

Partner i Law?

Det beste fra to verdener.

Friheten ved å drive selvstendig.
Infrastrukturen og fagmiljøet
ved et etablert advokatfirma.

Hvordan Law ble til:

Law springer ut av en tanke Dag Saltnes hadde etter mer enn 35 år som advokat og mange år som partner i større advokatfirmaer:

Partnerrollen innebærer ofte både å være advokat og å være medeier i en virksomhet med kostnader, administrasjon og finansiell risiko.

Da Dag forlot PwC i 2022, begynte han å utvikle en modell som skilte tydeligere mellom disse rollene.

Thomas Stør kom inn året etter, og sammen bygget de videre på et enkelt prinsipp: Advokatene skal kunne konsentrere seg om egen praksis, mens infrastrukturen og driften rundt virksomheten ivaretas i fellesskap.

Fra starten har Law derfor vært bygget som et partnerdrevet firma med lave faste kostnader, stor individuell frihet og uten krav til minimumsomsetning. I stedet for at den enkelte partner automatisk overtar en forholdsmessig del av firmaets kostnader og finansielle risiko, følger kostnaden i hovedsak partnerens egen omsetning.

Det er fortsatt grunnidéen i Law.

Tre ting skiller modellen vår fra de tradisjonelle selskapene og selvstendig virksomhet:

1. Ingen krav til minimumsomsetning

Friheten som om du skulle drevet for deg selv. Du bestemmer selv hvor mye eller lite du ønsker å arbeide.

2. Ingen tradisjonell andel av faste felleskostnader

Kostnaden følger i hovedsak din egen aktivitet. Du påtar deg ikke en forholdsmessig andel av en stor, fast kostnadsbase som skal finansieres uavhengig av egen omsetning.

3. En ferdig rigget plattform

Å drive eget selskap medfører ekstra administrasjon og oppfølging. Vi har systemene, forsikringene, regnskapet, teknologien, fagverktøyene og mye av administrasjonen rundt deg på plass. Som partner driver du din egen forretning, men infrastrukturen rundt advokatvirksomheten er allerede etablert.

Advokatfirmaet som er bygget for selvstendige advokater

Law kort forklart

En annen modell enn den tradisjonelle pyramiden i advokatbransjen.

Kun partnere

Alle advokatene er partnere.

Høyt faglig nivå

Erfarne advokater med solid kompetanse innen sine fagfelt.

Effektiv drift

Felles systemer og infrastruktur uten tung kostnadsbase.

Stor frihet

Du styrer egen praksis, hverdag og arbeidsmengde.

I en bransje preget av tradisjon har vi valgt vår egen vei.

Vi tror ikke alt var bedre før. Vi tror advokatvirksomhet kan organiseres friere, enklere og mer kostnadseffektivt.

Modellen vår legges merke til – og velges – av stadig flere dyktige advokater.



Law.no rekrutterer to nye partnere

 AdvokatWatch



Law.no med trippelsignering og tresifr...

 AdvokatWatch



Disse advokatfirmaene er størst utenf...

 advokatbladet



Tre nye partnere til Law.no i april –...

 advokatbladet



Bilder: Advokatbladet og AdvokatWatch

Fra 2024 til 2025 økte vi omsetningen fra 18,7 til 49,6 millioner kroner.

Vi er nå 30 partnere og representert i 8 byer

Modellen vår dekker med andre ord et behov.



Selvstendig, men med faglig fellesskap

Law er bygget på individuell frihet, men ambisjonen er ikke at partnerne skal være en samling enkeltadvokater som tilfeldigvis deler logo.



Vi arrangerer jevnlig fysiske partnersamlinger for å dele erfaringer, diskutere fag og bygge relasjoner på tvers av partnergruppen.

Flere partnere betyr bedre mulighet til å sette sammen riktig kapasitet rundt et klientbehov.

Det kan bety at du:

- involverer en kollega med annen spesialkompetanse i et oppdrag
- kobler klienten din med en annen Law-partner når behovet ligger utenfor ditt eget fagområde
- trekker på ledig kapasitet hos andre
- får en faglig sparringspartner i komplekse saker
- selv blir koblet inn når andre partnere trenger din kompetanse

Bredden i kompetanse gjør at vi er et forretningsjuridisk alternativ for klientene, på linje med de store, etablerte advokatfirmaene.

