

VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

Centro de Pensamiento de Auditoría



Contexto Socioeconómico y Político en ALC y Futuros Posibles

Mauricio Perfetti del Corral

Agenda

- I. Contexto Socio Económico de ALC
- II. Pandemia
- III. Cambio Climático y Biodiversidad
- IV. Hacia un Nuevo Orden Internacional
- V. Democracia y Populismo
- VI. Retos y Oportunidades



I. Contexto Socioeconómico de América Latina y El Caribe

WORLD ECONOMIC FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD



No se vislumbra la posibilidad de un crecimiento sustancialmente mayor en el corto plazo:

- Crecimiento moderado de los países del G-7
- China (el mayor socio comercial de ALC) mantiene un desempeño débil
- ALC crecerá 1.9% en el 2024 (con diferencias significativas entre países)

Línea

Columna

Mapa

Compartir

Detalles

%

5.0

ETIQUETA

4.5

4.0

MUNDO

3.5

3.0

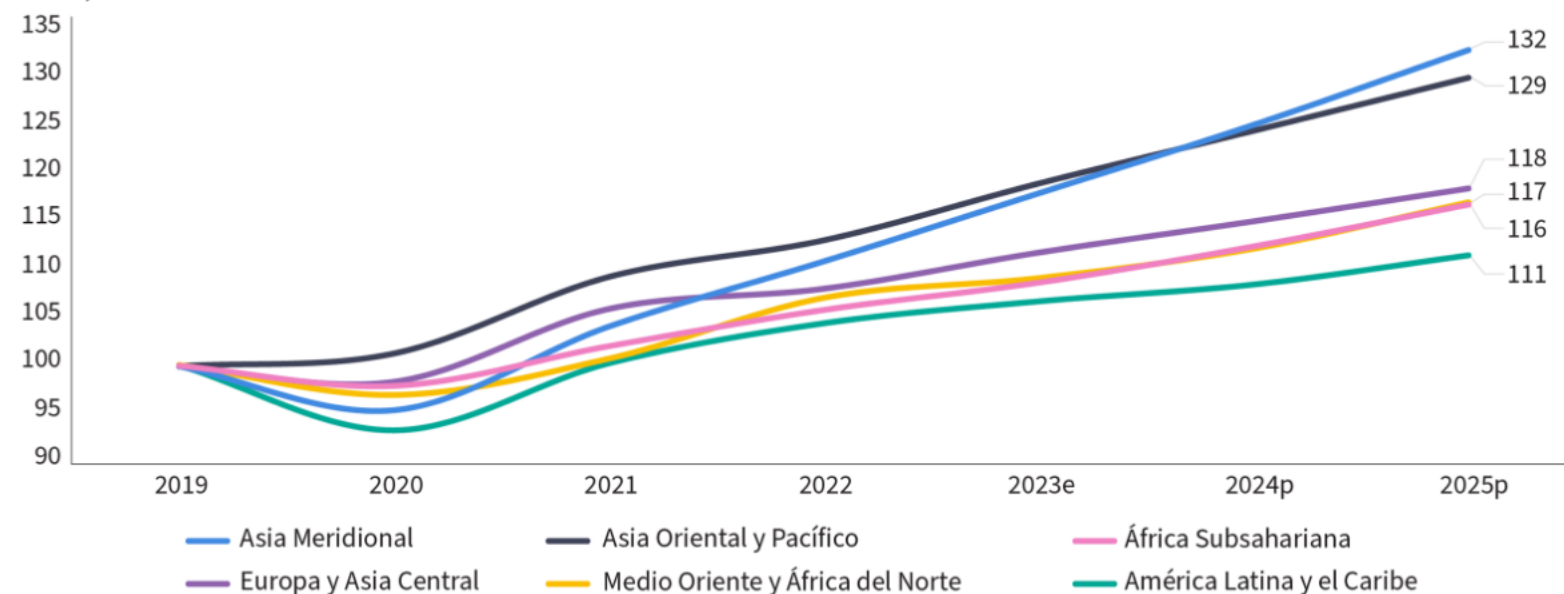
2.5

2.0

Las tasas de crecimiento de ALC siguen estando entre las más bajas del mundo

Nivel del PIB real por región

Índice, 2019 = 100



Según la CEPAL el año pasado la región cumplió una década en que el crecimiento promedio fue solo un 0,8%, **menos de la mitad del crecimiento promedio** durante la denominada década perdida (años 80).

Qué significa lo anterior? Según la Cepal se han generado círculos viciosos acumulativos, que han llevado a la región a una doble trampa de persistente bajo crecimiento y altos niveles de desigualdad.

Al igual que con la tasa de crecimiento, entre 2014 y 2023, **la tasa de crecimiento de ocupados fue 1,26%**, casi la mitad del 3,2% registrado en la década perdida de 1980. La pandemia COVID-19 **profundizó esta tendencia y la generación de empleo cayó** por primera vez en 70 años.

“América Latina y el Caribe (ALC) está **cerca de ganar la batalla contra la inflación** y dar vuelta a la página de los problemas macroeconómicos causados por la pandemia” Banco Mundial

Las tasas de interés, tanto en la región como recientemente en Estados Unidos, **han estado disminuyendo.**

ALC y en general **el mundo se endeudó** como consecuencia de la pandemia. En términos generales, **los avances en cuanto a reducción de la deuda siguen siendo limitados:**

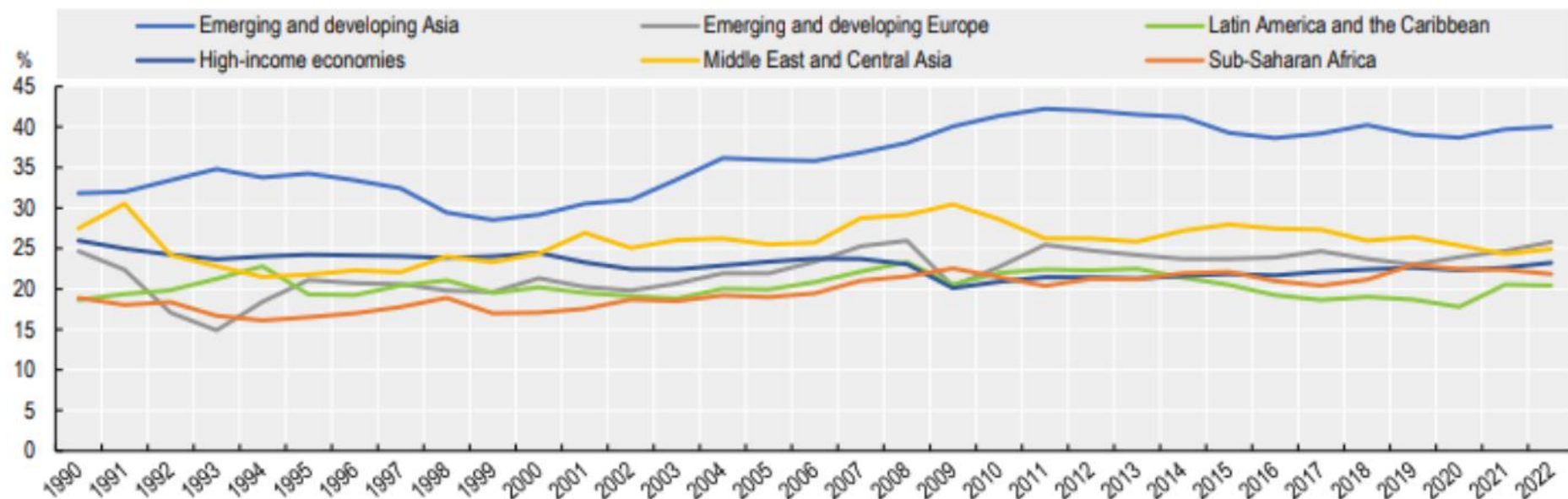
“La relación **deuda/PIB aumentó en 2024** hasta 62,8 por ciento y sigue por encima del nivel observado en 2019 de 59,1 por ciento” Banco Mundial

La **baja acumulación de capital** (público y privado) en un contexto persistente de bajo aumento de la productividad es dañino para el crecimiento de largo plazo

Precisamente la OCDE plantea la **necesidad de aumentar la inversión** como conductor del desarrollo sostenible, y parte de una mayor inversión debe venir del sector público particularmente en infraestructura. La inversión total como % del PIB en ALC es **la más baja de todas las regiones del mundo**, aún inferior a la de los países africanos del Sub Sahara.

