

VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

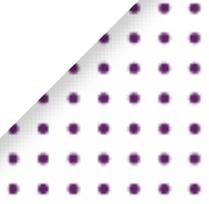
Centro de Pensamiento de Auditoría



Innovación aplicada

Registro de asistencia y evaluación
de conferencias





VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

Centro de Pensamiento de Auditoría

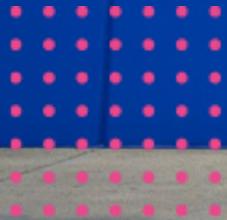


“(...) Hemos entrado en la era de las incertidumbres (...) Además de las incertidumbres económicas todo el futuro es incierto. Sin embargo, debemos tratar de **vislumbrar las tendencias y los riesgos** que entraña el porvenir ”

Cambiamos de Vía

Edgar Morin, 8 de julio de 2021

Filósofo y sociólogo



Un nuevo complejo de incertidumbres que implica capacidad de análisis y acción



Incertidumbre cotidiana a la que las personas siempre se han enfrentado

Sistemas planetarios desestabilizados del Antropoceno

En la actualidad, nuevos tipos de incertidumbre se acumulan e interactúan formando un nuevo complejo de incertidumbre

Búsqueda de transformaciones sociales generales

Intensificación generalizada de la polarización

Fuente: PNUD, informe Desarrollo Humano 2022.



MEGATENDENCIAS

Y EL ROL DE LA AUDITORÍA EN UN CONTEXTO CADA VEZ MÁS INCIERTO

VI

Encuentro
Latinoamericano
de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital

