

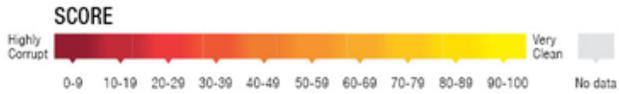
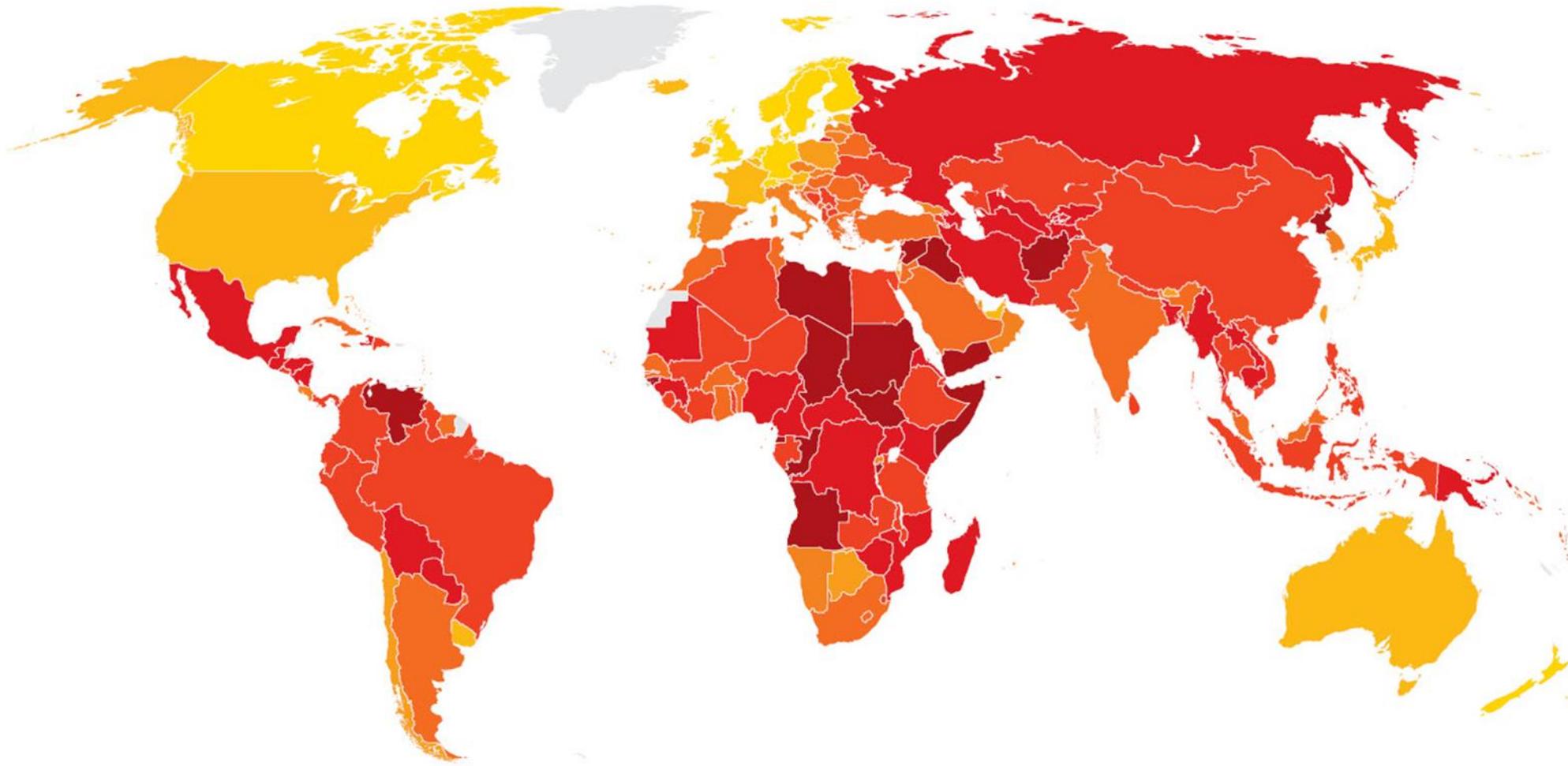
CORRUPCIÓN A LA CARTA

LAS MALAS PRÁCTICAS SOBRE LA MESA

Tamara Agnic – tagnic@kpmg.com
+56 9 8299 5879

CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2018

The perceived levels of public sector corruption in 180 countries/territories around the world.





