



MAGÍSTER EN INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA

Duración: 3 cuatrimestres (12 meses)

Modalidad: Virtual

Total de Créditos: 1.500 horas equivalentes a 60 ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System)

Objetivo General

Formar profesionales altamente capacitados en el campo de la inteligencia y contrainteligencia, capaces de aplicar estrategias avanzadas de análisis, operaciones tácticas y tecnologías emergentes en el manejo de información sensible para garantizar la seguridad nacional e internacional. Este programa busca desarrollar competencias críticas en la toma de decisiones estratégicas, protección de infraestructura, recolección y análisis de información, y la implementación de medidas defensivas y ofensivas ante amenazas. Todo ello, dentro del marco ético y legal que rige las operaciones de inteligencia, con un enfoque integral en la seguridad pública y privada.

Perfil de Egreso

El egresado del Magíster en Inteligencia y Contrainteligencia será un experto en la gestión de información estratégica y en la implementación de medidas de seguridad a nivel nacional e internacional. Estará capacitado para:

1. **Desarrollar y ejecutar operaciones de inteligencia y contrainteligencia** con el objetivo de prevenir, detectar y neutralizar amenazas que pongan en riesgo la seguridad de instituciones, gobiernos, empresas o ciudadanos.
2. **Aplicar técnicas avanzadas de análisis** de información (HUMINT, SIGINT, IMINT), utilizando herramientas tecnológicas para la interpretación de datos y la generación de estrategias proactivas en entornos dinámicos.
3. **Implementar programas de ciberseguridad** y protección de datos para garantizar la integridad de la información en el ámbito digital, defendiendo redes y sistemas de ataques cibernéticos.
4. **Gestionar operaciones encubiertas y de contrainteligencia defensiva y ofensiva**, asegurando la protección de recursos estratégicos, evitando filtraciones de información y desmantelando redes hostiles.



5. **Tomar decisiones estratégicas basadas en la evaluación de riesgos y en la gestión de crisis**, actuando con rapidez y eficiencia en situaciones de alta presión y complejidad.
6. **Actuar dentro de los principios éticos y legales**, respetando los derechos humanos y la legislación nacional e internacional en el uso de información sensible y en la ejecución de operaciones de inteligencia.
7. **Liderar equipos multidisciplinarios** en misiones de inteligencia y contrainteligencia, colaborando con organismos públicos y privados en la defensa de la seguridad nacional.
8. **Proponer soluciones innovadoras y estratégicas** frente a las nuevas amenazas globales, adaptándose a los cambios tecnológicos y geopolíticos que afectan el campo de la seguridad.

Primer Cuatrimestre: Fundamentos de Inteligencia y Contrainteligencia

1. **Fundamentos de la Inteligencia**
 - Historia de la inteligencia militar y civil.
 - Principios de análisis estratégico.
 - Métodos de recopilación de información.
2. **Contrainteligencia: Teoría y Estrategias**
 - Definición de contrainteligencia.
 - Técnicas de protección contra amenazas internas y externas.
 - Estrategias de disuasión y neutralización.
3. **Operaciones de Inteligencia Militar**
 - Procedimientos de operaciones tácticas.
 - Análisis de situaciones operativas.
 - Inteligencia en tiempos de guerra y paz.
4. **Inteligencia Nacional y Seguridad Pública**
 - Marco legal y constitucional de la inteligencia.
 - Estructura de las agencias de inteligencia en México y España.
 - Gestión de riesgos nacionales e internacionales.
5. **Ciberseguridad e Inteligencia Digital**
 - Amenazas cibernéticas en la inteligencia contemporánea.
 - Técnicas de recolección de información en entornos digitales.
 - Seguridad en redes y protección de datos.

Segundo Cuatrimestre: Análisis Avanzado y Técnicas Operativas

1. **Métodos de Análisis de Inteligencia**
 - Técnicas de análisis predictivo.
 - Uso de software de inteligencia.



- Procesamiento y evaluación de datos.
- 2. **Inteligencia Humana (HUMINT)**
 - Técnicas de entrevistas y recolección de información.
 - Gestión de fuentes humanas.
 - Métodos de validación de la información.
- 3. **Inteligencia de Señales (SIGINT) y de Imágenes (IMINT)**
 - Introducción a las SIGINT y IMINT.
 - Uso de la tecnología en operaciones de inteligencia.
 - Captación y análisis de datos.
- 4. **Contrainteligencia Defensiva**
 - Estrategias de seguridad interna.
 - Prevención de infiltraciones.
 - Protección de sistemas y redes sensibles.

Tercer Cuatrimestre: Aplicaciones Especializadas y Ética

1. **Operaciones Encubiertas y Seguridad Operacional (OPSEC)**
 - Técnicas de encubrimiento y manejo de identidades falsas.
 - Planificación y ejecución de operaciones encubiertas.
 - Seguridad operacional en inteligencia.
2. **Análisis y Gestión de Crisis**
 - Modelos de gestión de crisis en operaciones de inteligencia.
 - Respuesta rápida ante situaciones críticas.
 - Análisis de estudios de caso.
3. **Ética y Responsabilidad en Inteligencia y Contrainteligencia**
 - Dilemas éticos en la práctica de la inteligencia.
 - Derechos humanos y su relación con las operaciones de inteligencia.
 - Marco jurídico internacional sobre la práctica de la inteligencia.
4. **Técnicas de Contrainteligencia Ofensiva**
 - Operaciones para desestabilizar redes hostiles.
 - Métodos para contrarrestar operaciones de inteligencia enemigas.
 - Simulación y ejercicios prácticos.
5. **Proyecto Final de Grado**
 - Integración de conocimientos a través de un caso práctico o una investigación.
 - Presentación de informe final y defensa.



PRIMER CUATRIMESTRE

FUNDAMENTOS DE LA INTELIGENCIA

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Inteligencia

- **Concepto de inteligencia**
 - Definición y alcance de la inteligencia en contextos militares y civiles.
 - Diferencia entre inteligencia, espionaje y contrainteligencia.
 - El ciclo de la inteligencia: recolección, análisis, diseminación y uso.
- **Historia de la inteligencia militar y civil**
 - Orígenes de la inteligencia en conflictos bélicos antiguos.
 - Evolución de la inteligencia en la guerra moderna (Primera y Segunda Guerra Mundial).
 - Desarrollo de la inteligencia civil y su rol en tiempos de paz (siglo XX y XXI).
 - Estudios de casos históricos: la inteligencia durante la Guerra Fría, operaciones encubiertas y agencias clave.

Módulo 2: Tipologías y Funciones de la Inteligencia

- **Inteligencia estratégica vs. inteligencia operativa**
 - Definición y diferencias entre inteligencia estratégica (a largo plazo) y operativa (inmediata).
 - Rol de la inteligencia en la toma de decisiones políticas, militares y empresariales.
 - Impacto de la inteligencia en la seguridad nacional e internacional.
- **Inteligencia militar y su estructura**
 - Agencias de inteligencia militar en diversos países.
 - Coordinación entre inteligencia militar y civil.
 - Inteligencia en conflictos armados actuales: análisis de casos contemporáneos.
- **Inteligencia civil y su impacto en la seguridad pública**
 - Agencias de inteligencia civiles: estructura y funcionamiento.
 - Inteligencia aplicada a la seguridad pública y la prevención de amenazas internas.
 - Cooperación internacional en el ámbito de la inteligencia civil.



