

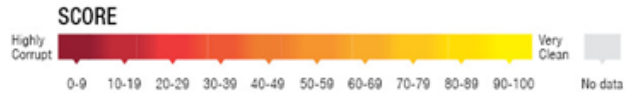
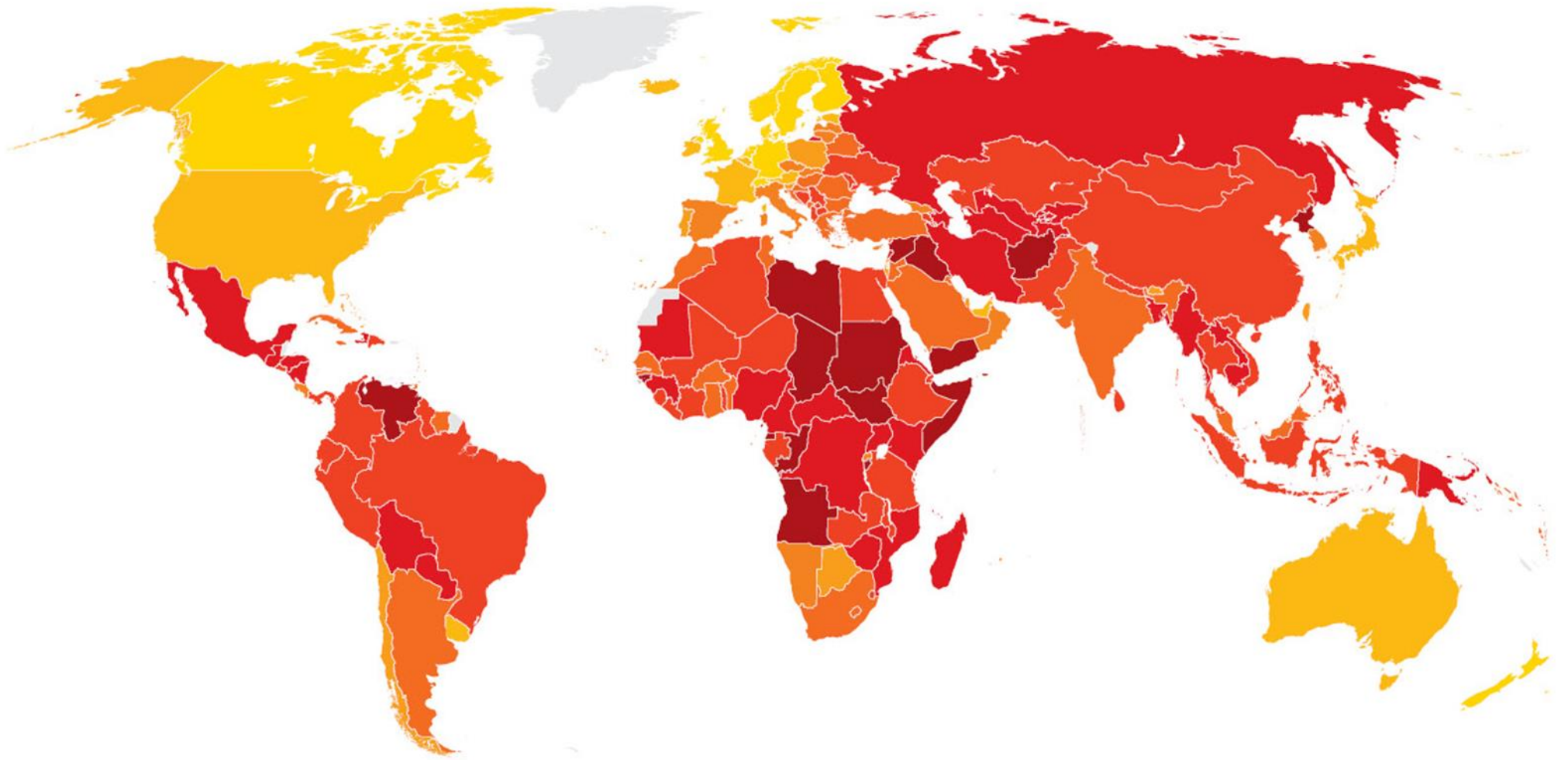
# CORRUPCIÓN A LA CARTA

LAS MALAS PRÁCTICAS SOBRE LA MESA

Tamara Agnic – [tagnic@kpmg.com](mailto:tagnic@kpmg.com)  
+56 9 8299 5879

# CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2018

The perceived levels of public sector corruption in 180 countries/territories around the world.