Es más, la OCDE afirma que **para alcanzar los ODS en el 2030 los países de ALC deben aumentar sustancialmente la inversión y la calidad de la misma.**

Figure 3. Total investment as a percentage of GDP in LAC and selected regions, 1990-2022



Note: As in the IMF database, data for each region corresponds to weighted averages. Investment, defined as gross capital formation, is measured by the total value of gross fixed capital formation and changes in inventories and acquisitions less disposals of valuables for a unit or sector [SNA 1993]. Investment is expressed as a ratio of total investment in current local currency and GDP in local currency.

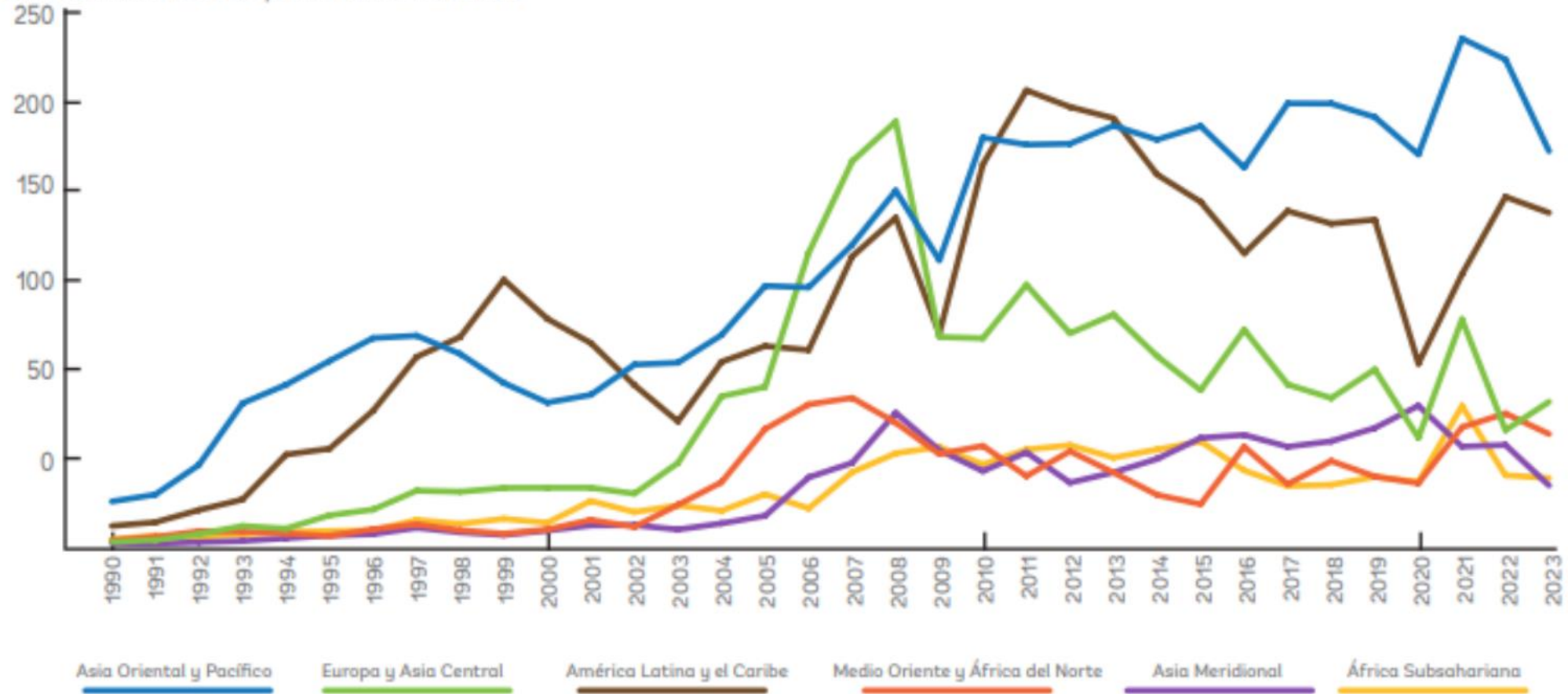
Source: (IMF, 2023_[5]).

Además , la **Inversión Extranjera Directa (IED)** en términos reales sigue por debajo de los niveles observados hace trece años, mientras que los anuncios de proyectos totalmente nuevos (greenfield) son más abundantes en otras partes del mundo.

Figura 1.14

Los flujos de IED hacia ALC no recuperan sus máximos históricos

Miles de millones de USD, a precios constantes de 2015



La OCDE insiste en la necesidad de aumentar la productividad en ALC porque no solo es baja con respecto a otras regiones y/o países sino también entres sectores económicos y al interior de los mismos sectores. Para ello se requiere transformar la estructura productiva en ALC con mayores niveles de productividad y una de las limitaciones para lo anterior es la baja inversión en I&D.

América Latina y el Caribe se caracterizan por tener altos niveles de informalidad:

De acuerdo con estimaciones de las encuestas de empleo de 12 países de la región realizada por CEPAL, el **49% de los trabajadores eran informales** en el cuarto trimestre de 2022.

Los avances en la lucha contra la pobreza y la desigualdad siguen siendo lentos. En 2024, se prevé que **la pobreza monetaria disminuya levemente hasta 24,7%** de la población de ALC (basado en una línea de pobreza de ingreso medio alto de USD 6,85 por día en términos de PPA de 2017), mientras que **la desigualdad seguiría elevada** con un coeficiente de Gini de 49,9%