Módulo 3: Principios del Análisis Estratégico

- **Definición del análisis estratégico**
 - ¿Qué es el análisis estratégico? Importancia y objetivos.
 - Procesos básicos del análisis: observación, identificación de patrones y predicción de escenarios futuros.
 - Herramientas de análisis estratégico en la inteligencia.
- **Técnicas y métodos de análisis estratégico**
 - Análisis de riesgos: identificación y evaluación de amenazas.
 - Análisis FODA aplicado a la inteligencia.
 - Matrices de escenarios: modelación y predicción de futuros conflictos o situaciones de riesgo.
 - Técnicas de análisis de competencia y amenazas en inteligencia civil y militar.
- **El rol del analista de inteligencia**
 - Habilidades y responsabilidades del analista de inteligencia.
 - Evaluación de fuentes y fiabilidad de la información.
 - Herramientas tecnológicas de apoyo en el análisis estratégico.

Módulo 4: Métodos de Recopilación de Información

- **Recolección de información humana (HUMINT)**
 - Definición y principios de HUMINT.
 - Técnicas de entrevistas, manejo de informantes y fuentes humanas.
 - Validación y análisis de la información obtenida por medios humanos.
 - Riesgos y desafíos en la recolección de HUMINT.
- **Recopilación de información de señales (SIGINT)**
 - Inteligencia de señales: interceptación de comunicaciones, monitoreo de transmisiones y análisis de datos electrónicos.
 - Uso de la tecnología en SIGINT: radios, satélites y redes digitales.
 - Herramientas y técnicas para la recolección de señales.
- **Recopilación de inteligencia de imágenes (IMINT)**
 - Conceptos y aplicaciones de IMINT: imágenes satelitales, fotografías aéreas y drones.
 - Tecnología de reconocimiento de imágenes.
 - IMINT en el monitoreo de objetivos y análisis de escenarios geoestratégicos.
- **Recopilación de inteligencia en fuentes abiertas (OSINT)**
 - Principios de OSINT: uso de información disponible públicamente (medios, redes sociales, informes).
 - Metodología de recolección y análisis de datos en OSINT.



- El papel de las fuentes abiertas en la inteligencia contemporánea.

Módulo 5: Ética y Marco Legal en la Recopilación de Información

- **Principios éticos en la recolección de inteligencia**
 - Dilemas morales y éticos en el uso de información sensible.
 - Derechos humanos y su relación con las operaciones de inteligencia.
 - Protección de la privacidad y derechos civiles en el contexto de la recopilación de datos.
- **Marco legal de la inteligencia en México y España**
 - Leyes nacionales e internacionales que regulan las actividades de inteligencia.
 - Limitaciones legales en la recopilación de información.
 - Jurisprudencia y casos legales destacados sobre el uso indebido de la inteligencia.

Módulo 6: Aplicaciones y Retos Contemporáneos

- **Desafíos en la inteligencia del siglo XXI**
 - El impacto de la globalización en las operaciones de inteligencia.
 - Nuevas amenazas: terrorismo, ciberinteligencia y crimen organizado transnacional.
 - Retos en la recopilación de inteligencia en entornos digitales.
- **El futuro de la inteligencia y la tecnología emergente**
 - Inteligencia artificial y su rol en la recopilación y análisis de datos.
 - Big data y análisis predictivo.
 - Oportunidades y riesgos en la automatización de la inteligencia.



CONTRAINTELIGENCIA: TEORÍA Y ESTRATEGIAS

TEMARIO

Módulo 1: Fundamentos de la Contrainteligencia

1. **Definición y Concepto de Contrainteligencia**
 - Origen y evolución histórica de la contrainteligencia.
 - Distinción entre inteligencia y contrainteligencia.
 - Importancia estratégica de la contrainteligencia en la seguridad nacional.
 - Tipos de contrainteligencia: defensiva y ofensiva.
2. **Funciones Principales de la Contrainteligencia**
 - Protección de información clasificada.
 - Prevención de espionaje y sabotaje.
 - Identificación y neutralización de amenazas internas y externas.
 - Coordinación interagencial en la protección de intereses estratégicos.

Módulo 2: Amenazas Internas y Externas

1. **Identificación de Amenazas Internas**
 - Infiltración y deslealtad interna: agentes dobles y traiciones.
 - Técnicas de detección de insiders.
 - Factores psicológicos y comportamentales asociados con el riesgo interno.
 - Casos históricos de amenazas internas en instituciones gubernamentales y empresas.
2. **Amenazas Externas y Espionaje**
 - Espionaje estatal y no estatal.
 - Modos de operación de los actores externos.
 - Ciberespionaje y robo de información.
 - Estrategias utilizadas por organizaciones terroristas y criminales para infiltrar sistemas.

Módulo 3: Técnicas de Protección y Detección

1. **Medidas de Protección Defensiva**
 - Seguridad en las comunicaciones: encriptación, firewalls y redes seguras.
 - Gestión de accesos y control de información clasificada.



International Commission on Distance Education

Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Implementación de sistemas de vigilancia y monitoreo.
- Evaluación continua de riesgos y vulnerabilidades.
- 2. **Métodos de Detección de Amenazas**
 - Auditorías internas y pruebas de penetración.
 - Detección de comportamientos sospechosos y análisis de patrones de conducta.
 - Uso de la tecnología en la detección de amenazas (sistemas de inteligencia artificial y algoritmos de seguridad).
 - Contramedidas tecnológicas: software de monitoreo, sistemas de alerta temprana.

Módulo 4: Estrategias de Disuasión y Neutralización

1. **Disuasión de Amenazas Internas y Externas**
 - Creación de una cultura de seguridad en organizaciones.
 - Medidas disciplinarias y de control en la protección interna.
 - Estrategias legales y diplomáticas para disuadir a actores externos.
 - Rol de la psicología y el comportamiento humano en la disuasión.
2. **Neutralización de Amenazas**
 - Identificación y detención de infiltrados.
 - Desmantelamiento de redes de espionaje.
 - Operaciones encubiertas y el uso de inteligencia ofensiva para la neutralización.
 - Ejemplos de éxito en la neutralización de amenazas a nivel estatal y corporativo.

Módulo 5: Marco Legal y Ético en la Contrainteligencia

1. **Marco Legal Nacional e Internacional**
 - Legislación sobre contrainteligencia en diferentes países.
 - Derecho internacional y tratados de colaboración en inteligencia.
 - Uso legítimo de la fuerza y medidas preventivas.
2. **Ética en las Operaciones de Contrainteligencia**
 - Principios éticos en la recopilación de información.
 - Derechos humanos y la intervención en la privacidad.
 - Limitaciones legales en las operaciones de neutralización.
 - Dilemas éticos en la disuasión y el manejo de amenazas.



Módulo 6: Casos Prácticos y Estudio de Situaciones Reales

1. Estudio de Casos Reales de Contrainteligencia

- Análisis de casos históricos de éxito y fracaso en contrainteligencia.
- Estudio de operaciones encubiertas para la neutralización de amenazas.
- Discusión de casos contemporáneos en contrainteligencia.
- Lecciones aprendidas y estrategias replicables.

2. Simulación de Situaciones de Contrainteligencia

- Ejercicios prácticos de identificación de amenazas.
- Simulación de estrategias de neutralización.
- Análisis de decisiones estratégicas en operaciones de contrainteligencia.