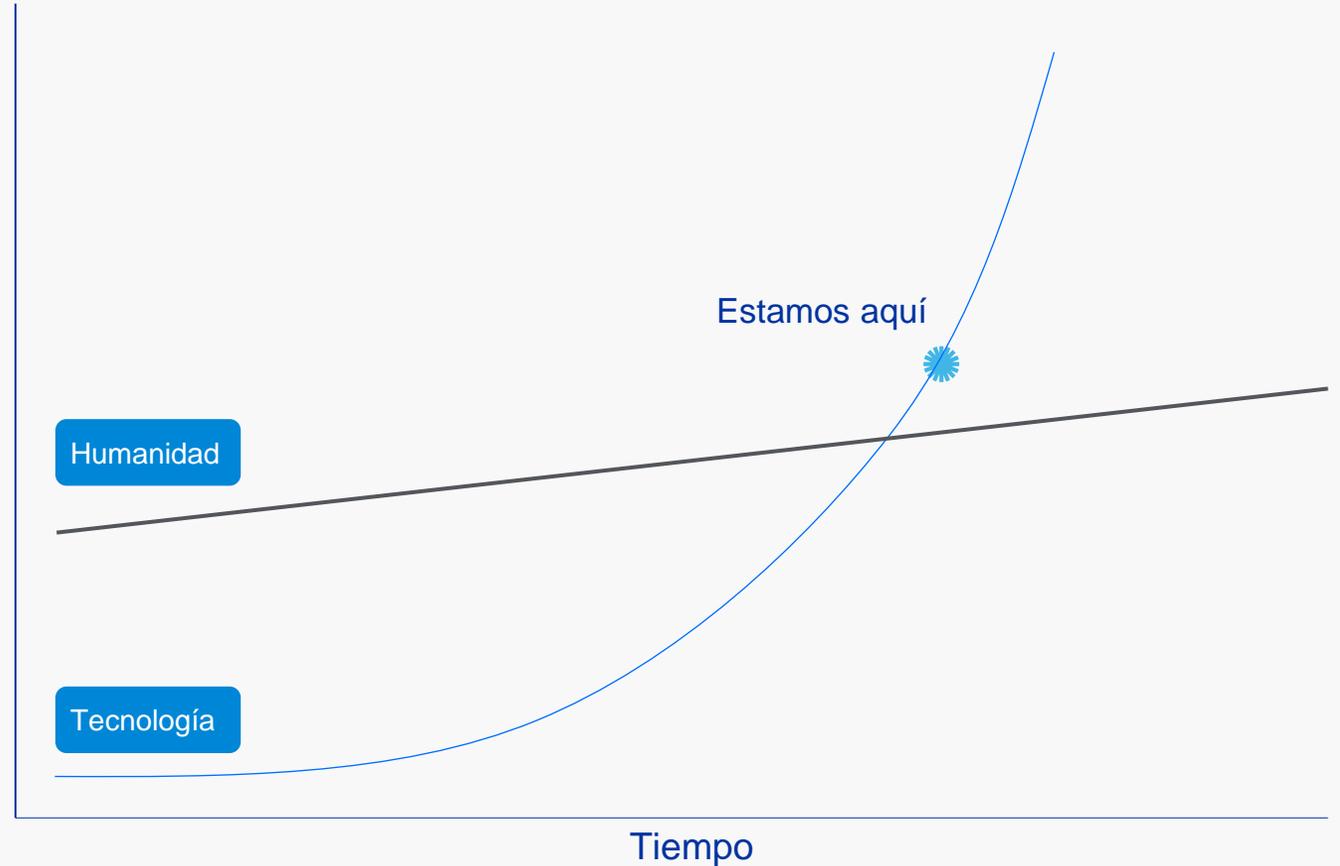
Evolución del entorno

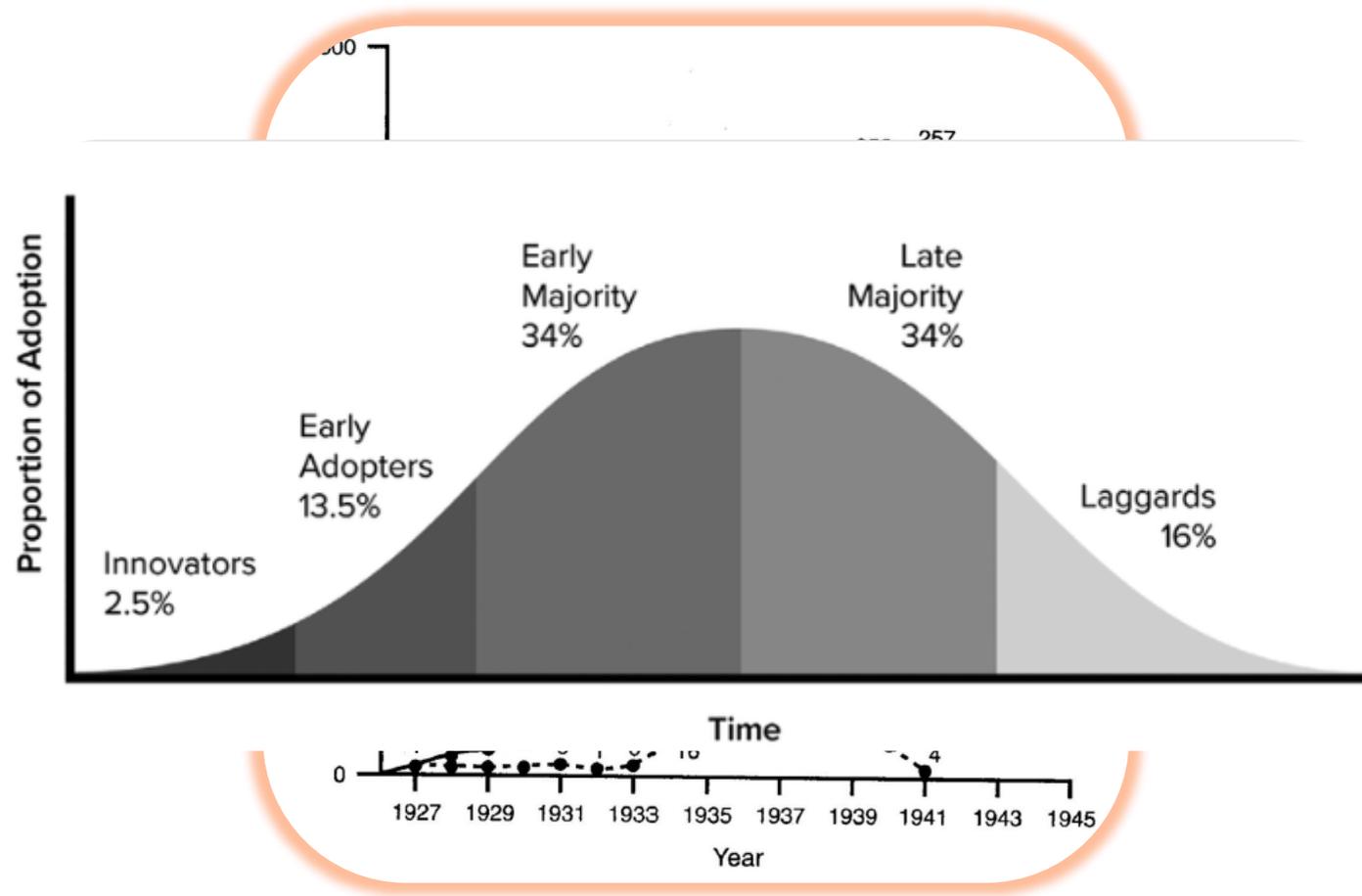
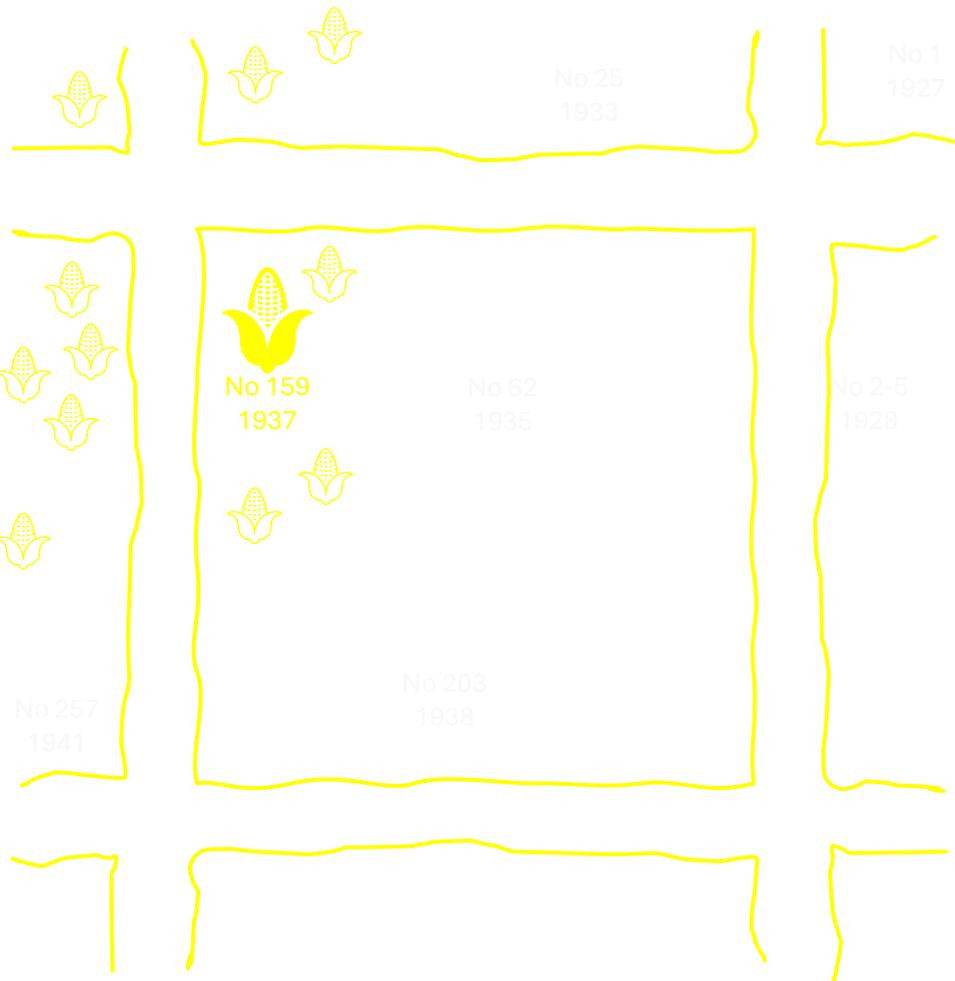
“A pesar de que los seres humanos y las sociedades se han adaptado paulatinamente a los cambios, el **promedio de la velocidad del cambio tecnológico está acelerándose tanto que ha subido por encima de la velocidad promedio a la que la mayoría de las personas pueden asimilar todos esos cambios**”
Eso nos está causando **ansiedad cultural**.