AGROPECUARIOS Y CARABINEROS
#PACORTARLACOLA

MOVILIZACIONES EN CHILE: ¿QUIÉNES ESTARÁN EN LA CALLE?
JOSÉ ANDRÉS MURILLO Y SU VISITA AL PAPA
GUÍA PARA SALIR CON ALGUIEN CON VIH
FELIPE KAST Y EL VOTANTE ZORRÓN

HUGO GUTIÉRREZ Y SU DUEÑELA CONTRA PIÑERA: "SIEMPRE HE PERSEGUIDO A LOS MALOS"
COSECHA EXPLOSIVA: CIVILES MUTILADOS POR SIEMBRA DE MINAS ANTIPERSONALES
GIUSEPPE POLONE, LA CALCULADORA HUMANA: "DESPUÉS DE PITÁGORAS Y EINSTEIN VENGO YO"
YO ESTUDIÉ EN EL ARCIS: ANÉCDOTAS Y RECUERDOS DE EXALUMNOS

requiere que el acusado demuestre que ese funcionario público que fue sobornado, incumplió u omitió sus deberes lo hizo con dolo directo, es decir que

...e vería
 Orpis
 na
 podría poner en
 Corte Suprema el
 del senador Jaime
 concedió en la Corte de
 tiago— y que se en-
 luego que su defensa
 de desechar los cargos de
 de activos.
 o, su abogado Sergio Ro-
 aseguró que "existe un grave
 nión pública. El delito de
 e configura por la sola concu-
 n funcionario público y un
 económico. Ello no es suficiente.
 e que el beneficio sea pedido o
 o para, por o a cambio de la reali-
 e un acto propio del cargo, sea o
 infracción de deberes funcionarios".
 regó que "adicionalmente, tal benefi-
 debe tener relación con un acto preci-
 determinado, no eventual o incierto;
 no asimismo los deberes deben encon-
 narse establecidos en la ley de manera
 expresa y determinada, de modo tal que
 sean propios del cargo y no genéricos de su

Cohecho

Delito que comete un empleado (conocido como “coima”)

El particular que ofrece el “incentivo” es quien comete delito de soborno.



Pero, ¿sólo el cohecho nos preocupa?

- ¿Qué pasa cuando el soborno o cohecho no se da en el ámbito público sino en el privado? ¿Daña a la economía? ¿Daña a la sociedad? ¿Daña a los funcionarios?



EL SOBORNO O COHECHO,
PUEDE DARSE EN
ÁMBITOS PÚBLICOS Y PRIVADOS.

Otros delitos y conductas

Información Privilegiada

¿Invitaciones?

¿Regalos?

Lavado de Activos

Soborno

Fraudes

Tráfico ¿Favores? Incompetencias

Evasión Tributaria

Colusión

Falsificación

¿Intereses?

Evasión Tributaria

Piratería

Información Falsa

¿Qué es la corrupción?

Desde una mirada económica...

Klitgaard definió la corrupción como función de la discrecionalidad, el monopolio y la falta de transparencia a través de la formula:

$$M + D - A = C$$

M (Monopolio) + D (Discreción) - A (Responsabilidad) = C (Corrupción)

- Es la acción y efecto de corromper (depravar, echar a perder, sobornar a alguien, pervertir, dañar).

A B U S O Es un concepto más amplio y que abarca a sector público y privado.

- Desde una perspectiva general, la corrupción es el abuso de una posición de confianza para la obtención de un beneficio deshonesto.

- La corrupción puede adoptar muchas formas, desde un pequeño tráfico de influencia hasta el soborno más institucionalizado.

D E P O D E R La definición de corrupción que da Transparencia Internacional (TI) es **“el abuso del poder encomendado para el beneficio propio”**.