Din egen forretning blir ikke mindre viktig. Men du får flere å spille på lag med.

Vi samhandler ut fra geografi, kompetanse og kapasitet, og vi har alltid kapasitet ett eller annet sted selv om vi ikke har advokatfullmektiger.

Hvem passer vi for?

Vi er først og fremst et alternativ for erfarne advokater som har kompetansen og selvstendigheten til å utvikle sin egen virksomhet.

Du trenger ikke komme med en bestemt størrelse på porteføljen. Men du bør ha et realistisk bilde av hvordan du skal skape aktivitet og oppdrag. Selv om partnere kan trekke på hverandres kompetanse, garanterer ikke Law et bestemt oppdragsvolum eller en fast inntekt.

Law kan blant annet være aktuelt for deg som:

- har en egen klientbase eller et godt nettverk
- ønsker større kontroll over egen arbeidshverdag og økonomi
- har lyst til å drive mer selvstendig, men ikke ønsker å etablere hele infrastrukturen selv
- vil kombinere egen advokatvirksomhet med andre aktiviteter
- savner mer fleksibilitet i en tradisjonell partnermodell
- allerede driver alene, men ser verdien av et større fagmiljø og en felles merkevare

Vi skal ikke vokse ved å ta inn flest mulig.
Modellen fungerer fordi partnerne har tillit til hverandre og klientene har tillit til Law.

Partnere

Faglig kvalitet og integritet er en vesentlig del av vårt fundament.

Vi har fem partnere med doktorgrad, tre med utenlandsk advokatbevilling i tillegg til norsk (UK og Wales, New York og Spania), og to med møterett for Høyesterett. Flere har også prestisjetunge utmerkelser.

På de neste sidene møter du noen av dem.





**Line Gjerstad
Tjelflaat**

Advokat MNA, Ph.d.

Line har over 15 års erfaring som advokat og fra offentlig forvaltning, og har doktorgrad i rettsvitenskap ved Universitetet i Bergen. Hun er en av Norges fremste eksperter innen selskapsrett, erstatningsrett og ansvarlig næringsliv. Hun skriver også lovkommentarer, og har blant annet skrevet lovkommentar til åpenhetsloven, lov om bærekraftige produkter og frivillighetsregisterloven.



Tor Øystein Enge

Advokat MNA

Møterett for Høyesterett

Tor Øystein har snart 40 års erfaring som advokat. Han er en svært erfaren prosedyreadvokat med bred erfaring innen ulike rettsfelt. Han prosederer jevnlig for tingrett, lagmannsrett, jordskifterett og ved voldgift. Han har hatt møterett for Høyesterett siden 1999.



Grunde Bruland

Advokat MNA

Grunde er kåret til Norges beste advokat innen fiskeri og havbruk mer enn ti år på rad.

Legal 500 anser Grunde som en "leading individual" innenfor fiskeri og akvakultur i Norge. Han har tidligere ledet Wikborg Reins sjømatavdeling i mer enn 10 år.



Thomas Rønning

Advokat MNA

Førsteamanuensis, Ph.d.

Thomas har 15 års erfaring som advokat i Norge og Spania, og har i 10 år vært fast ansatt ved Universitetet i Innlandet som førsteamanuensis og fagansvarlig for kontraktsrett og pengekravsrett. Doktorgradsavhandlingen ble utgitt i bokform av Cappelen Damm i 2025 – «Condictio Indebiti».



Birthe Maria Eriksen

Advokat MNA, Ph.d.

Birthe er en av de fremste advokatene i landet innen varsling, konflikthåndtering og granskning. Hun har omfattende erfaring fra håndtering av komplekse konflikt- og/eller varslingsaker fra både arbeidstaker- og arbeidsgiversiden.



Harald Benestad
Andreassen

Professor, Ph.d.

