Mein Meilensteinplan – Startversion

Startversion

Mein Vorhaben
Mein wichtigstes Quartalsergebnis
Meilenstein 1 · Verantwortliche und Termin
Meilenstein 2 · Verantwortliche und Termin
Meilenstein 3 · Verantwortliche und Termin
Woran erkenne ich, dass das Ergebnis erreicht ist?
Wichtigste Abhängigkeit

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Zielbild und Quartalsplanung

Persönliche Übertragung von Hoshin Kanri: Must-Win Battles je Quartal, Meilensteine auf Wochenbasis, Ergebnisprüfung monatlich.

Polarstern / Zielbild	
Nächster größerer Zielzustand und Zeithorizont	
Quartal · von · bis	
Stand der Planung	
Bewusst zurückgestellt	

Must-Win Battles · MW 1

Kennung / Must-Win	
Umfang (Scope)	
Wichtigste Aktionen	
Ergebnis / Nachweis Ausgangslage → Ziel	
Wer?	
Bis wann?	
Voraussetzungen / Abhängigkeiten	

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Must-Win Battles · MW 2

Kennung / Must-Win	
Umfang (Scope)	
Wichtigste Aktionen	
Ergebnis / Nachweis Ausgangslage → Ziel	
Wer?	
Bis wann?	
Voraussetzungen / Abhängigkeiten	

Must-Win Battles · MW 3

Kennung / Must-Win	
Umfang (Scope)	
Wichtigste Aktionen	
Ergebnis / Nachweis Ausgangslage → Ziel	
Wer?	
Bis wann?	
Voraussetzungen / Abhängigkeiten	

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Meilensteine · MS 1 / MW 1

Kennung / zugehöriger Must-Win	
Umfang	
Nötige Aktionen	
Erwartetes Ergebnis / Nachweis	
Wer?	
Termin / Woche	
Voraussetzungen / Wer liefert was bis wann?	

Meilensteine · MS 2 / MW 1

Kennung / zugehöriger Must-Win	
Umfang	
Nötige Aktionen	
Erwartetes Ergebnis / Nachweis	
Wer?	
Termin / Woche	
Voraussetzungen / Wer liefert was bis wann?	

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Meilensteine · MS 3 / MW 2

Kennung / zugehöriger Must-Win	
Umfang	
Nötige Aktionen	
Erwartetes Ergebnis / Nachweis	
Wer?	
Termin / Woche	
Voraussetzungen / Wer liefert was bis wann?	

Meilensteine · MS 4 / MW 2

Kennung / zugehöriger Must-Win	
Umfang	
Nötige Aktionen	
Erwartetes Ergebnis / Nachweis	
Wer?	
Termin / Woche	
Voraussetzungen / Wer liefert was bis wann?	

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Meilensteine · MS 5 / MW 3

Kennung / zugehöriger Must-Win	
Umfang	
Nötige Aktionen	
Erwartetes Ergebnis / Nachweis	
Wer?	
Termin / Woche	
Voraussetzungen / Wer liefert was bis wann?	

Monatliche Ergebnisprüfung – Soll und Ist vergleichen

Monat / Must-Win	
Soll-Ergebnis bis zu diesem Termin	
Ist-Ergebnis / Nachweis	
Abweichungen / Auswirkungen auf den Quartalsplan	
Anpassung / wer bis wann?	

Mein Meilensteinplan – Vertiefung

Vertiefung

Monatliche Ergebnisprüfung – Soll und Ist vergleichen

Monat / Must-Win	
Soll-Ergebnis bis zu diesem Termin	
Ist-Ergebnis / Nachweis	
Abweichungen / Auswirkungen auf den Quartalsplan	
Anpassung / wer bis wann?	

Monatliche Ergebnisprüfung – Soll und Ist vergleichen

Monat / Must-Win	
Soll-Ergebnis bis zu diesem Termin	
Ist-Ergebnis / Nachweis	
Abweichungen / Auswirkungen auf den Quartalsplan	
Anpassung / wer bis wann?	

Wenige klar beschriebene Einträge genügen für den Anfang. Die Kennungen zeigen, zu welchem Must-Win ein Meilenstein gehört; weitere Zeilen lassen sich nach Bedarf ergänzen. Bei der monatlichen Prüfung zählt der bis dahin geplante Zwischenstand. Das vollständige Quartalsergebnis muss nicht schon nach dem ersten Monat vorliegen.