Eric “Astro” Teller

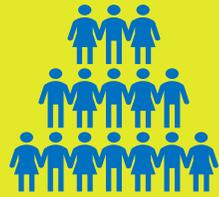
Fuente: Gracias por llegar tarde. Thomas L. Friedman.

Velocidad de cambio



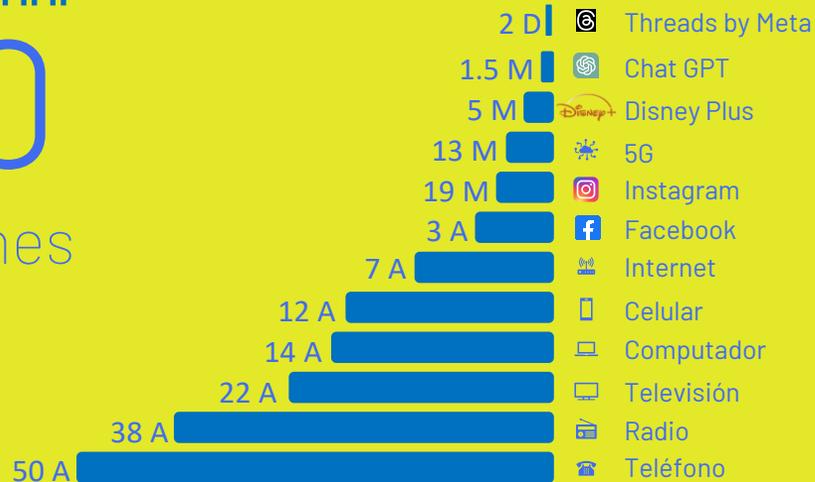


¿Cómo adoptamos las innovaciones?



50

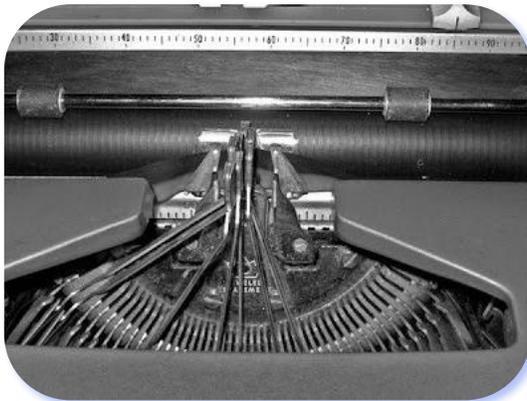
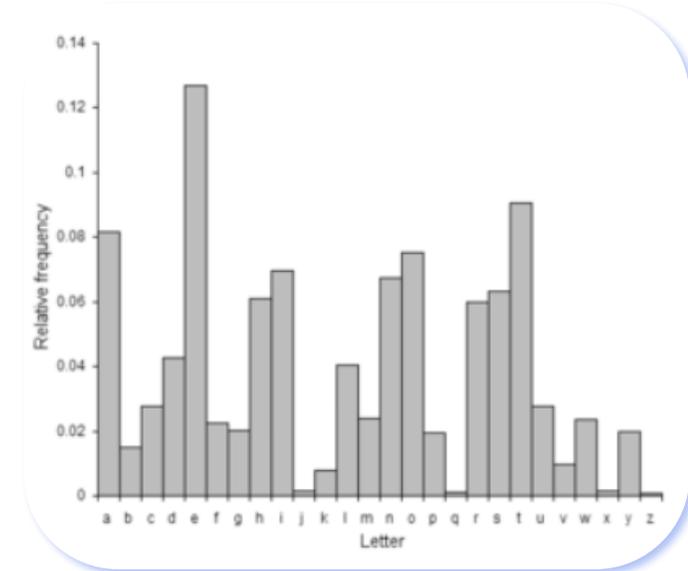
Millones