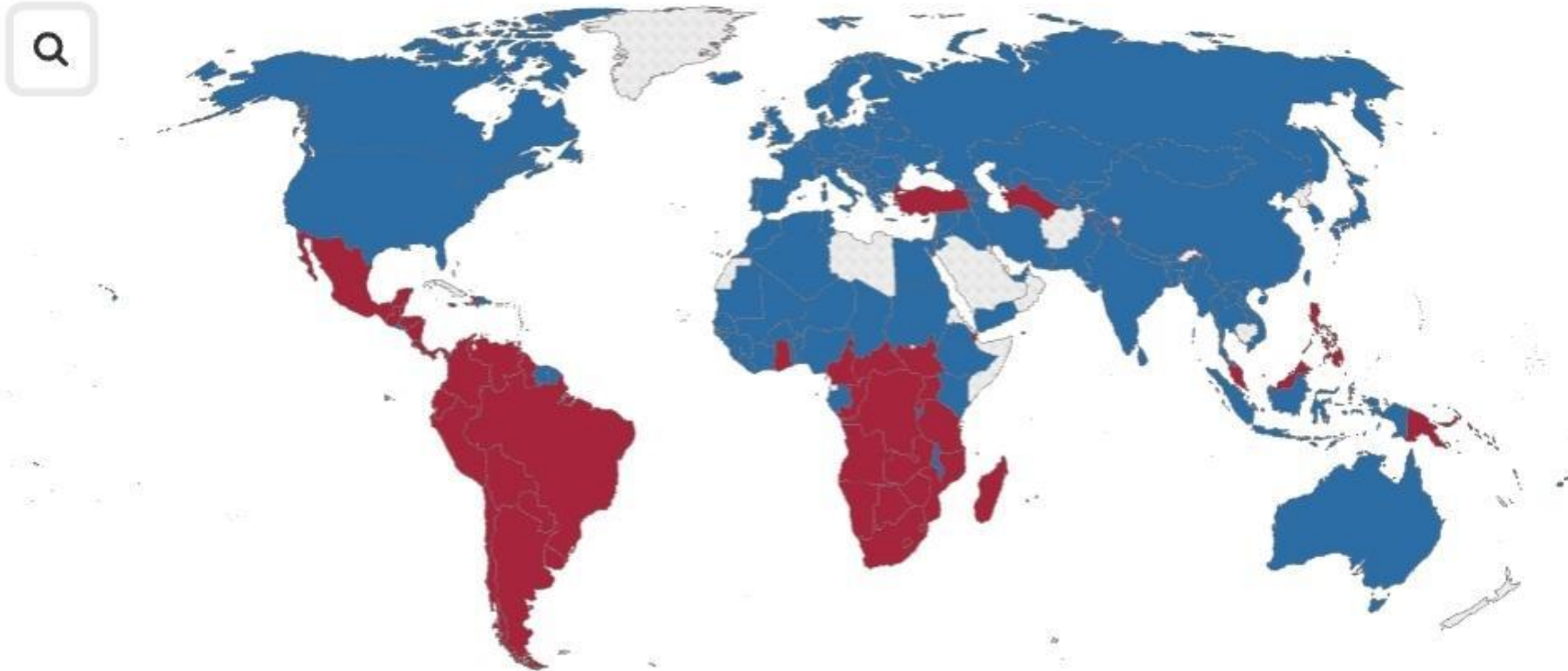
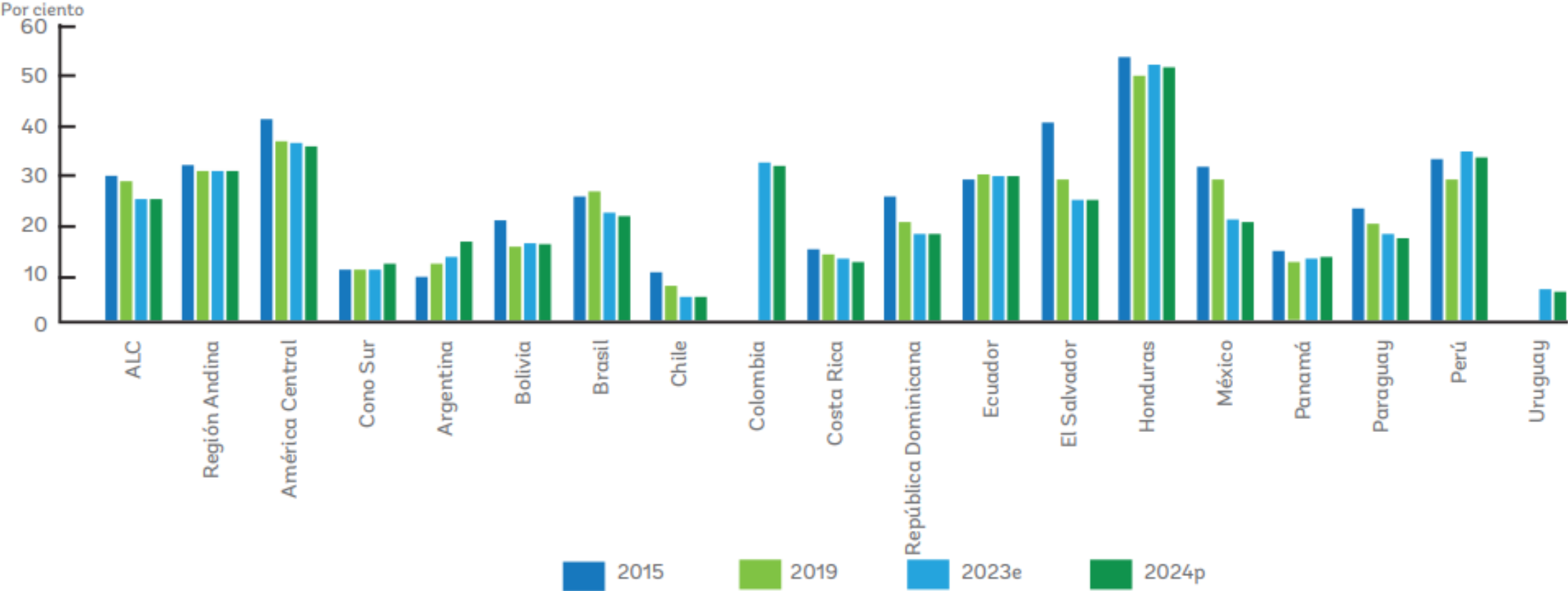


Figura 1.24

La tasa de pobreza en ALC cayó por debajo de su nivel en 2019, impulsada por Brasil y México

Evolución de las tasas de pobreza



II. Pandemia



Varios aspectos de la **pandemia**:

- Tuvo **efectos económicos inmediatos**: elevado crecimiento negativo, desempleo, pobreza, mayor deuda pública
- Tuvo **efectos económicos posteriores**: inflación y consecuentemente mayores tasas de interés
- La generación de **empleo, el desempleo, la pobreza** no han logrado en algunos casos volver a sus niveles prepandemia o se rompieron las tendencias de la última década

Pero la pandemia también tuvo **otra clase de efectos**: posibles cambios en la morbilidad y en la reducción en la esperanza de vida, efectos en la salud mental y en la calidad de la educación.

Quizás la perspectiva menos comentado acerca de la pandemia es su relación con el medio ambiente, la biodiversidad y su conservación:

CONTAGIO

*La evolución
de las pandemias*



DAVID
QUAMMEN

DEBATE

“Invadimos los bosques tropicales y otros espacios salvajes, que albergan una enorme cantidad de especies animales y plantas; y, en el seno de estas criaturas, multitud de virus desconocidos. Talamos árboles; matamos animales o los enjaulamos para enviarlos a los mercados. Alteramos ecosistemas y provocamos que los virus escapen de sus huéspedes naturales. Cuando esto ocurre, los virus necesitan un nuevo huésped. A menudo, ese huésped somos nosotros”.

*Quammen, D. “Fuimos nosotros quienes creamos la epidemia del coronavirus”
The New York Times, 28 de enero 2020 en “Contagio. La evolución de las
pandemias” Mayo, 2020*

Este mismo artículo finaliza con el siguiente enunciado:

“A largo plazo, cuando la peor parte haya pasado, debemos recordar que **el Covid-19 no fue un suceso novedoso ni un infortunio**. Fue -y sigue siendo- parte de una serie de **decisiones que estamos tomando los humanos**”

III. Cambio climático y Biodiversidad



Del Informe Planeta Vivo 2024 publicado una semana antes de la COP16 por WWF:

“La **biodiversidad sustenta la vida humana** y, en consecuencia, nuestras sociedades. Sin embargo, todos los **indicadores del estado de la naturaleza** a escala mundial **muestran un declive**”.

Según el informe en los últimos 50 años, **el tamaño medio de las poblaciones:**

- De fauna silvestre se ha reducido en 73.0% (seguimiento de 5495 especies de anfibios, aves, peces, mamíferos y reptiles)
- Las especies de agua dulce con una caída del 85.0%
- Las terrestres 69.0%
- Las marinas 56.0%

Por regiones, los descensos se comportan de la siguiente manera:

- ALC “un preocupante” descenso del 95,0%
- África 76,0%
- Asia Pacífico 60,0%
- Europa y Asia Central 35,0%
- Norteamérica 39,% (estas dos últimas regiones reflejan impactos a gran escala antes de 1970)

Las causas de lo anterior provienen de:

- **la degradación y pérdida de hábitats** presionados por el sistema alimentario humano.
- **La sobreexplotación del suelo y los bosques.**
- **Las especies invasoras y enfermedades** (en algunos casos estas últimas son propiciadas por el mismo cambio climático).

Las causas de lo anterior provienen de 1ero, de la **degradación y pérdida de hábitats** presionados por el sistema alimentario humano, 2do, **sobreexplotación del suelo y los bosques**, 3ero **las especies invasoras y enfermedades** (en algunos casos estas últimas son propiciadas por el mismo cambio climático).

Los estudios, análisis y un indicador utilizado para este informe señala que **la naturaleza está desapareciendo a un ritmo alarmante que llevan puntos de inflexión que pueden tener consecuencias potencialmente catastróficas:**

- Muerte masiva de arrecifes de coral.
- En la selva amazónica que liberaría toneladas de carbono a la atmosfera y afectaría el clima mundial.
- En la corriente circular del sur de Groenlandia que cambiaría dramáticamente los patrones climáticos de Europa y América del Norte.
- La fusión de los mantos de hielo de Groenlandia y la Antártida Occidental desencadenaría aumento en el nivel del mar.

Todo lo anterior indica que **no se están alcanzando los objetivos mundiales** de:

- Detener y revertir la pérdida de biodiversidad (Convenio sobre la Diversidad Biológica)
- Limitar el aumento de la temperatura global a 1,5oC (Acuerdo de París)

IV. Hacia un Nuevo Orden Internacional

GZERO





Algunos hablan en la actualidad de **“La nueva Banda de los Cuatro”**: China (Xi Jinping), Rusia (Vladimir Putin), Irán (Masud Pezeshkian) y Corea del Norte (Kin Jong-un), los cuales comparten cierta aversión a un orden internacional con gran preeminencia de EE.UU. Otros incluyen además a Turquía.

