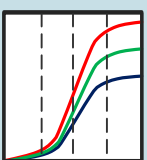
SPI

Schedule Performance Index Índice de Desempeño del Trabajo

- Una medida de la eficiencia del calendario en un proyecto.
- Es la relación entre el valor ganado ([EV](#)) y el valor planificado ([PV](#)).

$$\text{SPI} = \text{EV} / \text{PV}$$

- Un SPI igual o mayor que uno indica una condición favorable y un valor menor que uno indica una condición desfavorable.



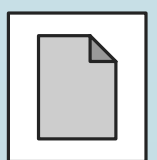
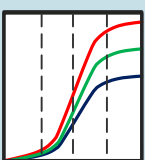
SPI_(t)

Schedule Performance Index (time)
Índice de Desempeño de Trabajo
(tiempo)

- Una medida de la eficiencia del cronograma basado en el tiempo en un proyecto calculado utilizando el cronograma obtenido.
- Es la relación entre el horario ganado ([ES](#)) y el tiempo real ([AT](#)).

$$\text{SPI}_{(t)} = \text{ES} / \text{AT}.$$

- Un SPI_(t) igual o mayor que uno indica una condición favorable y un valor menor que uno indica una condición desfavorable.
- El SPI_(t) solo volverá a uno al finalizar el proyecto si se ha completado a tiempo



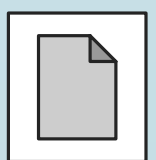
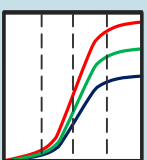
SV

Schedule Variation Variación de Programa

- Una medida del desempeño del cronograma en un proyecto.
- Es la diferencia entre el valor ganado ([EV](#)) y el valor planificado ([PV](#)).

$$SV = EV - PV.$$

- Un SV igual o mayor que cero indica una condición favorable y un valor menor que cero indica una condición desfavorable



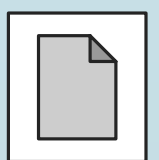
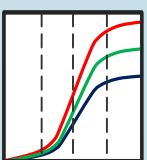
$SV(t)$

Schedule Variation (time) Variación de Programa (tiempo)

- Una medida del desempeño del cronograma en un proyecto calculado utilizando el cronograma ganado.
- Es la diferencia entre el la programación ganada ([ES](#)) y el tiempo real ([AT](#)).

$$SV(t) = ES - AT$$

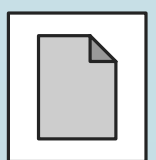
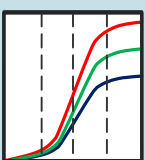
- Un $SV(t)$ igual o mayor que cero indica una condición favorable y un valor menor que cero indica una condición desfavorable.
- La $SV(t)$ solo se revertirá a cero al finalizar el proyecto si se ha completado en tiempo real.



SLPB

Summary Level Planning Budget Presupuesto de planificación de nivel de resumen

- Un presupuesto por fases para el trabajo a largo plazo que no se puede planificar y asignar de manera razonable a las cuentas de control.
- También conocido como paquetes de planificación de nivel de resumen (SLPP).
- Son muy aplicables para programas, proyectos de largo plazo, o proyectos con fases que pueden establecer decisiones parciales de continuidad

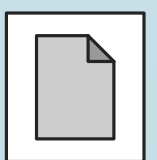
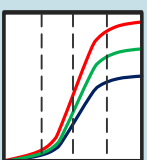


TCPI

To Complete Performance Index
Índice de desempeño para
completar

- Una medida del rendimiento de los costos que se debe lograr con los recursos restantes para cumplir con un objetivo de gestión específico, como el [EAC](#) o el [BAC](#).
- Por ejemplo:
para completar el índice de rendimiento =
(trabajo restante) / (estimación para completar)

$$(BAC - EV) / (EAC - AC)$$



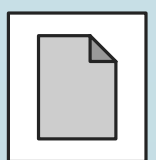
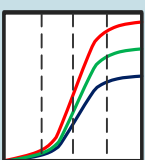
TSPI

To-Complete Schedule Performance Index

Índice de desempeño para completar (tiempo)

- La proyección calculada del rendimiento del cronograma que debe lograrse en el trabajo restante para cumplir un objetivo específico, como el EAC(t) o el PD calculado utilizando el cronograma obtenido.
- Por ejemplo:
para completar el índice de rendimiento de la programación (tiempo restante) / (estimación para completar (tiempo))

$$(PD-ES) / (EAC(t)-AT)$$

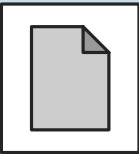
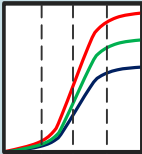


UB

Undistributed Budget
Presupuesto No distribuido

- El presupuesto para el alcance del proyecto que aún no se ha identificado como elementos de proyecto y, por debajo de ellos, para controlar las cuentas.
- Las diferentes Incidencias generales se categorizan como no distribuidas
- Por lo general, este presupuesto no se ha distribuido a un administrador de cuentas de control responsable (CA) y normalmente no se realiza por fases.
- Reserva de contingencia también puede residir en UB.

