



Bilan de la Fédération Royale Marocaine de Football

2015 - 2022





Passif et contexte de l'arrivée du nouveau bureau fédéral



Un passif pas évident à gérer



Pas de qualification en coupe du monde depuis 1998 (soit près de 20 ans)



Entre 2004 et 2015, une succession de 11 sélectionneurs dont 7 marocains



Depuis la finale en Coupe d'Afrique 2004 et jusqu'à la CAN 2015, élimination du Maroc au 1er tour des CAN, pas qualifié pour la CAN 2010, et disqualifié de la CAN 2015 (en raison du litige Maroc CAF Ebola)



Absence du Maroc dans le comité exécutif CAF

Une saison 2014-2015 jonchée d'obstacles



Classement FIFA du Maroc en
Février 2015: **88ème**



Une **assemblée générale**
assez **houleuse** en 2014



Processus de **normalisation**
avec la FIFA en 2015 (non-
conformité des statuts FRMF)



Litige CAF - FRMF sur la non
organisation de la **CAN 2015** au
Maroc en raison de l'épidémie
EBOLA



Les piliers de la Fédération Royale Marocaine de Football

Réda Laraichi



Janvier 2023

Un soutien royal continu



La création de
l'Académie de Football et
du Centre Sportif
Mohamed 6



Une volonté d'organisation
des plus grandes
compétitions mondiales



Des félicitations et **accueils**
royaux pour nos équipes
nationales et clubs



Une **vision sport** initiée
par Sa Majesté Le Roi
Mohamed 6



Réda Laraichi

Diplomatie sportive



Un retour au comité exécutif CAF en 2016



Mouad Hajji, nommé SG de la CAF en 2019



Plus de 40 partenariats signés avec des pays africains



Mise à disposition des stades marocains pour les fédérations africaines qui n'ont pas de stades aux normes CAF



Faouzi Lekjaa élu au comité exécutif de la FIFA en 2021



Infrastructures



Construction du complexe sportif Mohamed VI



Construction en cours du musée du football et siège de la fédération



Construction/rénovation de plus de 140 terrains de football et 7 grands stades



Obligation aux clubs de la Botola Pro de créer des Sociétés Anonymes Sportives pour une gestion plus transparente et attirer des investisseurs.

Amendement FIFA à l'initiative de Monsieur Lekjaa permettant à des binationaux de changer leur nationalité sportive.



Des réformes administratives et des arrêtés internationaux

Subventions de la FRMF aux clubs de la Botola

6 subventions offertes par la FRMF aux clubs (chiffres 2018):

- ✦ **Fonctionnement** (plus de 500.000 € / club)
- ✦ **Formation** (en moyenne 110.000 € / club)
- ✦ **Classement** (le champion reçoit 270.000 €)
- ✦ **Coupe du Trône** (le vainqueur reçoit 220.000 €)
- ✦ **Classement des jeunes** (le champion reçoit 40.000 €)
- ✦ **Soutien des clubs dans les compétitions africaines** (le Raja de Casablanca, champion CAF, a reçu un soutien de près de 850.000 €)

→ **Soit un total de plus de 15.000.000 € distribués aux clubs**

Subventions accordées aux clubs de BOTOLA 1 (en DH)

Source : Bilan FRMF 2018

Clubs	Subventions de fonctionnement	Subventions de formation	Primes de classement	Primes Coupe du Trône	Primes de classement des jeunes	Soutien des clubs en CL et CC	Total
WAC	6 000 000	1 485 714	3 000 000,00	1 000 000		9 492 675	20 978 389
RCA	6 000 000	1 200 000	2 400 000,00	1 000 000	390 000	9 588 388	20 578 388
HUSA	6 000 000	1 200 000	1 900 000,00			4 938 383	14 038 383
OCS	6 000 000	1 200 000	1 425 000,00				8 625 000
IRT	6 000 000	1 200 000	1 350 000,00			2 022 200	10 572 200
RSB	6 000 000	1 666 055	1 000 000,00	2 500 000		7 487 015	18 653 070
CAYB	6 000 000	1 200 000	700 000,00				7 900 000
DHI	6 000 000	1 200 000	500 000,00				7 700 000
FUS	6 000 000	1 200 000	475 000,00		120 000		7 795 000
RCOZ	6 000 000	1 200 000	300 000,00				7 500 000
OCK	6 000 000	1 468 571	175 000,00				7 643 571
MCO	6 000 000	1 200 000	120 000,00				7 320 000
MAT	6 000 000	1 200 000					7 200 000
AS FAR	6 000 000	1 360 714			500 000		7 860 714
KACM	6 000 000	1 200 000			400 000		7 600 000
CRA	6 000 000	1 425 398					7 425 398
Total	96 000 000	20 606 452	13 345 000	4 500 000	1 410 000	33 528 661	169 390 113