Dichos cuatro países **comparten intercambios mutuos** de apoyo militar, económico y político y tratan de evitar en sus países la expansión de las ideas liberales de occidente.

Al mundo le preocupa esta alineación por ese decaimiento de occidente, por las guerras en las que están involucrados dos de los países de dicha Banda (Rusia contra Ucrania, Irán en volátil y explosivo oriente medio) y fundamentalmente por una razón económica: Occidente no debe depender en cadenas productivas de algunos bienes que se producen en alguno de esos cuatro países, por ejemplo los componentes para energía solar (China podrá llegar a controlar por ejemplo el 80% de la producción de estos).

Hay que mencionar la “**Franja y la Ruta**” cuando se habla de China, la cual busca constituir una red que impulse el flujo de bienes, capital, tecnologías, recursos humanos.

Según la Universidad de Beijing, esta iniciativa lleva un crecimiento cercano al 6,5% anual promedio del volumen acumulado de comercio entre China y los países socios

Según algunos expertos **la situación actual en medio oriente** puede contribuir a un desescalamiento del conflicto; Biden tendría la capacidad de lograr antes de terminar su gobierno un tratado de defensa con Arabia Saudita como parte de acuerdo de normalización de relaciones entre este último e Israel. Trump en caso de ganar no tendría esa mayoría. Esa normalización entre esos dos países del medio oriente, según expertos, sería una gran contribución a distensionar la región, sumado a que el debilitamiento de Hamás y Hezbolá abre una oportunidad para transformar a Gaza y el Líbano.

Si Kamala Harris gana las elecciones se espera una continuidad en cuanto a comercio internacional (se mantendrían los TLCs), a política migratoria y antidrogas. Si gana Trump volvería la guerra comercial con China, 20% de arancel a las importaciones -modificando así los TLCs- y una rígida política migratoria. México podría ser uno de los países más afectados de la región con esas dos políticas. Importante tener en cuenta lo que dice el NYT el viernes pasado acerca de Musk Trump y sus relaciones con Rusia.

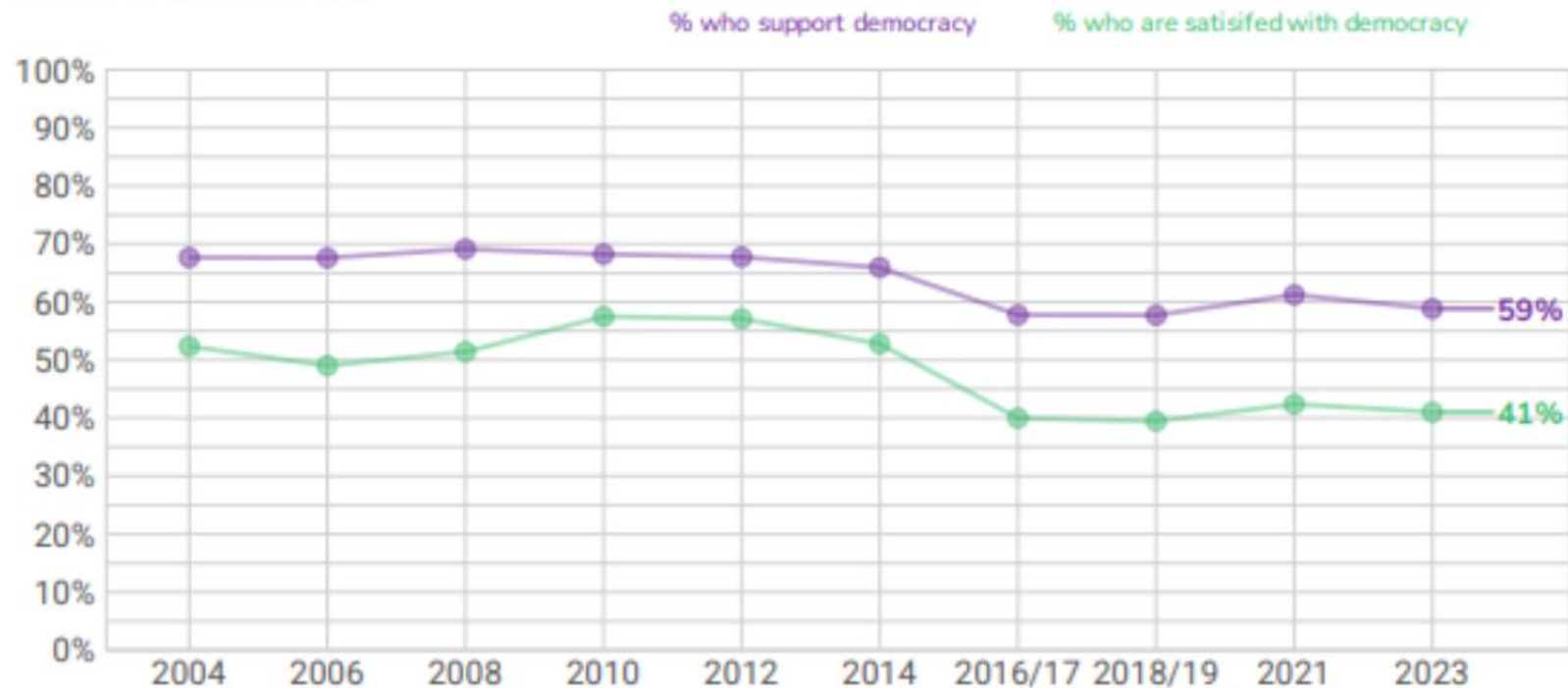
Hay que mencionar a Venezuela. La emigración de este país aumentará y ALC debe prepararse para esa nueva oleada de migrantes venezolanos. Es difícil vislumbrar a corto plazo, en el contexto actual del mundo y de Colombia, Brasil y Méjico, una salida negociada de Maduro.

Por último, todo lo anterior muestra la necesidad de una reforma sustancial al sistema que rige hoy en día las Naciones Unidas. Este reto es quizás el mas importante del nuevo orden internacional.

V. Democracia y populismo

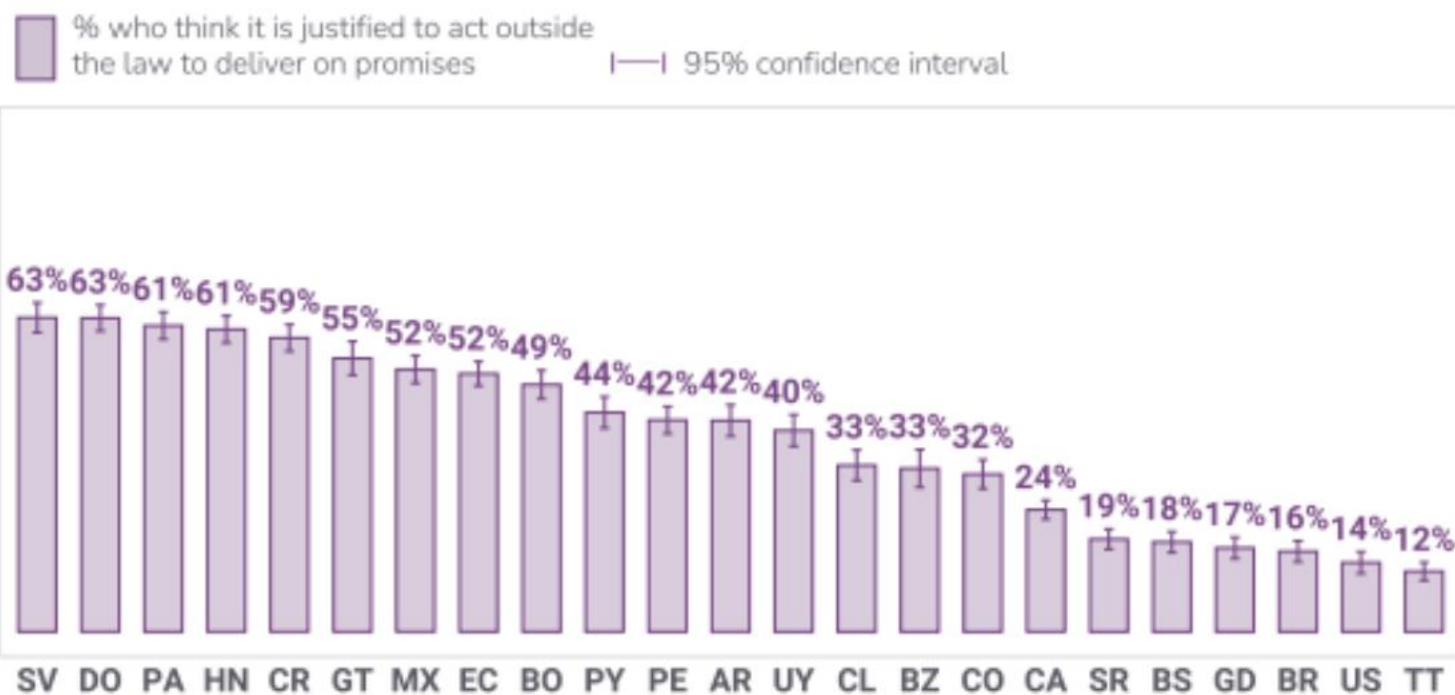
Following significant declines, views about democracy have remained stable at a new, lower equilibrium