**AGROPECUARIOS Y CARABINEROS**  
**#PACORTARLACOLA**

**MOVILIZACIONES EN CHILE: ¿QUIÉNES ESTARÁN EN LA CALLE?**  
**JOSÉ ANDRÉS MURILLO Y SU VISITA AL PAPA**  
**GUÍA PARA SALIR CON ALGUIEN CON VIH**  
**FELIPE KAST Y EL VOTANTE ZORRÓN**

**HUGO GUTIÉRREZ Y SU DUEÑELA CONTRA PIÑERA: "SIEMPRE HE PERSEGUIDO A LOS MALOS"**  
**COSECHA EXPLOSIVA: CIVILES MUTILADOS POR SIEMBRA DE MINAS ANTIPERSONALES**  
**GIUSEPPE POLONE, LA CALCULADORA HUMANA: "DESPUÉS DE PITÁGORAS Y EINSTEIN VENGO YO"**  
**YO ESTUDIÉ EN EL ARCIS: ANÉCDOTAS Y RECUERDOS DE EXALUMNOS**

requiere que el acusado demuestre que ese funcionario público que fue sobornado, incumplió u omitió sus deberes lo hizo con dolo directo, es decir que

...e vería  
 Orpis  
 na  
 podría poner en  
 Corte Suprema el  
 del senador Jaime  
 concedió en la Corte de  
 tiago— y que se en-  
 luego que su defensa  
 de desechar los cargos de  
 de activos.  
 o, su abogado Sergio Ro-  
 aseguró que "existe un grave  
 nión pública. El delito de  
 e configura por la sola concu-  
 n funcionario público y un  
 económico. Ello no es suficiente.  
 e que el beneficio sea pedido o  
 o para, por o a cambio de la reali-  
 e un acto propio del cargo, sea o  
 infracción de deberes funcionarios".  
 regó que "adicionalmente, tal benefi-  
 debe tener relación con un acto preci-  
 determinado, no eventual o incierto;  
 no asimismo los deberes deben encon-  
 rarse establecidos en la ley de manera  
 expresa y determinada, de modo tal que  
 sean propios del cargo y no genéricos de su



# Cohecho

Delito que comete un empleado (conocido como “coima” )

El particular que ofrece el “incentivo” es quien comete delito de soborno.



# Pero, ¿sólo el cohecho nos preocupa?

- ¿Qué pasa cuando el soborno o cohecho no se da en el ámbito público sino en el privado? ¿Daña a la economía? ¿Daña a la sociedad? ¿Daña a los funcionarios?



## Otros delitos y conductas

Información Privilegiada

¿Invitaciones?

¿Regalos?

Lavado de Activos

Soborno

Fraudes

Tráfico ¿Favores? Inclinaciones

Evasión Tributaria

Colusión

Falsificación

¿Intereses?

Evasión Tributaria

Piratería

Información Falsa

# ¿Qué es la corrupción?

## Desde una mirada económica...

Klitgaard definió la corrupción como función de la discrecionalidad, el monopolio y la falta de transparencia a través de la formula:

$$M + D - A = C$$

M (Monopolio) + D (Discreción) - A (Responsabilidad) = C (Corrupción)



- Es la acción y efecto de corromper (depravar, echar a perder, sobornar a alguien, pervertir, dañar).

**A B U S O** Es un concepto más amplio y que abarca a sector público y privado.

- Desde una perspectiva general, la corrupción es el abuso de una posición de confianza para la obtención de un beneficio deshonesto.

**D E P O D E R** La definición de corrupción que da Transparencia Internacional (TI) es “**el abuso del poder encomendado para el beneficio propio**”.