OPERACIONES DE INTELIGENCIA MILITAR

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a las Operaciones de Inteligencia Militar

- **1.1 Definición y principios básicos de la inteligencia militar**
 - Origen y evolución de la inteligencia militar.
 - Diferencias entre inteligencia civil y militar.
 - Componentes clave de la inteligencia militar: estrategia, táctica y operativa.
- **1.2 Objetivos y funciones de la inteligencia en las fuerzas armadas**
 - Protección de la seguridad nacional.
 - Apoyo a las operaciones militares.
 - Prevención y neutralización de amenazas.

Módulo 2: Procedimientos de Operaciones Tácticas

- **2.1 Inteligencia táctica: definición y objetivos**
 - Inteligencia táctica vs. estratégica.
 - Rol de la inteligencia en el campo de batalla.
- **2.2 Planeación y ejecución de operaciones tácticas**
 - Proceso de planeación táctica en operaciones militares.
 - Métodos de recopilación y análisis de información en el terreno.
 - Coordinación entre fuerzas armadas y agencias de inteligencia.
- **2.3 Inteligencia para el apoyo directo de operaciones**
 - Evaluación de la situación en tiempo real.
 - Monitoreo y análisis del terreno y condiciones ambientales.
 - Uso de la tecnología en la toma de decisiones tácticas: drones, satélites, SIGINT (inteligencia de señales).

Módulo 3: Análisis de Situaciones Operativas

- **3.1 Modelos de análisis de inteligencia en situaciones operativas**
 - Métodos de evaluación y pronóstico de situaciones militares.
 - Factores clave en el análisis operativo: enemigo, terreno, clima, recursos.
- **3.2 Procesos de recopilación de información en situaciones de combate**
 - Uso de inteligencia humana (HUMINT) en el campo de batalla.
 - Recolección y análisis de inteligencia de señales (SIGINT) y geoespacial (GEOINT).



- Integración de datos para una evaluación situacional precisa.
- **3.3 Toma de decisiones operativas basadas en inteligencia**
 - Identificación de oportunidades y amenazas en tiempo real.
 - Evaluación de riesgos y ventajas tácticas.
 - Casos prácticos: análisis de situaciones operativas en conflictos recientes.

Módulo 4: Inteligencia en Tiempos de Guerra

- **4.1 Rol de la inteligencia en operaciones ofensivas y defensivas**
 - Apoyo de inteligencia a la ofensiva militar.
 - Función de la inteligencia en la defensa territorial.
 - Técnicas de engaño y contrainteligencia en el campo de batalla.
- **4.2 Operaciones encubiertas y su impacto en tiempos de guerra**
 - Planificación y ejecución de operaciones encubiertas.
 - Infiltración y sabotaje.
 - Estudio de casos: operaciones encubiertas militares exitosas.

Módulo 5: Inteligencia en Tiempos de Paz

- **5.1 Funciones de la inteligencia militar en tiempos de paz**
 - Vigilancia estratégica y prevención de conflictos.
 - Mantenimiento de la seguridad nacional y regional.
- **5.2 Operaciones de inteligencia para la defensa nacional y alianzas internacionales**
 - Cooperación y colaboración internacional en la inteligencia militar.
 - Rol de la inteligencia en la disuasión y diplomacia militar.
 - Estudio de alianzas estratégicas: OTAN y otros bloques militares.
- **5.3 Preparación y entrenamiento en inteligencia militar para situaciones futuras**
 - Entrenamiento continuo en tiempos de paz.
 - Simulación y preparación para escenarios de conflicto.
 - Adaptación a las nuevas tecnologías en inteligencia militar.



INTELIGENCIA NACIONAL Y SEGURIDAD PÚBLICA

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Inteligencia Nacional y su Marco Legal

1. **Definición y Concepto de Inteligencia Nacional**
 - Naturaleza y funciones de la inteligencia en la seguridad del Estado.
 - Tipos de inteligencia: militar, civil, económica, criminal, y política.
 - El papel de la inteligencia en la toma de decisiones gubernamentales.
2. **Marco Legal y Constitucional de la Inteligencia en México**
 - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y su relación con la inteligencia.
 - Ley de Seguridad Nacional y organismos encargados de la inteligencia.
 - Limitaciones legales, derechos humanos, y supervisión parlamentaria.
3. **Marco Legal y Constitucional de la Inteligencia en España**
 - Constitución Española y su implicación en la inteligencia.
 - Ley Orgánica de los Servicios de Inteligencia.
 - Regulación de actividades de inteligencia y contrainteligencia.
4. **Derechos Humanos y Legislación Internacional sobre Inteligencia**
 - Convenciones internacionales que regulan el uso de la inteligencia.
 - Principios de proporcionalidad, necesidad y legalidad en las operaciones de inteligencia.
 - La importancia de la ética en el manejo de información sensible.

Módulo 2: Estructura y Funcionamiento de las Agencias de Inteligencia

1. **Estructura de las Agencias de Inteligencia en México**
 - Centro Nacional de Inteligencia (CNI): misión, visión y funciones.
 - Coordinación con otras instituciones de seguridad pública.
 - Métodos de operación y comunicación entre agencias nacionales.
2. **Estructura de las Agencias de Inteligencia en España**
 - Centro Nacional de Inteligencia (CNI) en España: organización y áreas de operación.
 - Colaboración con fuerzas armadas, policías y organismos civiles.
 - Coordinación con organismos internacionales (OTAN, Europol, etc.).
3. **Comparativa de las Agencias de Inteligencia entre México y España**
 - Similitudes y diferencias en la estructura y enfoque operativo.
 - Coordinación bilateral en seguridad e inteligencia.
 - Modelos de colaboración en seguridad pública.
4. **Cooperación Internacional en Materia de Inteligencia**



International Commission on Distance Education

Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Redes de cooperación en inteligencia a nivel global.
- La inteligencia compartida en organismos multilaterales (ONU, INTERPOL, OTAN).
- Acuerdos internacionales de intercambio de información y su impacto en la seguridad pública.

Módulo 3: Gestión de Riesgos Nacionales e Internacionales

1. Identificación de Amenazas Nacionales

- Amenazas internas: crimen organizado, terrorismo doméstico, espionaje, movimientos insurgentes.
- Metodologías de evaluación de riesgos en seguridad pública.
- Estrategias para mitigar y controlar riesgos a nivel local y nacional.

2. Identificación de Amenazas Internacionales

- Terrorismo internacional: células globales, financiamiento y operaciones transnacionales.
- Ciberseguridad y amenazas digitales a la infraestructura crítica.
- Amenazas geopolíticas: conflictos armados, espionaje internacional, tráfico de armas.

3. Gestión de Crisis en Seguridad Nacional

- Respuesta a situaciones de emergencia a nivel nacional (desastres naturales, crisis sociales).
- El rol de la inteligencia en la toma de decisiones durante crisis.
- Casos de estudio: análisis de respuestas a crisis en México y España.

4. El Rol de la Inteligencia en la Gestión de Riesgos Globales

- La globalización de las amenazas: crimen organizado transnacional, narcotráfico, y trata de personas.
- Uso de la inteligencia para prever y prevenir conflictos internacionales.
- Modelos de respuesta rápida y colaboración con otros países.

5. Políticas de Seguridad Pública y su Relación con la Inteligencia

- Impacto de la inteligencia en la formulación de políticas de seguridad pública.
- Estrategias preventivas y su implementación en los niveles local, estatal y nacional.
- Relación entre inteligencia y actores políticos en la toma de decisiones estratégicas.



