Mein Risikoradar – Startversion

Startversion

Vorhaben

Risiko 1

Risiko 1	
Mögliche Folgen	
Frühwarnsignal	
Vorbeugung	
Back-up	
Verantwortliche	

Mein Risikoradar – Startversion

Startversion

Risiko 2

Risiko 2	
Mögliche Folgen	
Frühwarnsignal	
Vorbeugung	
Back-up	
Verantwortliche	

Meine Erkenntnis

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Vorhaben und Pre-Mortem

Vorhaben / Must-Win	
Kritische Meilensteine	
Zeitraum	
Stand	
Gemeinsam betrachtet mit	
Pre-Mortem Das geplante Ergebnis wurde bis zum vorgesehenen Termin nicht erreicht. Was ist geschehen?	

Risiken einordnen

Hohe Auswirkung · Geringe Eintrittswahrscheinlichkeiten Folgen gezielt absichern und eine Ausweichlösung vorbereiten.	**Hohe Auswirkung · Hohe Eintrittswahrscheinlichkeiten** Vorrangig gegensteuern; bei untragbarem verbleibendem Risiko den Plan ändern.
Geringe Auswirkung · Geringe Eintrittswahrscheinlichkeiten Bewusst akzeptieren; bei neuen Hinweisen erneut prüfen.	**Geringe Auswirkung · Hohe Eintrittswahrscheinlichkeiten** Einfache, verhältnismäßige Vorbeugung prüfen.

Wahrscheinlichkeit und Auswirkung für den gewählten Zeitraum begründen. Gering / hoch sind grobe Einschätzungen; fehlende Informationen als »unklar« kennzeichnen. Hohe Auswirkung: Ein wesentliches Ergebnis, das Budget oder die Sicherheit wäre ernsthaft gefährdet.

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Risiken festhalten · R 1

Kennung / MW / M	
Möglicher Vorfall und Folge für das Ziel	
Wahrscheinlichkeit	
Auswirkung	
Begründung / offene Information	

Vorbeugung, Frühwarnung und Back-up · R 1

Risiko	
Vorbeugende Maßnahme / wer bis wann?	
Frühwarnsignal / Auslösepunkt	
Back-up / Voraussetzung / wer entscheidet?	
Nächste Prüfung / Verbleibendes Risiko	

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Risiken festhalten · R 2

Kennung / MW / M	
Möglicher Vorfall und Folge für das Ziel	
Wahrscheinlichkeit	
Auswirkung	
Begründung / offene Information	

Vorbeugung, Frühwarnung und Back-up · R 2

Risiko	
Vorbeugende Maßnahme / wer bis wann?	
Frühwarnsignal / Auslösepunkt	
Back-up / Voraussetzung / wer entscheidet?	
Nächste Prüfung / Verbleibendes Risiko	

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Risiken festhalten · R 3

Kennung / MW / M	
Möglicher Vorfall und Folge für das Ziel	
Wahrscheinlichkeit	
Auswirkung	
Begründung / offene Information	

Vorbeugung, Frühwarnung und Back-up · R 3

Risiko	
Vorbeugende Maßnahme / wer bis wann?	
Frühwarnsignal / Auslösepunkt	
Back-up / Voraussetzung / wer entscheidet?	
Nächste Prüfung / Verbleibendes Risiko	

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Risiken festhalten · R 4

Kennung / MW / M	
Möglicher Vorfall und Folge für das Ziel	
Wahrscheinlichkeit	
Auswirkung	
Begründung / offene Information	

Vorbeugung, Frühwarnung und Back-up · R 4

Risiko	
Vorbeugende Maßnahme / wer bis wann?	
Frühwarnsignal / Auslösepunkt	
Back-up / Voraussetzung / wer entscheidet?	
Nächste Prüfung / Verbleibendes Risiko	

Mein Risikoradar – Vertiefung

Vertiefung

Zentrale Entscheidung

Unsere zentrale Entscheidung

Aufwand, Kosten und benötigte Zusagen der Maßnahmen in Meilenstein- und Ressourcenplan übernehmen. Ein Back-up ist erst nutzbar, wenn seine Voraussetzungen geklärt sind. Frühwarnsignale zeitnah aufgreifen; verbleibende Risiken bei der monatlichen Ergebnisprüfung neu einordnen. Eigene Arbeitsvorlage in Anlehnung an Gary Kleins Pre-Mortem, die Risikomanagement-Grundsätze der Association for Project Management und Falk Kohlers Werkzeugübersicht »Conduct Pre-mortems« (Folie 6/41).