

20 - 24 DE ABRIL, 2026

Panamá en el centro de cuatro tormentas simultáneas

- Decreto de plataformas derogado en 4 días
- ⚓ MSC Francesca retenida en el Estrecho de Ormuz
- Sustancia Económica sin aprobarse — reloj de Bruselas
- Tres arbitrajes portuarios en paralelo
- T-MEC: los aranceles no se van
- Energía: dos frentes que elevan costos regionales

Decreto exprés: Uber e InDriver sobreviven, la regulación vuelve a cero

Aprobado un viernes, derogado el lunes siguiente. El Decreto N.º 10 del 16 de abril pretendía regular plataformas como Uber e InDriver bajo la categoría de "taxi de lujo".

La reacción fue inmediata: usuarios, diputados, el alcalde Mizrachi y organizaciones empresariales rechazaron la norma. Taxistas tradicionales bloquearon la Asamblea.

Mulino respondió con el Decreto N.º 11: derogación inmediata y mesa interinstitucional con 90 días para una propuesta consensuada. El vacío jurídico no desaparece con la derogación.

Infobae Panamá · La Prensa · Gaceta Oficial N.º 30507

MSC Francesca retenida en Ormuz — AMP emite alerta urgente

El miércoles 22 de abril, la Guardia Revolucionaria de Irán interceptó el MSC Francesca — portacontenedor de bandera panameña y propiedad italiana — y lo trasladó a aguas iraníes.

Un segundo buque, el Euphoria, también panameño, recibió disparos antes de refugiarse en Emiratos Árabes Unidos. La AMP emitió alerta a toda la flota: evitar el Estrecho.

Para Panamá — el mayor registro de buques del mundo — esto no es un incidente menor: es una prueba directa de la credibilidad de su registro marítimo.

AMP · Cancillería de Panamá · La Estrella de Panamá · Reuters

Sustancia Económica: Mulino amenaza con sesiones extraordinarias

El período ordinario de la Asamblea vence el 30 de abril. La ley está en el punto 142 del orden del día.

Mulino: "Sí o sí la tenemos que pasar."

La urgencia tiene fecha: la UE evaluará a Panamá en octubre. Sin la ley, el país llega al examen sin su argumento más importante.

La norma introduce requisitos de presencia económica real para multinacionales y gravaría las rentas pasivas de fuente extranjera de quienes no cumplan. El reloj de Bruselas no espera el debate parlamentario.

Infobae Panamá · Destino Panamá · Prensa Latina · Financiero News

PPC vs. Maersk en Londres — China castiga buques panameños en sus puertos

China respondió silenciosamente al desplazamiento de Hutchison: mayor escrutinio sobre buques panameños en puertos chinos. COSCO suspendió escala en terminales operadas por navieras europeas.

El arbitraje de PPC contra Maersk corre en Londres, separado del arbitraje CCI contra el Estado panameño. Acusan a Maersk de haber socavado contratos de largo plazo.

Tres frentes legales en paralelo. Mulino: "No nos hemos alineado con nadie." El tablero tiene tres jugadores con agendas que no convergen.

Splash247 · Global Times · WWD Sourcing Journal · CNBC

□ MÉXICO / REGIÓN · COMERCIO INTERNACIONAL

05

T-MEC: Greer en CDMX — los aranceles no se eliminan, negociaciones al 25 de mayo

Segunda ronda de conversaciones México-EE.UU. El representante comercial Jamieson Greer visitó Ciudad de México y se reunió con la presidenta Sheinbaum.

Resultado en dos direcciones: negociaciones formales fijadas al 25 de mayo. Pero Greer fue claro: los aranceles sobre productos mexicanos no se eliminarán. La Sección 232 no está en negociación.

Ebrard: "Va a ser una negociación difícil." Once semanas al 1 de julio. Para la región: si el T-MEC endurece reglas de origen, el ajuste se siente en toda la cadena.

El Financiero · El Universal · La Jornada · Prensa Latina

Venezuela y el Golfo Persa: dos frentes que elevan costos en Latam

En Venezuela, fondos de inversión y empresas energéticas exploran oportunidades — "diplomacia del dólar": acuerdos con Shell y visitas de funcionarios del sector extractivo como palanca para reformas.

En el Golfo Pérsico, la interceptación de buques elevó costos de seguro marítimo y fletes. Los importadores netos de Centroamérica y el Caribe absorben ese costo directamente.

Colombia exportadora se beneficia del precio alto, pero enfrenta su propia disputa: aranceles de hasta 75% sobre productos ecuatorianos propuestos desde el 1 de mayo.

Bloomberg · La República CO · Primicias EC · Reuters

LexSphere Editorial Desk

El miércoles, mientras la TV iraní transmitía el abordaje del MSC Francesca en Ormuz, la Asamblea procesaba el punto 141 de su agenda. El país tiene el mayor registro marítimo del mundo y una ley fiscal crítica sin aprobar. Ambas cosas son ciertas al mismo tiempo.

SEÑALES DE LA SEMANA:

- El decreto de plataformas: regulación sin proceso previo genera patrones que los inversionistas registran.
- El MSC Francesca: prueba directa de la credibilidad del Estado de abanderamiento panameño.
- La ley de sustancia: cada empresa en gris es un mes de planificación fiscal postergada.
- El T-MEC: si EE.UU. endurece reglas de origen, el Canal cobra menos. Lento pero acumulativo.

Panamá tiene todos los activos para ser la jurisdicción de referencia. Lo que le falta: velocidad institucional para convertir esos activos en certeza jurídica.

Hasta la próxima semana,

LexSphere Editorial Desk