CIBERSEGURIDAD E INTELIGENCIA DIGITAL

TEMARIO

Módulo 1: Fundamentos de la Ciberseguridad y su Relación con la Inteligencia

- 1. Introducción a la Ciberseguridad en la Inteligencia**
 - Definición y evolución de la ciberseguridad.
 - Intersección entre inteligencia tradicional y ciberinteligencia.
 - Importancia de la seguridad digital en las operaciones de inteligencia.
- 2. Tipos de Amenazas Cibernéticas en el Contexto de la Inteligencia**
 - Amenazas internas vs. amenazas externas.
 - Cibercrimen, hacktivismo, ciberterrorismo y ciberespionaje.
 - Malware, ransomware, phishing, ataques DDoS y su impacto en la inteligencia.
- 3. Casos Reales de Amenazas Cibernéticas**
 - Análisis de casos de espionaje y ataques cibernéticos a nivel global.
 - Estudio de incidentes significativos y lecciones aprendidas para la inteligencia digital.

Módulo 2: Recolección de Información en Entornos Digitales (Ciberinteligencia)

- 1. Ciberinteligencia: Definición y Aplicaciones**
 - Concepto y procesos de ciberinteligencia.
 - Herramientas y plataformas utilizadas para la recolección de datos en línea.
 - Fuentes de inteligencia de código abierto (OSINT) y su uso en operaciones de ciberinteligencia.
- 2. Técnicas de Recolección de Información en la Web Superficial, Profunda y Oscura**
 - Exploración de la web superficial y profunda.
 - Acceso y recolección de información en la Dark Web.
 - Técnicas avanzadas de monitoreo y extracción de datos de redes sociales y foros.
- 3. Análisis de Datos Recopilados en Entornos Digitales**
 - Procesamiento y análisis de datos extraídos.
 - Minería de datos, big data y machine learning aplicados a la ciberinteligencia.
 - Herramientas para el análisis de información digital: softwares y aplicaciones.



Módulo 3: Seguridad de Redes y Sistemas de Información

1. **Infraestructura de Redes y Protocolos de Seguridad**
 - Fundamentos de las redes informáticas.
 - Principales protocolos de seguridad en redes (IPSec, SSL/TLS, VPN).
 - Concepto de “seguridad por diseño” en infraestructuras críticas.
2. **Gestión de Vulnerabilidades y Amenazas en Redes**
 - Detección de vulnerabilidades en sistemas y redes.
 - Técnicas de hardening (refuerzo de seguridad) de sistemas.
 - Herramientas de monitoreo y gestión de incidentes de seguridad.
3. **Cortafuegos, IDS/IPS y Sistemas de Autenticación**
 - Implementación y configuración de cortafuegos para la protección de redes.
 - Sistemas de detección y prevención de intrusiones (IDS/IPS).
 - Autenticación multifactorial (MFA) y mecanismos de control de acceso.

Módulo 4: Protección de Datos y Privacidad en la Era Digital

1. **Protección de Datos Personales y Corporativos**
 - Principios de la protección de datos: confidencialidad, integridad y disponibilidad (CIA).
 - Estrategias de cifrado de información y su importancia en la inteligencia.
 - Copias de seguridad y planes de recuperación ante desastres (DRP).
2. **Cumplimiento Normativo y Marco Legal de la Protección de Datos**
 - Normativas internacionales de protección de datos (GDPR, LFPDPPP, etc.).
 - Regulaciones aplicables a la protección de datos en la inteligencia.
 - Impacto del cumplimiento normativo en operaciones de inteligencia y ciberseguridad.
3. **Privacidad y Anonimato en la Red**
 - Herramientas y técnicas para garantizar el anonimato en línea.
 - Evaluación de riesgos de exposición de información confidencial.
 - Uso de redes privadas virtuales (VPN) y tecnologías de anonimización.

Módulo 5: Amenazas Emergentes y Tendencias Futuras en la Ciberseguridad

1. **Amenazas Emergentes en el Ámbito de la Inteligencia Digital**
 - Inteligencia artificial y su papel en ataques cibernéticos avanzados.



International Commission on Distance Education

Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Ransomware as a Service (RaaS) y otros modelos de amenaza como servicio.
- Tecnologías emergentes que amenazan la ciberseguridad: IoT, blockchain, 5G.
- 2. **Ciberseguridad en Infraestructuras Críticas y Sectores Estratégicos**
 - Ciberseguridad en la defensa, el gobierno y el sector financiero.
 - Protección de infraestructuras críticas: energía, transporte y telecomunicaciones.
 - Implementación de políticas de seguridad en sectores estratégicos.
- 3. **Estrategias Proactivas en la Defensa Cibernética**
 - Modelos de seguridad ofensiva y defensiva en la inteligencia digital.
 - Inteligencia predictiva: anticipación de amenazas futuras.
 - Respuesta rápida a incidentes cibernéticos y gestión de crisis.



SEGUNDO CUATRIMESTRE

MÉTODOS DE ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

TEMARIO

Módulo 1: Introducción al Análisis de Inteligencia

- 1. Conceptos Fundamentales de Análisis de Inteligencia**
 - Definición y objetivos del análisis de inteligencia.
 - Tipos de inteligencia: HUMINT, SIGINT, OSINT, IMINT.
 - Ciclo de inteligencia: fases y actores clave.
- 2. El Rol del Analista de Inteligencia**
 - Habilidades necesarias para el analista de inteligencia.
 - Toma de decisiones basada en inteligencia.
 - Principios éticos y legales en el análisis de inteligencia.

Módulo 2: Técnicas de Análisis Predictivo

- 1. Introducción al Análisis Predictivo**
 - Definición y principios del análisis predictivo.
 - Áreas de aplicación en la inteligencia.
 - Métodos cuantitativos y cualitativos en el análisis predictivo.
- 2. Técnicas de Modelado y Simulación**
 - Modelado de escenarios y simulación de situaciones.
 - Uso de matrices y árboles de decisión.
 - Modelos predictivos basados en datos históricos.
- 3. Análisis de Tendencias y Patrones**
 - Identificación de patrones en datos de inteligencia.
 - Análisis de series temporales y tendencias geopolíticas.
 - Técnicas de anticipación de amenazas y riesgos futuros.
- 4. Evaluación de Riesgos y Oportunidades**
 - Análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (SWOT).
 - Evaluación del impacto de decisiones estratégicas.
 - Uso de matrices de riesgo para la planificación operativa.

Módulo 3: Uso de Software de Inteligencia

- 1. Herramientas de Software para Análisis de Inteligencia**
 - Introducción a plataformas de software de inteligencia.



International Commission on Distance Education

Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Software especializado en análisis de datos: Palantir, i2 Analyst's Notebook, etc.
- Funcionalidades y aplicaciones en inteligencia operativa.
- 2. Recopilación de Información y Visualización de Datos**
 - Técnicas de recolección y estructuración de datos.
 - Uso de bases de datos y fuentes abiertas (OSINT).
 - Representación gráfica: mapas, gráficos de red, diagramas de flujo.
- 3. Análisis Geoespacial y Temporal**
 - Uso de software para análisis geoespacial (GIS).
 - Integración de información temporal y espacial en el análisis.
 - Visualización de zonas de conflicto, rutas de migración, operaciones logísticas, etc.
- 4. Toma de Decisiones Basada en Software de Inteligencia**
 - Algoritmos de apoyo en la toma de decisiones.
 - Simulaciones y predicciones automatizadas.
 - Análisis comparativo de escenarios operativos.