Advokat MNA

Harald har over 20 års erfaring som advokat og er professor i rettsvitenskap ved Handelshøyskolen BI. Han regnes som en av Norges fremste eksperter innen fast eiendom, kontraktsrett, boligrett og forsikringsrett, og har prosedert et betydelig antall saker for domstolene. Harald har gitt ut en rekke bøker om juridiske temaer.

Økonomi og partnerskaps- modell



Pay as you go

Law-andelen finansierer den felles infrastrukturen og tjenestene rundt partnerne.

Hovedprinsippet er enkelt: Modellen er trinnvis. Satsen på hvert trinn gjelder bare den delen av omsetningen som faller innenfor intervallet.

Når klienten betaler faktura:

Trinn 1

0 - 3 MNOK

per år

80 %

Til partner

20 %

Til Law

Trinn 2

3 - 4 MNOK

per år

90 %

Til partner

10 %

Til Law

Trinn 3

**OVER
4 MNOK**

per år

100 %

Til partner

0 %

Til Law

**Kostnaden følger aktiviteten.
Ingen omsetning betyr ingen ordinær
prosentandel til Law.**

Tak på firmabidrag

Firmabidraget er maksimalt 700 000 kroner per kalenderår.

Det følger av at Law-andelen er 20 % opp til 3 MNOK, 10 % mellom 3 og 4 MNOK og 0 % over 4 MNOK.

Hva er felleskostnader og hva dekker du selv?

Den lave felleskostnadsbasen er en viktig del av modellen. Kostnader som bare gjelder den enkelte partners virksomhet, blir ikke en del av regningen til de øvrige partnerne.

Eksempler på individuelle kostnader:

- eget kontor eller kontorhotell
- kurs og etterutdanning
- reiser og bilhold
- andre kostnader som utelukkende gjelder egen virksomhet

Der slike kostnader er skattemessig fradragsberettiget, håndteres de innenfor partnerens egen andel.

Fellesplattformen finansieres i fellesskap. Individuelle valg belastes den enkelte.



80/
20

**Hva betyr 80/20
i praksis?**

Et konkret regnestykke:

Eksempel fra en tenkt måned:

Du fakturerer:

100 timer $\times$ 4 000 kr = 400 000 kr eks. mva.

Når fakturaene er betalt:

- Innbetalt omsetning: 400 000 kr
- Law 20 %: 80 000 kr
- Din partnerandel 80 %: 320 000 kr

På større beløp gjennom et år:

- 1 mill. innbetalt $\rightarrow$ 800 000 kr partnerandel
- 2 mill. innbetalt $\rightarrow$ 1,6 mill. partnerandel
- 3 mill. innbetalt $\rightarrow$ 2,4 mill. partnerandel

Partnerandel er ikke det samme som bruttolønn, se neste side.

Fra partnerandel til lønn

Hvis 400 000 kroner er innbetalt fra klienten, er partnerandelen 320 000 kroner.

Ved utbetaling som lønn dekker denne andelen også kostnadene knyttet til å ha deg på lønn i selskapet.

I konkrete tall:

Partnerandel: 320 000 kr

- Særkostnader, eksempelvis kurs/reise: - 5 000 kr

Grunnlag før lønnskostnader: 315 000 kr

- Arbeidsgiveravgift: - 44 415 kr
- Forskuddstrekk, eksempel 35 %: - 110 250 kr
- Pensjon: - 1 417 kr
- Avsatt til feriepenger: - 32 130 kr

Til utbetaling for måneden: 126 788 kr

Feriepengene avsettes og kommer til utbetaling i juni påfølgende år.

Fordeling ved samarbeid

Der flere jobber på samme sak, fordeles 80 %-delen igjen på 80 % til den som produserer timer og 20 % til den som har skaffet oppdraget.

