

ES EL  
MOMENTO  
DE  
TODOS



**BancoAgrícola**

# La Estrategia se Define con un Norte

Yara Montaña Ribeiro



# Yara Montaña Ribeiro

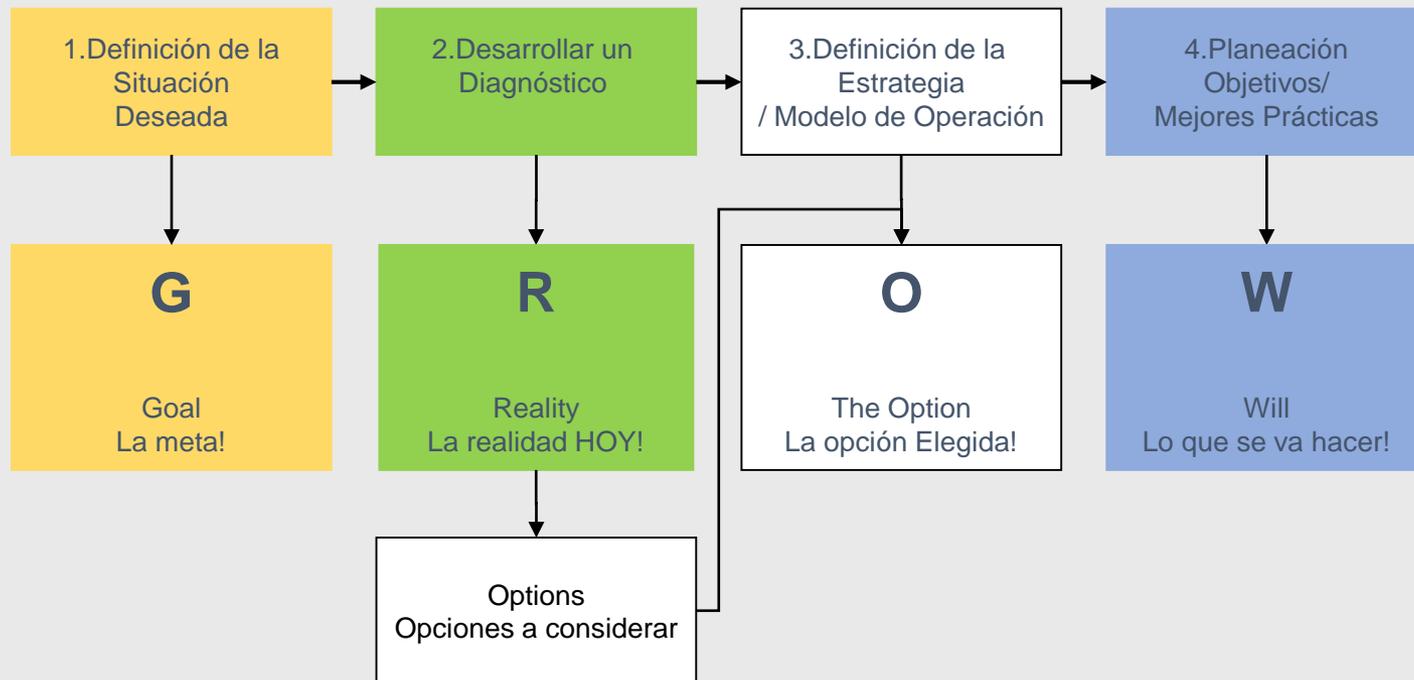
Experta en Colaboración y Gestión Dirigida por Indicadores

- Ingeniera Industrial, especializada en mercadeo estratégico y con MBA
- 29 años de experiencia
- Áreas de trabajo:
  - ✓ Colaboración interempresarial para el mejoramiento, estandarización y reducción de costos de procesos logísticos entre clientes y proveedores
  - ✓ Generación de acuerdos para la visibilización de información en la red de valor y el mejoramiento del flujo del inventario y los niveles de servicio
  - ✓ Alineación de la operación con las definiciones estratégicas corporativas
  - ✓ Gestión basada en indicadores

CV Yara Montaña Ribeiro

# GROW

## Planeando el Crecimiento



# La excelencia en la cadena de valor, resulta de la congruencia en el proceso anterior



Fuente: SC2020, MIT

# La Estrategia se Define con un Norte: Los Resultados Deseados por Propietarios y Accionistas

## *Crecimiento / Posicionamiento*

*Respuesta... Disponibilidad*

*Capacidad... Nuevos Mercados*

## *Margen*

*Productividad... Reducción de costos*  
*Segmentación... Nuevas Oportunidades*



Generación de valor

*Productividad... Requerimientos de Activos*

*Agilidad... Adaptabilidad*

## *Utilización de Activos*

Fuente: SC2020, MIT

ES EL  
MOMENTO  
DE  
TODOS



# La estrategia debe focalizarse en un aspecto

## ESTRATEGIA DE SERVICIO

- Ciclo de la Orden
- Entregas Perfectas
- Calidad
- Introducción de nuevos productos

## EFICIENCIA

- Productividad
- Balance de Costos a través de la Cadena de Valor



## UTILIZACIÓN DE ACTIVOS

- Nivel de Uso de los Activos
- Niveles de Inventario
- Ciclo de efectivo

Fuente: SC2020, MIT

[https://ctl.mit.edu/sites/ctl.mit.edu/files/library/public/article\\_scmr\\_excellence\\_lapide.pdf](https://ctl.mit.edu/sites/ctl.mit.edu/files/library/public/article_scmr_excellence_lapide.pdf)

ES EL  
MOMENTO  
DE  
TODOS