Support for and satisfaction with democracy have stabilized at lower levels than a decade ago



Source: LAPOP Lab, AmericasBarometer 2004-2023

In nearly a third of the countries of the LAC region, a majority would justify leaders acting outside of the law



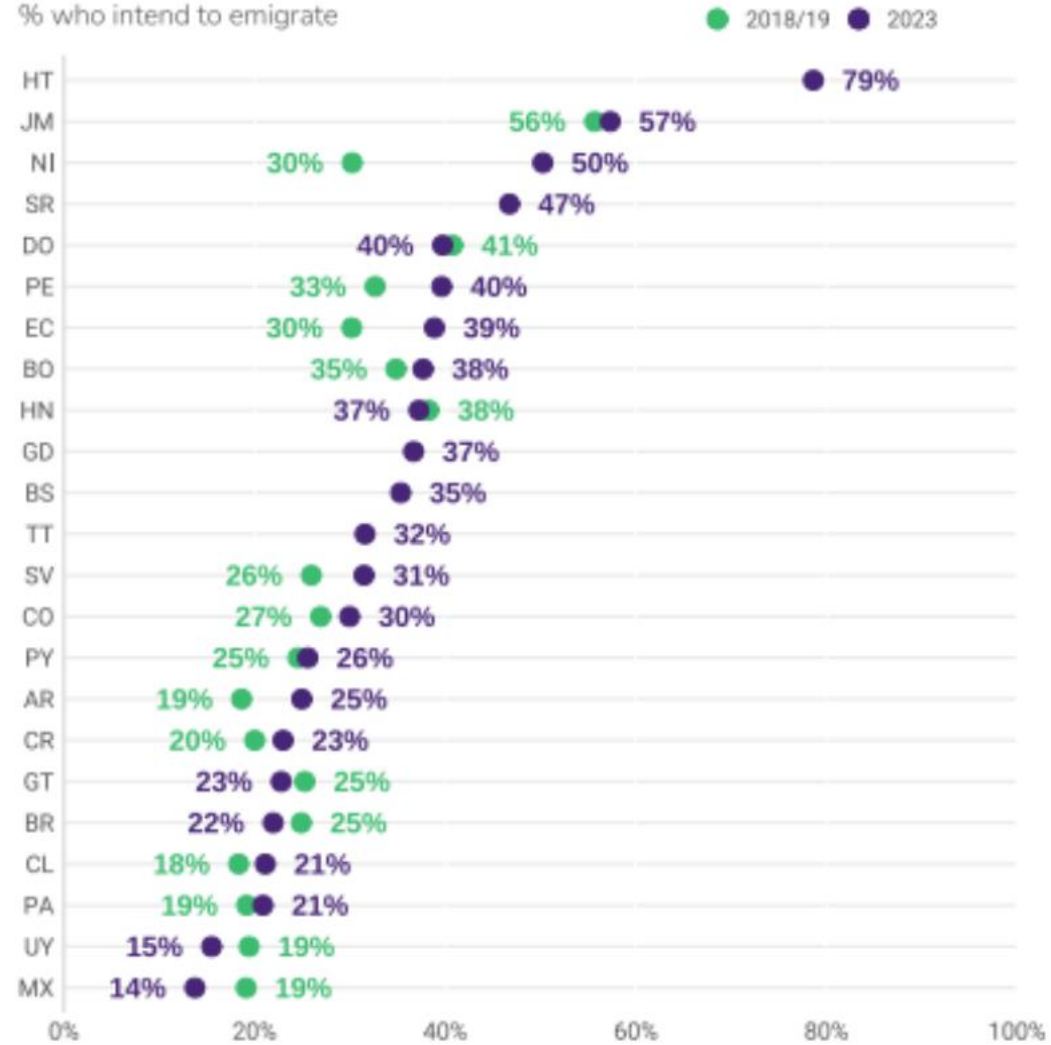
Source: LAPOP Lab, AmericasBarometer 2023

Tomado de : Barómetro de AL Universidad Vanderbilt

The percentage of individuals who aspire to leave their country has increased in most countries for which cross-time data are available

Emigration intentions have increased since 2018/19 in most LAC countries

% who intend to emigrate

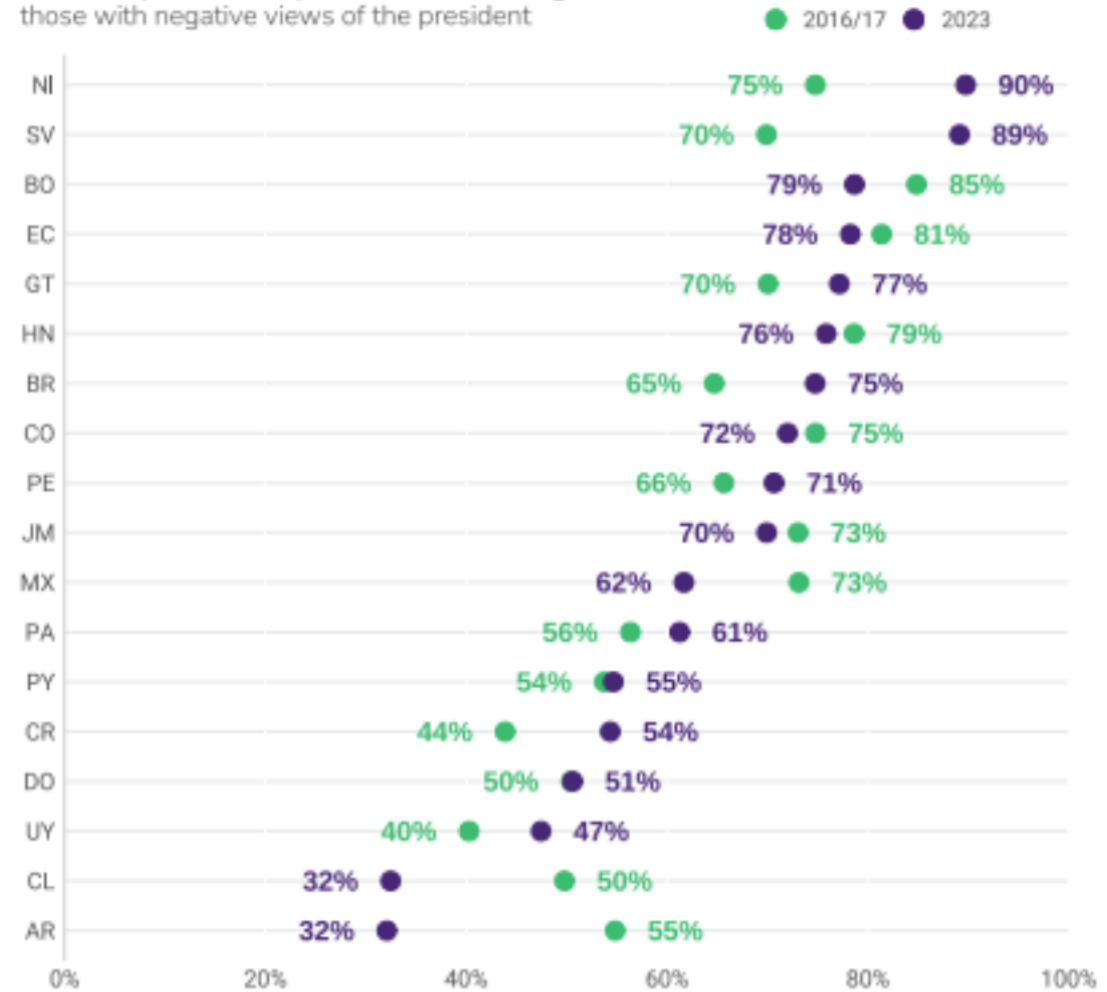


Source: LAPOP Lab, AmericasBarometer 2023

Tomado de : Barómetro de AL Universidad Vanderbilt

Concerns about free speech have increased among government critics in many countries

% who say there is very little freedom among those with negative views of the president



Source: LAPOP Lab, AmericasBarometer 2023

Tomado de : Barómetro de AL Universidad Vanderbilt

Harari (2024, "Nexus") asevera que el populismo "consiste en afirmar que en realidad solo ellos representan al pueblo. Puesto que en las democracias solo el pueblo debe tener poder político, y puesto que en teoría, solo los populistas representan al pueblo, únicamente el partido populista ha de acaparar el poder político" Obviamente el populismo es tanto de izquierda como de derecha.