Organisation d'événements



Organisation de plusieurs événements CAF



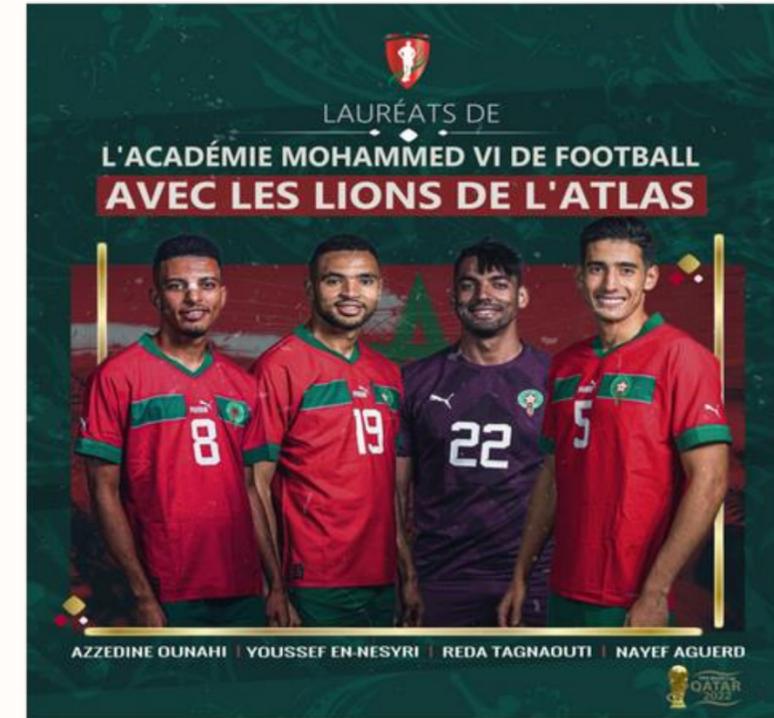
Organisation de plusieurs compétitions et matchs décisifs CAF

Candidatures aux événements FIFA



La maturité de l'Académie Mohamed VI

- ✦ **4 joueurs mondialistes** formés à l'Académie Mohamed 6, dont 3 cadres importants.
- ✦ Une valeur Transfermarkt globale de ces académiciens mondialistes de **+ de 55 Millions €**.
- ✦ **29 joueurs** issus de l'AMF transférés **en Europe** + près de **40 joueurs en Botola Pro** au Maroc
- ✦ Une réussite globale due notamment au **duo M'hamed Zeghari et Nasser Larguet**



M'Hamed ZEGHARI
Manager Général (2007-2019)



Nasser LARGUET
Directeur Technique (2007-2014)



De nombreux joueurs pistés par des top clubs



Le Maroc, parmi les meilleures nations mondiales en Futsal

current ranking - 13 January 2023

Ranking	Team	Points
1 (1)	 Brazil	1794
2 (2)	 Spain	1771
3 (3)	 Portugal	1751
4 (4)	 Argentina	1676
5 (5)	 Russia	1669
6 (6)	 Kazakhstan	1570
7 (7)	 Iran	1549
8 (8)	 Morocco	1504
9 (9)	 Ukraine	1450
10 (10)	 Paraguay	1445