- OCDE: **“el abuso de un cargo público o privado para obtener un beneficio personal”**

Otros aspectos a tener en consideración

Es el resultado de un modo de ser o fenómeno que aparece de forma espontánea en una sociedad de altos valores éticos. propensa a quebrar reglas éticas en la búsqueda de **beneficios personales** y **institucionales**.

**La corrupción en los
negocios es tan antigua
como los negocios mismos**

- “yo lo hice para ayudar a la empresa”,
si el jefe lo hace por que aya no,

Frases que agudizan el problema y

- “cómo es un país al ordenes”,
el mundo de los negocios es así”,

no son tolerables:

- “ladrón que roba a ladrón, tiene cien años de perdón”,
todos lo hacen,

- “no es mi problema”
ellos ganan lo suficiente”

"El Cambio Comienza en la Cabeza".

The change starts in our heads



MP

Mauricio Parra

¿En qué están las empresas?

A pesar de la magnitud del problema, persiste cierta indiferencia en el ámbito privado, al considerar que la corrupción no les afecta de forma directa, por lo que no dedican esfuerzos suficientes por contrarrestarla.





7mo. CPLD  FT



AVON
the company for women



PETROBRAS



ARTHUR ANDERSEN

For the Game. For the World.



SIEMENS

BEAR STEARNS



Walmart 



Alto ejecutivo de Odebrecht: “No somos los primeros y seguro que no seremos los últimos” en pagar sobornos

0

COMENTARIOS

EFE / The Clinic Online | 16 Junio, 2017 | Tags: [Corrupción](#), [Flavio Faria](#), [Odebrecht](#), [Sobornos](#)

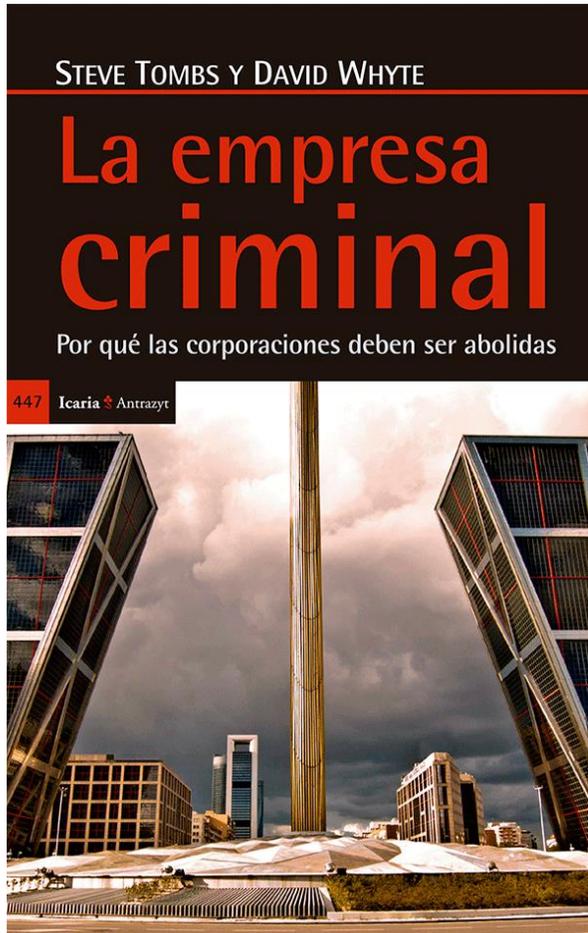
Fotos: Agencia Efe

[Compártelo](#)[Tuitéalo](#)

“Es una práctica común en toda la actividad económica del mundo, con más o menos grado de supervisión o fiscalización, pero que existe en todos los países y en todas las industrias”, aseguró Flavio Faria, CEO de la dirección de Ingeniería y Construcción Internacional de la compañía, durante un foro de la industria petroquímica celebrado en la ciudad estadounidense de Nueva Orleans.

Para Faria, el pago de sobornos es una práctica común en el mundo debido a que **"forma parte de la naturaleza humana"**.

¿Las empresas tienen vida propia?