Indre selskap

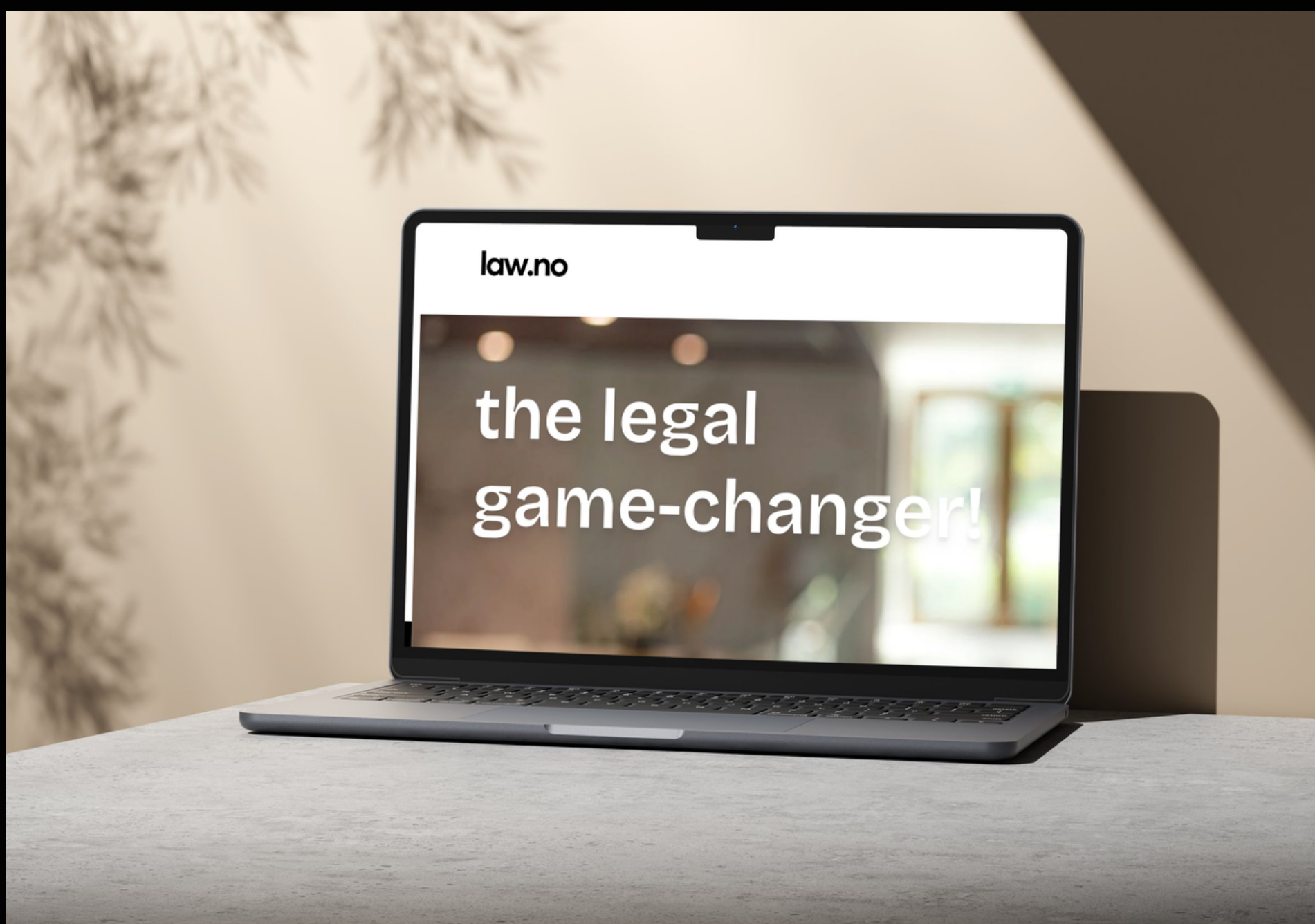
Vi støtter også utbetaling gjennom indre selskap. Da utbetales beløpet uten ordinært forskuddstrekk og avsetning til feriepenger, og partneren er selv ansvarlig for å sette av og betale skatt. Hvordan dette brukes i praksis, gjennomgås med den enkelte partner.

Partnerstruktur og eierskap

Etter modellen som ligger til grunn for dagens partnerstruktur, eier hver aktive partner én A-aksje med pålydende 50 000 kroner. A-aksjen innløses eller overdras i forbindelse med fratreden etter de reglene som gjelder for selskapet.