Le meilleur palmarès de la FRMF:
8ème FIFA

1 coupe des confédérations, 2 coupes d'Afrique, 2 coupes Arabe, ¼ finale coupe du monde



Une réussite grâce à **Hicham Dguig**,
Sélectionneur national et instructeur
FIFA



Une équipe nationale constituée
quasi-intégralement de
joueurs formés au Maroc

Développement du football féminin



- ✦ Organisation Women's CAN 2022
- ✦ Vice Championne d'Afrique et qualification historique en Coupe du Monde



- ✦ Organisation Champions League 2022
- ✦ FAR, championne d'Afrique en 2022 et 3ème en 2021



- ✦ Qualification historique en Coupe du Monde U17



- ✦ Evénement CAF



- ✦ Lancement du 1er championnat féminin et de centres sports-études

Un palmarès de plus en plus florissant

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
 CAF CL Hommes								
 CAF CL Femmes								
 CAF Cup								
 CAF Supercoupe								
 CAN Féminine								Vice Championnes 
Qualification coupe du Monde FIFA				 Seniors Hommes				 Seniors Hommes  1/2 Finale Hommes  Seniors Femmes  U17 Femmes
 CHAN				 Champions		 Champions		
FUTSAL  FIFA 		 Champion d'Afrique   Qualifié coupe du monde FIFA				 Champion d'Afrique 	 Coupe arabe   ¼ Coupe du Monde FIFA	 Coupe des Confédérations  Coupe Arabe 



La Botola Pro Inwi, un championnat compétitif

- ✦ Un des rares championnats africains ayant opté pour un **naming: Botola Pro Inwi.**
- ✦ Une valeur Transfermarkt de la Botola Pro de **+ de 120 Millions €.**
- ✦ **11 joueurs mondialistes** formés au Maroc (Vs 4 joueurs lors de la Coupe du Monde 2018).
- ✦ **Un des meilleurs championnats africains** en terme de competitions gagnées et rémunérations proposées
- ✦ Un **public incroyable** classé régulièrement parmi les meilleurs au monde ([lien](#))



Courage et vision du président



2016



2018



Qualification historique contre la Côte d'Ivoire (après 20 ans d'absence)

A 2 reprises, le président Faouzi Lekjaa a eu le courage de se séparer de 2 coachs avec des échéances imminentes