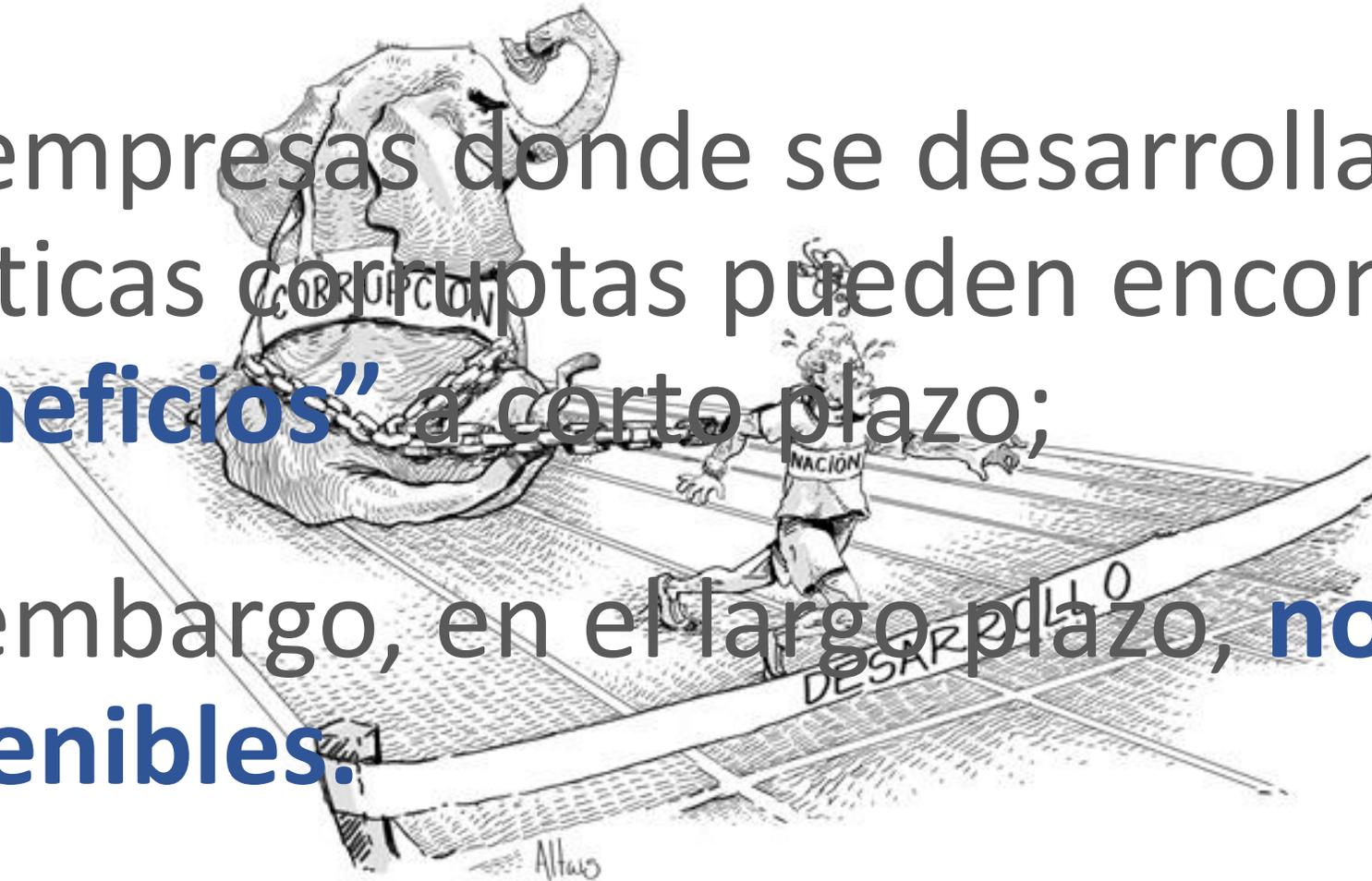


*“En su carrera por la acumulación de ganancias, todas las grandes corporaciones de todos los sectores se ven obligadas a romper las reglas en algún momento”, afirman en su libro *La empresa criminal* los profesores Steve Tombs y David Whyte (1).*

(1) Steve Tombs y David Whyte, *La empresa criminal. Por qué las corporaciones deben ser abolidas*, Icaria, Barcelona, 2016, p. 18

¿Por Qué Las Empresas Deben Rechazar La Corrupción?