- OCDE: “**el abuso de un cargo público o privado para obtener un beneficio personal**”

## Otros aspectos a tener en consideración

Es el resultado de un fenómeno o actividades que difícilmente se podría dar un **estado corrupto** apareza espontáneamente en un país o gobierno dentro de una sociedad de altos valores éticos. propensa a quebrar reglas éticas en la búsqueda de **beneficios personales e institucionales.**

**La corrupción en los  
negocios es tan antigua  
como los negocios mismos**



- “yo llegué acá para ayudar a la empresa”,  
si el jefe lo hace por que a la empresa

## Frases que agudizan el problema y

- “sólo escumpia al orden”,  
“el mundo de los negocios es así”,  
“el mundo de los negocios es así”,

**no son tolerables:**

- “ladrón que roba a ladrón, tiene cien años de perdón”,  
“todos lo hacen”,

- “no es mi problema”  
“ellos ganan lo suficiente”

"El Cambio Comienza en la Cabeza".

*The change starts in our heads*



MP

Mauricio Parra

**¿En qué están las empresas?**



A pesar de la magnitud del problema, persiste cierta indiferencia en el ámbito privado, al considerar que la corrupción no les afecta de forma directa, por lo que no dedican esfuerzos suficientes por contrarrestarla.





7mo. CPLD  FT



AVON  
the company for women



PETROBRAS



ARTHUR ANDERSEN

For the Game. For the World.



SIEMENS

BEAR STEARNS



Walmart 



RALPH  LAUREN

GOL  
Linhas aéreas inteligentes

## Alto ejecutivo de Odebrecht: “No somos los primeros y seguro que no seremos los últimos” en pagar sobornos


0

COMENTARIOS

EFE / The Clinic Online | 16 Junio, 2017 | Tags: [Corrupción](#), [Flavio Faria](#), [Odebrecht](#), [Sobornos](#)

Fotos: Agencia Efe

Compártelo 

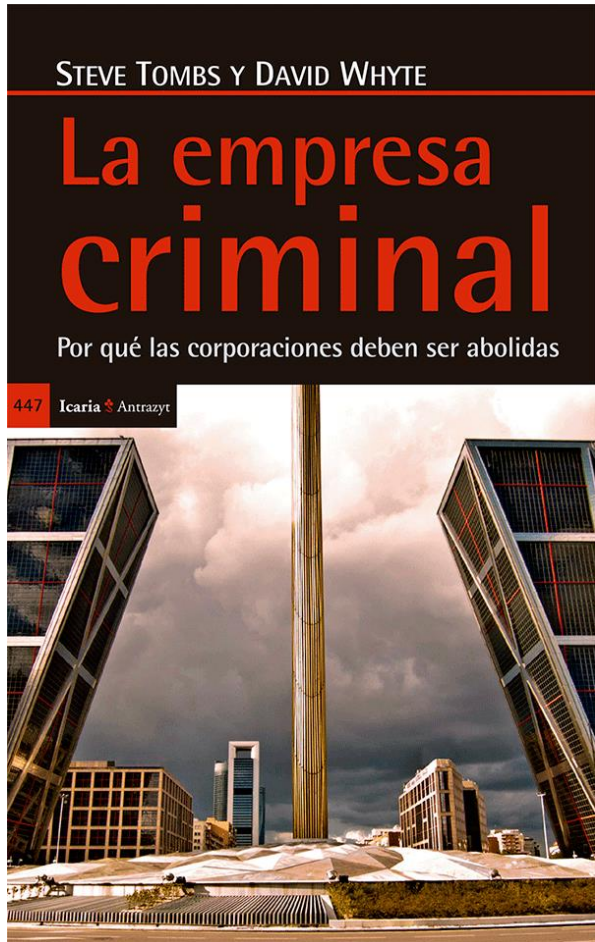
Tuitéalo 

*“Es una práctica común en toda la actividad económica del mundo, con más o menos grado de supervisión o fiscalización, pero que existe en todos los países y en todas las industrias”, aseguró Flavio Faria, CEO de la dirección de Ingeniería y Construcción Internacional de la compañía, durante un foro de la industria petroquímica celebrado en la ciudad estadounidense de Nueva Orleans.*

Para Faria, el pago de sobornos es una práctica común en el mundo debido a que **"forma parte de la naturaleza humana"**.