Août 2022

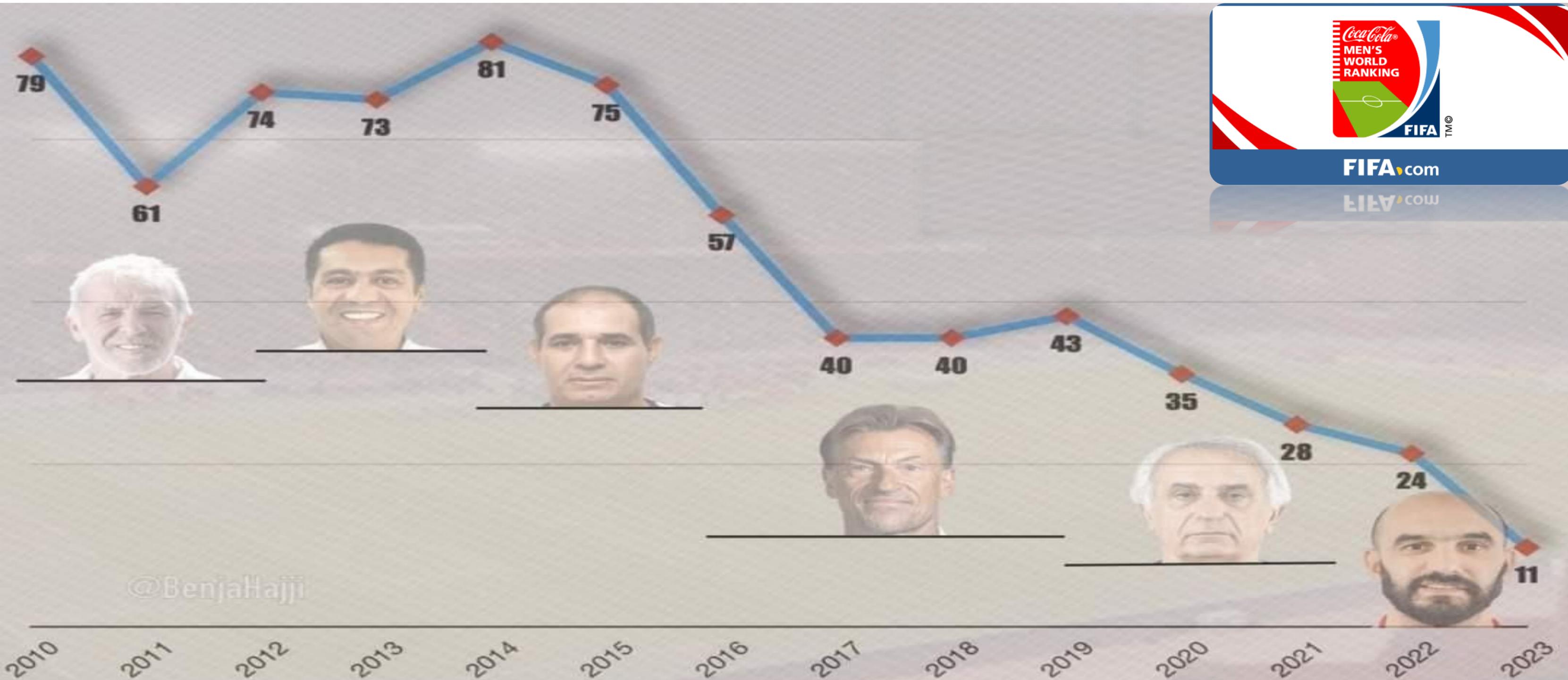


Déc 2022



Classement historique: 4ème de la coupe du Monde

Une évolution significative dans le classement FIFA



@BenjaHajji

Les 4 coachs de l'ère Lekjaa ont tous apporté de précieuses victoires et participé au développement du niveau de l'équipe nationale marocaine

Entraîneurs

Période
(nombre de matchs)

Salaire
annuel

Victoires

Nuls

Défaites

Palmarès



ÉRIC GERETS

2010 – 2012
28 matchs

2 300 000 €

12
(43%)

9
(32%)

7
(25%)

Uniquement
qualification CAN
2012



HERVÉ RENARD

2016 – 2019
45 matchs

1 200 000 €

25
(55%)

9
(20%)

11
(25%)

1/4 CAN 2017
Qualification WC
2018
8ème CAN 2019



VAHID
HALILHODZICH

2019 – Août
2022
30 matchs

840 000 €

20
(67%)

7
(23%)

3
(10%)

1/4 CAN 2022
Qualification WC
2022



WALID
REGRAGUI

Août 2022 – à
ce jour
10 matchs

745 000 €

6
(60%)

2
(20%)

2
(20%)

Demi Finale WC
2022



BADOU ZAKI

2002 – 2005
2014 – 2016
38 matchs

535 000 €

22
(58%)

9
(24%)

7
(18%)

Vice Champion CAN
2004

Top 5 Salaires des coachs de la sélection nationale Marocaine Vs Résultats





Une meilleure valorisation de notre équipe nationale



Valeurs marchandes et formation des joueurs du Maroc Nov 2022 Vs Jan 2023 (selon Transfermkt)