Det finnes i tillegg B-aksjer knyttet til selskapets kapitalstruktur.

Plattformer rundt virksomheten



Disse tingene er på plass når du begynner:

Advokatdrift

Fagsystem, klient- og saksregistrering, timeregistrering, fakturering, dokumenthåndtering og elektronisk signering.

Regnskap og compliance

Regnskap og revisjon, klientmidler, AML, GDPR, avgiftshåndtering og nødvendig rapportering.

Faglige verktøy

Tilgang til sentrale juridiske kilder, dokumentmaler og relevante fagabonnementer.

Teknologi

Microsoft- og Google-verktøy, AI-løsninger, Adobe, sikker IT-drift og support.

Forsikring

Felles forsikrings- og sikkerhetsstillelsesløsninger.

Profil og marked

Law-merkevaren, egen profil på law.no og felles markeds- og synlighetstiltak.

Praktisk støtte

Tilgang til administrativ og advokatfaglig støtte ved behov.

En strukturert oppstart

Vi har onboardet flere titalls partnere og har en strukturert prosess for overgangen.

Vi koordinerer partneravtale og selskapsformalia, forsikring og pensjon, IT- og systemoppsett, økonomioppsett og profilering.

Målet er at det praktiske skal være på plass fra start, slik at du raskt kan konsentrere deg om klientene og egen praksis.

Et partnerskap skal være riktig for begge parter

Et mulig partnerskap er en viktig beslutning. Før du tar et valg, skal du derfor få god innsikt i modellen, økonomien, eierskapet og hvordan det faktisk vil være å drive din praksis som en del av Law.

Det skal være rom for spørsmål, flere samtaler og grundige vurderinger underveis. Vi legger til rette for den dialogen og informasjonen du trenger for å kunne vurdere om dette er riktig for deg.

Du skal blant annet få et tydelig bilde av:

- den økonomiske modellen og hvordan partnerinntekten håndteres
- hva som inngår i plattformen og infrastrukturen
- hvilket ansvar du selv har for egen virksomhet og klientportefølje
- hvordan partnerskapet og eierskapet er strukturert
- hvordan modellen kan fungere for din praksis og arbeidshverdag

Partneropptak i Law

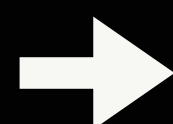
Law gjør også en grundig vurdering ved partneropptak.

Vi vurderer blant annet faglig bakgrunn, spesialområder, klientgrunnlag og nettverk, i tillegg til motivasjon, integritet og hvordan den enkelte kan komplettere fagmiljøet.

Partneropptak behandles formelt og besluttes av styret.

Diskresjon er en selvfølge gjennom hele prosessen.

Ta kontakt med Dag Saltnes eller Thomas Støer dersom du ønsker en nærmere gjennomgang av modellen eller vil diskutere hvordan et partnerskap i Law kan fungere for din praksis.



Dag Saltnes

Advokat MNA og daglig leder



+47 952 60 632



ds@law.no



Dag har hatt møterett for Høyesterett siden 1998 og har prosedert for alle rettsinstanser i Norge. Han har også erfaring fra voldgift, både som prosessfullmektig og voldgiftsdommer.

Han har vært advokat i Bergen siden 1987 og arbeider særlig med strategisk juridisk rådgivning innen skatt og avgift, selskapsrett, transaksjoner, kontrakter og restruktureringer. Dag har bred erfaring fra både norske og internasjonale virksomheter, og har også styreerfaring innen finans og eiendom.

Thomas Støer

Advokat MNA



+47 928 04 466



ts@law.no



Thomas er rangert blant Norges beste advokater innen internasjonal advokatvirksomhet og mottok «Excellence in Business Law» i Scandinavian Business Awards 2026. Han har bred erfaring innen forretningsjus, blant annet selskapsrett, kontrakter, compliance, internasjonal skatt, transaksjoner og tvisteløsning, og har prosedert flere større saker for domstolene.

Thomas bistår også profesjonelle idrettsutøvere og artister. Han har flere styreverv og er styremedlem i Law.

Vi gleder oss
til å høre fra
deg!