**¿Las empresas tienen vida propia?**



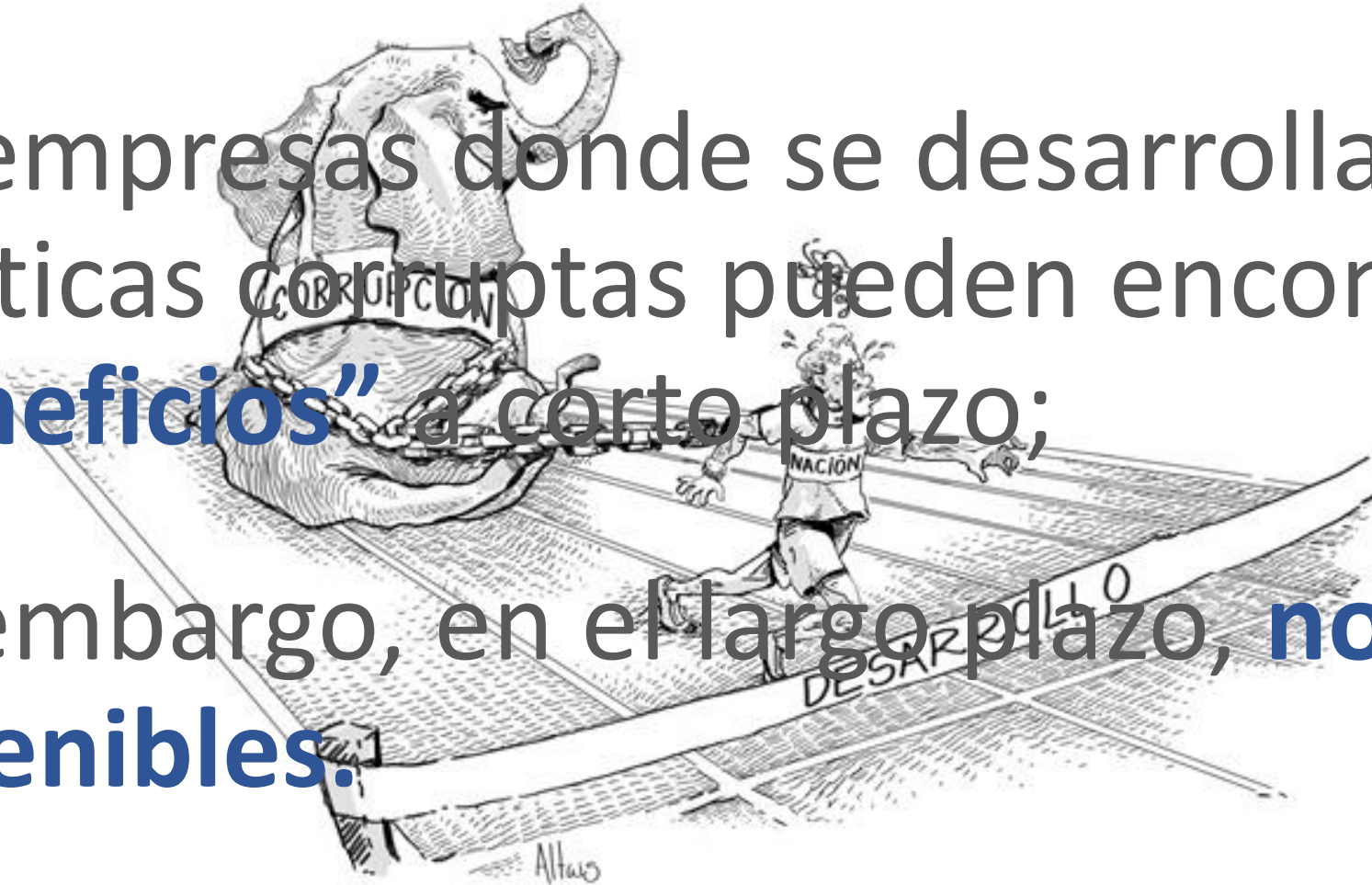


*“En su carrera por la acumulación de ganancias, todas las grandes corporaciones de todos los sectores se ven obligadas a romper las reglas en algún momento”, afirman en su libro *La empresa criminal* los profesores Steve Tombs y David Whyte (1).*

