

Evaluar a Medio Camino

Resumen del e-book

Evaluar a Medio Camino es un e-book práctico diseñado para ayudar a equipos de proyecto, coordinadores, responsables de M&E, directores de programas y consultores a diseñar una **evaluación de medio término útil, honesta y accionable**.

Este e-book parte de una idea central:

Una evaluación final mira hacia atrás para rendir cuentas. Una evaluación de medio término mira hacia adelante para corregir el rumbo.

No se enfoca en producir un informe largo ni en cumplir un requisito del donante. Su objetivo es ayudar al lector a detenerse a mitad del proyecto, mirar la realidad con evidencia y tomar decisiones mientras todavía hay tiempo para ajustar.

1. Dolor que resuelve el e-book

Muchas organizaciones llegan a la mitad de un proyecto sin saber con claridad si van bien, qué está funcionando, qué no y qué deberían corregir.

El problema no siempre es falta de datos. Muchas veces el problema es que el equipo:

- *Confunde evaluación de medio término con auditoría, monitoreo o evaluación final.*
- *Evalúa demasiado tarde, cuando ya no hay margen para corregir.*
- *Hace preguntas débiles, imposibles o que no sirven para tomar decisiones.*
- *Copia criterios de evaluación sin adaptarlos al momento del proyecto.*
- *Recolecta datos sin una lógica clara de uso.*
- *Genera hallazgos poco defendibles o basados en opiniones.*
- *Produce recomendaciones generales que nadie ejecuta.*
- *Termina con un informe bonito, pero sin impacto real en la segunda mitad del proyecto.*

Este e-book resuelve esa brecha. Ayuda a pasar de **ejecutar a ciegas** a diseñar una evaluación de medio término que produzca evidencia, hallazgos y decisiones concretas para corregir el rumbo del proyecto.

2. Producto final del e-book

Al cerrar el proceso, el lector tendrá una **evaluación de medio término ensamblada de punta a punta**, con preguntas, criterios, evidencia, hallazgos, recomendaciones y un plan de acción listo para implementar.

Los entregables principales son:

Entregable	Estado
Diagnóstico de entrada de la evaluación	☐ Listo
Preguntas evaluativas y criterios priorizados	☐ Listos
Pregunta evaluativa madre validada — Sesión 1:1 #1	☐ Lista
Términos de Referencia de la evaluación — ToR/TdR	☐ Listos
Plan de recolección de datos y guía de entrevista	☐ Listos
Matriz de hallazgos con evidencia y nivel de confianza	☐ Lista
Recomendaciones priorizadas por impacto y viabilidad	☐ Listas
Plan de acción post-evaluación blindado — Sesión 1:1 #2	☐ Listo

El resultado final no es solo entender cómo se hace una evaluación. Es dejar construida una evaluación útil para tomar decisiones reales en la segunda mitad del proyecto.

3. IGROW aplicado al e-book

IGROW organiza todo el recorrido del e-book. No solo estructura el contenido: ayuda al lector a mirar, evaluar, decidir y corregir un proyecto mientras todavía hay tiempo.

Etapas	Aplicación en el e-book
I — Intention / Issue	Define para qué estás aquí y cuál es la verdad incómoda que necesitas mirar de frente. El e-book empieza con una pregunta clave: ¿tu proyecto realmente está funcionando como crees, o solo lo estás ejecutando sin evidencia suficiente para saberlo? Esta etapa despierta conciencia sobre el riesgo de avanzar a ciegas.
G — Goal	Aterriza lo que debes construir al final de cada sección. Cada parte produce un entregable concreto: preguntas evaluativas, criterios, ToR, plan de recolección, matriz de hallazgos, recomendaciones o plan de acción. Esta etapa convierte el aprendizaje en construcción real.
R — Reality	Muestra el espejo: dónde estás hoy y qué errores están debilitando tu evaluación o tu proyecto. Aquí el lector reconoce problemas como mal timing, preguntas débiles, criterios mal elegidos, datos sin análisis, hallazgos poco defendibles o recomendaciones que nadie ejecuta.

Etapa	Aplicación en el e-book
O — Options	Entrega herramientas prácticas para transformar cada vacío en una pieza sólida. Incluye marcos, plantillas, criterios, métodos, matrices, semáforos y formatos para evaluar mejor, decidir mejor y corregir mejor.
W — Way Forward	Cierra cada sección con el próximo paso claro. Cada ejercicio produce una pieza que alimenta la siguiente: el diagnóstico alimenta las preguntas, las preguntas alimentan los criterios, los criterios alimentan los ToR, los datos alimentan hallazgos y los hallazgos alimentan el plan de acción. Nada queda suelto.

4. Promesa del e-book

Este e-book no promete que el proyecto esté funcionando perfectamente. De hecho, parte de la idea contraria: **una buena evaluación de medio término debe incomodar un poco**, porque su valor está en mostrar lo que necesita cambiar.

Lo que sí promete es que, al terminar el recorrido, el lector tendrá una evaluación diseñada para generar evidencia útil y convertirla en decisiones accionables.

En síntesis:

El e-book transforma la incertidumbre de mitad de proyecto en una evaluación de medio término clara, honesta y orientada a corregir el rumbo, con preguntas sólidas, criterios pertinentes, hallazgos defendibles y un plan de acción ejecutable.

Y eso permite pasar de decir:

“Estamos a mitad del proyecto y no sabemos si vamos bien.”

a decir:

“Sabemos qué está funcionando, qué no, por qué está ocurriendo y qué acciones concretas tomaremos para mejorar la segunda mitad del proyecto.”