Harari sentencia además que el populismo socava la democracia.

Un estudio realizado en 2023 encuentran lo siguiente después de 15 años de populistas en el poder:

- El GDP es 10% más bajo que el contra fáctico
- No disminuyó la desigualdad
- Disminuye la calidad de las instituciones (Cortes, libertad de prensa)
- Los populistas es poco probable que salgan del poder después de perder las elecciones (caso Venezuela)

Se ha pasado en los últimos años **de redes orgánicas a redes inorgánicas** que nunca se apagan de tal manera que gracias a estas se ofrecen en elecciones la opción de esconder o distorsionar la verdad para favorecer grupos o candidatos específicos lo cual puede tener marcadas incidencias en las elecciones de una democracia.

VI. Retos y oportunidades

Socio Económicos

El WB habla de que **“es hora de dar vuelta a la página de las disrupciones pandémicas y abordar los desafíos a largo plazo”** tales como corregir los desequilibrios fiscales y reducir la deuda, recuperar el poder adquisitivo y retomar los avances logrados en reducción de la pobreza durante la década anterior. Quizás el reto más grande para ALC consiste principalmente en **crecer más**; sin mayor crecimiento económico será difícil aumentar el empleo, reducir la pobreza y la desigualdad. A su vez es necesario **reducir la informalidad y repensar los sistemas de protección social.**

Oportunidades para crecer más:

- **Promover la IED** pues genera empleo, mayor productividad y salarios así como innovaciones.
- **Nearshoring y friendshoring:** La continuidad y el posible incremento adicional de los aranceles sobre las importaciones chinas, las tensiones geopolíticas en aumento y el reconocimiento durante la pandemia de COVID-19 de la fragilidad de las cadenas de suministro han llevado a EE. UU. a intentar reducir el riesgo promoviendo el nearshoring o el friendshoring.

Oportunidades para crecer más:

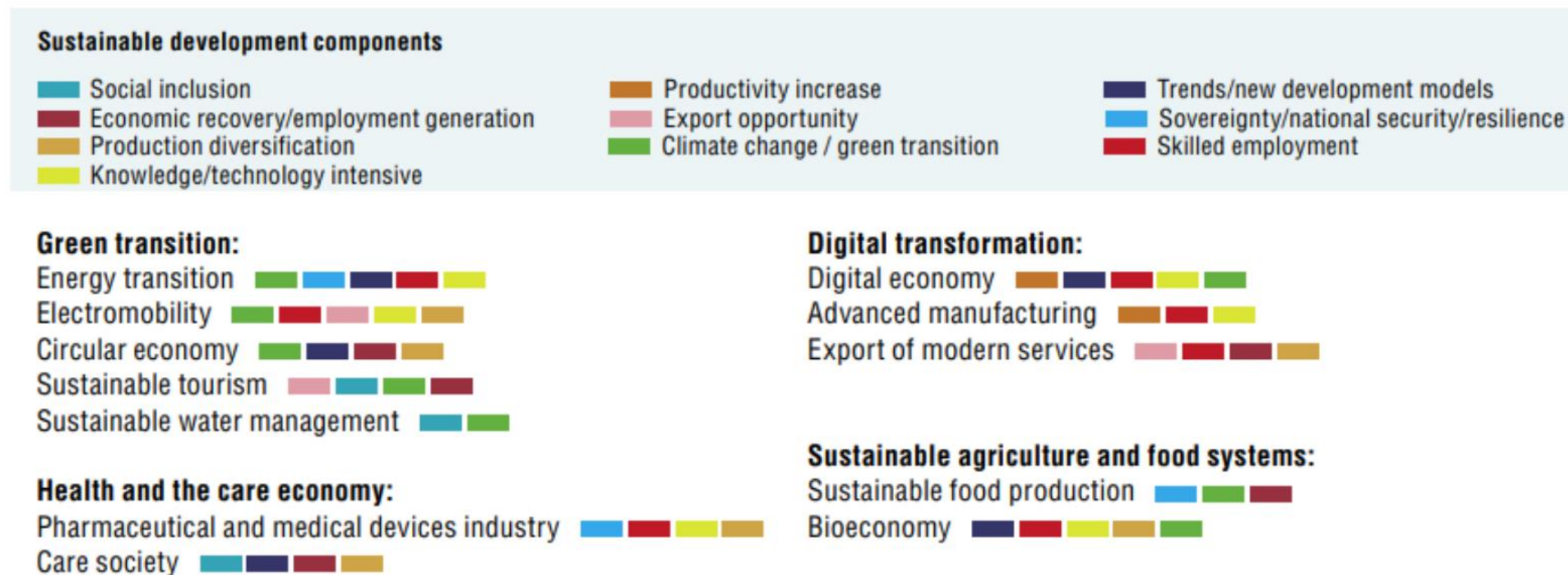
La transición verde ubica a la región en una buena posición para la manufactura, dado que posee las redes eléctricas más verdes del mundo (Banco Mundial, 2022). Como dice el WB, ALC no puede perder el tren del reacondicionamiento internacional de las cadenas de producción ni el impulso de USA al mismo.

- Es necesario conectar los pequeños negocios con las dinámicas de empresas de mayor tamaño y las demandas públicas locales y estatales.

Oportunidades para crecer más:

- **Competencia y regulación:** Según Maloney (Chief Economist ALC, WB) “La competencia es un componente central del entorno que contribuye al incremento de la productividad, siendo esta última uno de los factores que afecta el crecimiento en ALC. Falta impulsar más en ALC la competencia, y fortalecer las instituciones que la promueven y la regulan.
- **Educación:** es necesario recuperar lo perdido en materia educativa como consecuencia de la pandemia, particularmente en términos de calidad y aprendizaje

Figure 9. Sectors with high potential to drive sustainable development



Source: Authors' elaboration based on (ECLAC, 2023_[24]; OECD et al., 2022_[19]).

Oportunidades para crecer más:

- En décadas recientes los sectores verdes en LAC han crecido más (3.3%) que el resto de la economía (2,8%). ALC tiene potencial en el desarrollo de la industria de hidrógeno y generar valor agregado a materias primas críticas.

Cambio climático y biodiversidad

El informe del W/WF propone:

- **Transformar la conservación:** necesidad de aumentar la eficacia de la conservación y reducir la actual distribución desigual teniendo en cuenta que 16.0% de las tierras del planeta y el 8.0% de los océanos corresponde a zonas protegidas y que según el Marco Global de Biodiversidad (GBF) se insta a proteger el 30.0% de las tierras, aguas y mares para 2030.

Cambio climático y biodiversidad

- **Transformar alimentaria:** Este es el principal factor de degradación ambiental y esto requiere principalmente I) aumentar la producción alimentaria respetuosa con la naturaleza y II) reducir la pérdida y desperdicio de alimentos (entre el 30% y el 40% de los alimentos que se producen no se consumen).
- **Transformar el sistema energético:** Hay que sustituir combustibles fósiles por energías renovables para reducir a la mitad la emisión de gases de efecto invernadero al 2030 y mantener el objetivo de 1,5oC

Cambio climático y biodiversidad

- **Transformar sistema financiero:** financiación verde significa (I) movilizar fondos para la conservación y(II) contabilización del valor agregado de los ecosistemas y abordando riesgos relacionados con naturaleza y clima.

Conclusión general

ALC debe aprovechar con urgencia las oportunidades existentes, incluyendo las verdes, para crecer más sosteniblemente, generar más empleo formal y lograr reducir persistentemente la pobreza.