- Las empresas donde se desarrollan prácticas corruptas pueden encontrar **“beneficios”** a corto plazo;
- Sin embargo, en el largo plazo, **no son sostenibles.**



Encuesta Generación Empresarial agosto 2017

Nivel de riesgo de las empresas de verse involucradas en hechos que impacten negativamente su reputación

En el encuentro, al que convocan la CPC, Generación Empresarial y Virtus contarán sus experiencias los altos ejecutivos de Agrosuper, CMPC y, a nivel internacional, Siemens. También tendrá un rol destacado Gonzalo Smith, como experto en *compliance*.

• A.G.

ENCUESTA A GRANDES EMPRESARIOS *AD PORTAS*
DE CÓNCLAVE SOBRE "INTEGRIDAD EMPRESARIAL" DEL PRÓXIMO VIERNES:

Solo el 8% del empresariado identifica en su firma "riesgo alto" de afrontar episodios que

Tras varios casos de irregularidades que han afectado a empresas en Chile,

El riesgo es mediano. Hay mayor conciencia de las malas prácticas,

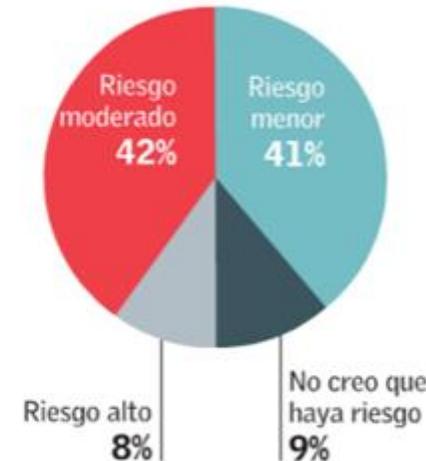
¿Cuándo una empresa tiene problemas que dañan su legitimidad y/o confianza, ¿cuál es el impacto negativo en su reputación o para el negocio empresarial en su compañía? (Escoja la opción que mejor represente su visión al respecto).

¿Qué nivel de riesgo existe de que en la empresa en que usted se desempeña se produzcan hechos que impacten negativamente su reputación, legitimidad y/o confianza? (Escoja la opción que mejor represente su evaluación)

la empresa que se ve afectada y sistémico a todas las empresas del sector.

El impacto negativo de un hecho equivocado repercute en sí mismo y en otros actores del mismo rubro que se desenvuelve (comercio, industria, manufactura, servicios financieros).

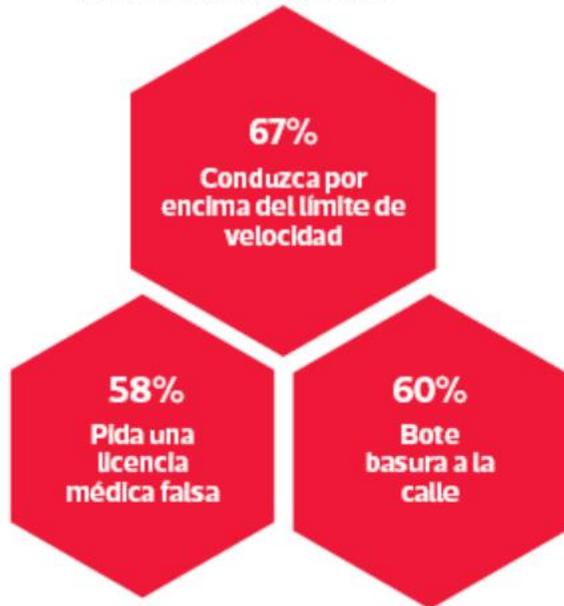
El impacto negativo de un hecho equivocado repercute solo en esa empresa en particular.



El impacto negativo de un hecho equivocado repercute solo en esa empresa en particular.