Módulo 4: Procesamiento y Evaluación de Datos

- 1. Procesamiento de Datos en Inteligencia**
 - Métodos para el procesamiento de grandes volúmenes de datos.
 - Minería de datos y análisis de información no estructurada.
 - Técnicas de clasificación y categorización de datos.
- 2. Evaluación de Fuentes de Información**
 - Criterios para la validación de fuentes.
 - Evaluación de la credibilidad y confiabilidad de la información.
 - Detección de desinformación y manipulación.
- 3. Técnicas de Fusión de Información**
 - Integración de múltiples fuentes de inteligencia.
 - Fusión de datos en tiempo real.
 - Análisis colaborativo y compartición de información entre agencias.
- 4. Presentación de Resultados y Reportes de Inteligencia**
 - Elaboración de informes estratégicos y tácticos.
 - Técnicas de redacción para reportes de inteligencia.
 - Presentación visual de conclusiones para tomadores de decisiones.
- 5. Medición de la Eficiencia del Análisis**
 - Indicadores clave de desempeño (KPI) en el análisis de inteligencia.
 - Retroalimentación y mejora continua en los procesos analíticos.
 - Evaluación del impacto del análisis en la planificación operativa.



INTELIGENCIA HUMANA (HUMINT)

TEMARIO

Módulo 1: Fundamentos de la Inteligencia Humana

1. **Definición y Principios de HUMINT**
 - Introducción a la inteligencia humana (HUMINT).
 - Importancia y papel de la HUMINT en el ciclo de inteligencia.
 - Diferencias entre HUMINT y otras disciplinas de inteligencia (SIGINT, IMINT, OSINT).
2. **Marco Legal y Ético de la HUMINT**
 - Aspectos legales en la recolección de información mediante fuentes humanas.
 - Derechos humanos y su protección en operaciones de HUMINT.
 - Dilemas éticos en el uso de la inteligencia humana.

Módulo 2: Técnicas de Entrevistas y Recolección de Información

1. **Técnicas de Entrevista en HUMINT**
 - Tipos de entrevistas (directiva, no directiva, semi-directiva).
 - Preparación de la entrevista: objetivos, ambiente, y estrategias.
 - Psicología de la entrevista: cómo detectar engaños, lectura de lenguaje corporal y emociones.
2. **Interrogatorios en Contextos Operacionales**
 - Diferencia entre entrevista e interrogatorio.
 - Técnicas avanzadas de interrogatorio.
 - Manejo de la resistencia y colaboración de la fuente.
3. **Recolección de Información en Operaciones de HUMINT**
 - Métodos de aproximación a fuentes.
 - Uso de cuestionarios estructurados y no estructurados.
 - Identificación y explotación de fuentes valiosas.

Módulo 3: Gestión de Fuentes Humanas

1. **Clasificación y Tipología de las Fuentes**
 - Fuentes controladas vs. no controladas.
 - Colaboradores, informantes, y testigos.
 - Evaluación de la confiabilidad y motivación de las fuentes.
2. **Manejo y Desarrollo de Relaciones con Fuentes**



Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Técnicas de reclutamiento y motivación de las fuentes.
 - Estrategias para mantener la cooperación y lealtad.
 - Riesgos asociados a la gestión de fuentes humanas.
- 3. Protección y Seguridad de las Fuentes**
- Métodos para salvaguardar la identidad y seguridad de las fuentes.
 - Consideraciones éticas y de confidencialidad.
 - Protocolos para gestionar situaciones críticas con fuentes.

Módulo 4: Métodos de Validación de la Información

- 1. Validación de Información HUMINT**
- Procesos y criterios para la verificación de información obtenida por fuentes humanas.
 - Identificación de sesgos y distorsiones en la información.
 - Comparación cruzada con otras disciplinas de inteligencia (SIGINT, OSINT).
- 2. Análisis de la Veracidad y Fiabilidad**
- Evaluación de la veracidad de la información basada en el comportamiento y contexto.
 - Herramientas y métodos para detectar engaños o falsificaciones de la fuente.
- 3. Integración de la Información en el Ciclo de Inteligencia**
- Colaboración con otras áreas de inteligencia para completar el ciclo de inteligencia.
 - Uso estratégico de la información validada para tomar decisiones operativas.
 - Caso práctico: análisis de una operación exitosa basada en HUMINT.

Módulo 5: Aplicaciones Prácticas de la HUMINT

- 1. Operaciones Encubiertas y HUMINT**
- Rol de la HUMINT en operaciones encubiertas.
 - Tácticas para obtener información en situaciones clandestinas.
 - Estudio de casos: análisis de operaciones encubiertas donde la HUMINT fue crucial.
- 2. Gestión de Crisis y HUMINT**
- Uso de la HUMINT en la gestión de crisis.
 - Inteligencia humana en la prevención y resolución de conflictos.
 - Ejemplos de cómo la HUMINT ha influido en situaciones críticas.
- 3. Tendencias Futuras en la HUMINT**
- Innovaciones tecnológicas aplicadas a la HUMINT.



International Commission on Distance Education

Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003

- Impacto de la inteligencia artificial y el big data en la inteligencia humana.
- Desafíos contemporáneos en la recolección y uso de información humana.



INTELIGENCIA DE SEÑALES (SIGINT) Y DE IMÁGENES (IMINT)

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Inteligencia de Señales (SIGINT) y de Imágenes (IMINT)

- 1. Conceptos fundamentales de la Inteligencia de Señales (SIGINT)**
 - Definición y evolución de la SIGINT.
 - Importancia de la interceptación de señales en la inteligencia moderna.
 - Fuentes de señales: telecomunicaciones, radar, radiofrecuencia, y satélites.
 - Aplicaciones de la SIGINT en escenarios militares y civiles.
- 2. Introducción a la Inteligencia de Imágenes (IMINT)**
 - Definición y evolución de la IMINT.
 - Uso de imágenes en la recopilación de información.
 - Fuentes de imágenes: satélites, drones, fotografía aérea y otras tecnologías ópticas.
 - Aplicaciones de la IMINT en seguridad nacional, vigilancia fronteriza y operaciones militares.
- 3. Relación entre SIGINT e IMINT en operaciones de inteligencia**
 - Integración de señales y análisis visual.
 - Sinergias entre la interceptación de señales y la obtención de imágenes.
 - Ejemplos históricos y contemporáneos de operaciones conjuntas SIGINT-IMINT.

Módulo 2: Uso de la Tecnología en Operaciones de Inteligencia

- 1. Plataformas tecnológicas en SIGINT**
 - Tecnología de comunicaciones: interceptación de llamadas, correos electrónicos y tráfico de internet.
 - Uso de sistemas de escucha y análisis de señales (ECHELON, PRISM, etc.).
 - Detección y decodificación de señales: métodos y tecnologías de punta.
- 2. Plataformas tecnológicas en IMINT**
 - Satélites de observación de la Tierra: tipos y características.
 - Uso de drones y aviones no tripulados en operaciones de IMINT.
 - Tecnología LIDAR y radar de penetración en imágenes.
 - Sensores multiespectrales e hiperespectrales: aplicaciones y ventajas.
- 3. Herramientas avanzadas de procesamiento de datos en SIGINT e IMINT**
 - Análisis automatizado de señales mediante inteligencia artificial.



- Software de análisis de imágenes y reconocimiento de patrones.
- Uso de big data en la interpretación de datos de SIGINT e IMINT.
- El papel de la inteligencia artificial en la identificación de amenazas.