(1) Steve Tombs y David Whyte, *La empresa criminal. Por qué las corporaciones deben ser abolidas*, Icaria, Barcelona, 2016, p. 18

# ¿Por Qué Las Empresas Deben Rechazar La Corrupción?

- Las empresas donde se desarrollan prácticas corruptas pueden encontrar **“beneficios”** a corto plazo;
- Sin embargo, en el largo plazo, **no son sostenibles.**



# Encuesta Generación Empresarial agosto 2017

Nivel de riesgo de las empresas de verse involucradas en hechos que impacten negativamente su reputación

En el encuentro, al que convocan la CPC, Generación Empresarial y Virtus contarán sus experiencias los altos ejecutivos de Agrosuper, CMPC y, a nivel internacional, Siemens. También tendrá un rol destacado Gonzalo Smith, como experto en *compliance*.

• A.G.

ENCUESTA A GRANDES EMPRESARIOS *AD PORTAS*  
DE CÓNCLAVE SOBRE "INTEGRIDAD EMPRESARIAL" DEL PRÓXIMO VIERNES:

## Solo el 8% del empresariado identifica en su firma "riesgo alto" de afrontar episodios que

Tras varios casos de irregularidades que han afectado a empresas en Chile,

El riesgo es mediano. Hay mayor conciencia de las malas prácticas,

¿Cuándo una empresa tiene problemas que dañan su legitimidad y/o confianza, ¿cuál es el impacto negativo en su reputación y/o en su negocio? (Escoja la opción que mejor represente su evaluación).

¿Qué nivel de riesgo existe de que en la empresa en que usted se desempeña se produzcan hechos que impacten negativamente su reputación, legitimidad y/o confianza? (Escoja la opción que mejor represente su evaluación)

la empresa que se ve afectada y sistémico a todas las empresas del sector.

El impacto negativo de un hecho que repercute en sí mismo y en otros actores del mismo rubro puede ser más grave que si se desenvuelve (comercio, industria, manufactura, servicios financieros).

El impacto negativo de un hecho que repercute solo en esa empresa en particular.

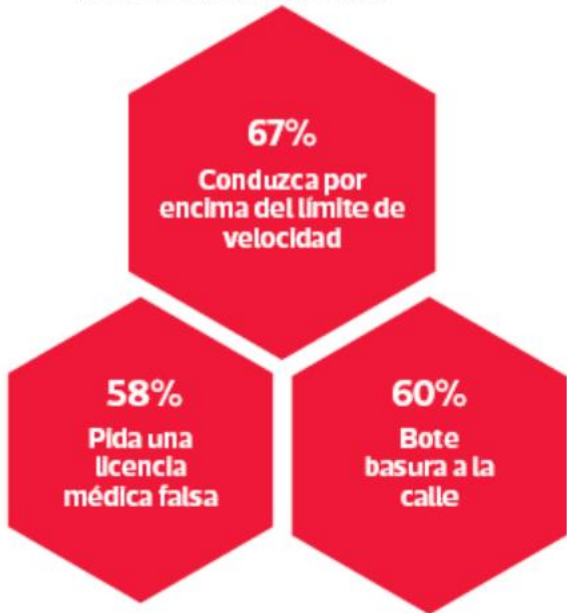


El impacto negativo de un hecho que repercute solo en esa empresa en particular.



# Estudio KPMG - UDD - Chile Transparente - octubre 2017

¿Cuán probable es que un chileno...?  
Totalmente probable  
(Primeras tres menciones)



**KPMG**

**UDD**  
Universidad del Desarrollo  
Universidad de Excelencia

**CHILE**  
TRANSPARENTE  
TRANSPARENCY INTERNATIONAL

## Estudio Nacional de Integridad Pública y Privada



# ¿La manzana podrida?



Si la mayoría de las **empresas no nacen pensando en cometer delitos....por qué vemos escándalos todos los días?**

# La mayoría de empresas se crean con un propósito noble y no para defraudar....



...Pero incentivos mal puestos llevan a personas a comportarse inadecuadamente.