WBS OBS - RBS				Proyecto Total							Costo Directo	Presupuesto no Distribuido	Presupuesto Organizacional		
				1,1			1,2			1,3					
				1,1,1	1,1,2	1,1,3	1,2,1	1,2,2	1,2,3	1,3,1				1,3,2	
Empresa / Proyecto	Grupo A	Sub A1		5,00			3,00					4,00	12,00	5,40	17,40
		Sub A2					2,00			2,00	3,00		7,00	3,15	10,15
		Sub A3						7,00					7,00	3,15	10,15
	Grupo B	Sub B1						6,00					6,00	2,70	8,70
		Sub B2				7,00							7,00	3,15	10,15
		Sub B3			5,00								5,00	2,25	7,25
	Grupo C	Sub C1						7,00					7,00	3,15	10,15
		Sub C2										7,00	7,00	3,15	10,15
	Costos Directos				5,00	5,00	10,00	2,00	20,00	2,00	3,00	11,00	58,00		
	Incidencias	Impuestos 15%	0,75	0,75	1,50	0,30	3,00	0,30	0,45	1,65		8,70			
		Otros 20%	1,00	1,00	2,00	0,40	4,00	0,40	0,60	2,20		11,60			
		Utilidades 10%	0,50	0,50	1,00	0,20	2,00	0,20	0,30	1,10		5,80	26,10		
	Linea Base para desempeño				7,25	7,25	14,50	2,90	29,00	2,90	4,35	15,95			84,10
Reserva Gerencial (Riesgos) 20%				1,45	1,45	2,90	0,58	5,80	0,58	0,87	3,19			16,82	
Base Presupuestaria				8,70	8,70	17,40	3,48	34,80	3,48	5,22	19,14			100,92	



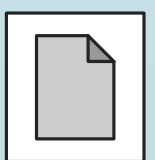
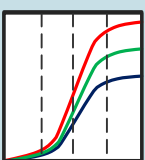
VAC

Variation at Completion Variación al Completar

- Una proyección del monto del déficit o superávit del presupuesto, expresada como la diferencia entre el presupuesto al finalizar (BAC) y la estimación al finalizar (EAC).

$$\mathbf{VAC = BAC - EAC}$$

- Esta proyección nos ayuda a responder a las necesidades suplementarias de presupuesto proyectadas

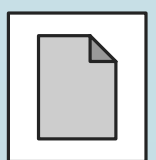
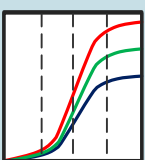


VAC_(t) Variation at Completion (time) Variación al Completar (tiempo)

- La diferencia entre la duración planificada asignada a un proyecto (PD) y la estimación total al finalizar (tiempo) (EAC_(t)).

$$\mathbf{VAC_{(t)} = PD - EAC_{(t)}}$$

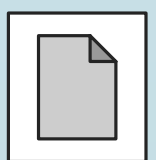
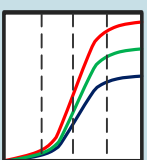
- Representa la cantidad de retraso esperado o finalización anticipada.



VT

Variance Threshold Umbral de Variación

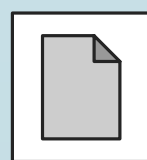
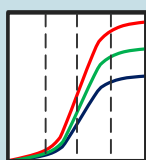
- Un rango predeterminado de resultados normales que establece los límites de rendimiento aceptables dentro de los cuales el equipo practica la administración por excepción.
- Generalmente establecido para el costo, el cronograma y las variaciones de finalización (CV, SV y VAC, VAC(t)).
- Es el límite aceptable para reportes de variación y requerimientos de aceptación y re planificación.



WBS

Work Breakdown Structure Estructura de Desglose de Trabajo (EDT)

- Una descomposición jerárquica del alcance total del trabajo que llevará a cabo el equipo del proyecto para lograr los objetivos del proyecto y crear los entregables necesarios.
- Es la descomposición del trabajo previsto en el proyecto, bajo una jerarquía de entregables y tareas que permite la planificación, control y asignación de responsabilidades de manera más organizada.
- Viene acompañada de la descripción de cada paquete de trabajo [WP](#) en el Diccionario de la WBS.
- El diccionario de la WBS es un documento que proporciona información detallada de entrega, actividad y programación sobre cada componente en la estructura de desglose del trabajo.



WP

Work Package Paquete de Trabajo

- El trabajo definido en el nivel más bajo de la estructura de desglose del trabajo [WBS](#) para el cual el costo y la duración se pueden estimar y administrar.
- Cada paquete de trabajo tiene un alcance único de trabajo, presupuesto, fechas de inicio y finalización programadas y solo puede pertenecer a una cuenta de control. [CA](#)
- Cada WP tiene relación directa con un [PP](#) Paquete de Planificación