JOUEURS	Age	Club	Equipementier	Valorisation		Formation effectuée	Valeur joueur / Equipe
				Nov 22	Janv 23		
Bono	31	Fc Seville	Nike	15 M€	15 M€ =	Maroc	5%
Munir	33	Al Wehda FC	Nike	1,5 M€	1,2 M€ ↓	Espagne	0,4%
Ahmed Reda Tagnaouti	26	Wydad Casablanca	Adidas	1,8 M€	1,8 M€ =	Maroc	0,6%
Nayef Aguerd	26	West Ham	Adidas	25 M €	25 M € =	Maroc	8,6%
Romain Saïss	32	Besiktas	Puma	6,5 M €	6,5 M € =	France	2,2%
Badr Benoun	29	Qatar SC	Nike*	1 M €	1 M € =	Maroc	0,3%
Achraf Dari	23	Brest	Adidas	2,5 M€	2,5 M€ =	Maroc	1%
Jawad El Yamiq	30	Valladolid	Puma	1,2 M€	1,2 M€ =	Maroc	0,4%
Yahia Attiat-Allah	27	Wydad Casablanca	Nike*	1,5 M €	2,5 M € ↑	Maroc	0,9%
Noussair Mazraoui	24	Bayern Munchen	Adidas	25 M€	28 M€ ↑	Hollande	10%
Achraf Hakimi	24	Paris Saint Germain	Adidas	65 M €	70 M € ↑	Espagne	24 %
Yahya Jabrane	31	Wydad Casablanca	Nike*	1,9 M €	1,9 M € =	Maroc	0,7%
Anas Zaroury	22	Burnley FC	Puma*	4 m €	4 m € =	Belgique	1,4%
Sofyan Amrabat	26	Fiorentina	Adidas	10 M €	25 M € ↑	Hollande	8,6%
Abdelhamid Sabiri	25	Sampdoria	Nike	3 m €	4 m € ↑	Allemagne	1,4%
Bilal EL Khannouss	18	Genk	Puma*	4,5 m €	4,5 m € =	Belgique	1,5%
Azzedine Ounahi	22	SCO Angers	Adidas	3,5 m €	15 m € ↑	Maroc	5,2%
Selim Amallah	25	Standard Liège	Nike*	4,5 m €	6,5 m € ↑	Belgique	2,2%
Ilias Chair	25	Queens Park Rangers	Nike*	10 m €	10 m € =	Belgique	3,4%
Ez Abde	20	Osasuna	Adidas	8 m €	8 m € =	Espagne	2,7%
Sofiane Boufal	29	SCO Angers	Nike	8 m €	10 m € ↑	France	3,4%
Hakim Ziyech	29	Chelsea	Nike	17 m €	20 m € ↑	Hollande	6,9%
Abderrazak Hamdallah	31	Al Ittihad	Nike*	3,2 m €	3 m € ↓	Maroc	1,0%
Zakaria Aboukhlal	22	Toulouse	Nike*	3,5 m €	3,5 m € =	Hollande	1,2%
Youssef En-Nesyri	25	Fc Seville	Adidas	12 m €	15 m € ↑	Maroc	5,2%
Walid Cheddira	24	Bari	Lotto*	2,5 m€	6 m€ ↑	Italie	2,1%

Source : [Lien internet](#)

Valeurs marchandes et formation des joueurs du Maroc

Nov 2022 Vs Jan 2023 (selon Transfermkt)

Données

Valeur

%



Valorisation effectif

Nov 2022: 241 M €
Janv 2023: 291 m €

Hausse de 21%
(Bono, Aguerd, Amrabat et Ounahi pourraient atteindre une meilleure valorisation)



Joueurs ayant une valeur supérieure ou égale à celle de Novembre 2022

24 joueurs

93% de l'effectif



Joueurs ayant une valeur supérieure à celle de Novembre 2022

11 joueurs

42% de l'effectif



Valeur moyenne des joueurs

11,2 Millions €

4% de la valorisation de l'effectif



Valeur globale des top 3 joueurs

120 Millions €

42% de la valorisation de l'effectif



Nombre de joueurs < 1 M €

0 joueur

0% de l'effectif

Source : [Lien internet](#)

Valeurs marchandes et formation des joueurs du Maroc

Nov 2022 Vs Jan 2023 (selon Transfermkt)



