

LexSphereLatam Weekly WrapUp No. 2

MANTENTE INFORMADO

2 al 6 de Febrero, 2026

DESCTACADAS DE LA SEMANA



PANAMÁ | PUERTOS & SEGURIDAD JURÍDICA

Tras el fallo de la Corte Suprema sobre la concesión portuaria, el conflicto escaló a un frente de disputa legal con impacto reputacional y logístico ante el anuncio de un arbitraje comercial por parte de PanamáPorts. Para el mercado, el punto no es solo “quién opera”, sino **cómo se gestiona la transición y bajo qué garantías**. ([infobae](#))



PANAMÁ | REFORMA FISCAL Y LISTAS

Sigue tomando forma el debate sobre cambios al Código Fiscal vinculados al objetivo de salir de listas y ajustar el tratamiento de empresas multinacionales. El mensaje para estructuras internacionales es claro: **mayor énfasis en sustancia, trazabilidad y coherencia**. ([www.laestrella.com.pa](#))



COSTA RICA | CICLO ELECTORAL

Con la elección de **Laura Fernández** como nueva presidenta, Costa Rica inicia un nuevo ciclo político que será observado con atención por inversionistas, empresas y actores regionales. Más allá del hito político —y del hecho relevante de que una mujer asuma la presidencia por segunda vez—, el foco estratégico está en **los márgenes reales de gobernabilidad** dentro de un sistema institucional fuerte, pero fiscalmente presionado. Temas como sostenibilidad de las finanzas públicas, ejecución de reformas y clima regulatorio marcarán el ritmo del nuevo gobierno.



REGIÓN | MÉXICO Y NUEVO CICLO CONSTITUCIONAL

México entra en una fase de consolidación institucional tras un paquete amplio de reformas constitucionales. Para empresas e inversionistas, esto reordena el terreno regulatorio (justicia, agencias, controles) y exige lectura fina del “cómo se implementa”, no solo del “qué se aprobó”. ([El País](#))



REGIÓN | COLOMBIA Y TENSIÓN FISCAL-CONSTITUCIONAL

En Colombia, el pulso entre decisiones judiciales y diseño fiscal vuelve a ocupar el centro del tablero. Para operaciones regionales: **no basta con planear impuestos; hay que mapear estabilidad normativa y riesgos de litigio**. ([Cambio](#))

PANAMA VS LA REGION

PANAMA EN FOCO

- **Puertos:** transición operativa + disputa legal: impacto en logística, inversión y narrativa país. ([infobae](#))

- **Fiscalidad:** el debate sobre ajustes al Código Fiscal presiona a estructuras con poca sustancia o narrativa débil. ([La Prensa Panamá](#))

LATAM EN FOCO

- **México:** reformas constitucionales y agenda de soberanía; atención a implementación regulatoria. ([El País](#))

- **Argentina (tributario práctico):** ajustes y cambios de parámetros en regímenes simplificados muestran el patrón regional: más recalibración y control sobre bases imponibles. ([Ambito](#))

ANÁLISIS & PERSPECTIVAS

Los acontecimientos recientes en Panamá y la región vuelven a colocar en primer plano una pregunta incómoda pero necesaria: **¿qué mensaje estamos enviando al mercado cuando hablamos de seguridad jurídica y atracción de inversión?**

Mientras Panamá gestiona el impacto legal, político y reputacional de la terminación de la concesión portuaria de **Panama Ports Company**, la **Autoridad del Canal de Panamá** anuncia nuevas licitaciones para concesiones estratégicas, incluyendo infraestructura portuaria y proyectos energéticos como gasoductos. El contraste no pasa desapercibido.

Desde una lectura estrictamente jurídica, se trata de procesos distintos, con marcos normativos y autoridades diferentes. Sin embargo, desde la óptica del inversionista —que no separa compartimentos estancos— el mensaje es más complejo: **por un lado se revisa, cuestiona o termina una concesión de largo plazo; por otro, se invita al capital privado a comprometerse nuevamente en proyectos de horizonte similar.**

La ironía es sutil, pero real. Y lo que el mercado observa no es solo la legalidad de cada acto, sino la **coherencia institucional del conjunto**: cómo se manejan las transiciones, qué garantías existen para la continuidad operativa y qué tan predecible es el entorno cuando surgen controversias.

En paralelo, procesos políticos como las recientes elecciones en Costa Rica refuerzan una tendencia regional clara: la estabilidad ya no se presume por historia o reputación; **se valida en tiempo real**, a través de decisiones concretas y de la forma en que los Estados equilibran control, cumplimiento y confianza.

Para empresas, grupos regionales y family offices, la conclusión es pragmática: la evaluación de riesgo en América Latina exige hoy integrar política, derecho, fiscalidad e infraestructura en una sola lectura. No basta con identificar oportunidades; es indispensable interpretar **qué señales se envían cuando el Estado actúa bajo presión.**

Porque, al final, más que los anuncios de nuevas licitaciones, lo que define la percepción país es **cómo se honra —o se reconfigura— la relación con quienes ya apostaron antes.**

LEXSPHERE EDITORIAL DESK

La semana dejó una señal clara en la región: **la conversación ya no gira en torno a incentivos o ventajas aisladas, sino a estabilidad institucional, previsibilidad y capacidad real de ejecución.**

En Costa Rica, el reciente proceso electoral reafirma la fortaleza democrática del país, pero también pone sobre la mesa los límites estructurales que enfrentará el nuevo gobierno en materia fiscal, regulatoria y de competitividad. Para el entorno de negocios, el punto clave no es el resultado electoral en sí, sino **el margen efectivo de gobernabilidad dentro de un marco institucional exigente y fiscalmente presionado.**

En Panamá, el debate sobre la concesión portuaria y sus implicaciones legales ha reabierto una conversación más amplia sobre **seguridad jurídica, transición contractual y confianza para la inversión.** Más allá del caso puntual, el mensaje que observa el mercado es cómo el Estado gestiona conflictos complejos sin afectar la continuidad operativa ni la narrativa de país confiable para el comercio internacional.

Ambos escenarios, aunque distintos, convergen en una misma lección regional: **la estabilidad ya no se presume, se demuestra.** Para empresas, grupos regionales y family offices, esto implica ir más allá de la planificación fiscal tradicional y poner el foco en coherencia institucional, cumplimiento sostenido y gestión activa del riesgo regulatorio.

La semana confirma que en América Latina el verdadero diferencial competitivo no está solo en el costo fiscal o la ubicación estratégica, sino en **la calidad de las reglas y en la forma en que se aplican cuando hay presión política, judicial o social.**

Hasta la próxima semana,

LexSphere Editorial Desk

ESTE DOCUMENTO ES INFORMATIVO Y EDITORIAL. CONTIENE UN RESUMEN DE LOS EVENTOS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN PANAMA Y LA REGION Y NO CONSTITUYE ASESORÍA LEGAL, FISCAL, FINANCIERA U DE OTRO TIPO A LOS LECTORES. DERECHOS RESERVADOS