Estudio KPMG - UDD - Chile Transparente - octubre 2017

¿Cuán probable es que un chileno...?
Totalmente probable
(Primeras tres menciones)



INFOGRAFIA: Francisco Solorio - LA TERCERA

KPMG

UDD
Universidad del Desarrollo
Universidad de Excelencia

CHILE
TRANSPARENTE
TRANSPARENCY INTERNATIONAL

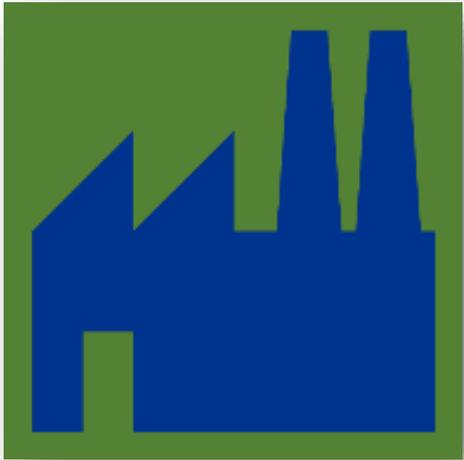
Estudio Nacional de Integridad Pública y Privada

¿La manzana podrida?



Si la mayoría de las **empresas no nacen pensando en cometer delitos....por qué vemos escándalos todos los días?**

La mayoría de empresas se crean con un propósito noble y no para defraudar....



...Pero incentivos mal puestos llevan a personas a comportarse inadecuadamente.

Se suele poner el foco en el resultado y no en el proceso.

El Segundo

lasegunda.com

Y FINALMENTE

TERMINAMOS

PONIENDO EL

FOCO EN EL

QUÉ... NO EN EL

CÓMO



EDICIÓN PARA LA HISTORIA

CHILE CAMPEÓN DE AMÉRICA

\$500
IV: \$900
IV: \$500

OPEDAD



Cobertura especial del inolvidable triunfo de la Roja sobre Argentina

La dramática jornada en que la selección chilena conquistó por penales su primer título sudamericano, y cómo la vivió el país. **REPORTAJE**

La revancha de Alexis Sánchez, autor del remate que puso fin a 105 años de espera. **REPORTAJE**

Jorge Sampaoli, el entrenador que logró lo imposible: "Los penales dieron justicia a lo que se vio en la cancha" **REPORTAJE**

El debate está abierto: ¿El tercer lugar en el Mundial de 1962 o el título de la "generación dorada" en 2017? **REPORTAJE**

El impacto internacional de la victoria chilena y la profunda decepción en Argentina. **REPORTAJE**

Festejos en Santiago se trasladaron de la plaza Italia a La Moneda. **REPORTAJE**

Póster del nuevo monarca del fútbol. **REPORTAJE**

ro,

la

y

a

S

2 a 4

Un caso emblemático

23 de abril de 2013

Composición: 100% ACRILICO SWN778ES

EMPRESAS CHILENAS TRASLADAN LA PRODUCCIÓN DE SU ROPA DESDE CHINA A BANGLADESH

Ropa para el retail: que vienen de Bangladesh crecen 158% en dos años

8 Importaciones desde Bangladesh crecen 158% en dos años

Retailers chilenos han cambiado parte de su producción desde China a ese país, porque ofrece menores precios.

Un tema de precios. Tras el alza de los costos en China, hay empresas chilenas que trasladaron parte de su producción a Bangladesh, por más barato. Aquí, la guerra es muy fuerte, las multitiendas buscan poleras a cinco dólares, y yo en China ya no encuentro quién las haga a ese precio, y la tienda no transa, entonces se va a Bangladesh, donde se lo hacen pero quién sabe en qué condiciones", dice un trader chileno, que ha logrado poleras hasta por menos de dos dólares de costo y puestas en Chile. Los traders o intermediarios les buscan a las tiendas quiénes les haga su ropa y cuentan que les exigen tiempos de entrega tan cortos y precios tan bajos que las fábricas no pueden alcanzar sin violar derechos laborales. "A mí no me ha tocado que una multitienda me ponga restricciones para elegir la fábrica".

EL N

ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Corrupción y Empresa

- El sector privado forma parte del problema de la corrupción, pero también puede (**debe**) ser parte de **la solución**.
- Para lidiar con los **riesgos y costos** de la corrupción, la empresa necesita establecer **una cultura ética corporativa** e implementar una sólida estrategia anticorrupción.
- El **Programa Anticorrupción** debe formar parte del Modelo Integral de Prevención.
- Debe ser parte del Cumplimiento o **“Compliance” Corporativo**.