Fuente: Elaboración propia con base en Statista
¿Cuánto tardaron algunas innovaciones en alcanzar la masividad?

¿Cuánto tardaron algunas innovaciones en alcanzar la masividad?

¿Cómo no adoptamos las innovaciones?



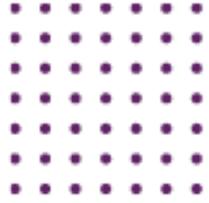
Necesidades humanas

Son comunes a través de las culturas y la historia.

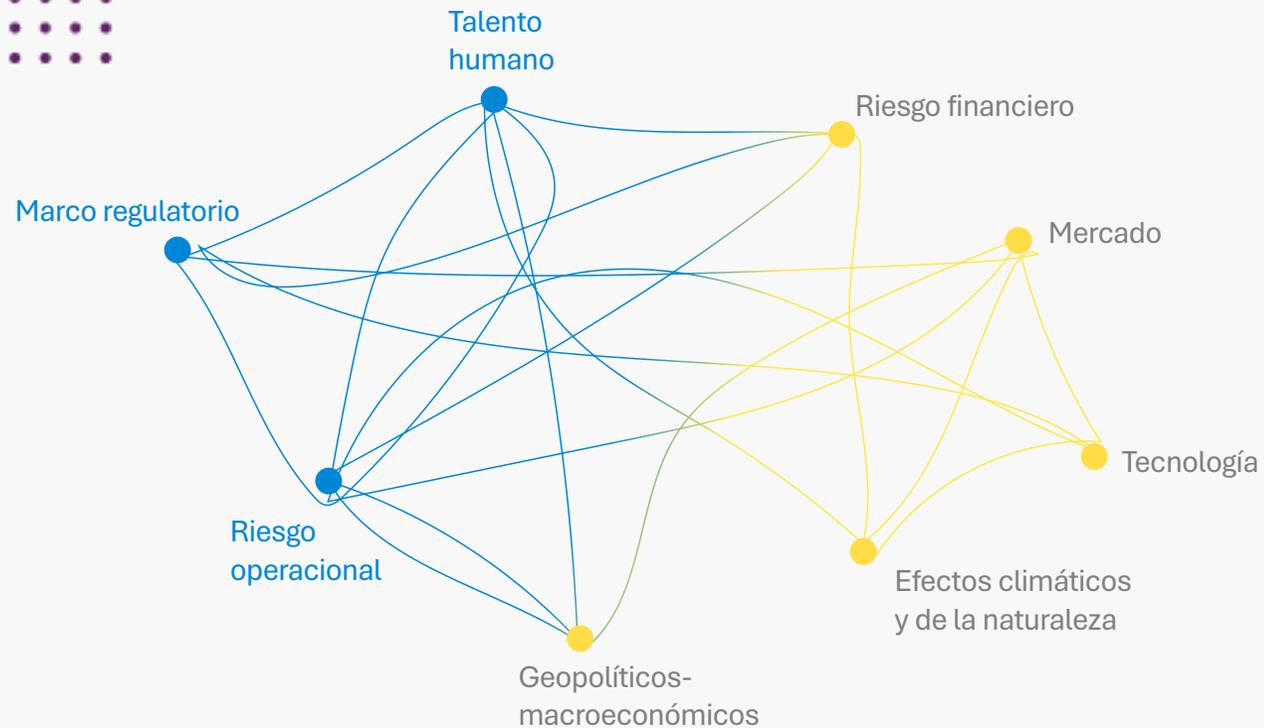
Lo que **cambia** en las personas **con el tiempo** es la manera de vivenciar o realizar estas dimensiones.