Données	Valeur	%
 Joueur MVP de la sélection: A. Hakimi	70 Millions €	25% de la de la valorisation de l'effectif
 Joueur MVP évoluant en Afrique: Attiat Allah	2,5 M€	1 % de la valorisation de l'effectif
 Joueurs évoluant en France	5 joueurs	19% de l'effectif
 Joueurs évoluant en Afrique	3 joueurs dont 3 au Maroc	11% de l'effectif
 Joueurs formés au Maroc	11 joueurs	42% de l'effectif
 Autres pays ayant formé le plus de sélectionnés marocains: Hollande et Belgique	4 joueurs de chaque pays	30% de l'effectif provient d'Hollande et de Belgique
 Joueurs portant des Nike	12 joueurs	46% de l'effectif
 Joueurs portant des Adidas	9 joueurs	35% de l'effectif
 Joueurs portant des Puma	4 joueurs	15% de l'effectif

Source : [Lien internet](#)

Nombre de followers de la sélection marocaine avant et après la WC 2022

(*Followers sur les pages de la fédération et de son équipe nationale)



Réseaux Sociaux	Novembre 2022	Janvier 2023	Evolution 2022-2023
	1 800 000	3 300 000	82 %
	667 000	966 000	45 %
	412 000	1 160 000	182 %
	210 000	253 000	20 %
Total Followers	3 089 000	5 679 000	84 %
Followers / Population (Population Maroc 2020: 36 910 000)	8%	15 %	88%

Source : Réseaux sociaux de la FRMF

Réda Laraichi



Les belles réussites marocaines dans ce mondial



De belles réussites marocaines dans ce mondial



Abdellatif Hammouchi et les policiers marocains, Responsables sécurité



Ismail El Fath arbitre maroco-américain



Manal et Nora Fatehi Artistes internationales marocaines



RedOne, FIFA Executive Director of Entertainment



Rhali El Amrani CEO Office Qatar 2022



Houyam Benhammou Media Venue Manager



Mohamed Guessous Broadcast Liaison Officer



Ahmed Ait Sidi Abdekader artisan qui façonne la coupe du monde



Walid Regragui, l'équipe nationale et la FRMF



De belles réussites marocaines dans ce mondial



Le public Marocain



Les valeurs familiales marocaines



Une fraternité mondiale envers les marocains



Les défis du Football Marocain



Les défis du Football Marocain

- ❖ Augmenter le nombre de licenciés femmes et hommes (surfer sur les récentes performances)
- ❖ Valoriser le joueur marocain en améliorant la formation et la visibilité du championnat marocain à travers la diffusion des matchs à l'étranger et des campagnes de communication sur les divers supports médiatiques,
- ❖ Organisation d'événements:
 - Organisation d'une coupe d'Afrique Hommes
 - Organisation d'une coupe du Monde Hommes et/ou Femmes
 - Au vu des récentes performances de l'équipe nationale marocaine, organiser des matchs contre des équipes prestigieuses (football masculin et féminin)
- ❖ Palmarès:
 - Conserver la compétitivité des clubs marocains sur les compétitions africaines
 - Participer aux JO 2024 (seule compétition manquante au palmarès de cette équipe fédérale)
 - Au vu des efforts fournis et budget (près de 85 Millions €), gagner plus de titres continentaux pour les équipes nationales (toutes catégories confondues). A ce jour, 1 CAN en 1976 et un 1 CAN U20 en 1997.
- ❖ Infrastructures:
 - Ouverture et mise en valeur du Musée du Football,
 - Développement de centres sports études publics et privés (filles et garçons),
 - Concentrations d'équipes étrangères au sein du Centre Sportif Mohamed VI.
 - Assurer une meilleure gestion des stades en terme de Fan Experience