Módulo 3: Captación y Análisis de Datos en SIGINT

1. Intercepción de señales de comunicación

- Técnicas de captura de señales de radiofrecuencia, satelitales y telecomunicaciones.
- Monitoreo de comunicaciones encriptadas.
- Análisis del tráfico de redes: patrones y anomalías.
- Vulnerabilidades y desafíos en la interceptación de datos.

2. Procesamiento y decodificación de señales

- Métodos de decodificación y descifrado de señales.
- Herramientas de análisis de frecuencias y espectros.
- Uso de algoritmos y técnicas matemáticas para la interpretación de señales.
- Gestión de grandes volúmenes de datos en SIGINT.

3. Validación y autenticación de la información obtenida

- Proceso de verificación de fuentes de señales.
- Evaluación de la calidad y confiabilidad de los datos interceptados.
- Métodos para descartar ruido o interferencias en la información captada.

Módulo 4: Captación y Análisis de Datos en IMINT

1. Recopilación de imágenes a través de satélites y drones

- Captura de imágenes en alta resolución.
- Métodos de recolección de imágenes en entornos hostiles.
- Limitaciones y ventajas de los satélites y drones en la recolección de datos.

2. Procesamiento y análisis de imágenes en IMINT

- Técnicas de análisis de imágenes geoespaciales.
- Reconocimiento de patrones y objetos: detección de vehículos, construcciones, y actividades sospechosas.
- Uso de algoritmos en el procesamiento de imágenes en IMINT.
- Aplicación de inteligencia artificial en la interpretación de imágenes satelitales.

3. Producción de informes de inteligencia a partir de imágenes

- Proceso de interpretación y presentación de hallazgos.



- Métodos para integrar datos de IMINT en informes de inteligencia globales.
- Aplicaciones prácticas en la toma de decisiones militares y de seguridad.

Módulo 5: Integración de SIGINT e IMINT en Operaciones de Inteligencia

1. Coordinación de equipos SIGINT e IMINT

- Modelos operativos para la coordinación entre analistas de señales e imágenes.
- Sincronización de datos en tiempo real: operaciones tácticas.
- Estudios de casos de operaciones conjuntas SIGINT-IMINT en contextos militares y de seguridad.

2. Aplicaciones estratégicas de la integración SIGINT-IMINT

- Operaciones militares: monitoreo de movimientos enemigos y planificación de misiones.
- Vigilancia fronteriza y control del tráfico de drogas y personas.
- Uso en la seguridad cibernética y en la prevención de ataques terroristas.

3. Desafíos y tendencias futuras en SIGINT e IMINT

- Nuevas amenazas y vulnerabilidades en los sistemas de inteligencia.
- El futuro de la inteligencia: tecnologías emergentes como la inteligencia cuántica y los satélites hiperspectrales.
- Ética y privacidad en la recolección de señales e imágenes: dilemas actuales.



CONTRAINTELIGENCIA DEFENSIVA

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Contrainteligencia Defensiva

- **1.1 Concepto y Principios de la Contrainteligencia Defensiva**
 - Definición de contrainteligencia defensiva.
 - Importancia en el contexto de seguridad nacional y corporativa.
- **1.2 Historia y Evolución de la Contrainteligencia**
 - Desarrollo histórico de las técnicas de contrainteligencia.
 - Casos emblemáticos y lecciones aprendidas.

Módulo 2: Estrategias de Seguridad Interna

- **2.1 Análisis de Riesgos Internos**
 - Identificación de amenazas y vulnerabilidades.
 - Métodos para evaluar el riesgo organizacional.
- **2.2 Diseño de un Programa de Seguridad Interna**
 - Componentes esenciales de un programa efectivo.
 - Políticas y procedimientos de seguridad.
- **2.3 Capacitación y Concientización del Personal**
 - Importancia de la formación en seguridad.
 - Métodos y herramientas para la capacitación.

Módulo 3: Prevención de Infiltraciones

- **3.1 Métodos de Infiltración y Espionaje**
 - Tácticas comunes utilizadas por infiltradores.
 - Estudio de casos reales de infiltración.
- **3.2 Detección de Infiltraciones**
 - Herramientas y técnicas de detección.
 - Signos de advertencia de actividades sospechosas.
- **3.3 Medidas de Prevención y Mitigación**
 - Estrategias para minimizar el riesgo de infiltraciones.
 - Implementación de controles de acceso y auditorías.

Módulo 4: Protección de Sistemas y Redes Sensibles

- **4.1 Seguridad de la Información**



- Principios de la seguridad de la información.
- Clasificación y manejo de datos sensibles.
- **4.2 Ciberseguridad y Protección de Redes**
 - Amenazas cibernéticas comunes.
 - Estrategias de defensa en profundidad.
- **4.3 Respuesta a Incidentes de Seguridad**
 - Planificación y ejecución de un plan de respuesta a incidentes.
 - Protocolo de recuperación y análisis post-incidente.

Módulo 5: Herramientas y Tecnologías para la Contrainteligencia Defensiva

- **5.1 Tecnologías de Monitoreo y Detección**
 - Herramientas tecnológicas para la seguridad interna.
 - Sistemas de alerta temprana.
- **5.2 Inteligencia Artificial y Análisis de Datos**
 - Aplicaciones de IA en contrainteligencia.
 - Análisis de patrones de comportamiento.
- **5.3 Evaluación de Proveedores y Terceros**
 - Importancia de la seguridad en la cadena de suministro.
 - Métodos para evaluar riesgos asociados con terceros.

Módulo 6: Aspectos Legales y Éticos en la Contrainteligencia Defensiva

- **6.1 Marco Legal de la Contrainteligencia**
 - Legislación nacional e internacional relevante.
 - Derechos humanos y contrainteligencia.
- **6.2 Dilemas Éticos en la Contrainteligencia**
 - Consideraciones éticas en la toma de decisiones.
 - Balancing security and civil liberties.



TERCER CUATRIMESTRE

Operaciones Encubiertas y Seguridad Operacional (OPSEC)

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a las Operaciones Encubiertas

1. **Concepto y Definición de Operaciones Encubiertas**
 - Historia y evolución de las operaciones encubiertas.
 - Diferencia entre operaciones encubiertas y operaciones clandestinas.
 - Objetivos y propósitos de las operaciones encubiertas en inteligencia.
2. **Marco Legal y Ético de las Operaciones Encubiertas**
 - Normativas nacionales e internacionales que rigen las operaciones encubiertas.
 - Consideraciones éticas en la planificación y ejecución de operaciones.
 - Derechos humanos y el uso de operaciones encubiertas.

Módulo 2: Técnicas de Encubrimiento y Manejo de Identidades Falsas

1. **Identificación y Creación de Identidades Falsas**
 - Tipos de identidades falsas (personas, empresas, organizaciones).
 - Proceso de creación y validación de identidades falsas.
 - Recursos y herramientas para la elaboración de identidades.
2. **Técnicas de Encubrimiento**
 - Métodos para evitar el reconocimiento y la identificación.
 - Uso de disfraces, cambio de apariencia y adaptación a diferentes contextos.
 - Estrategias de distracción y manipulación del entorno.
3. **Manejo de Identidades en el Entorno Digital**
 - Seguridad en redes sociales y plataformas digitales.
 - Creación y protección de perfiles falsos.
 - Técnicas para la comunicación segura bajo identidad falsa.

Módulo 3: Planificación y Ejecución de Operaciones Encubiertas

1. **Fases de la Planificación de Operaciones Encubiertas**
 - Análisis de riesgos y evaluación de escenarios.
 - Definición de objetivos y metas operativas.
 - Elaboración de un plan de acción detallado.