Reducir la informalidad y la desigualdad son retos fundamentales, así como los diseños de los sistemas de protección social frente a esos entornos.

ALC tiene una tarea pendiente y urgente en cuanto a detener y revertir la pérdida de biodiversidad.

Conclusión general

Es preciso tener en cuenta que todo lo anterior se da en un contexto de incertidumbre por las tensiones mundiales, cierto desencanto de la democracia y el capitalismo en medio de un reacomodo del orden internacional, en el que es además necesario sacar provecho de los nuevos bloques sin alinearse.

Regular propositivamente las redes sociales y la IA con el fin de proteger la democracia y libertades resultará uno de los mayores retos.



VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

Centro de Pensamiento de Auditoría



NEURO LIDERAZGO

By: Mariana Gómez Mejía





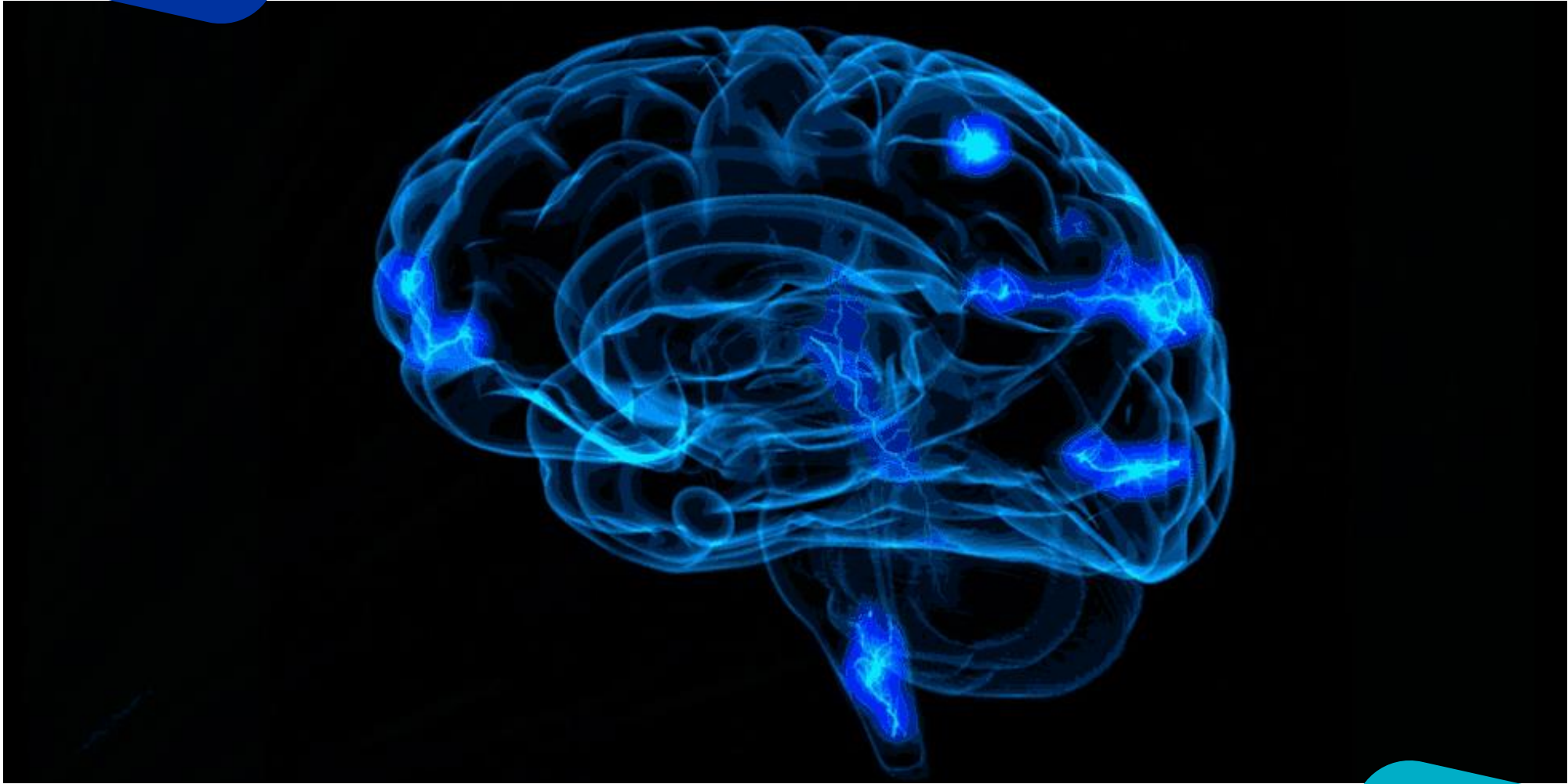
Pienso luego existo

1637



Siento y entonces

1994



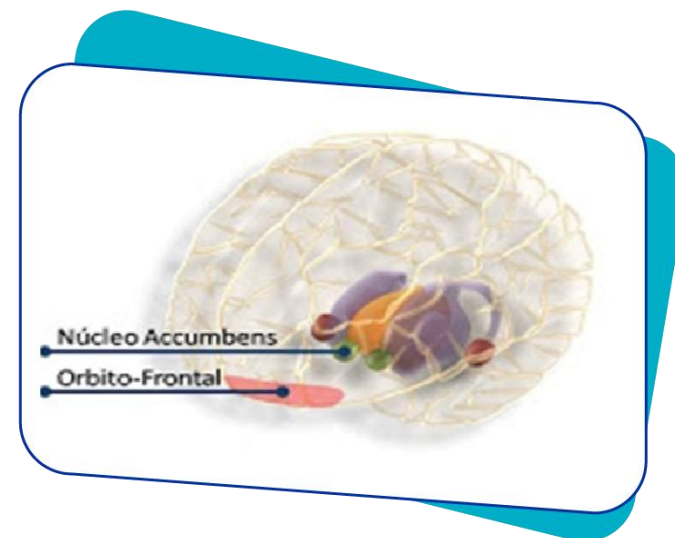
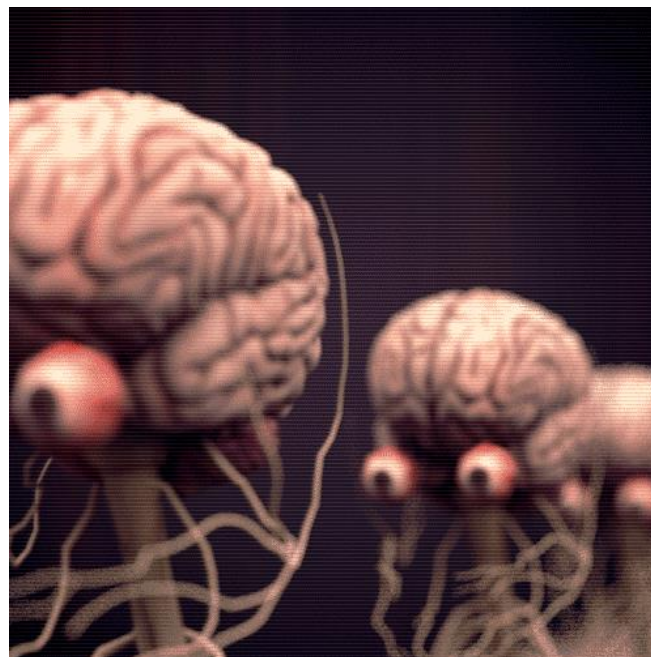
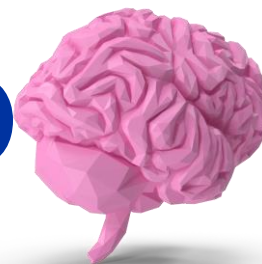
¿El líder nace o se hace?



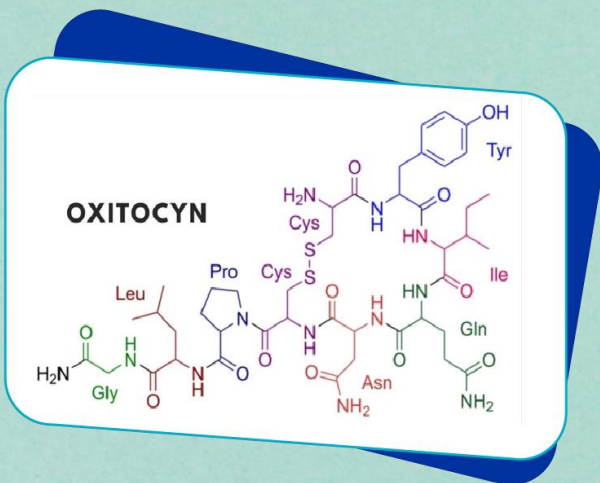
Habilidad - Capacidad



¿Dónde se ubica **el liderazgo** en el cerebro?