Se suele poner el foco en el resultado y no en el proceso.

# El Segundo

lasegunda.com

## Y FINALMENTE

## TERMINAMOS

## PONIENDO EL

## FOCO EN EL

## QUÉ... NO EN EL

## CÓMO



EDICIÓN PARA LA HISTORIA

# CHILE CAMPEÓN DE AMÉRICA

\$500  
IV: \$900  
IV: \$500

OPEDAD



### Cobertura especial del inolvidable triunfo de la Roja sobre Argentina

La dramática jornada en que la selección chilena conquistó por penales su primer título sudamericano, y cómo la vivió el país. [NOTICIAS 11 y 12](#)

La revancha de Alexis Sánchez, autor del remate que puso fin a 105 años de espera. [NOTICIAS 22 y 23](#)

Jorge Sampaoli, el entrenador que logró lo imposible: "Los penales dieron justicia a lo que se vio en la cancha" [NOTICIAS 6](#)

El debate está abierto: ¿El tercer lugar en el Mundial de 1962 o el título de la "generación dorada" en 2017? [NOTICIAS 22 y 23](#)

El impacto internacional de la victoria chilena y la profunda decepción en Argentina. [OPINIONES 12](#)

Festejos en Santiago se trasladaron de la plaza Italia a La Moneda. [OPINIONES 12](#)

Póster del nuevo monarca del fútbol. [OPINIONES 12](#)

ro,

la

y

a

S

2 a 4

# La Copa Roja

## Arturo Vidal tras cho...

## influencia...

En plena disputa de la Copa América...  
hecho impista sufrida...  
Juan Pinto Durán luego de tener jor...

Presidente de la FF y Sampaoli...  
consideran ver...  
antes de sancionar.

¿Cuál debe ser su futuro en la Roja?  
Once figuras de la política, la TV y el  
empresariado responden.

Editor de biografía escribe:  
"El niño del auto rojo".

Fundación Emilia Silva:  
"Es un crimen vial".



# Un caso emblemático

23 de abril de 2013

Composición: 100% ACRILICO SWN778ES

EMPRESAS CHILENAS TRASLADAN LA PRODUCCIÓN DE SU ROPA DESDE CHINA A BANGLADESH

## Ropa para el *retail*: que vienen de Bangladesh crecen 158% en dos años

El derrumbe de un edificio con cinco fábricas textiles dejó al país asiático toman medidas para exigir mejoras laborales

**8 Importaciones desde Bangladesh crecen 158% en dos años**

Retailers chilenos han cambiado parte de su producción desde China a ese país, porque ofrece menores precios.

Un tema de precios

Tras el alza de los costos en China, hay empresas chilenas que trasladaron parte de su producción a Bangladesh, por más barato.

“Aquí, la guerra es muy fuerte, las multitiendas buscan poleras a cinco dólares, y yo en China ya no encuentro quién las haga a ese precio, y la tienda no transa, entonces se va a Bangladesh, donde se lo hacen pero quién sabe en qué condiciones”, dice un *trader* chileno, que ha logrado poleras hasta por menos de dos dólares de costo y puestas en Chile.

Los *traders* o intermediarios les buscan a las tiendas que les haga su ropa y cuentan que les exigen tiempos de entrega tan cortos y precios tan bajos que las fábricas no pueden alcanzar sin violar derechos laborales.

“A mí no me ha tocado que una multitienda me ponga restricciones para elegir la fábrica”,

EL M  
ECONOMÍA Y NEGOCIOS

# Corrupción y Empresa

- El sector privado forma parte del problema de la corrupción, pero también puede (**debe**) ser parte de **la solución**.
- Para lidiar con los **riesgos y costos** de la corrupción, la empresa necesita establecer **una cultura ética corporativa** e implementar una sólida estrategia anticorrupción.
- El **Programa Anticorrupción** debe formar parte del Modelo Integral de Prevención.
- Debe ser parte del Cumplimiento o **“Compliance” Corporativo**.