TENDENCIAS Y RIESGOS



Entorno Directores y Administradores



Los directores y administradores asumen un papel más **dinámico** y **receptivo** al momento de dirigir sus empresas a través de un entorno empresarial **hipercompetitivo** y **volátil**

¿Cómo se está transformando el entorno?



El cambio es inevitable... la transformación es una elección consciente...

Las megatendencias son **fuerzas globales de transformación paulatina**, con un **impacto dramático** en sociedades, organizaciones y el medio ambiente.

- Salud urbana/estilos de vida
- Movilidad urbana
- Planeación y gestión de las ciudades
- Contra - Urbe

- Longevidad/Incremento poblacional
- Dicotomía de la clase media
- Nuevas formas de ser familias y comunidad
- Migraciones e interculturalidad

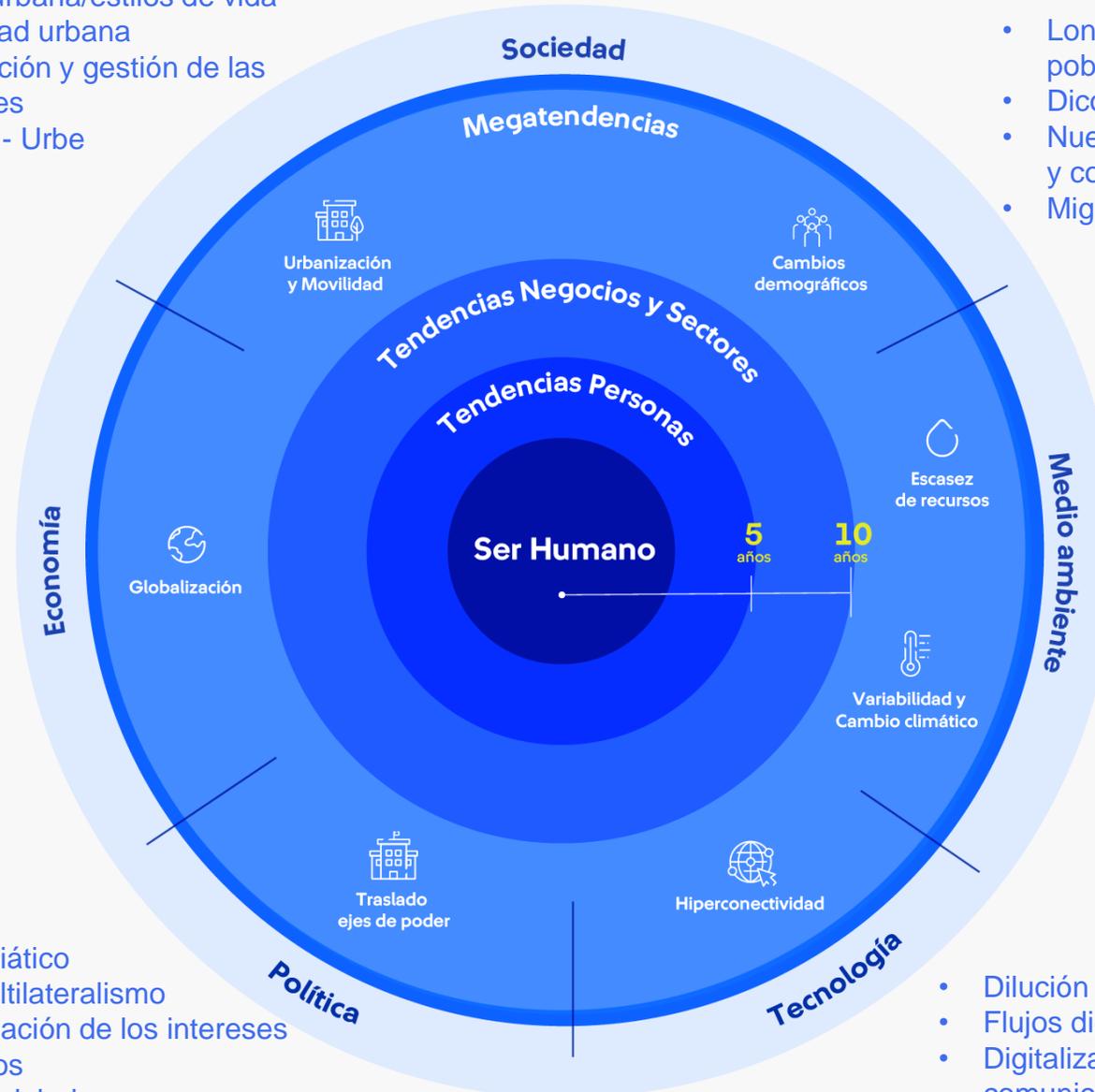
- Actores transnacionales
- Transculturación
- Riesgos globales