¿Cómo proteger a las organizaciones?



Tomando conciencia de la existencia de los riesgos de corrupción

- Reconocer nuestra vulnerabilidad y la de nuestras organizaciones
- Ninguna empresa es autosuficiente.

Corrupción y Empresa

- Las estrategias anticorrupción consideran tres esferas o niveles desde donde deben actuar las empresas:

✓ **una responsabilidad interna**, que se refiere a la capacidad de organizarse como una entidad para garantizar la supervivencia, su relación con sus accionistas, directivos y empleados, clientes y proveedores;

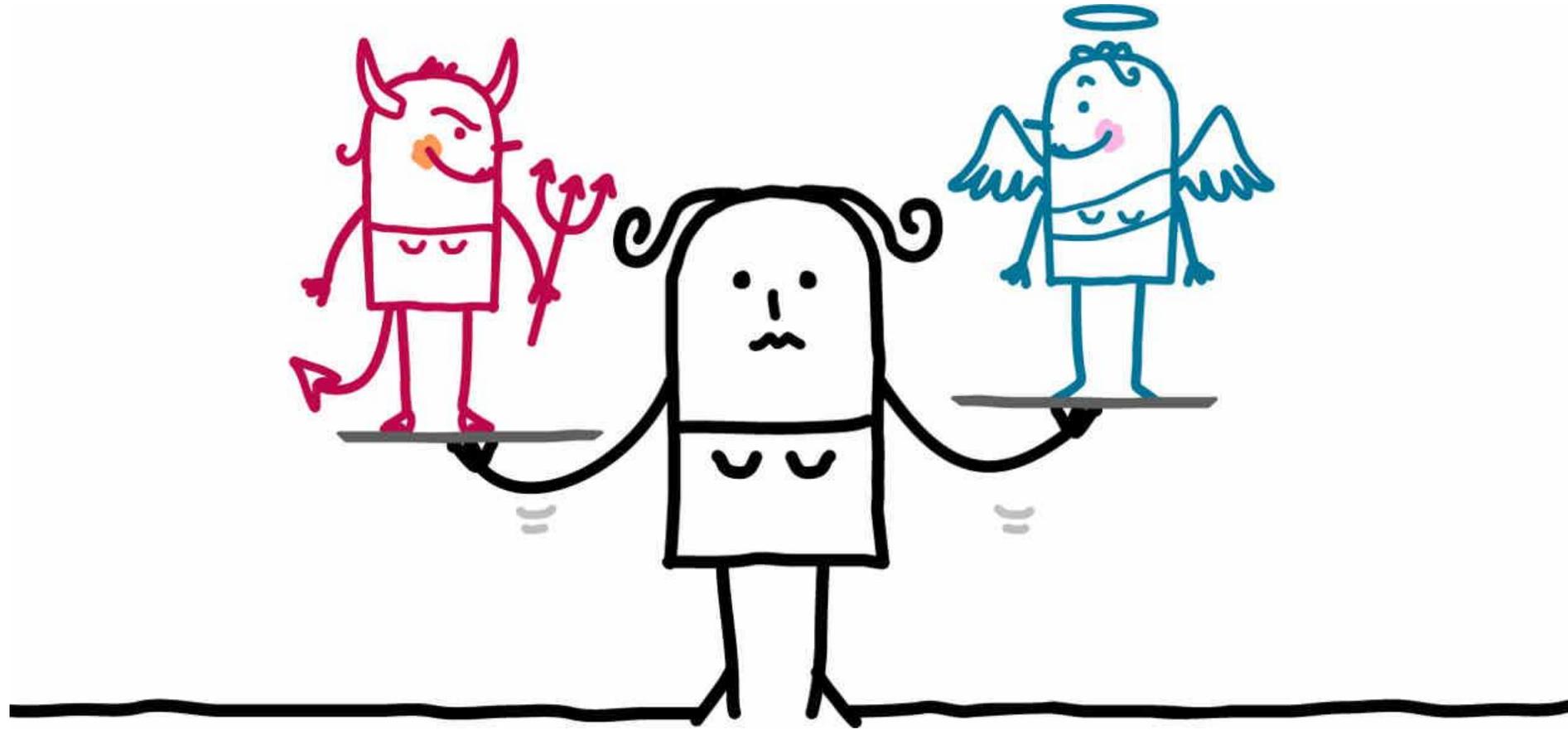
El lema de UNODC: “Tú puedes parar la corrupción”