# ¿Cómo proteger a las organizaciones?



## Tomando conciencia de la existencia de los riesgos de corrupción

- Reconocer nuestra vulnerabilidad y la de nuestras organizaciones
- Ninguna empresa es autosuficiente.

# Corrupción y Empresa

- Las estrategias anticorrupción consideran tres esferas o niveles desde donde deben actuar las empresas:

✓ **una responsabilidad interna**, que se refiere a la capacidad de organizarse como una entidad para garantizar su supervivencia, su relación con sus accionistas, directivos y empleados, clientes y proveedores;



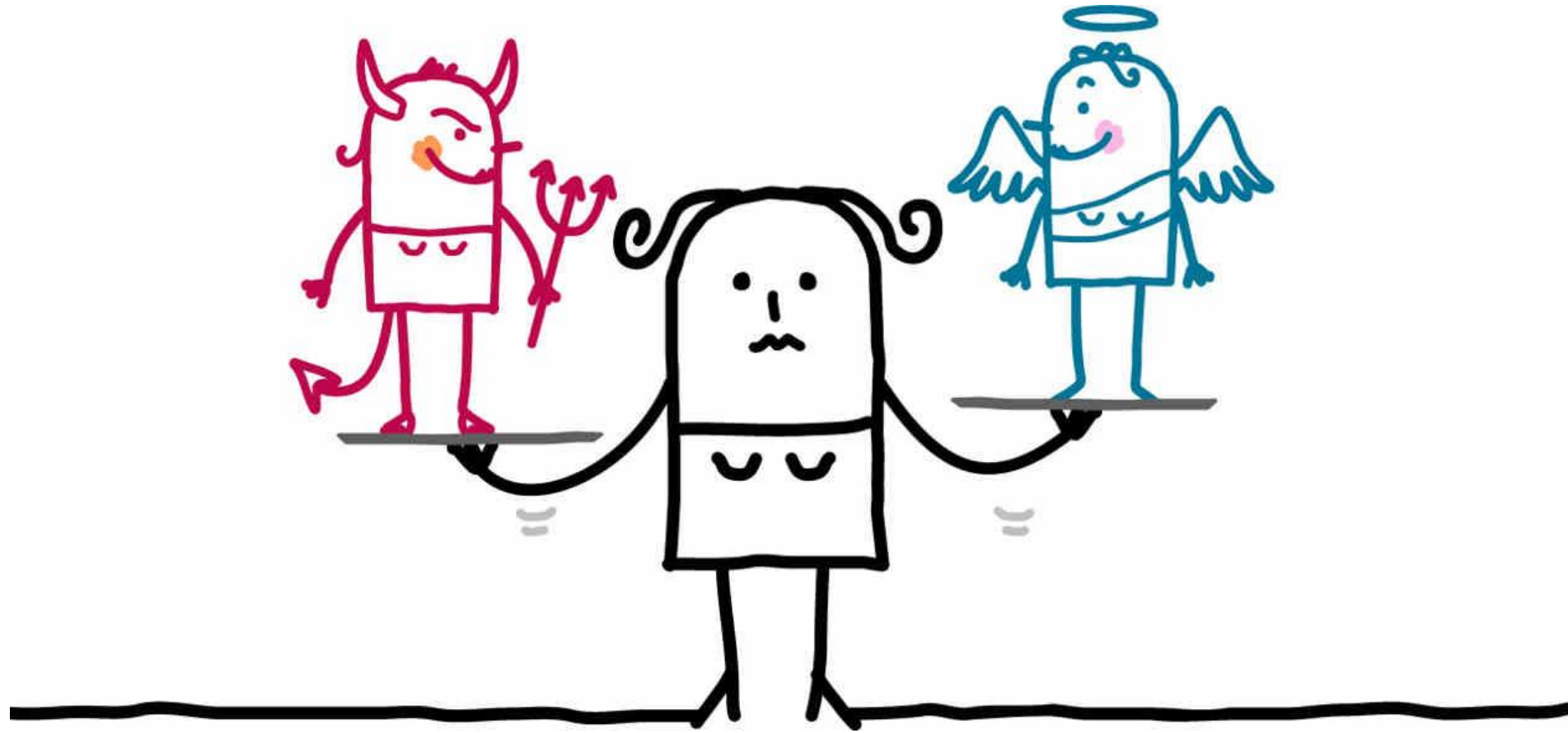
## El lema de UNODC: “Tú puedes parar la corrupción”