2. **Ejecución de Operaciones Encubiertas**
 - Coordinación y comunicación dentro del equipo.
 - Adaptación a situaciones cambiantes durante la operación.
 - Técnicas de recolección de información y análisis en tiempo real.
3. **Post-Evaluación de Operaciones**
 - Análisis de resultados y efectividad de la operación.
 - Identificación de lecciones aprendidas y mejoras para futuras operaciones.
 - Informes y documentación de la operación.

Módulo 4: Seguridad Operacional en Inteligencia (OPSEC)

1. **Fundamentos de Seguridad Operacional (OPSEC)**
 - Concepto y principios básicos de OPSEC.
 - Importancia de la seguridad operacional en las operaciones de inteligencia.
 - Identificación de amenazas y vulnerabilidades.
2. **Medidas de Seguridad Operacional**
 - Estrategias de mitigación de riesgos en la recopilación de información.
 - Protección de información sensible y confidencial.
 - Implementación de políticas de seguridad y protocolos operativos.
3. **Cultura de Seguridad en Organizaciones de Inteligencia**
 - Fomento de una cultura de seguridad entre los miembros del equipo.
 - Capacitación continua en prácticas de seguridad operacional.
 - Evaluaciones periódicas y simulacros de seguridad.

Módulo 5: Análisis de Casos Prácticos y Simulación

1. **Estudios de Caso de Operaciones Encubiertas**
 - Análisis de operaciones encubiertas exitosas y fracasadas.
 - Lecciones aprendidas de operaciones históricas.
 - Discusión sobre las implicaciones éticas y legales de los casos analizados.
2. **Simulaciones de Operaciones Encubiertas**
 - Ejercicios prácticos de planificación y ejecución de operaciones.
 - Uso de escenarios hipotéticos para aplicar técnicas aprendidas.
 - Evaluación del desempeño y retroalimentación grupal.



ANÁLISIS Y GESTIÓN DE CRISIS

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Gestión de Crisis

- **1.1 Definición de Crisis**
 - Concepto de crisis en el ámbito de la inteligencia.
 - Tipos de crisis (crisis naturales, provocadas, de reputación, etc.).
- **1.2 Importancia de la Gestión de Crisis**
 - Impacto de las crisis en la seguridad nacional y organizacional.
 - Beneficios de una gestión eficaz de crisis.
- **1.3 Ciclo de Vida de una Crisis**
 - Fases de una crisis: pre-crisis, crisis, y post-crisis.
 - Análisis de la evolución y desenlace de las crisis.

Módulo 2: Modelos de Gestión de Crisis en Operaciones de Inteligencia

- **2.1 Modelos Teóricos de Gestión de Crisis**
 - Modelo de gestión de crisis de Coombs.
 - Modelo de gestión de crisis de Fink.
 - Modelo de gestión de crisis de Mitroff.
- **2.2 Estrategias de Respuesta a Crisis**
 - Respuestas proactivas vs. reactivas.
 - Métodos de comunicación durante la crisis.
 - Rol de las redes sociales en la gestión de crisis.
- **2.3 Herramientas y Técnicas de Análisis**
 - Análisis de riesgo y vulnerabilidad.
 - Técnicas de simulación y modelado de crisis.
 - Herramientas tecnológicas para la gestión de crisis.

Módulo 3: Respuesta Rápida ante Situaciones Críticas

- **3.1 Preparación y Planificación**
 - Importancia de los planes de respuesta ante crisis.
 - Desarrollo de protocolos de actuación.
- **3.2 Coordinación y Trabajo en Equipo**
 - Estructura de equipos de respuesta a crisis.
 - Roles y responsabilidades durante una crisis.
- **3.3 Comunicación Efectiva en Situaciones Críticas**



- Estrategias de comunicación interna y externa.
- Manejo de la información y control de rumores.
- **3.4 Evaluación de la Respuesta**
 - Indicadores de éxito en la gestión de crisis.
 - Lecciones aprendidas y mejora continua.

Módulo 4: Análisis de Estudios de Caso

- **4.1 Estudio de Casos de Crisis Exitosas**
 - Análisis de respuestas efectivas ante crisis en el ámbito militar y civil.
 - Lecciones aprendidas de situaciones críticas resueltas con éxito.
- **4.2 Estudio de Casos de Crisis Fallidas**
 - Análisis de fracasos en la gestión de crisis.
 - Identificación de errores y áreas de mejora.
- **4.3 Aplicación de Teoría a la Práctica**
 - Ejercicios prácticos de análisis de crisis basados en casos reales.
 - Discusión y análisis grupal de situaciones críticas.

Módulo 5: Desarrollo de un Plan de Gestión de Crisis

- **5.1 Elaboración de un Plan de Gestión de Crisis**
 - Componentes clave de un plan efectivo.
 - Integración de análisis de riesgo y evaluación de amenazas.
- **5.2 Simulaciones y Ejercicios de Crisis**
 - Diseño y ejecución de simulaciones de crisis.
 - Evaluación y retroalimentación sobre las simulaciones realizadas.
- **5.3 Presentación y Defensa de Proyectos**
 - Presentación de un proyecto de gestión de crisis por parte de los estudiantes.
 - Defensa del proyecto ante un panel de expertos.



ÉTICA Y RESPONSABILIDAD EN INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA

TEMARIO

Módulo 1: Dilemas Éticos en la Práctica de la Inteligencia

- 1. Introducción a la Ética en Inteligencia**
 - Definición de ética y su importancia en la inteligencia.
 - Diferencia entre ética y legalidad en el contexto de la inteligencia.
- 2. Dilemas Comunes en la Recolección de Información**
 - Uso de métodos de recolección invasivos vs. protección de la privacidad.
 - La ética de la vigilancia masiva.
 - Cuestiones sobre la veracidad de la información obtenida.
- 3. Ética en la Toma de Decisiones Estratégicas**
 - Responsabilidad de los analistas en la interpretación de datos.
 - La manipulación de información y sus implicaciones éticas.
 - Consecuencias de decisiones erróneas en la seguridad nacional.
- 4. Casos de Estudio de Dilemas Éticos en Inteligencia**
 - Análisis de incidentes históricos relacionados con decisiones éticas cuestionables.
 - Evaluación de las consecuencias de la falta de ética en operaciones de inteligencia.

Módulo 2: Derechos Humanos y su Relación con las Operaciones de Inteligencia

- 1. Conceptos Básicos de Derechos Humanos**
 - Definición y evolución de los derechos humanos.
 - Derechos humanos en el contexto de la seguridad nacional.
- 2. Impacto de las Operaciones de Inteligencia en los Derechos Humanos**
 - Vigilancia y derecho a la privacidad.
 - Tortura y trato cruel en operaciones de inteligencia.
 - Detenciones arbitrarias y su justificación.
- 3. Protección de los Derechos Humanos en la Práctica de la Inteligencia**
 - Políticas y protocolos para garantizar el respeto a los derechos humanos.
 - El papel de las organizaciones de derechos humanos en la supervisión de las operaciones de inteligencia.
 - Casos de buenas prácticas en la inteligencia respetuosa de los derechos humanos.