- Seguridad alimentaria
- Tensión hídrica
- Biodiversidad

- Eventos climáticos extremos
- Transformación de las fuentes de energía
- Riesgos de transición

- El siglo asiático
- Nuevo multilateralismo
- Transformación de los intereses geopolíticos
- Ciudades globales

- Dilución de fronteras
- Flujos digitales
- Digitalización del relacionamiento y la comunicación
- Aceleración tecnológica







MENSAJES CLAVE

El cambio es inevitable... la transformación es una elección consciente...

Estamos en un contexto que es cada vez menos tolerante con aproximaciones de carácter reactivo

El reto estará en generar certidumbre en un entorno cada vez más incierto

PREGUNTAS CLAVE

Si no realizamos cambios desde ahora ¿Seguiremos entregando valor a nuestra organización en 3 años?

¿Las temporalidades que estamos utilizando siguen siendo compatibles con las megatendencias y sus riesgos asociados?

¿Qué competencias, habilidades y capacidades serán las determinantes para el futuro de la Auditoría Interna?

HERRAMIENTAS CLAVE

Modelos ágiles sin perder profundidad en lo material

Continuidad y prospectiva en los planes de trabajo (Los riesgos no desaparecen con el cierre del año fiscal)

Mapeo y entendimiento del portafolio de riesgos de la organización más allá de los operativos

¡GRACIAS!

“Los retos no son mensajeros de la desesperación, sino catalizadores del progreso (...) La innovación florece en los límites, y la caja de herramientas para el futuro se enriquece con las soluciones que encontraron nuestros antepasados para hacer frente a las dificultades que se les plantearon.”

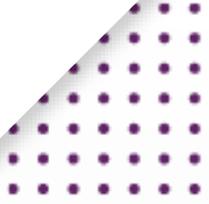
Natalia Atuesta Escobar-citada por PNUD, 2024

Mega tendencias



Registro de asistencia y evaluación
de conferencias





VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

Centro de Pensamiento de Auditoría

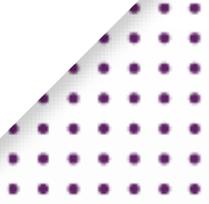


Modelo integrado de auditoría interna basado en inteligencia artificial



Registro de asistencia y evaluación
de conferencias





VI

Encuentro Latinoamericano de Auditoría

Conocimiento y aplicación en la era digital



AteneA

Centro de Pensamiento de Auditoría





Valoración de riesgos globales en el entorno corporativo

Archivo

Ver Archivo: Tiempos Inciertos Riesgos Emergentes



Valoración de riesgos globales en el entorno corporativo



Registro de asistencia y evaluación
de conferencias