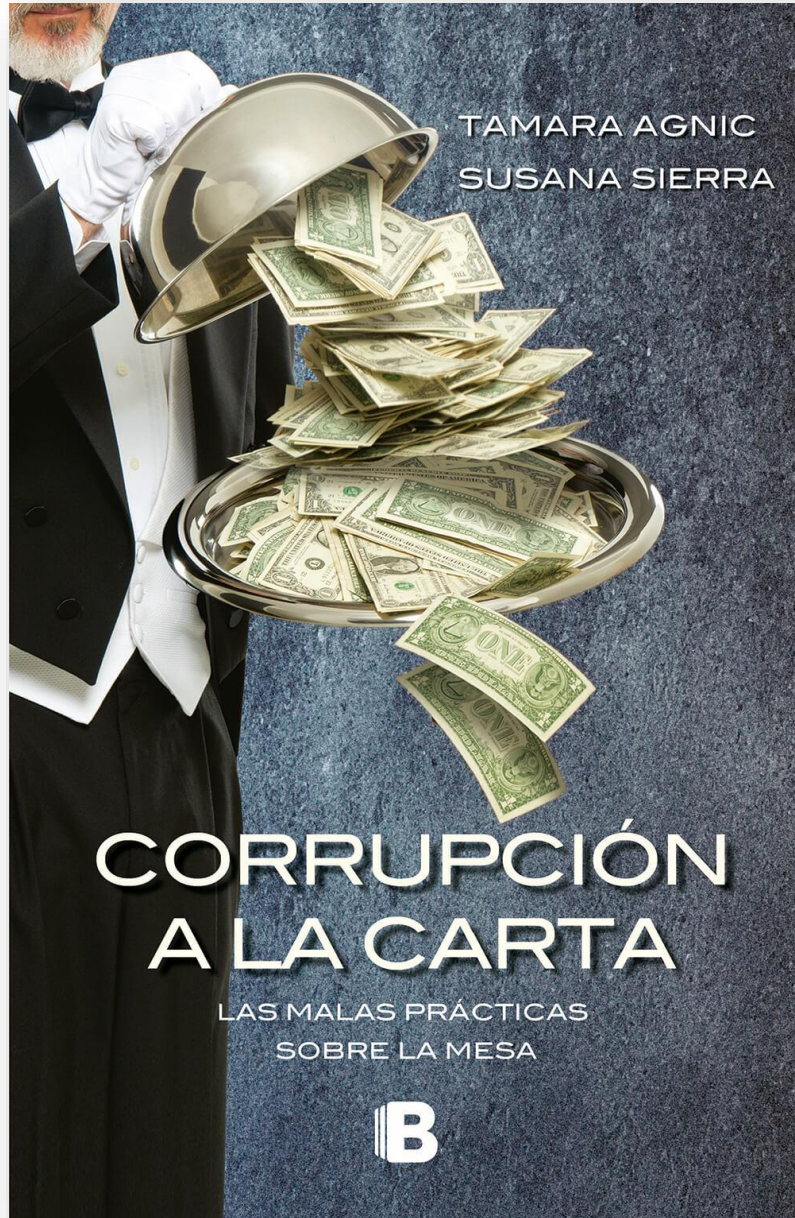
*The change starts in our heads*



Mauricio Parra

La tarea no es fácil, pero una actitud decidida y enérgica por parte de la **alta dirección** (y, en definitiva, de la propiedad de la empresa) y la atención a un conjunto de reglas de actuación puede contribuir positivamente a desarrollarla con éxito.





# CORRUPCIÓN A LA CARTA

LAS MALAS PRÁCTICAS SOBRE LA MESA

Tamara Agnic – [tagnic@kpmg.com](mailto:tagnic@kpmg.com)  
+56 9 8299 5879