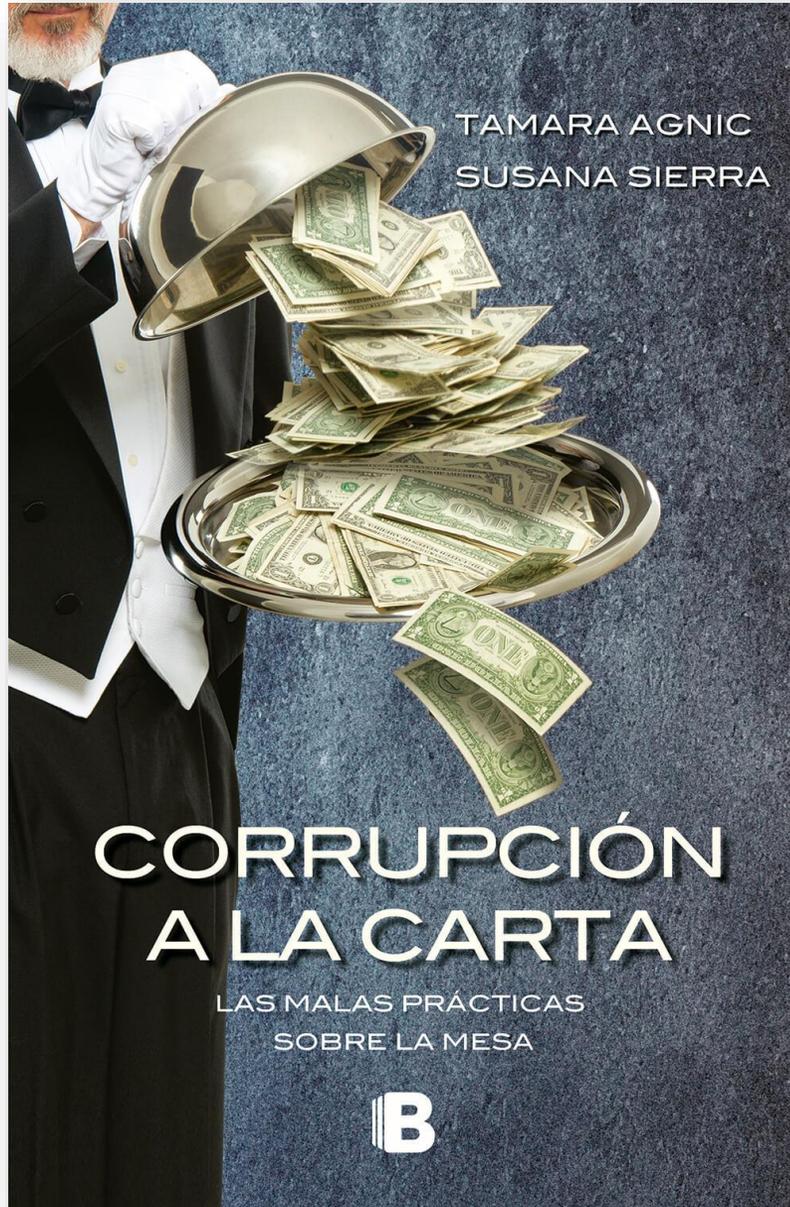
The change starts in our heads



Mauricio Parra

La tarea no es fácil, pero una actitud decidida y enérgica por parte de la **alta dirección** (y, en definitiva, de la propiedad de la empresa) y la atención a un conjunto de reglas de actuación puede contribuir positivamente a desarrollarla con éxito.





CORRUPCIÓN A LA CARTA

LAS MALAS PRÁCTICAS SOBRE LA MESA

Tamara Agnic – tagnic@kpmg.com
+56 9 8299 5879