¿Qué debe generar un líder **en el cerebro** de las personas?



Confianza percibida



Confianza percibida

- Carismático
- Genuino
- Coherente
(piensa, dice y hace)



Sincera. Dura más cuando los sentimientos positivos son muy intensos. Participa el músculo cigomático. Se elevan las mejillas y salen "patas de gallo".



Amortiguada. Sentimientos positivos aunque disimulando la intensidad. Se aprietan los labios, salen "patas de gallo" y se estiran las comisuras de los labios.



Falsa. Su fin es camuflar, convencer al otro de que se siente una impresión positiva. Contradice la emoción interior. De todas, es la única sonrisa mentirosa.



Burlona. Llamada también "de Chaplin". Poco corriente. Los labios se elevan en un ángulo muy pronunciado. Insolente, se alegra del mismo hecho de sonreír.



Desdeñosa. Contracción del músculo orbicular de los labios, protuberancia en torno a las comisuras y, a veces, hoyuelo. Se confunde con una auténtica.



Temerosa. No hay expresión positiva. El músculo risorio tira de los labios hacia las orejas y los labios quedan en posición rectangular.



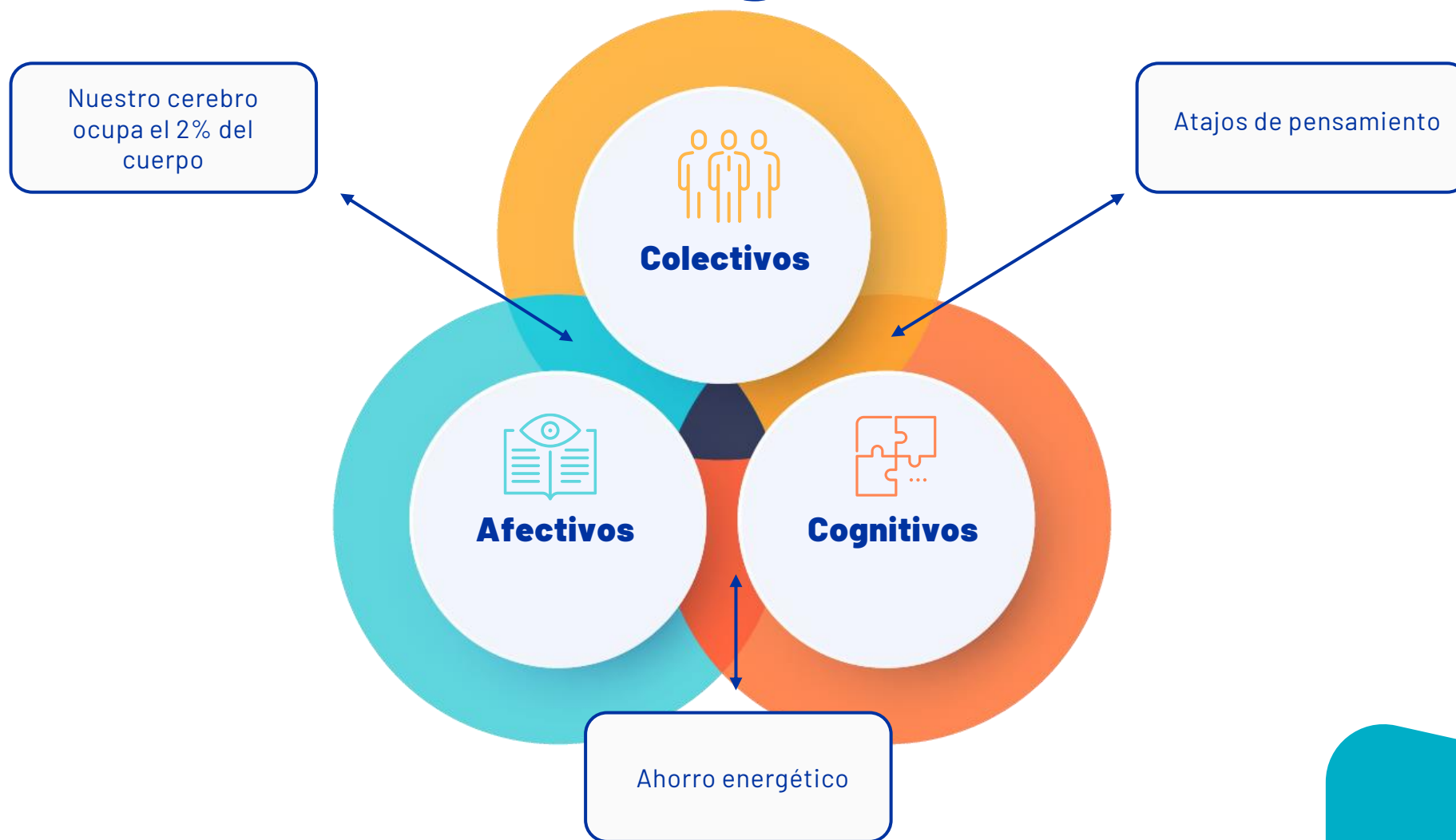
Triste. Muestra emociones negativas sin querer ocultar la desdicha. Es asimétrica y prolongada. Habitualmente implica que la persona no va a quejarse.

Neuronas en espejo

- Objetivos en común
- Disposición al cambio
- Motivación intrínseca



Sesgos



Sesgo de confirmación

Los auditores pueden buscar y dar más peso a la información que confirme sus hipótesis previas sobre la empresa auditada, ignorando o minimizando datos que puedan contradecir sus expectativas.

- Ejemplo: Caso Enron 2001
63400 millones de dólares

Ejemplo: Esquema Ponzi
Bernie Madoff fue visto como una
figura destacada en Wall Street

Efecto Halo

Este sesgo puede surgir cuando un auditor tiene una impresión positiva o negativa general de una empresa o de sus directivos, lo que influye en la evaluación de áreas específicas. Por ejemplo, si se percibe a la empresa como altamente ética, el auditor podría ser menos riguroso en la detección de posibles irregularidades. Este sesgo es relevante en la imagen del auditor que puede ser percibida como incomoda

Aversión a la pérdida

Los auditores pueden mostrar una tendencia a evitar decisiones o conclusiones que perciban como arriesgadas, optando por alternativas conservadoras, aunque los datos sugieran la necesidad de cambios o de conclusiones menos convencionales.

Caso de **Lehman Brothers** y el
“Repo 105”

Caso de Wirecard (2020)
1.9 millones de Euros faltantes

Sesgo de Recencia

Este sesgo ocurre cuando el auditor da más peso a la información más reciente, como eventos o datos actuales, y minimiza información relevante de períodos anteriores, lo que puede llevar a juicios desbalanceados.

Efecto de Familiaridad – Casos de Revisión Continua

En muchas firmas, los auditores que revisan las cuentas de un cliente durante años pueden volverse demasiado familiares con la empresa.

El Carillion (2018), la firma
auditora KPMG

Factores de **Riesgo**

Carga de trabajo elevada y plazos estrictos

Altos niveles de responsabilidad y presión

Monotonía y falta de control

Conflictos éticos y presión para cumplir con expectativas

TIPS

para liderar desde **la neurociencia**



Técnicas para conectar

- Simpatía y similitud
- Comunicar interés en común
- Prosodia y lenguaje cercano
- Comunicación reflexiva



Técnicas para conversar

- Reciprocidad
- Manada
- Arrastre



Técnicas para mantener relaciones largo plazo

- Refuerzos positivos
- Retroalimentaciones efectivas

Confianza en si mismo

- Inteligencia intrapersonal



Confianza en los otros

- Inteligencia social y emocional



Confianza en el futuro

- Inteligencia creativa



**Cuando el cambio afuera es
más rápido que el cambio adentro
el fin está cerca. Morin**

**La vida es en su mejor momento
un proceso fluido y cambiante en
lo que nada es fijo. Rogers**

GRACIAS

Neuro
de la

CONTACTO:



@marcy.gomeji



Mariana Gómez Mejía

mariana.gomezmejia@upb.edu.co