Módulo 3: Marco Jurídico Internacional sobre la Práctica de la Inteligencia

- 1. Fundamentos del Marco Jurídico Internacional**
 - Introducción a la legislación internacional relacionada con la inteligencia.
 - Principios del derecho internacional humanitario aplicables a la inteligencia.
- 2. Tratados y Convenciones Relevantes**
 - Análisis de los tratados internacionales que afectan la práctica de la inteligencia (por ejemplo, el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos).
 - El papel de la ONU y otros organismos internacionales en la regulación de la inteligencia.
- 3. Legislación Nacional vs. Internacional**
 - Comparativa entre la legislación nacional y los estándares internacionales.
 - Casos en los que se han producido conflictos entre normas nacionales e internacionales.
- 4. Responsabilidad de los Estados y Agencias de Inteligencia**
 - Consecuencias legales por violaciones de derechos humanos en operaciones de inteligencia.
 - Mecanismos de rendición de cuentas a nivel nacional e internacional.

Módulo 4: Responsabilidad Ética en la Práctica de la Inteligencia

- 1. Códigos de Conducta y Normativas Internas**
 - Revisión de los códigos de ética de agencias de inteligencia.
 - La importancia de la formación ética en las instituciones de inteligencia.
- 2. Transparencia y Rendición de Cuentas**
 - Mecanismos para garantizar la transparencia en las operaciones de inteligencia.
 - Evaluación de la rendición de cuentas y su impacto en la confianza pública.
- 3. Desarrollo de una Cultura Ética en la Inteligencia**
 - Estrategias para promover una cultura ética entre los profesionales de inteligencia.
 - Formación continua en ética y responsabilidad para analistas y operativos.
- 4. Evaluación de Casos de Éxito y Fracaso**
 - Análisis de organizaciones que han mantenido altos estándares éticos.
 - Estudio de fracasos éticos y sus repercusiones en la sociedad.



Escuela Europea de Ciencias Periciales y Forenses

International Commission on Distance Education



Estatuto consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS desde 2003



TÉCNICAS DE CONTRAINTELIGENCIA OFENSIVA

TEMARIO

Módulo 1: Introducción a la Contrainteligencia Ofensiva

- **1.1 Concepto y objetivos de la contrainteligencia ofensiva**
 - Definición de contrainteligencia ofensiva.
 - Importancia en el ámbito de la seguridad nacional.
 - Diferencias entre contrainteligencia defensiva y ofensiva.
- **1.2 Historia y evolución de la contrainteligencia**
 - Casos históricos relevantes.
 - Evolución de las técnicas y métodos utilizados.

Módulo 2: Operaciones para Desestabilizar Redes Hostiles

- **2.1 Identificación de redes hostiles**
 - Métodos para identificar y mapear redes de inteligencia enemiga.
 - Análisis de amenazas y vulnerabilidades.
- **2.2 Planificación de operaciones ofensivas**
 - Estrategias de planificación y ejecución.
 - Coordinación interinstitucional en operaciones ofensivas.
- **2.3 Ejecución de operaciones de desestabilización**
 - Técnicas de infiltración y desinformación.
 - Uso de activos humanos y tecnológicos para desestabilizar.
- **2.4 Evaluación de resultados de las operaciones**
 - Indicadores de éxito en operaciones de contrainteligencia.
 - Análisis de lecciones aprendidas y mejora continua.

Módulo 3: Métodos para Contrarrestar Operaciones de Inteligencia Enemigas

- **3.1 Técnicas de contrarresto de inteligencia**
 - Métodos para identificar y neutralizar operaciones de inteligencia enemiga.
 - Técnicas de detección de vigilancia y espionaje.
- **3.2 Uso de la desinformación y la manipulación**
 - Estrategias de desinformación para confundir al adversario.
 - Creación de narrativas y su influencia en la percepción enemiga.
- **3.3 Protección de activos y recursos críticos**
 - Evaluación de riesgos en activos sensibles.



- Implementación de medidas de seguridad para prevenir infiltraciones.

Módulo 4: Simulación y Ejercicios Prácticos

- **4.1 Diseño de simulaciones de escenarios de contrainteligencia**
 - Métodos para crear escenarios realistas de inteligencia y contrainteligencia.
 - Herramientas para la simulación y modelado de operaciones.
- **4.2 Ejercicios prácticos de planificación y ejecución**
 - Ejercicios en grupos para el desarrollo de planes de operaciones ofensivas.
 - Prácticas de respuesta ante amenazas simuladas.
- **4.3 Análisis de casos reales**
 - Estudio de casos históricos de éxito y fracaso en operaciones de contrainteligencia.
 - Análisis crítico y discusión grupal sobre lecciones aprendidas.
- **4.4 Presentación de proyectos finales**
 - Desarrollo y presentación de un proyecto de contrainteligencia ofensiva.
 - Evaluación del proyecto por parte de los compañeros y el instructor.



PROYECTO FINAL DE GRADO

TEMARIO

Módulo 1: Introducción al Proyecto Final de Grado

- **1.1. Concepto y Importancia del Proyecto Final**
 - Definición y propósito del proyecto final.
 - Relevancia en el contexto de la inteligencia y contrainteligencia.
- **1.2. Selección del Tema**
 - Criterios para la elección del tema.
 - Identificación de problemáticas actuales en el ámbito de la inteligencia.
 - Importancia de la originalidad y la viabilidad.

Módulo 2: Metodología de Investigación

- **2.1. Enfoques de Investigación**
 - Cuantitativo, cualitativo y mixto.
 - Elección del enfoque adecuado para el proyecto.
- **2.2. Diseño de Investigación**
 - Tipos de diseño (experimental, descriptivo, exploratorio, etc.).
 - Consideraciones éticas en la investigación en inteligencia.
- **2.3. Técnicas de Recolección de Datos**
 - Métodos de recolección de datos primarios y secundarios.
 - Herramientas para la recopilación de información (entrevistas, encuestas, análisis documental, etc.).

Módulo 3: Desarrollo del Proyecto

- **3.1. Estructura del Informe Final**
 - Introducción y justificación del proyecto.
 - Revisión de literatura relevante.
 - Metodología utilizada.
 - Resultados y análisis.
 - Conclusiones y recomendaciones.
- **3.2. Análisis de Datos**
 - Técnicas de análisis de datos cualitativos y cuantitativos.
 - Herramientas de software para el análisis de datos.
- **3.3. Elaboración de Conclusiones**
 - Formulación de conclusiones basadas en los resultados.



- Relación de las conclusiones con la teoría y la práctica en inteligencia.

Módulo 4: Preparación de la Presentación

- **4.1. Técnicas de Presentación Efectiva**
 - Estructura y diseño de la presentación.
 - Uso de herramientas audiovisuales.
- **4.2. Estrategias de Comunicación**
 - Técnicas para comunicar resultados de manera clara y convincente.
 - Manejo de preguntas y respuestas durante la defensa.

Módulo 5: Defensa del Proyecto

- **5.1. Proceso de Defensa**
 - Procedimiento y normativas para la defensa del proyecto final.
 - Expectativas del comité evaluador.
- **5.2. Evaluación y Retroalimentación**
 - Criterios de evaluación del informe y la defensa.
 - Importancia de la retroalimentación para el aprendizaje continuo.

Módulo 6: Reflexión y Autoevaluación

- **6.1. Reflexión sobre el Aprendizaje**
 - Análisis de los aprendizajes adquiridos durante el curso.
 - Identificación de fortalezas y áreas de mejora.
- **6.2. Proyección Profesional**
 - Cómo aplicar los conocimientos adquiridos en la práctica profesional.
 - Oportunidades laborales en el campo de la inteligencia y contrainteligencia.

En Madrid a 25 de Octubre de 2024

©TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. Copyright.