

# Evaluar sin Improvisar

## Resumen del e-book

**Evaluar sin Improvisar** es un e-book práctico para organizaciones que ejecutan proyectos financiados y necesitan demostrar, con evidencia, qué cambió gracias a su intervención.

El punto de partida del e-book es una pregunta que cualquier donante hace tarde o temprano:

### ***¿Qué cambió gracias a su proyecto?***

Muchas organizaciones pueden responder qué hicieron: talleres, capacitaciones, entregas, reuniones, visitas de campo o campañas. Pero no siempre pueden demostrar qué cambió en las personas, comunidades o instituciones a partir de esas acciones.

Este e-book ayuda a pasar de **reportar actividades a medir y comunicar resultados reales**, instalando un sistema sencillo de evaluación de impacto en 6 semanas.

No está pensado como un manual académico de evaluación, ni como una guía llena de teoría. Es una ruta práctica para construir, paso a paso, un sistema que permita medir mejor, organizar evidencia, interpretar resultados y presentar hallazgos de manera clara ante donantes, comunidades y otros públicos.

## 1. Dolor que resuelve el e-book

El principal dolor que resuelve este e-book es la **improvisación al momento de evaluar.**

Muchas organizaciones llegan al reporte final con evidencias sueltas: listas de asistencia, fotos, registros de actividades o testimonios aislados. Aunque todo eso muestra trabajo realizado, no necesariamente demuestra cambio.

El problema aparece cuando el donante pregunta:

***¿Qué resultados produjo el proyecto?***

***¿Cómo saben que esos cambios ocurrieron?***

***¿Qué evidencia respalda lo que están reportando?***

El e-book responde a problemas muy comunes:

- *La organización mide actividades, pero no resultados.*
- *No existe una Teoría de Cambio clara o actualizada.*
- *Los indicadores están mal definidos o no tienen línea base.*
- *Cada persona del equipo recolecta datos de manera distinta.*
- *Hay información, pero no está organizada ni se analiza.*
- *Los reportes cuentan lo que se hizo, pero no explican qué cambió.*
- *Los hallazgos negativos se evitan en lugar de usarse para aprender.*
- *El aprendizaje del proyecto no se incorpora al siguiente ciclo.*

La idea de fondo es simple:

***Evaluar no es cumplir con el donante. Evaluar es saber si lo que haces funciona, para quién funciona, en qué condiciones y con qué evidencia puedes demostrarlo.***

## 2. Producto final del e-book

Al finalizar el e-book, la organización debería tener instalado un **sistema básico de evaluación de impacto**, listo para usar en el proyecto actual y mejorar en los siguientes ciclos.

El producto final no es solo un reporte. Es un conjunto organizado de herramientas, decisiones y documentos que permiten responder con más claridad qué cambió gracias al proyecto.

### Entregables clave

| Entregable clave                                                 | Estado                          |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Diagnóstico de entrada e inventario de evidencia                 | <input type="checkbox"/> Listo  |
| Teoría de Cambio y cadena de resultados                          | <input type="checkbox"/> Listas |
| Matriz de indicadores con línea base y metas                     | <input type="checkbox"/> Lista  |
| Diseño evaluativo revisado — Sesión 1:1 #1                       | <input type="checkbox"/> Listo  |
| Kit de instrumentos y protocolo de recolección                   | <input type="checkbox"/> Listos |
| Tabla de indicadores, semáforo y hallazgos                       | <input type="checkbox"/> Lista  |
| Reportes de impacto para donante, comunidad y público            | <input type="checkbox"/> Listos |
| Plan de aprendizaje y Bundle final de evaluación — Sesión 1:1 #2 | <input type="checkbox"/> Listos |

Estos entregables permiten que la organización pase de tener información dispersa a contar con un sistema más claro para medir, analizar, reportar y aprender.

## 3. Aplicación de IGROW al e-book

IGROW funciona como el motor metodológico del e-book. Ayuda a convertir la evaluación en un proceso ordenado, no en una tarea que se improvisa al final.

| Etapas IGROW          | Aplicación en el e-book                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I — Issue / Intention | <b>Ayuda a reconocer el problema real:</b> la organización tiene evidencia de actividades, pero no necesariamente evidencia de cambios. |

| Etapa IGROW              | Aplicación en el e-book                                                                                                                                  |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| G — Goal                 | <b>Define qué debe construirse al final de cada bloque:</b> Teoría de Cambio, indicadores, instrumentos, hallazgos, reportes o plan de aprendizaje.      |
| R — Reality / Root Cause | <b>Muestra las causas que debilitan la evaluación:</b> falta de línea base, indicadores confusos, datos incompletos o reportes centrados en actividades. |
| O — Options              | <b>Entrega herramientas prácticas para medir mejor:</b> plantillas, criterios, instrumentos, protocolos y formas simples de analizar datos.              |
| W — Way Forward          | <b>Cierra cada etapa con un próximo paso claro,</b> para que cada ejercicio produzca una pieza útil del sistema de evaluación.                           |

IGROW permite que el lector no se quede solo con conceptos. Cada bloque termina con algo concreto que alimenta el siguiente paso.

#### 4. Promesa central del e-book

La promesa de **Evaluar sin Improvisar** es ayudar a las organizaciones a construir un sistema realista para medir y demostrar el cambio que producen sus proyectos.

No promete una evaluación perfecta ni altamente académica. Promete algo más útil para muchas organizaciones: un sistema mínimo, claro y defendible para responder con evidencia.

El cambio que propone el e-book es pasar de decir:

*“Realizamos talleres, capacitamos personas y entregamos materiales.”*

a decir:

***“Sabemos qué cambió, cómo lo medimos, qué evidencia lo respalda, qué aprendimos y qué vamos a mejorar.”***

Ese cambio es clave para fortalecer la relación con donantes, mejorar la toma de decisiones internas y dar más valor al trabajo que la organización ya realiza.

En pocas palabras:

***Evaluar sin Improvisar ayuda a convertir la evaluación de impacto en un sistema práctico, usable y defendible ante donantes.***

El resultado no es más teoría. Es una forma más clara de demostrar qué cambió gracias al proyecto y por qué ese cambio importa.