Les défis du Football Marocain

- ❖ Améliorer les **droits TV** du championnat,
- ❖ Une meilleure **responsabilisation de la Ligue Nationale de Football** vis-à-vis d'une meilleure gestion, valorisation de la Botola Pro, et respect des diverses réglementations (sportives, administratives et fiscales)
- ❖ **Administration et Gestion des clubs:**
 - Formation des **dirigeants** de clubs (nécessité d'un cahier de charges pour le dirigeant?)
 - Organisation des **assemblées générales** des clubs avant chaque début de saison
 - Respect du **paiement des salaires** des joueurs et coachs (du niveau Amateur à la Botola Pro 1)
 - Valorisation et exploitation efficiente des **Sociétés Anonymes Sportives (SAS)**
 - Problématiques de la loi 30.09 pour **l'attraction des investisseurs** (notamment la problématique de la minorité de blocage de l'Association qui continuera à détenir le tiers des actions de la SAS)
 - Recherche de **nouvelles sources de financement** en dehors des diverses subventions publiques
- ❖ Développement du **merchandising** de l'équipe nationale et des clubs
- ❖ Une meilleure **gestion du public:**
 - ❖ Valorisation du savoir faire des ultras des clubs en terme d'animation dans les stades
 - ❖ Maîtrise des hooligans et casseurs
 - ❖ Interdiction d'accès aux mineurs non accompagnés
 - ❖ Attraction des familles dans les stades
- ❖ Accompagner la **digitalisation** des clubs (sites internet, boutiques en ligne, réseaux sociaux, billetterie, automatisation de process, E-sport, ...)





Le Bilan

Piliers Vs Défis



Piliers et défis du Football Marocain

Piliers

Soutien royal

Diplomatie sportive

Un président compétent

Infrastructures

Equipe Nationale A

Réformes et subventions

Evénements internationaux

Académie Mohamed 6

Hégémonie du Futsal marocain

Développement du Football féminin

Un palmarès florissant

Un championnat local compétitif

L'écosystème marocain lors du mondial



Défis

Augmenter le nombre de licenciés

Valoriser le joueur local marocain

Organisation de Coupes du Monde

Améliorer le palmarès des équipes nationales

Une meilleure gestion et exploitation des infrastructures

Améliorer les droits TV

Administration et Gestion des clubs

Améliorer le merchandising

Une meilleure gestion du public

Digitalisation des clubs



Malgré tous ces défis et grâce à la volonté royale, la Fédération Royale Marocaine de Football a réussi à construire un écosystème efficient et a pu montrer la voie à suivre aux autres pays africains et arabes



- + **Joueur de football aux USA en NCAA Division 1** à Old Dominion University (Norfolk, VA)
- + Bachelor et Master en **Management du Sport** et MBA en **Gestion de Patrimoine** (Etats Unis, Angleterre, et France)
- + **Fondateur Alley oop – Cabinet de conseil** en management sportif pour clubs, joueurs, ayants droit, associations sportives, sponsors, politiques publiques,.
- + **Consultant / Ex-Directeur du développement de l'African Sports & Creative Institute**, une ONG spécialisée dans la recherche, le plaidoyer et le conseil pour le secteur sportif africain (partenaire d'institutions internationales prestigieuses telles que l'UNESCO, l'AFD, NBA Africa, MAZARS, OCP, YUNUS SPORTS HUB, VISA ...),
- + Construction et **gestion de projets** d'une valeur totale de près de 100 Millions d'Euros (infrastructures sportives et touristiques et programmes de développement autour du sport)
- + **Agent de joueurs** agréé FIFA et FRMF entre 2004 et 2019
- + Fondateur d'une **académie Sport-Etudes à Marrakech** (construction en cours)
- + **Professeur** en Management du Sport au Maroc et en France (Institut Royal de Formation des Cadres et Sports Management School)
- + Organisation de plusieurs **événements** en France et au Maroc (visite des inspecteurs FIFA, match de football Maroc Vs Argentine, expositions sportives, tournois internationaux de football, camps pré-saison, tournois de détection, team building, ...)
- + Project & Event Manager pour **Maroc 2010** (Comité de candidature marocain pour l'organisation de la Coupe du Monde de la FIFA 2010)
- + A participé en tant que **conférencier** à plusieurs conférences, émissions de radio et de télévision.



Bilan effectué par Réda LARAICHI





Une agence multidisciplinaire



www.alleyoopagency.com



reda@alleyoopagency.com



Conseil en
Marketing et
Management
Sportif



Maitrise
d'ouvrage
délégué



Lobbying &
Veille
stratégique



Placement
d'étudiants
athlètes aux USA



Organisation de
matches



Scouting



Gestion des
droits d'image



Assistance
juridique



Coaching et
accompagnement
dans le
développement
personnel